

تابعونا على



www.aalamaleqtisad.com

ليصلك كل ما هو جديد بعالم الاقتصاد

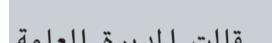
أخبار
عالمية

مصر تطلق حزمة
حماية اجتماعية
جديدة قبل رمضان



تستعد مصر لإطلاق
حزمة جديدة للحماية
الاجتماعية تستهدف دعم
الفئات الأولى بالرعاية
والآن دخلأ، وذلك
بالتزامن مع حلول شهر
رمضان المبارك.
وأفاد بيان رئاسة
الجمهورية، أمس السبت،
 بأن الرئيس عبد الفتاح
السيسي وجه الحكومة
 بالإعلان عن هذه الحزمة
 وبدء تطبيقها قبل بداية
 الشهر الكريم، بحيث
 تكون في صورة دعم نقدي
 مباشر للفئات المستحقة
 لمساندتها بمناسبة شهر
 رمضان وعيد الفطر.

منظمة التجارة
ال العالمية تدعوا إلى
اصلاح النظام العالمي



قالت المديرية العامة
ل المنظمة التجارية العالمية
نجوزي أوكونجو إيوه،
 إنها تتفق مع دعوات
الولايات المتحدة لإصلاح
نظام التجارة العالمي قبل
عقد اجتماع مهم للمنظمة
في الكويت الشهر
المقبل.

وقالت إيوهلا في
 مؤتمر ميونيخ للأمن «قد
 لا تتعجبنا هذه الإجراءات،
 الرسوم الجمركية
 الأمريكية، لكن علينا إدراك
 ضرورة إصلاح أمور كثيرة
 تتعلق بنظام التجارة
 العالمي».
 وأضافت «النظام صادم،
 لكنه ليس قوياً، لذلك
 علينا تعزيزه عبر إجراء
 الإصلاحات الازمة».

الصين تطبق إعفاء
 جمركيا على الواردات
 من 53 دولة أفريقية



ذكرت وسائل إعلام
حكومة صينية أمس
السبت أن بكين ستطبق
رسوما جمركية صفرية
على الواردات من 53 دولة
أفريقية تربطيها بها علاقات
دبلوماسية، وذلك اعتبارا
من أول مايو أيار 2026.
وذكر تقرير للتلفزيون
الحكومي أن بكين
ستواصل أيضا الحث على
التفاوض والتوريق على
اتفاقيات شراكة اقتصادية،
وتوسيع نطاق وصول
ال الصادرات الأفريقية إلى
الصين من خلال آليات
محدثة مثل ما تطلق عليها
القناة الضخاء».

جريدة عالم

الاقتصاد

اشترك مجاناً ليصلك العدد 961 76637269 +

الأحد 27 شعبان 1447 هـ • 15 فبراير 2026 • السنة الأولى • العدد 78 • عدد الصفحات 22

تحوله إلى قوة فعالية تضخ السيولة وتعيد رسم خريطة التداول

إعادة هندسة «صانع السوق» في البورصة

نظام تصنيف جديد للأسهم حسب
السيولة يفرض قيوداً صارمة على الأنشطة 1

كتب مساعد صالح



«الشال»: مخصصات الأجور تقفز بـ 788 مليون دينار

• لتهيمن مع الدعم على 76 % من مصروفات موازنة 2027-2026

أصدرت شركة «الشال» للاستشارات دينار، وذلك بناءً على تقدير حذر لسعر تقريراً تحليلياً عميقاً حول مشروع برميل النفط الكويتي عند 57 دولاراًً الموازنة العامة للسنة المالية القادمة (2027/2026) التي قدمتها وزارة النفطية لتصدى إلى 3.5 مليار دينار (بزيادة المالية مجلس الوزراء، وكشف التقرير عن انخفاض جملة الإيرادات المتوقعة بنسبة قدرها 574 مليون دينار)، إلا أن «الشال» أكد أن هذه الزيادة لا تغطي سوى 10.5 %، لتستقر عند 16.313 مليار دينار مقارنة بـ 18.231 مليار دينار في السنة الحالية. ويعود السبب الرئيسي في هذا التراجع إلى انكماس الإيرادات النفطية بنسبة 10.2 % لتصل إلى 12.813 مليار المفرط على المورد الناضب. طالع ..ص 6

زيادة رأس المال تحول إلى نقطة تحول استراتيجية

ثقة المستثمرين تتضاءل قبل إغفال الدكتاتاب في «المعدات»

1 المستثمرون يراهنون على مرحلة توسيع جديدة

2 دعم كبار المساهمين يعزز جاذبية السهم

زيادة رأس مال شركة «المعدات»: محطة تحول استراتيجية نحو النمو

تقرب شركة المعدات الفايفية من مرحلة الاكتتاب لزيادة رأس مالها وسط تفاوت كبير، تهدف هذه الخطوة إلى توفير مرونة مالية تمكن الشركة من التوسيع الشفيلي وتعزيز مكانتها التنافسية بدعم قوي من كبار المساهمين.



للإفراج التدريجي عن الودائع مطالب دولية عاجلة بإعادة هيكلة مصارف لبنان لتوفير السيولة

قال صندوق النقد الدولي، إن استراتيجية إعادة هيكلة المصارف في لبنان يجب أن تكون منسقة مع السيولة المتوقعة داخل النظام المالي بما يتيح توفير الموارد اللازمة للإفراج التدريجي الذي أقره مجلس الوزراء في الآونة الأخيرة هو خطوة أولى نحو إعادة تأهيل القطاع المصرفي عن الودائع الصفرية. من دون تقويض مسار استعادة استدامة الدين العام، ومنح المودعين إمكانية الوصول تدريجياً إلى بيان، أعقب مناقشات وصفتها «الثانية» مع السلطات اللبنانية، إن الاستراتيجية المصفرية التي صيغت أخيراً تحتاج إلى أن تكون متوافقة بالكامل مع المبادئ الدولية، ومهدية من الناحية المالية، ومسجمة مع متطلبات استدامة الدين العام والوضعخارجي للبلاد.

ويهدف إستراتيجية إعادة هيكلة المصارف في لبنان على أن تكون التزامات الإنفاق الجديدة، بما في ذلك هائل نتج عن انهيار النظام المالي في 2019. أي زيادات إضافية في رواتب القطاع العام والععاشات التقاعدية، متسقة مع هذا الإنفاق وقدر هذا العجز بحوالي 70 مليار دولار في عام 2022 لكن يعتقد أنه أصبح أكبر الآن. لحماية استقرار الاقتصاد الكلي، وأدى الانهيار المالي إلى حرمان المودعين

أعمالها، بما يدعم تحقيق نمو مستدام دعم كبار المساهمين يُعد خلال الفترة المقبلة. ويرى متابعون مؤشرًا مهمًا على الثقة الداخلية في مستقبل الشركة، وهو عنصر عادة ما يقرأ السوق المتوقع، بل أيضًا بالثقة في الرؤية الإدارية وتوجه طويلة الأجل. مستقبل الشركة يتبعها الشركة نصب في المقابل، يترقب المستثمرون ما بعد إغلاق باب الاكتتاب، حيث يتوقع أن تتحول الأنظار إلى نتائج توظيف الأموال الجديدة ومدى سرعة انعكاسها على المؤشرات المالية والتشغيلية، وهو ما سيحدد الاتجاه التالي للسهم في السوق.



انخفض سعر برميل النفط الكويتي 1.83 دولار ليبلغ 65.25 دولار للبرميل في تداولات الجمعة، مقابل 67.08 دولار للبرميل في تداولات أمس الأول وفقاً للسعر المعلن من مؤسسة البترول الكويتية.
وفي الأسواق العالمية، ارتفعت العقود الآجلة لخام «برنت» القياسي 23 سنتاً لتبلغ 67.75 دولار للبرميل.
في حين زادت العقود الآجلة لخام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 5 سنتات لتبلغ 62.89 دولار.

**سعر برميل
النفط الكويتي
ينخفض
1.83 دولار**

الغرفة المركزية الافتراضية تقود معركة التصدي للاحتيال المالي

«اتحاد المصارف» يعزز «درع الحماية» الرقمي

تنسيق لحظي بين البنوك لاسترداد التحويلات وحماية حقوق المتضررين

2

عبدالوهاب الدعيج: حماية أموال العملاء خط أحمر لا يقبل التأجيل

1



عبدالوهاب الدعيج

الوطنية «لنكن على دراية»، للحد من مخاطر الاحتيال وحماية العملاء. وشدد في هذا السياق على أهمية رفع مستوىوعي بأساليب الاحتيال الشائعة، لا سيما خلال المواسم التي تشهد زيادة في النشاط الاحتيالي مثل شهر رمضان وفترات الأعياد، حيث تبرز الإعلانات الوهمية، والعروض غير الحقيقة، وطلبات التحويل المالي غير الموثوقة.

خلال توحيد قنوات التواصل وسد الثغرات التي كان يستغلها المحتالون، مؤكداً أن حماية أموال العملاء تعد أولوية وطنية لا تقبل التأجيل.

وأشار الدعيج إلى أن استمرار تفعيل الغرفة يعكس التزام اتحاد مصارف الكويت برفع كفاءة الاستجابة الوطنية لحالات الاحتيال، وتعزيز الثقة في القطاع المصرفي، بالتزامن مع تكثيف برامج التوعية بالتعاون مع الحملة الدعيم، إن الغرفة المركزية تمثل ركيزة أساسية في منظومة مكافحة الاحتيال، حيث تتيح تنسيقاً مباشراً بين البنوك والجهات المعنية، بما يسمم في الإيقاف الفوري للعمليات المشبوهة، وتتبع العملاء المتضررين وفق الأطر التنظيمية المعتمدة.

وأضاف أن الغرفة أسهمت في تقليل زمن الاستجابة

في إطار توجيهات بنك الكويت المركزي، وضمن الجهود المستمرة لتعزيز منظومة مكافحة الاحتيال المالي، يواصل اتحاد مصارف الكويت تعزيز وتطوير دور الغرفة المركزية الافتراضية للتعامل مع عمليات الاحتيال الإلكتروني، بما يضمن سرعة التنسيق، توسيع العملاء المتضررين وفق الأطر القرارات، وحماية أموال العملاء دون تأخير.

وقال رئيس لجنة الاحتيال في اتحاد مصارف الكويت عبد الوهاب مقارنة بالإجراءات السابقة، من

«لجنة الاحتيال» تدعو لتوخي الحذر من العروض الوهمية في رمضان والأعياد

3

تسود أوساط المستثمرين خلال الفترة الحالية حالة من الترقب المشوب بالحذر، وسط أحداث متداولة في المجالس الاقتصادية وغرف التداول عن تحركات مرقبة تعكس ملامح مرحلة جديدة في السوق خلال 2026، يمكن رصد أبرزها في: | اعداد: حامد الدوسري |

كواليس السوق



9 أصول تشغيلية بقيمة

توجه عدد من المحافظ الاستثمارية الكبيرة لزيادة مراكزها في الأسهم التشغيلية ذات العوائد المستقرة، في إشارة إلى تحول استراتيجي من المضاربات قصيرة الأجل إلى الاستثمار طويل الأمد.

8 استحواذات خفية على شركات صغيرة

رصد نشاط ملحوظ لعمليات استحواذ غير مباشرة على حصة مؤثرة في شركات صغيرة ومتوسطة، ما يعكس استعداد مستثمرين استراتيجيين لإعادة هيكلة هذه الشركات وتحويلها إلى منصات نمو مستقبلية.

7 شركات عائلية تتوجه للدخول للبورص

مؤشرات أولية تفيد بأن بعض الشركات العائلية تدرس خيار الإدراج في السوق خلال العامين المقبلين للاستفادة من مزايا التمويل والتوسيع، وهو ما قد يضيف عمقاً نوعياً للسوق ويرفع من تنوع القطاعات المدرجة.

6 مخالفات ثقيلة تهدد شركات بالشطب

تواجة بعض الشركات المدرجة تحديات قانونية وتنظيمية حادة، بعدما كشفت تقارير مراقبى الحسابات عن مخالفات جسمية لدى عدد منها، الأمر الذي دفع الجهات الرقابية لاتخاذ إجراءات عقابية صارمة، وسط توقعات بإدراج شركات إضافية على قائمة الشطب في حال عدم تصويب أو ضاعها ضمن المهلة المحددة. ويرى محللون أن هذه الإجراءات، رغم صرامتها، تمثل خطوة صحية لتنقية السوق من الكيانات غير الملزمة وتعزيز مصداقيتها على المدى الطويل.

مشهد السوق، المالي: بين الحزم الرقابي وفرص التعافي

يقدم هذا الملفظ نظرة شاملة على ديناميكيات السوق الحالية، حيث تتباين صرامة الجهات الرقابية في مواجهة المخالفات مع جهود الشركات لإعادة هيكلة ديونها واستعادة قيمة المساهمين عبر التوزيعات النقدية والتحول نحو الاستثمار التشغيلي طويلاً الأمد.



5 مصروفات المشاريع تحت المجهر

هذه المراجعات عن وقف مسندقات المالية لضبط الشركات المتعاقدة لحين استكمال المشاريع بالشكل المطلوب، ومن بينها نسبة ملحوظة من الشركات الدرجة، وهو ما يعكس جدية الجهات المعنية في فرض الانضباط المالي وتعزيز كفاءة الصرف.

1 دائنون رفضوا 100% ... والحيين يتمنوا 20%

شركة استثمارية كبيرة متعدة كانت قد عرضت سابقاً على دائنها تسوية تفضي بسداد 100% من مستحقاتها مقابل التنازل عن المعاوى القضائية، إلا أن العرض قُوبل بالرفض آنذاك. وأليوم، وبعد تفاقم أوضاعها المالية، يسعى بعض الدائنين لتصحيل ما لا يتجاوز 20% فقط من مستحقاتهم، في مثال واضح على كلفة العنت المقاضي وتأثير عامل الوقت في إدارة الأزمات المالية.

2 صانع السوق يتغير... والسيولة على المحك

تترقب شركات مدرجة تغييرات جوهيرية في آلية عمل صانع السوق، إذ تدرس الجهات المختصة حزمة مقتربات تطويرية تهدف إلى رفع مستويات السيولة وتعزيز عمق التداولات وتحسين كفاءة التسويق، وهي خطوات يرى مراقبون أنها ستسمح في تقليل التذبذب وتعزيز جاذبية السوق أمام المستثمرين المؤسسين والأجانب.

3 مفاوضات جدولية ديون تنفذ شركات متعدة

تحركات مرتبطة لعدة شركات مدرجة لإعادة هيكلة ديونها عبر مفاوضات مع بنوك محلية وإقليمية بهدف تهدئة آجال الاستحقاق وخفض تكاليف التمويل، وسط توقعات بأن تشهد الفترة المقبلة سلسلة اتفاقيات إعادة جدولة تعزز الاستقرار المالي لهذه الكيانات.

4 شركات عادت للحياة بعد ستين جفاف توزيعات

برزت مؤشرات إيجابية لعدد من الشركات التي عانت لسنوات من غياب التوزيعات النقدية، إذ تمكنت بنهائية 2025 من تحقيق أرباح تشغيلية أعادت الأمل للمساهمين بـ«مكانيكية استعادة الزخم» خلال 2026. لا سيما في القطاعين الاستثماري والعقاري اللذين أظهرتا مؤشرات تعافٍ تدريجية مدروسة بتحسن إدارة الأصول وإعادة هيكلة الالتزامات.

الشهادة الجامعية لم تعد «صك الغفران» الوحيد لدخول سوق العمل في 2026

«المهارات» تكتسح سوق العمل... والشهادة الورقية في مهب الريح

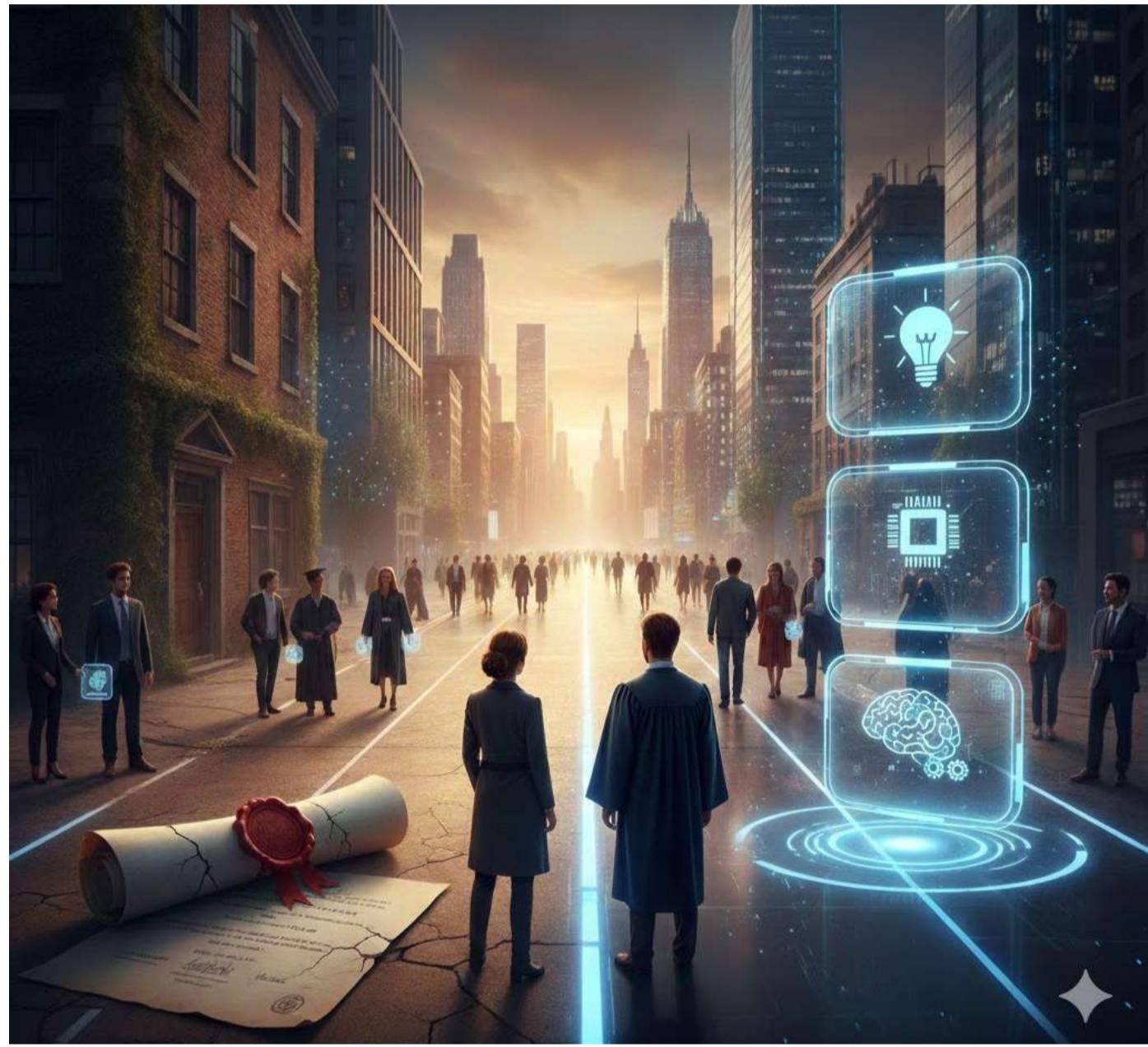
المرونة الذهنية والقدرة على «التدمير الخلاق»
تصدران قائمة المهارات الأكثر طلباً عالمياً



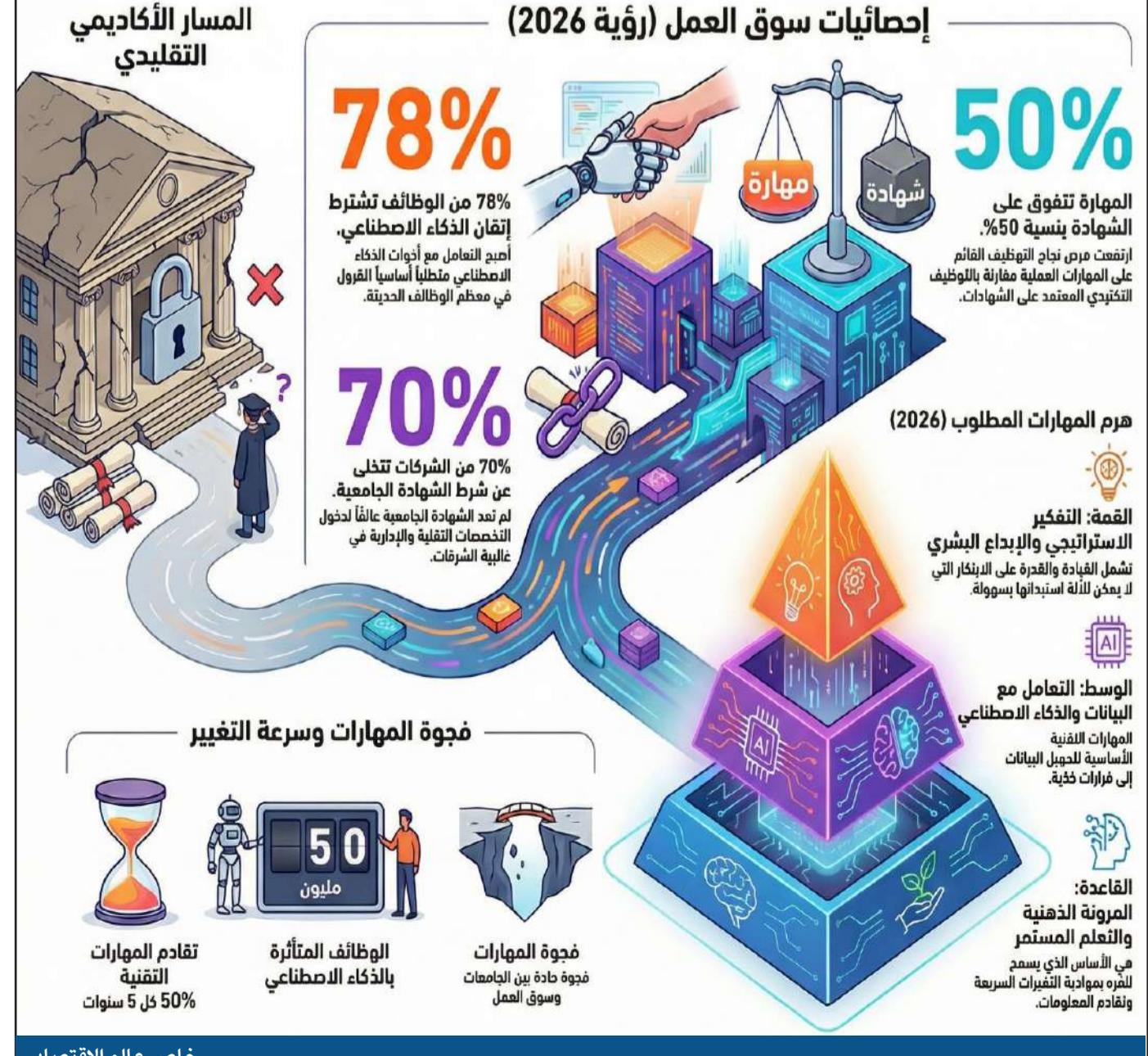
70% من الشركات العالمية تشطب شرط «المؤهل الجامعي» وتستبدلها بـ«الكفاءة المثبتة»



كتب خالد فهاد



مستقبل التوظيف 2026: الثورة نحو المهارات والذكاء الاصطناعي



مهاراتهم العملية يحققون نجاحاً وظيفياً يفوق أقرانهم المختارين بناءً على الشهادات فقط بنسبة 50%. علاوة على ذلك، ساهم هذا الأسلوب في خفض تكاليف التوظيف بنسبة 20%， حيث قلل من معدلات الدوران الوظيفي نتيجة وضع الشخص المناسب في المكان الذي يجيد العمل فيه فعلياً.

الجيل الرقمي

على جانب آخر، بدأت «المعسكرات التدريبية» (Bootcamps) والشهادات الورقية المدعومة من عملاقة التكنولوجيا مثل «جوجل» و«مايكروسوفت» و«سيسكو» في سحب البساط من تحت الأقدام الأكاديمية. هذه البرامج، التي تستغرق من 3 إلى 6 أشهر، توفر مسارات فائقة السرعة للالتحاق بوظائف معدنة مثل الأمن السيبراني والحوسبة السحابية. هذا النموذج الجديد لم يوفر الكفاءات للشركات فحسب، بل حقق «عدالة اجتماعية» غير مسبوقة؛ فقد فتح الباب أمام المواهب التي لا تملك الموارد المالية أو الوقت للانخراط في دراسة جامعية لمدة 4 سنوات، مما خلق قوة عاملة عالمية أكثر تنوعاً وابتكاراً، قادرة على تقديم حلول «خارج الصندوق» بعيداً عن القوالب الأكاديمية الجامدة.

لم تعد الوظائف المبتدئة (Entry-level) في 2026 تتطلب القيام بمهام روتينية مثل إدخال البيانات أو التنسيق البسيط؛ لأن الذكاء الاصطناعي ببساطة يقوم بذلك بكفاءة 100%. المطلوب الآن من الخريج الجديد هو امتلاك مهارات استراتيجية وقدرة على التحليل النقدي، وما يعرف بـ«التدمير الخلاق» (Creative Destruction)، أي القدرة على هدم العمليات القديمة وغير الفعالة وإعادة بنائها باستخدام الأدوات الحديثة منذ اليوم على المهارات (Skills-based). Hiring «موضة»، بل هو قرار اقتصادي بحث؛ فالبيانات أثبتت أن الموظفين الذين يتم اختيارهم بناءً على

المرونة أو الفناء

القاعدة الذهبية اليوم هي «التعلم مدى الحياة»؛ ففي عالم تتقاول فيه نصف المهارات التقنية كل 5 سنوات، أصبحت «المرونة الذهنية» والقدرة على «التدمير الخلاق» لإعادة بناء الذات مهنياً هي المهمة الأهم على الإطلاق للنجاح في 2026.



الذكاء الاصطناعي يعيد رسم 50 مليون وظيفة ويجر الجامعات على مراجعة مناهجها «المتقدمة»

إعادة هندسة آليات «صانع السوق» لتعزيز السيولة ومواكبة المعايير العالمية

ثورة تنظيمية في بورصة الكويت

ربط التزامات الصانع بفئة السيولة
لضمان عدالة الأداء وتوزيع المخاطر

2

تحويل صانع السوق من «مُؤدِّ للواجب» إلى
«محرك حقيقي» للسيولة المستدامة

1

كتب مساعد صالح

إعادة هندسة آليات "صانع السوق" في بورصة الكويت: نحو سيولة مستدامة ومعايير عالمية

نمو معدلات دوران السيولة
%45 إلى 30%

استهداف زيادة التدفقات النقدية
خاصة على الأسهم المتوسطة
والخفيفة لتعزيز نشاط السوق.

القسم الأول: لغة الأرقام والأثر المتوقع

خفض الفوارق السعرية (Spreads) 15% - 25%

تقليص الفجوة بين سعر البيع
والشراء لضمان عدالة السعر
وكفاءة التداول.



إطلاق أكثر من 10 أدوات فنية جديدة

تزويد صانع السوق بأدوات متقدمة للتodore
وإدارة المخاطر لأول مرة.

القسم الثاني: خارطة طريق التزامات والحوافز

المسطرة الديناميكية



مرنة تشغيلية
ومعايير دولية
من الطابع حرة المركة
الخطية مع تطبيق
معايير الأسواق الناشئة
والمتقدمة.

تغطية شاملة بنسبة
100% لجميع فئات
الأسهم
شمول الأسهم القيادية
والمتوسطة والواuded بالآيات
مرنة تتناسب مع طبيعة
كل فئة.



نوع الالتزام:
فوارق سعرية ضيقة
 جداً (حارم)
الحوافز المعنونة:
عمولات نفعية على
 أحجام التداول الكبيرة

نوع الالتزام:
تواجد مستمر للطلبات
بنسب محددة
الحوافز المعنونة:
تخفيض شروط الكمييات
مقابل ثبات التواجد



نوع الالتزام:
مرنة عالية في
التسعي (تحفيزي)
الحوافز المعنونة:
إغلاقات وحافز فنية
لتشجيع النفعية

خاص عالم الاقتصاد

تعديلات تمنه البورصة صلاحية مراجعة
الالتزامات وفقاً لتقلبات الفئات السعرية

4

تبني نماذج عالمية تتبع خيارات فنية أوسع
لصانع السوق في إدارة عروضه وطلباته

3

تتحرك عجلة التطوير في شركة بورصة الكويت بخطى متسارعة نحو مرحلة جديدة من النضج المؤسسي، حيث من المرتقب إقرار حزمة تعديلات «جوهرية» تستهدف آليات وعمل «صانع السوق». هذه التحرّكات تأتي بالتعاون والتنسيق مع هيئة أسواق المال والجهات الاستثمارية الفاعلة، بهدف الانتقال من الأطر التقليدية إلى نماذج تشغيلية تتسم بالرنوّنة العالية والقدرة على امتصاص تقلبات السوق.

المنظومة العالمية

لم تعد بورصة الكويت تكتفي بالنماذج المحلية المحدودة، بل شرعت في إجراء مراجعة شاملة لأنجح التجارب في الأسواق المالية العالمية (المتقدمة والناشرة). الهدف من أبرز ملامح المرحلة المقبلة هو تطوير «مسيطرة الأوراق المالية الدرجة الأولى» المتاحة أمام صانع السوق، مما يمكنه من تقديم خدمات سهلة ودوران الأسهم فيها. وبموجب هذا التقسيم:

- فئة السيولة العالمية: تخضع للالتزاماتصارمة من حيث الفارق السعري (Spread) والكميات المعروضة.
- فئة السيولة المتوسطة: تمنح صانع السوق والخفيفة مرونة أكبر لتشجيعه على تنشيط هذه الأسهم دون تحمله مخاطر تشغيلية تتفوق العادة المتوقعة.
كما منحت السودة المقترحة للبورصة «الحق في تعديل هذه الالتزامات بشكل دوري أو طارئ، مع إعطاء هيئة أسواق المال وصانع السوق، مما يضمن استجابة سريعة لمتغيرات السوق المفاجئة».

اتحاد الشركات

تستند البورصة في توجهاتها الجديدة إلى رؤية فنية قدمها «اتحاد شركات الاستثمار»، والتي شخصت التحديات الحالية التي تواجه صناعة

رائد التطوير

- المرونة التشغيلية: الانتقال من «الجمود التنظيمي» إلى «الحرية الفنية» في إدارة الأوراق المالية.
- محاكاة التجارب: الإطلاق على أنظمة العمل في البورصات الدولية الكبرى.
- مراجعة الخصوصية: تطبيق التعديلات بما يتناسب مع طبيعة وهيكل السوق الكويتي الفريد.



دراسة قانونية

دعوى البيوع العقارية... إجراءاتها القانونية وآثارها

أ. نادين شعيبتو:

في عالمنا المعاصر، أصبحت إدارة الحقوق مسألة شخصية أو تجارية، بل أصبح يرتبط بالإطار والممتلكات جزءاً أساسياً من حياة الأفراد القانوني الذي يضمن نقل الحقوق وحماية الأطراف اعتبرات، بما تمثله على حد سواء. فالعقارات، بما تمثله استيفاء حقوقه، وحق المدين في عدم التعرض لبيع ممتلكاته دون مقتضى، ما يجعل من دراسة دعوى من قيمة اقتصادية واستقرار مالي، تحتل مكانة خاصة في الذمة المالية لأي شخص أو جهة. ومن القضاية المنظمة لبيع العقارات المحجوزة، والتي تجمع بين ضبط العملية القانونية وحماية مصالح هنا، لم يعد الحفاظ على هذه الممتلكات مجرد تجمع بين القانون والملكية العقارية.

في عالمنا المعاصر، أصبحت إدارة الحقوق مسألة شخصية أو تجارية، بل أصبح يرتبط بالإطار والممتلكات جزءاً أساسياً من حياة الأفراد القانوني الذي يضمن نقل الحقوق وحماية الأطراف اعتبرات، بما تمثله على حد سواء. فالعقارات، بما تمثله استيفاء حقوقه، وحق المدين في عدم التعرض لبيع ممتلكاته دون مقتضى، ما يجعل من دراسة دعوى من قيمة اقتصادية واستقرار مالي، تحتل مكانة خاصة في الذمة المالية لأي شخص أو جهة. ومن القضاية المنظمة لبيع العقارات المحجوزة، والتي تجمع بين ضبط العملية القانونية وحماية مصالح هنا، لم يعد الحفاظ على هذه الممتلكات مجرد تجمع بين القانون والملكية العقارية.

يُعد العقار من بين الأصول الأساسية في الذمة المالية للأفراد، سواء كان عقاراً طبيعياً أو اعتبارياً، وهو ما جعل التشريعات القانونية تخصص له نظاماً خاصاً ينظم جميع التصرفات التي يمكن أن تجري عليه، بدءاً من الانتقال في الملكية وصولاً إلى ترتيب الحقوق العينية مثل الرهن. كما نص الشرع على ضرورة توثيق كل التصرفات العقارية في محرر رسمي ليصبح لها أثر قانوني، وهو ما يضمن وضوح الحقوق ويعزز حماية الأطراف ويضمن نفاذ التصرفات أمام الغير.

ولا تقتصر الحماية القانونية على توثيق التصرفات فقط، بل تشمل أيضاً الإجراءات التنفيذية، إذ يُحظر العقار عن غيره من الأموال المنقوله في أحكم التنفيذ الجبري، حيث تخضع عمليات البيع بالزاد العلني للرقابة القضائية المباشرة عبر قاضي البيوع. وتنتمي هذه العمليات من خلال دعوى البيوع، التي تُعتبر الوسيلة القانونية المعتمدة لإتمام البيع الرسمي للعقارات المحجوزة.

وتحتفظ دعوى البيوع عن الدعوى الجنائية العادلة في إجراءاتها، إذ تُرفع وفق نظام خاص يحدد أول جلسة لها ومراحل سيرها. فمامور التنفيذ يقوم أولاً بتسجيل طلب الحجز على العقار، مع تحديد موعد واسعة البيع ومكانه، ويعتبر هذا التسجيل بمثابة صحفة الدعوى، ويترتب عليه بدء الخصومة أمام قاضي البيوع. وبما يشترط القاضي جلسة البيع دون حاجة لأي طلب من أصحاب الحقوق، مع الاستعانة بخبير لتقدير قيمة العقار أو بالسمسار في حالة البيع خارج المحكمة، وفق ما تحدده المادة 266 من قانون المراقبات الجنائية والتجارية. وبمجرد تحديد الثمن، تبدأ المزايدة الطعنية على العقار، ويقوم قاضي البيوع بالإشراف على جميع مراحلها حتى إيداع المشتري كامل الثمن واعتماد رسو المزاد رسميًا، بما يضمن حق جميع الأطراف ويؤكد سلامته الإجراءات وفق نصوص المادتين 273 و274 من قانون المراقبات.

وتسعى هذه الإجراءات الدقيقة إلى تحقيق عدالة المتعاملين، وضمان الشفافية في بيع العقارات المحجوزة، وحماية الملكية، إضافة إلى تعزيز الثقة في النظام القضائي والتنفيذي، ما يجعل دعوى البيوع أداة مركزية في إدارة المنازعات العقارية وتحقيق الأمان القانوني للمعاملات.

قاضي البيوع بين الاختصاص القضائي وإجراءات التنفيذ

على الرغم من الصيغة الإجرائية لعمل



3

حماية المدين والدائن:
التوازن القانوني في
إجراءات البيع

2

آثار الشطب
والخلاف عن حضور
جلسات البيع

1

الخصومة التنفيذية
مقابل الخصومة
القضائية

لا يمتد أثره إلى مواعيد التجديد المحددة قانونياً، كما لا يُعتبر بمثابة سقوط الإجراءات أو اعتبارها كأن لم تكن إذا لم يتم التجديد ضمن المواجهات الفقرة. كما لا تتم سلطات قاضي البيوع إلى فرض «الوقف الجزائي» على الدائن الذي لم يقم بأي من إجراءات التنفيذ، مثل الإعلان عن البيع أو استكمال إجراءات المزاد، إذ إن هذه الإجراءات يقوم بها الدائن أو صاحب الحق مفترأ، دون تدخل الإذامي من القاضي. لذلك، فإن عدم السير في إجراءات التنفيذ لا يُعد سقوطاً إلا إذا تعلق بما فيها بيع العقار المحجوز، لا تخضع خطوات العملية والإجراءات المتبعة، دون التقاديم بقاعدة تسيب الأحكام. وهذا ما يميز خصومة التنفيذ عن الخصومة القضائية التقليدية، التي تبدأ برفع الدعوى وتنتهي بحكم في موضوع النزاع، وتشكل علاقة قانونية قائمة بين الخصوم.

**الشطب والوقف في دعوى البيوع:
تمييز بين خصومة التنفيذ
والخصومة القضائية**

وعليه، فإن الحكم الصادر في دعوى البيوع لا يُعتبر حكماً قضائياً بالمعنى التقليدي للأحكام، إذ إنه لا يفصل في خصومة التنفيذ، أو سقوط أو انقضاء الحقوق المتعلقة بها.

وقد أكد الفقه القانوني على أن دعوى البيوع هي في جوهرها خصومة تنفيذية، تتصل بمجموعة إجراءات التي يحددها قانون المراقبات لممارسة الدائن لحقه

المستند إلى سند تنفيذي، وذلك بقصد استيفاء حقه من المدين قهراً، ولا تبدأ هذه الإجراءات إلا بناءً على طلب الدائن نفسه أو الدائنين المتدينين. ومن هنا، لا يجوز للقاضي مباشرة إجراءات التنفيذ أو البيع دون طلب رسمي من الدائن، حرصاً على حماية الملكية ومنع بيع العقار دون مقتضى. وعلىه، فإن الحكم الصادر في دعوى البيوع لا يُعتبر حكماً قضائياً بالمعنى التقليدي للأحكام، إذ إنه لا يفصل في خصومة التنفيذ، أو سقوط أو انقضاء الحقوق المتعلقة بها.

وقد أكد الفقه القانوني على أن دعوى البيوع هي في جوهرها خصومة تنفيذية، تتصل بمجموعة إجراءات التي يحددها قانون المراقبات لممارسة الدائن لحقه على الرغم من الصيغة الإجرائية لعمل

أساسيات عقد البيع وحق المعرفة بالمبيع

- البيع عقد ملكية: يميز عقد البيع نفسه عن الإيجار بدرجة تكفي لتمييزه عن غيره، وتكون موافقة المشتري على المقايسة بكل منه ينفل ملكية شيء ما مقابل مبلغ مالي، ويُوثق البيع صريحة أو ضمنية بعد الاطلاع عليه أو معرفة وصفه.
- خيار الرؤية: يتيح للمشتري الحق في فحص الشيء المباع، عادة بعد مكتوب يحدد التزامات البائع والمشتري.
- أركان العقد: يتطلب البيع التراضي بين الطرفين على لكن هذا الخيار يسقط بمجرد الاطلاع أو الموافقة على البيع.
- اللزام بالوصف: وصف الشيء وخصائصه الأساسية في الشيء المباع وسعره، بما يضمن موافقة الأطراف على شروط العقد.
- العلم بالمباع: يجب أن يكون الشيء المباع محدداً واضحاً بحجة الجهل بالمنتج.



زيادة مخصصات المشاريع الإنثائية بنسبة 36.7%

«الشال»: 3 مليارات دينار لمشاريع البناء والإنشاءات 2027 - 2026

ارتفاع الإيرادات غير النفطية إلى 3.5 مليار دينار وانخفاض مساهمة النفط في الإيرادات

زيادة الإيرادات غير النفطية للكويت بنحو 574 مليون دينار في الموازنة الجديدة

الإنفاق يتزايد ويفقد مرونته، ومع ارتفاعه سوف تتزايد الحاجة لسد عجز الميزانية ومعظمها نفقات جارية البالغة 10.5% أو ينحو 465 مليون دينار كويتي، أي بزيادة صافية 88.2%， وعجز الميزانية أو فجورتها المالية اتسعت بنسبة 54.7% ليبلغ العجز المحتل نحو 9.756 مليار دينار كويتي أو نحو 23.6% من مستوى الناتج المحلي الإجمالي المقدر للسنة الحالية، وارتفاعاً من مستوى 6.307 مليار دينار كويتي لعجز متوقع للسنة المالية الحالية.

وإن استمرت جهود الإصلاح في حدود هذا المستوى المتواضع، ووفق اتجاهات فردية بعضها متناقض، فسوف تواجه الكويت مشكلتان في غاية الخطورة، الأولى، هي العجز عن استيعاب نحو 25 ألف عاملة مواطنة جديدة قادمة إلى سوق العمل كل سنة، والثانية، هي حتمية إضافة بند نفقات متنام للميزانية العامة لسداد فوائد وأقساط القروض. وحتى لو تحقت النبوءة باحتمال ارتفاع أسعار بعض مكونات الطاقة استجابة للطلب المستجد على المدى المتوسط إلى الطويل للتغيرة التقنية الجديدة، وتحديداً الذكاء الاصطناعي، تبقى حركتها خارج قدرة الإدارية العامة على التأثير فيها، يصاحبها ارتفاع كبير لمخاطر الصراع عليها، مثلها أحداث فنزويلا ولاحقاً ربيماً إيران.

5.2% بما يعادل 788 مليون دينار كويتي، بينما انخفضت مخصصات الدعم بنحو 10.5% أو ينحو 465 مليون دينار كويتي، أي بزيادة صافية 88.2%， وعجز الميزانية أو فجورتها المالية اتسعت بنسبة 54.7% ليبلغ العجز المحتل نحو 9.756 مليار دينار كويتي. وبإضافة باب باقي المصروفات التي ارتفعت تقديراتها من 2.809 مليارات دينار كويتي إلى 3.192 مليارات دينار كويتي ما يمثل 11.4% من النفقات العامة، وبلغت النفقات الإنثائية من على المشروعات الإنثائية من مستوى 2.245 مليار دينار كويتي في الميزانية الحالية، إلى نحو 3.069 مليار دينار كويتي في الميزانية القادمة، أي بنسبة 36.7%， وهو أمر طيب أيضاً ولكن مشروط بعدم الخلط ما بين المشروع الإنثائي والمشروع التنموي، وبعض المشاريع الإنثائية قد تتحول إلى عباءة تنموية.

وفي الخلاصة، العناوين الكبيرة حول لوج الكويت حقبة الإصلاح المالي وضمان استدامة المالية العامة مناقضة تماماً لأرقام مشروع الميزانية العامة القادمة، صلباً أن نسبة المباني السكنية نحو 64.5% من إجمالي عدد المباني، تليها تلك المخصصة للسكن والعمل معًا، وتلك المخصصة للعمل فقط. وانخفضت نسبة المباني الخالية خلال الفترة المثلثة وفقاً لبيانات الهيئة العامة للمعلومات المدنية، إذ بلغت نسبتها نحو 7.7% وعددها نحو 17.5 ألف مبني

تقديرات الإيرادات النفطية، التي تبدأ مع بداية أبريل القادم، أمريكي، ما يعني فقدانها نحو 16.2% من مستوى الميزانية العامة من الميزانية لسنة المالية القادمة نحو 26.068 مليار دينار كويتي ارتفاعاً من 24.538 مليارات دينار كويتي، أي بزيادة 2.493 مليار دينار كويتي، ارتفعت تقديرات الإيرادات غير النفطية من 2.926 مليار دينار كويتي إلى 3.500 مليار دينار كويتي، بإضافة مطلقة بحدود 574 مليون دينار كويتي، بما لا يعود سوياً نحو 23% من فاقد الإيرادات النفطية، ويظل أمراً طيباً ما لم تكن تكاليفها الاقتصادية والاجتماعية أعلى.

ومع الانخفاض الكبير في النفقات العامة المقدرة لسنة المالية القادمة نحو 26.068 مليار دينار كويتي، فإنها ربما تكون النسخة النهائية. وتشير الأرقام المنصورة لمشروع الميزانية إلى انخفاض جملة الإيرادات من 18.231 مليار دينار كويتي للسنة المالية الحالية إلى نحو 12.813 مليار دينار كويتي، بافتراض معدل سعر البرميل النفطي لتوقعات السنة المالية القادمة

قال تقرير شركة الشال لاستشارات أن وزارة المالية قدّمت إلى مجلس الوزراء مشروع الميزانية العامة لسنة المالية القادمة 2026/2027. ومع غياب مجلس الأمة، يبقى القرار لمجلس الوزراء في تبريرها ما يعني أنها ربما تكون النسخة النهائية. وتشير الأرقام المنصورة لمشروع الميزانية إلى انخفاض جملة الإيرادات من 18.231 مليار دينار كويتي للسنة المالية الحالية إلى نحو 12.813 مليار دينار كويتي، بافتراض معدل سعر البرميل النفطي

3
النفقات العامة المقدرة لسنة المالية القادمة نحو 26.068 مليار دينار بارتفاع نسبته 6.2%



نحو عقاري متسارع: 227.8 ألف مبني بنهایة 2025 وبمعدل نمو 2.3%

804 ألف وحدة عقارية في الكويت.. والثرق تستحوذ على نصيب الأسد

استمرار تقلص مساحات الوحدات العقارية الأحمدية في الصدارة.. المحافظة الأعلى عدداً للمباني بـ 52.2 ألف مبني

يعكس تغيراً في ثقافة الاستهلاك

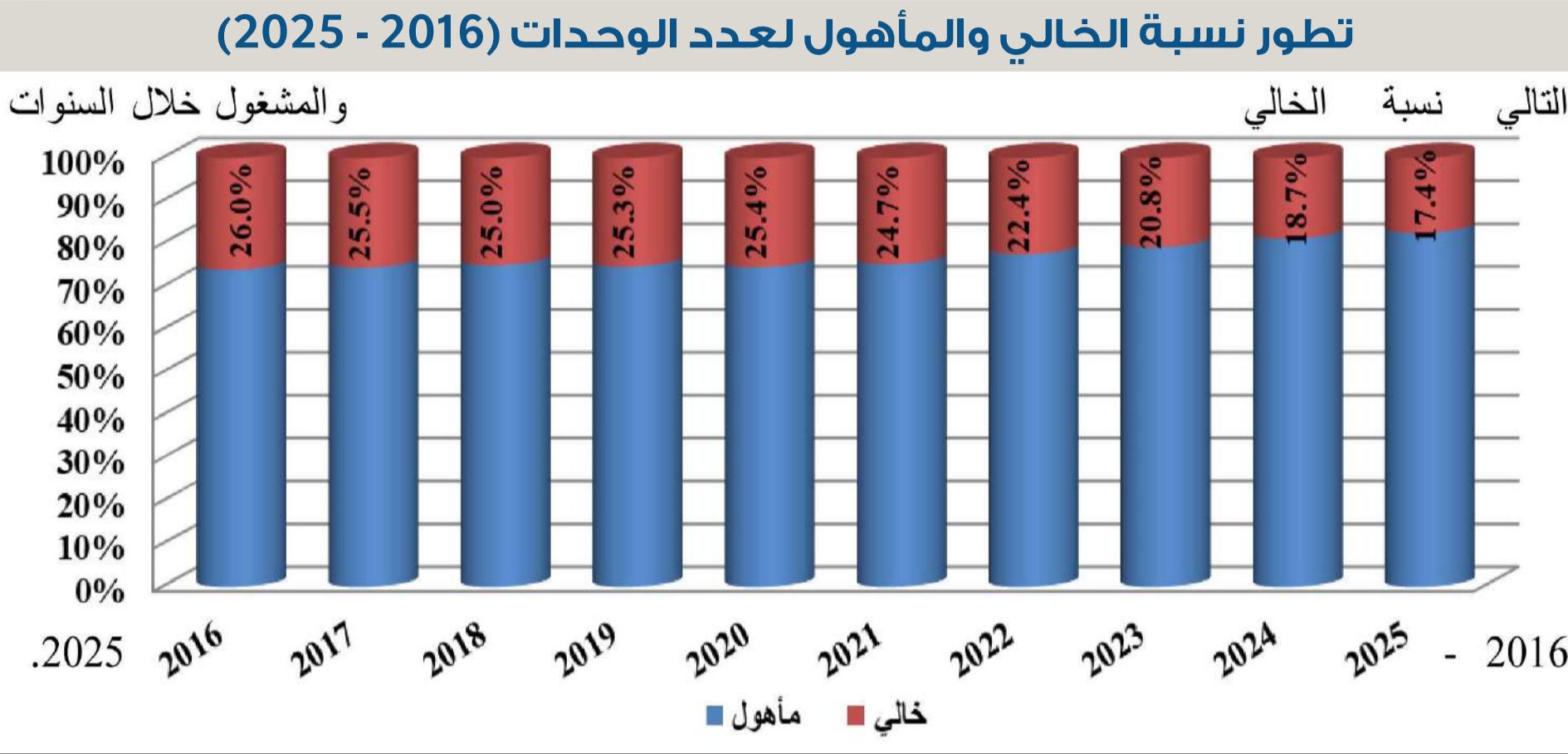
4

| | المحافظة | استخدام المباني كما في نهاية 2025/12/31 | | | | | |
|--------------|------------|---|---------------|-------|--------|----------|--------|
| | | الجملة | % في المحافظة | سكن | عمل | سكن وعمل | آخر |
| | | % | % | % | % | % | % |
| العاصمة | الحولي | 33,557 | 94.6% | 790 | 1,803 | 4,682 | 2,337 |
| الأحمدية | الأحمدي | 34,276 | 95.7% | 380 | 1,481 | 7,404 | 1,261 |
| الجهراء | اللهروانية | 52,263 | 85.7% | 1,708 | 7,499 | 10,511 | 3,125 |
| مبارك الكبير | اللهروانية | 45,899 | 91.8% | 3,709 | 3,762 | 7,904 | 4,363 |
| الإجمالي | الإجمالي | 35,619 | 95.7% | 1,764 | 1,534 | 7,300 | 1,610 |
| | الإجمالي | 26,156 | 94.5% | 632 | 1,436 | 2,726 | 1,097 |
| | الإجمالي | 227,770 | 92.3% | 8,983 | 17,515 | 40,527 | 13,793 |
| | الإجمالي | | 100% | 3.9% | 7.7% | 17.8% | 6.1% |
| | الإجمالي | | | 5,137 | 2,415 | (509) | 2,966 |
| | الإجمالي | | | %2.3 | %36.8 | %2.8- | %7.9 |
| | الإجمالي | | | | | | 0.5% |
| | الإجمالي | | | | | | 0.2% |
| | الإجمالي | | | | | | 2024 |

بلغ إجمالي عدد المباني في الكويت - حسب الإصدار الأخير لدليل الهيئة العامة للمعلومات المدنية للمباني والوحدات العقارية - نحو 227.8 ألف مبني في نهاية ديسمبر 2025، مقارنة بنحو 222.6 ألف مبني في نهاية ديسمبر 2024، أي أن عدد المباني قد سجل معدل نمو بلغ نحو 2.3% خلال 12 شهراً، وهو أعلى من مستوى النمو المسجل في نهاية ديسمبر 2024 مقارنة بـ 2.1% في نهاية ديسمبر 2023 البالغ .%

نحو 804.2 ألف نمو المركب لعدة ديسمبر 2025، أي بارتفاع 2016 حتى ديسمبر 2025 وبلغ معدل النمو المركب لعدد وحدات خلل الفترة من نهاية نحو 7.7% وعدها نحو 17.5 ألف مبني

وتنقسم المباني إلى وحدات مختلفة، بلغ عددها في نهاية



انخفاض نسبة المباني الخالية إلى 7.7 % والوحدات إلى 17.4%

حولي والفروانية تسجلان أعلى نسب إشغال للمباني

من إجمالي 227.8 ألف مبني مقابلة بنحو 18 ألف مبني خالٍ من إجمالي 222.6 ألف مبني في نهاية ديسمبر 2024، أي ما نسبته 8.1 %. ويظهر الجدول التالي عدد المباني ونوع استخداماتها حسب المحافظات كما في نهاية ديسمبر 2025.

وطبقاً لإحصائيات الهيئة العامة للمعلومات المدنية، تشكل الشقق غالبية عدد الوحدات، إذ بلغت ما نسبته 44.6 % من الإجمالي، تلتها المنازل بنسبة 22.3 % ثم الدكاكين بنسبة 20.5 %. وبلغ معدل النمو المركب للملحق والشقق (2025) للدكاكين والمنازل والشقق نحو 3.2 %، بينما انخفض معدل على التوالي، بينما انخفض معدل النمو المركب للملحق بنحو 1.8 %. وتراجعت نسبة الخالي من الوحدات وفقاً لتقديرات الهيئة العامة للمعلومات المدنية في نهاية عام 2022 إلى نحو 18.7 % مقابلة بنحو 17.4 % في نهاية عام 2024. ويظهر الرسم البياني التالي نسبة الخالي والمشغول خلال السنوات 2016 - 2025.

بورصة الكويت الأكثـر خسـارة ومسـقط ودـبي وأـبوظـبي عـزـزوا مـكـاسبـهم

الخليـج يتصـدر المشـهد العـالـمي فـي مـطـلـع 2026 وـالـسوق السـعـودـي فـي الـمـقدـمة

السوق الكـويـتي الأـكـثـر تـأـثـراً باـحـتمـالـات تـحـقـق تـهـديـدـات الـهـجـوم الـأـمـريـكي عـلـى إـيـران



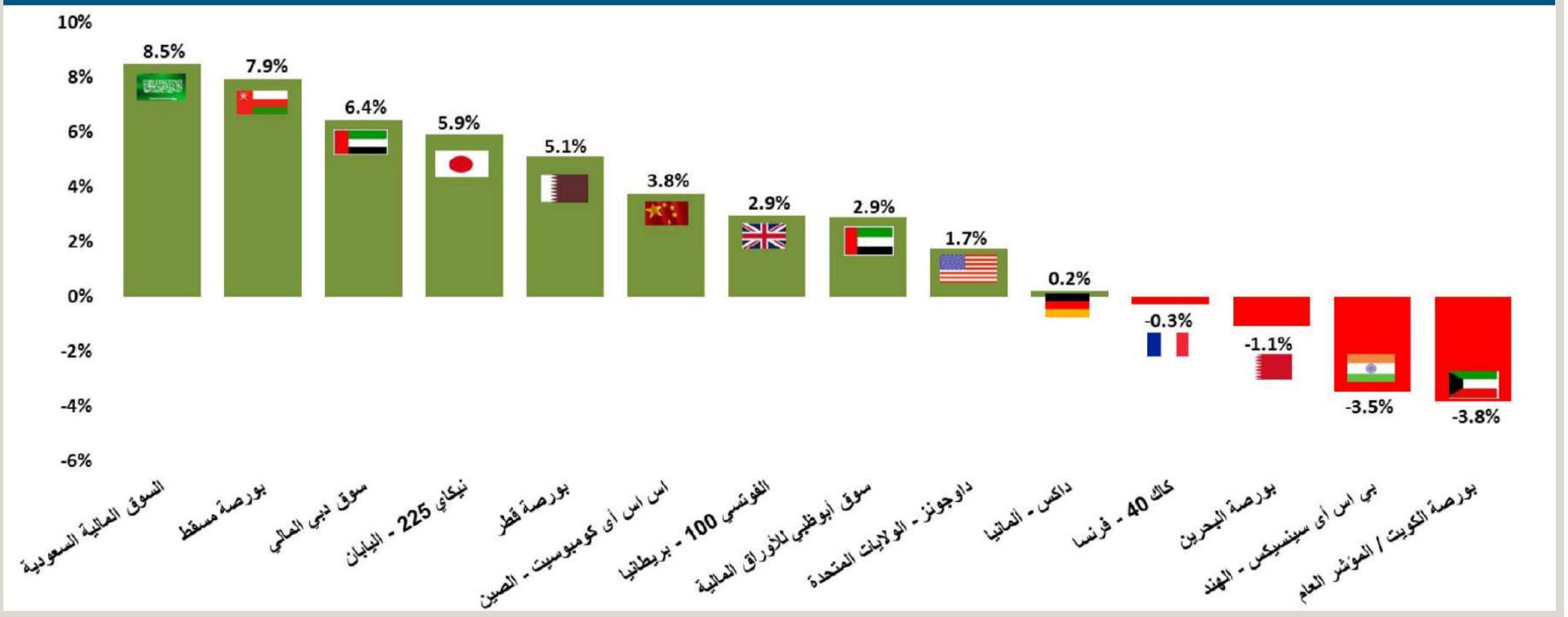
محركات الأداء للأسواق، بل بات يحكم معظم حركة أدائها تقديراتها لتطورات الأحداث الجيوسياسية، مثل احتمالات تحقق تهديدات الهجوم الأمريكي على إيران وأقرب الأسواق إليها هو السوق الكويتي، أو تهديدات الاحتلال غرينلاند أو احتمالات توسيع الحرب الروسية الأوكرانية. يتبعها في الأهمية في تأثيره مخاوف تعرض شركات التكنولوجيا الكبرى لتصحيف في أسعارها لضخامة استثماراتها والخوف بأن العائد المستهدف لها لن يتحقق، ثم احتمالات حركة أسعار الفائدة. وعليه، تتوقع اضطراباً في أداء شهر فبراير، وسوف تكون الغلبة فيه للأداء الموجب إن انفوجت التهديدات الجيوسياسية ولم تحدث انتكasa لأسعار شركات التكنولوجيا، والعكس صحيح.

كان أداء شهر يناير 2026 موجباً لخالية أسواق العينة، حيث بلغ عدد الأسواق الرابحة 10 أسواق مقابل 4 أسواق خاسرة مقارنة بمستويات مؤشراتها في نهاية عام 2025. ونالت الأسواق الخليجية أربع من مراكز الارتفاع الخامسة الأولى في نهاية يناير 2026 مقارنة مع ديسمبر 2025.

أكبر الرابحين في شهر يناير كان الخاسر الأكبر في شهر يناير كانت بورصة الكويت التي فقد مؤشرها مكاسب بنحو 8.5 %، أي عوض من خسائره في عام 2025 البالغة نحو 12.8 %. ثالثي أكبر الرابحين كانت بورصة مسقط بمكاسب بنحو 7.9 %، أي أضافت لكتابها في عام 2025 البالغة 2.2 % في العام الماضي.

تلهمها في الارتفاع، سوق دبي بمكاسب بحدود 6.4 %، وحقق السوق الياباني

أداء أسواق مالية منتجة نهاية يناير 2026



إجمالي الموجودات: تخطي حاجز الـ 10 مليارات

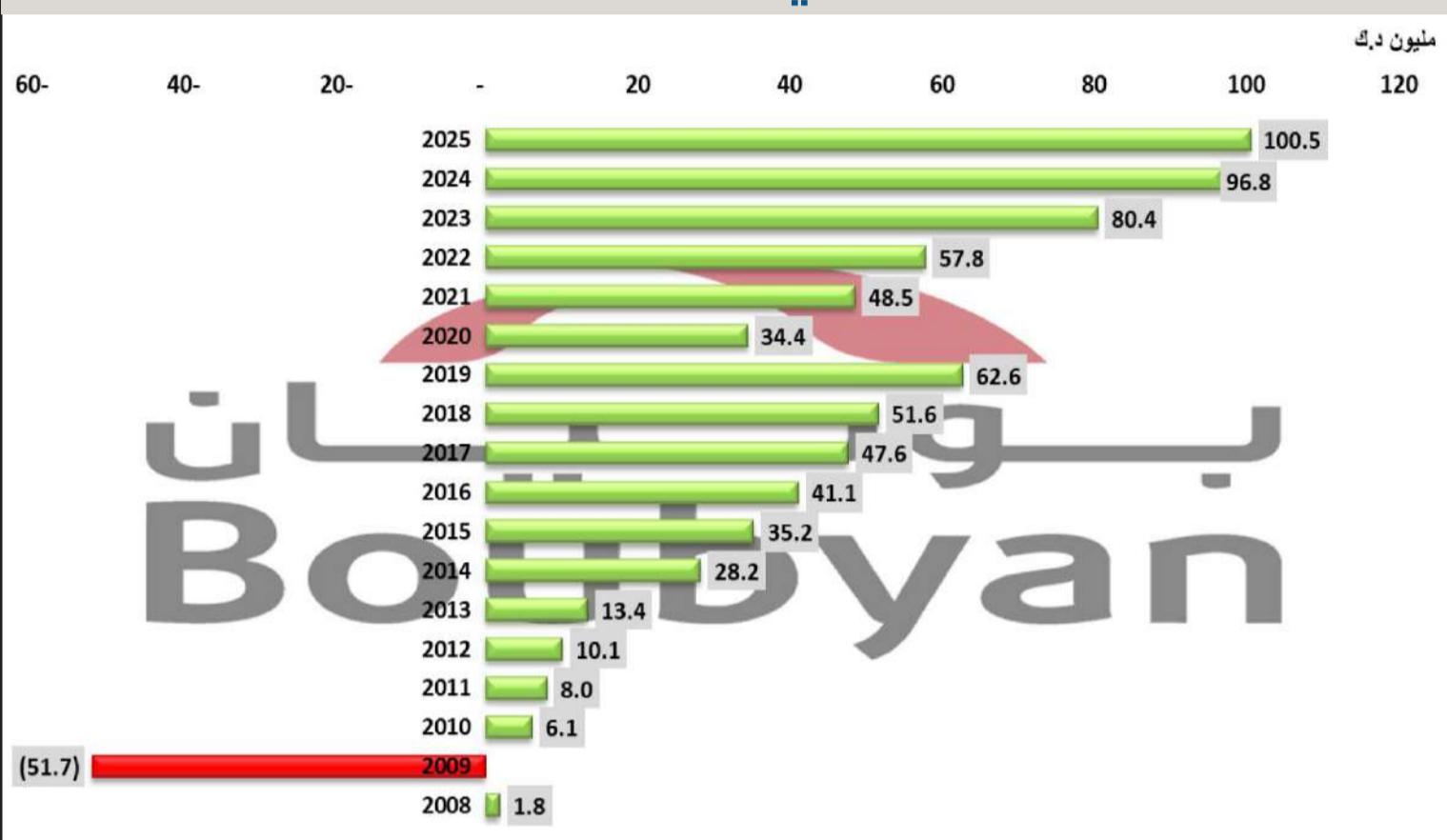
الأداء المالي لبنك بويان (حساب عام 2025)

الإيرادات التشغيلية قفزت بنسبة 8.7% لتصل إلى 267.6 مليون

أرباح 100.9 مليون دينار صافي في 2024 بزيادة 4.3% عن عام

9

ربح السنة (الخاص بمساهمي البنك) خلال الفترة 2008 - 2025



(P/E) نحو 33.4 ضعف مقارنة بنحو 27.3 ضعف، وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع ربحية السهم (EPS) بنسبة 4.1% مقابل ارتفاع أكبر لسعر السهم وبنسبة 27.5% عن مستواهما في نهاية عام 2024. وبلغ مؤشر مضاعف السعر / القيمة الدفترية (P/B) نحو 3.3 مرة مقارنة بنحو 2.6 مرة. وأعلن البنك عن نيته توزيع أرباح نقدية بنسبة 7% من القيمة الإسمية للسهم أي ما يعادل 7 فلس وتوزيع 7% أسهم منحة، وهذا يعني أن السهم قد حقق عائدًا نقدياً بلغت نسبته 1.0% على سعر الإقفال في نهاية عام 2025 والبالغ 715 فلس. السهم الواحد

المالية إلى أن مؤشرات ربحية البنك سجلت أداءً مختطاً مقارنة مع نهاية عام 2024. إذ انخفض مؤشر العائد على معدل حقوق المساهمين الخاص بمساهمي البنك (ROE) إلى نحو 10.7% مقارنة بنحو 11.0%. وانخفض مؤشر العائد على معدل أصول البنك (ROA) إلى نحو 1.0% مقابل نحو 1.1%. وانخفض أيضًا، مؤشر العائد على رأس المال (ROC) إلى نحو 23.4% مقابل مقارنة بنحو 23.7%. بينما ارتفعت ربحية السهم (EPS) إلى نحو 21.42 فلس مقابل نحو 20.58 فلس. وبلغ مؤشر مضاعف السعر / الربحية

البنك (من غير احتساب حقوق الملكية) سجلت ارتفاعاً بلغت قيمته 772.9 مليون دينار كويتي أو بنسبة 9.3 %، لتصل إلى نحو 9.063 مليار دينار كويتي بعد أن كانت نحو 8.291 مليار دينار كويتي في نهاية عام 2024. وبلغت نسبة إجمالي المطلوبات إلى إجمالي الموجودات نحو 88.4 % مقارنة بنحو 88.8 % في عام 2024.

وتشير نتائج تحليل البيانات

إسلامية للعملاء إلى إجمالي الودائع نحو 92.6 % مقارنة بنحو 89.8 %. بينما انخفض بندي الاستثمار في صكوك بنحو 23.3 مليون دينار كويتي أو بنسبة 2.2 %، وصولاً إلى نحو 1.041 مليار دينار كويتي (10.2 % من إجمالي الموجودات) مقارنة بنحو 1.064 مليار دينار كويتي (11.3 % من إجمالي الموجودات) في نهاية عام 2024.

وتشير الأرقام إلى أن مطلوبات

أعلن بنك بوبيان نتائج أعماله للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والتي تشير إلى أن البنك حق أرباحاً صافية (بعد خصم الضرائب) بلغت نحو 100.9 مليون دينار كويتي، مسجلاً ارتفاعاً بـ 4.1 مليون دينار كويتي أو ما نسبته 4.3 %، مقارنة بنحو 96.8 مليون دينار كويتي في عام 2024. ويعزى هذا الارتفاع في صافي الأرباح، إلى ارتفاع الربح التشغيلي إضافة إلى انخفاض جملة المخصصات، وعوائد ذلك جزئياً الارتفاع في قيمة الضرائب. ويعرض الرسم البياني التالي التطور في مستوى الأرباح الخاصة بمساهمي البنك خلال الفترة (2008 - 2025) : وفي التفاصيل، ارتفع إجمالي الإيرادات التشغيلية للبنك بنحو 21.4 مليون دينار كويتي أي نحو 8.7 %، ليصل إلى نحو 267.6 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 246.2 مليون دينار كويتي العام 2024. وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع بند صافي إيرادات التمويل بنحو 9.2 مليون دينار كويتي أو بنسبة 4.6 %، ليصل إلى 209.6 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 200.4 مليون دينار كويتي. وارتفع أيضاً، بند صافي إيرادات الاستثمار بنحو 10.1 مليون دينار كويتي وبنسبة 89.7 %، ليصل إلى نحو 21.3 مليون دينار كويتي مقابل نحو 11.2 مليون دينار كويتي.

وارتفع إجمالي المصرفوفات وإجمالي الموجودات بنحو 6.924 مليون دينار كويتي (75.3 % من إجمالي الموجودات) مقارنة بنحو 7.680 مليون دينار كويتي (73.8 % من إجمالي الموجودات) في نهاية عام 2024. وبلغت نسبة تمويلات

**ربحية السهم ارتفعت إلى 21.42 فلس
مقارنة بـ 20.58 فلس**

10

| | % | القيمة | 2024/12/31 (ألف دينار كويتي) | 2025/12/31 (ألف دينار كويتي) | البيان |
|-----------------|--------|---------|---------------------------------|---------------------------------|--|
| | %8.8 | 824,710 | 9,376,568 | 10,201,278 | مجموع الموجودات |
| | %9.3 | 772,885 | 8,290,508 | 9,063,393 | مجموع المطلوبات |
| | %5.8 | 52,708 | 912,896 | 965,604 | إجمالي حقوق الملكية الخاصة بمساهمي البنك |
| | %8.7 | 21,382 | 246,183 | 267,565 | مجموع الإيرادات التشغيلية |
| | %6.8 | 8,556 | 126,129 | 134,685 | مجموع المصروفات التشغيلية |
| | %22.5- | 4,346- | 19,274 | 14,928 | المخصصات |
| | %375.6 | 12,832 | 3,416 | 16,248 | الضرائب |
| | %4.3 | 4,130 | 96,784 | 100,914 | صافي الربح |
| المؤشرات | | | | | |
| | | | %1.1 | %1.0 | * العائد على معدل الموجودات |
| | | | %11.0 | %10.7 | * العائد على معدل حقوق الملكية الخاصة بمساهمي البنك |
| | | | %23.7 | %23.4 | * العائد على رأس المال |
| | %4.1 | 0.84 | 20.58 | 21.42 | ربحية السهم الأساسية والمخففة الخاصة بمساهمي البنك (فلس) |
| | %27.5 | 154 | 561 | 715 | إغلاق سعر السهم (فلس) |
| | | | 27.3 | 33.4 | مضاعف السعر على ربحية السهم (P/E) |
| | | | 2.6 | 3.3 | مضاعف السعر على القيمة الدفترية (P/B) |

* تم حساب المعدل على أساس متوسط البيانات المالية في نهاية ديسمبر 2024 ونهاية ديسمبر 2025.



وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

| التغير % | الأسبوع الخامس 2026/02/05 | الأسبوع السادس 2026/02/12 | البيان |
|----------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| 5 | 716.2 | 716.0 | عدد أيام التداول |
| %0.03- | 8,691.8 | 8,703.9 | مؤشر الشال (فيه 29 شركة) |
| %0.1 | 341,393,525 | 294,361,813 | مؤشر السوق العام |
| %13.8- | 68,278,705 | 58,872,363 | قيمة الأسهم المتداولة (د.ك.) |
| | 1,134,639,355 | 1,103,197,552 | المعدل اليومي (د.ك.) |
| %22.8- | 226,927,871 | 220,639,510 | كمية الأسهم المتداولة (أسمها) |
| | 83,952 | 75,104 | المعدل اليومي (أسمها) |
| %10.5- | 16,790 | 15,021 | عدد الصفقات |
| | | | المعدل اليومي لعدد الصفقات |

شمل القيمة والكمية الأسهم وعدد الصفقات

«مؤشر الشال»: انخفاض جماعي في مؤشرات السوق الكويتي

| نسبة من الإجمالي قيمة تداول السوق | قيمة التداول دينار كويتي | البيان الشركات |
|-----------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| %8.7 | 25,615,828 | بيت التمويل الكويتي |
| %7.8 | 23,085,297 | بنك الكويت الوطني |
| %4.5 | 13,155,287 | بنك الكويت الدولي |
| %4.4 | 13,052,283 | بنك الخليج |
| %4.1 | 12,186,689 | الشركة الأولى للاستثمار |

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي أقل نشاطاً، حيث انخفض مؤشر كل من قيمة الأسهم المتداولة، كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات البريمية، وكذلك انخفضت قيمة المؤشر العام (مؤشر الشال) عن إغلاق الأسبوع الماضي بـ 21.6 نقطة أي ما يعادل 2.9% عن إغلاق نهاية عام 2025.

جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة في بورصة الكويت

| الفرق % | إغلاق 2025 | الفرق % | يوم الخميس 2026/02/05 | يوم الخميس 2026/02/12 | اسم الشركة |
|---------|------------|---------|-----------------------|-----------------------|--|
| (5.5) | 903.2 | (0.7) | 859.7 | 853.3 | بنك الكويت الوطني 1 |
| (5.3) | 352.6 | (0.9) | 336.8 | 333.9 | بنك الخليج 2 |
| (3.1) | 583.5 | (0.4) | 567.6 | 565.3 | البنك التجاري الكويتي 3 |
| 4.1 | 245.7 | (0.3) | 256.5 | 255.7 | البنك الأهلي الكويتي 4 |
| 2.2 | 347.4 | 1.5 | 349.9 | 355.0 | بنك الكويت الدولي 5 |
| (4.7) | 361.3 | 1.0 | 341.1 | 344.4 | بنك برقان 6 |
| 1.0 | 4,402.9 | 0.6 | 4,419.7 | 4,447.8 | بيت التمويل الكويتي 7 |
| (2.7) | 927.0 | (0.1) | 903.3 | 902.1 | قطاع البنوك |
| (5.2) | 208.6 | 0.8 | 196.3 | 197.8 | شركة التسهيلات التجارية 8 |
| (14.6) | 1,778.8 | (2.7) | 1,561.2 | 1,519.2 | شركة الاستشارات المالية الدولية 9 |
| (4.6) | 380.0 | 2.5 | 353.6 | 362.4 | شركة الاستثمارات الوطنية 10 |
| 4.1 | 275.0 | 5.5 | 271.5 | 286.4 | شركة مشاريع الكويت القابضة 11 |
| (5.3) | 93.1 | 4.9 | 84.1 | 88.2 | شركة الساحل للتنمية والاستثمار 12 |
| (7.3) | 351.1 | 0.8 | 323.0 | 325.5 | قطاع الاستثمار |
| (3.9) | 140.0 | (2.4) | 137.8 | 134.5 | شركة الكويت للتأمين 13 |
| (5.5) | 720.1 | 0.5 | 676.7 | 680.2 | مجموعة الخليج للتأمين 14 |
| (12.9) | 363.3 | (13.5) | 365.6 | 316.4 | الشركة الأهلية للتأمين 15 |
| (4.0) | 220.7 | 1.8 | 208.1 | 211.9 | شركة وربة للتأمين 16 |
| (7.2) | 300.2 | (4.3) | 291.1 | 278.5 | قطاع التأمين |
| (8.1) | 840.2 | 0.0 | 772.4 | 772.4 | شركة عقارات الكويت 17 |
| 12.4 | 650.8 | 3.1 | 709.7 | 731.8 | شركة العقارات المتحدة 18 |
| 3.3 | 291.4 | 0.8 | 298.7 | 301.1 | الشركة الوطنية العقارية 19 |
| 2.8 | 1,827.7 | 2.0 | 1,841.7 | 1,879.1 | شركة الصالحة العقارية 20 |
| 0.7 | 507.1 | 1.4 | 503.7 | 510.5 | قطاع العقارات |
| (11.0) | 473.4 | 0.8 | 418.0 | 421.2 | مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة) 21 |
| (5.2) | 640.7 | (1.5) | 616.6 | 607.5 | شركة أسمنت الكويت 22 |
| (5.8) | 839.3 | (0.8) | 796.6 | 790.6 | شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية 23 |
| (7.8) | 445.5 | (0.2) | 411.6 | 410.7 | قطاع الصناعة |
| (6.6) | 941.6 | (1.6) | 893.9 | 879.4 | شركة السينما الكويتية الوطنية 24 |
| 2.1 | 1,098.5 | 3.6 | 1,083.0 | 1,121.9 | شركة أجيالتي للمخازن العمومية 25 |
| 0.4 | 881.4 | 1.8 | 868.9 | 884.5 | شركة الاتصالات المتنقلة 26 |
| (4.5) | 107.9 | 1.0 | 102.0 | 103.0 | شركة سريجي القابضة 27 |
| (0.1) | 808.3 | 1.8 | 793.4 | 807.7 | قطاع الخدمات |
| (2.8) | 90.8 | 11.5 | 79.2 | 88.3 | شركة نقل وتجارة المواشي 28 |
| (0.1) | 436.8 | 0.5 | 434.0 | 436.2 | قطاع الأغذية |
| (0.7) | 1,000.7 | 0.0 | 993.3 | 993.3 | شركة أم القويين للاستثمارات العامة 29 |
| (0.2) | 196.6 | 0.0 | 196.2 | 196.2 | الشركات غير الكويتية |
| (2.9) | 737.6 | (0.03) | 716.2 | 716.0 | مؤشر الشال |

انطلاقاً من التزامه الراسخ بمسؤوليته المجتمعية

«الوطني» يطلق حملته السنوية لشهر رمضان المبارك «افعل الخير في شهر الخير»

نسعى لتعزيز القيم الإيجابية ونشر روح المشاركة والترابط ودعم الفئات الأكثر حاجة

2

التركي: الفعاليات جزءاً أصيلاً من هوية «الوطني» في شهر رمضان

1



حمد الحساوي

والمقر إقامتها في الطابق 55 من برج الحمراء.

عيادة الوطنية

واختتماً لأجواء الشهر، يطلق الوطني مبادرة «عيادة الوطنية» التي يجري خلالها توزيع الهدايا والحقائب الرمضانية على المارة والعائلات في المناطق ذات الحركة العالية بالكويت، بهدف نشر السعادة ومشاركة فرحة العيد مع المجتمع.

وتأتي هذه المبادرات ضمن التزام بنك الكويت الوطني الدائم بالعمل المجتمعي وتعزيز دوره كبنك رائد في دعم الفعاليات الإنسانية والصحية والتعليمية والترفيهية، بما يعكس مبادئه الراسخة وقيمه المتعددة في خدمة المجتمع الكويتي.

صحي ونشط والانخراط في تجربة ممتعة خلال الشهر الفضيل.

كسرة صيام

ويعود الوطني بمبادرةه السنوية «كسرة صيام»، التي تنتشر خلالها فرق البنك في مناطق مختلفة في الكويت مرة واحدة أسبوعياً طوال الشهر البارك، لتوزيع كسرة الصيام قبل موعد الإفطار على سائقى المركيبات عند الإشارات المرورية، حيث تستمر لمدة 10 أيام في حدائق الشهيد، حيث تم تجهيز المرحلة الأولى بأقواس تعمل بالطاقة الشمسية لاحتساب حركة المشاركين أثناء المشي أو الجري طيلة فترة الفعالية، ويسهدف التحدي 2000 مشارك من الكبار والصغار، بهدف تشجيعهم على اتباع نمط حياة

إفطار صائم

وتواصل الحملة جانبها الإنساني عبر مبادرة إفطار صائم، حيث يوزع بنك الكويت الوطني 1800 وجبة إفطار في 6 مواقع متعددة لضمان الوصول إلى أكبر عدد ممكن من المحتججين والعاملة في مختلف مناطق الكويت، في خطوة تعزز مفهوم التكافل الاجتماعي في الشهر الفضيل.

بطولة ركلات الجزاء

تشمل الحملة هذا العام تنظيم بطولة Penalty Shootout Tournament التي تتنافس فيها فرق مكونة من لاعبين اثنين (لاعب وحارس)، وتستمر على مدار يومين بنظام خروج المغلوب، فيما يحصل الفريق الفائز بالمركز الأول على 500 دينار والمركز الثاني على 250 دينار.

وفيما تتمثل إحياء للتراث الكويتي الشعبي، وتستمر على أجواء تنافسية ممتعة تجمع بين مدى يومين نهاية الأسبوع بمشاركة 64 فريقاً في البطولة التراثية التي تتطلب المهارة والسرعة والبدية، للفرق الأول و150 ديناراً لكل لاعب

بطولة «شوط شوط»

وهي منافسة معرفية بروحو كويتية أصلية، مستوحاة من اللعبة الكويتية الشهيرة التي تعتمد على المعلومات العامة، وتقام البطولة على مدار يومين خلال عطلة نهاية الأسبوع بمشاركة 64 فريقاً، يضم كل فريق 3 لاعبين في الطابق 55 من برج الحمراء، وتتيح البطولة على مدار الليلة مفهوم التكافل الاجتماعي في شهر رمضان.

وفيما تتمثل إحياء للتراث الكويتي الشعبي، وتستمر على أجواء تنافسية ممتعة تجمع بين مدى يومين نهاية الأسبوع بمشاركة 64 فريقاً في البطولة التراثية التي تتطلب المهارة والسرعة والبدية، للفرق الأول و150 ديناراً لكل لاعب

الاجتماعي، مشيراً إلى أن هذه الجهود تأتي في إطار حرص الوطني على تعزيز المبادرات المستدامة التي تحدث أثراً طوياً للأمد في المجتمع، وترسخ مكانة البنك كجزء لا يتجزأ من النسيج الاجتماعي في الكويت.

تحدي الوطني في رمضان

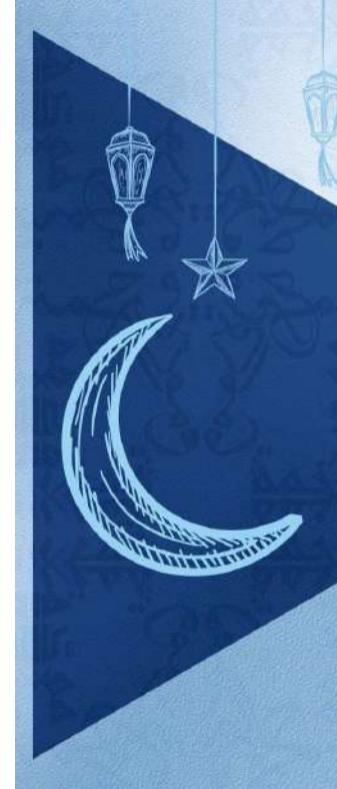
وهي فعالية تهدف إلى ممارسة النشاط البدني في أجواء رمضان، وتحرص باستمرار على تطويرها عاماً بعد عام لتشمل مبادرات أكثر تفاصلاً وتحدم مجتمعنا بشكل أفضل.

وأكّد التركي أن العمل المجتمعي يمثل استثماراً حقيقياً في بنك الكويت الوطني، وهو ما يدفع البنك إلى مواصلة التزامه بباطل مبادرات

نؤمن بها، و تعد هذه الحملة امتداداً للتزامناً تجاه المجتمع، ونسعى من خلالها إلى تعزيز القيم الإيجابية، ودعم الفئات الأكثر حاجة، وتشجيع أفراد المجتمع على تبني نمط حياة صحي ونشر روح المشاركة والترابط.

وأضاف التركي: «نعتز بهذه الفعاليات التي تعد جزءاً أصيلاً من هوية الوطني في شهر رمضان، ونحرص باستمرار على تطويرها عاماً بعد عام لتشمل مبادرات أكثر تفاصلاً وتحدم مجتمعنا بشكل أفضل».

وأكّد التركي أن العمل المجتمعي يمثل استثماراً حقيقياً في بنك الكويت الوطني، طلال التركي: «نحرص في بنك الكويت الوطني على أن تكون مبادراتنا الرمضانية انعكاساً للرسالة الإنسانية والترفيهية التي



افعل الخير في شهر الخير



تمنح العملاء تمويلاً يصل إلى 70 ألف دينار وفترة سداد مرنة تمتد لـ 15 عاماً

KIB يوقع اتفاقية تعاون مع «أسيكو»

توفير حلول تمويلية ميسرة للمواطنين لبناء قسمتهم السكنية



أثناء توقيع الاتفاقية بين البنك وأسيكو

الاقتصاد الوطني، وتحفيز النشاط الإنساني، وخلق قيمة مضافة مستدامة، والمساهمة في دعم المجتمع الكويتي لاسيما أن أسيكو تعد أحد ركائز الصناعة الوطنية منتجة لمواد البناء المتكاملة، لافتاً إلى أن هذا التعاون ينسمح مع مستندات رؤية الكويت 2035 الرامية إلى تطوير البنية التحتية وتعزيز دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية.

KIB تقدر الإشارة إلى أن يحرص باستمرار على تطوير شراكات استراتيجية نوعية مع مؤسسات رائدة في مختلف القطاعات، بما يعزز قدرته على تقديم حلول تمويلية مبتكرة ومتقدمة مع أحكام الشرعية الإسلامية، ويسهم في دعم القطاع الإسكاني، وتحفيز النشاط الاقتصادي، وترويج دوره كشريك مصرف في فاعل في تحقيق التنمية المستدامة، تماشياً مع توجهات الدولة ورؤية الكويت 2035.



أثناء توقيع الاتفاقية بين البنك وأسيكو

الموطنين وتسهم في تسريع و Tingira تنفيذ المشاريع السكنية. وأضاف الخالد أن تضافر جهود الأطراف المعنية في مثل هذه المبادرات من شأنه دعم

من جانبه، صرّح نائب رئيس مجلس الإدارة في «أسيكو» تعزيز سوق الإسكان في الكويت المجموعة، أحمد غسان الخالد، أن هذه الاتفاقية تمثل نموذجاً مدرورة تواكب احتياجات

مساعد مدير عام الإدارة المصرفية للأفراد في KIB، عبد العزيز الشمرى، بأن هذه الاتفاقية صُممت لتوفير أقصى درجات المرونة والراحة للعملاء ضمن استراتيجية البنك الرامية إلى بناء شراكات نوعية مع مؤسسات رائدة في القطاعات المختلفة لتعزيز قدرته على تقديم حلول تمويلية مبتكرة ومتقدمة مع المواطنين الراغبين في بناء قسمتهم السكنية، بما يتماشى مع تطلعاتهم واحتياجاتهم المتزايدة في القطاع العقاري والإنساني. ووقع الاتفاقية من جانب إسكناني يصل في هذه الأقصى إلى 70,000 دينار كويتي، مع فترة سداد مرنة تمت إلى 15 عاماً.

ويهدف KIB من خلال هذه الشراكة إلى تبسيط رحلة العميل في بناء منزل الأحلام، حيث يلتزم البنك بمنح العميل مهلة لسداد الأقساط لا تقل عن 24 شهرًا (ستين) من بداية التمويل، وذلك بناءً على رغبة العميل وتسهيله لالتزاماته المالية خلال فترة البناء.

وأكّد الشمرى، بينما مثل شركة أسيكو المجموعة، نائب رئيس مجلس إدارة، أحمد غسان الخالد، أن توقيع هذه الخطوة لتعكس التزام KIB بتقديم خدمات مصرفية وتمويلية متميزة ومتقدمة مع أحكم الشرعية ومتوفقة في تطبيقها، بما يتماشى مع اتفاقية تعاون مع «أسيكو».

وأكّد الشمرى، أن توقيع هذه الخطوة لتعكس التزام KIB بتقديم خدمات مصرفية وتمويلية متميزة ومتقدمة مع أحكم الشرعية ومتوفقة في تطبيقها، بما يتماشى مع اتفاقية تعاون مع «أسيكو».

في النسخة 18 لتكريم القطاع المصرفي بالشرق الأوسط

«بيتك» يصد 5 جوائز مرموقة من «إيميا فاينانس»

الرخيص: الجوائز تعكس المكانة الرائدة والالتزام الدائم بتقديم حلول مالية وتمويلية مبتكرة للعملاء

2

المطوع: تقدير تميز بيت التمويل الكويتي في دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة

1



يوسف المطوع



مسؤولي بيت أثناء استلام الجوائز

الأوسط تعتبر بمثابة تقدير واعتراف بإنجازات والمساهمات المتميزة في قطاع الخدمات المالية في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط. وشهدت النسخة الثامنة عشرة من الجوائز مشاركة العديد من المؤسسات المالية الرائدة في المنطقة. بالإضافة إلى ذلك، تُعد جوائز «إيميا فاينانس» من أهم الجوائز في القطاع المصرفي في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، التي تهدف إلى تكريم المؤسسات المصرفية بناءً على أدائها المالي، ومعايير جودة خدماتها، والتوزيع في القطاع المصرفي، حيث تستند جوائز المجموعة المالية المرموقة إلى معايير أساسية في عملية اختيارها لأفضل البنوك، وتتضمن الحصة السوقية للبنك، ونمو منتجاته في السوق، وربحيته، إضافة إلى جودة استراتيجية أعماله، وإسهاماته في الصناعة، ودوره في أسواق الإصدارات، والإبتكار في المنتجات والخدمات.

وأضاف الرخيص: «تأتي الجوائز كذلك لتعبر عن الإنجازات البارزة في التدريب والاستدامة حيث أطلق برنامج «النحو باستدامة» بالتعاون مع الأمم المتحدة (UNDP) لتعزيز ممارسات الأعمال المستدامة، بالإضافة إلى شراكات وكفاءة الأداء وقادعة العملاء الضمان، والسحب الاستراتيجية، إذ لا يقتصر دوره على مختلف الشراكات التي تقدم المنشورة الفنية وتتبادل الخبرات لتعزيز نمو المشاريع». وعلى هامش تسلمه الجوائز خلال الحفل الذي عقد في دبي، قال نائب مدير تجدر الإشارة إلى أن جوائز «إيميا فاينانس» للقطاع المصرفي في الشرق

تحويل الرواتب وطلبات دفاتر الشيكات والأطلاع على كشوف الحساب بأ نوعها، ومتابعة حالة التحويلات إلى البنوك الصغيرة والمتوسطة، تقديم حلول تمويلية متعددة مثل التمويل النقدي، والصالحيات ضمن نظام التسجيل لتلبية احتياجات الأعمال المختلفة. ودعم رقمي متتطور: يقدم خدمات نقاط البيع (POS) وتطبيق أونلاين خاص للشركات لإدارة الحسابات، تحويل الرواتب، والاطلاع على تقارير الأداء، وتنمية التدريب والاستدامة حيث أطلق برنامج «النحو باستدامة» بالتعاون مع الأمم المتحدة (UNDP) لتعزيز ممارسات الأعمال المستدامة، بالإضافة إلى شراكات وكفاءة الأداء وقادعة العملاء الضمان، والسحب الاستراتيجية، إذ لا يقتصر دوره على مختلف الشراكات التي تقدم المنشورة الفنية وتتبادل الخبرات لتعزيز نمو المشاريع». وعلى هامش تسلمه الجوائز خلال الحفل الذي عقد في دبي، قال نائب مدير عام الأسواق العالمية للتداول والاستثمارات

الدور الفعال في نموه المستمر ونجاحه. وتعد هذه الجوائز بمثابة اعتراف آخر بالالتزام البنك بهذه القيم الأساسية في سعيه لتعزيز مكانته كمؤسسة مالية إسلامية رائدة عالمياً. وأفضل بنك إسلامي في الكويت، وأفضل بنك للشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط، وأفضل منتج للشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط عن منتج زاهي، وأفضل بنك إسلامي في البحرين.

وتؤكد هذه الجوائز تفوق بيت التمويل الكويتي وريادته ومكانته المتميزة على الساحة المصرفية عاليه القيمة (مراكحة، إجازة، تورق) وخدمات رقمية متقدمة، بالإضافة إلى الاستشارات المالية والبرامج التدريبية لتمكين الشركات، حيث يعتبر أول بنك يؤمن إدارة متخصصة لهذا القطاع، داعماً استدامة الأعمال والتحول الرقمي لتعزيز الاقتصاد المحلي، وأفضل المطوع: «شهدت منصة بيت التمويل الكويتي الإلكترونية المخصصة لعملاء الشركات، eCorp، إقبالاً لافتاً في معدلات الاستخدام بعد إطلاق النسخة المطورة من الخدمات الإلكترونية وتطبيق الهواتف الذكية، في تجربة مصرافية استثنائية يوفرها البنك لعملائه من الشركات، مبيناً أن بيت التمويل الكويتي أضاف مجموعة من الخدمات الرقمية الجديدة التي تعزز مرونة الاستخدام، وتشمل توفير حساب مستخدم فردي يصلحات كاملة، وتحديث البيانات الكترونياً، وخدمة «زاهب» للدفع، وإصدار شهادات آبيان موثقة برم QR، وعرض تفاصيل التسهيلات الائتمانية، وطلب حدود ائتمانية جديدة، إلى جانب

وأضاف المطوع: «شهدت منصة بيت التمويل الكويتي الإلكترونية المخصصة لعملاء الشركات، eCorp، إقبالاً لافتاً في معدلات الاستخدام بعد إطلاق النسخة المطورة من الخدمات الإلكترونية وتطبيق الهواتف الذكية، في تجربة مصرافية استثنائية يوفرها البنك لعملائه من الشركات، مبيناً أن بيت التمويل الكويتي أضاف مجموعة من الخدمات الرقمية الجديدة التي تعزز مرونة الاستخدام، وتشمل توفير حساب مستخدم فردي يصلحات كاملة، وتحديث البيانات الكترونياً، وخدمة «زاهب» للدفع، وإصدار شهادات آبيان موثقة برم QR، وعرض تفاصيل التسهيلات الائتمانية، وطلب حدود ائتمانية جديدة، إلى جانب إلى مدفوعات «زاهب»، وتنفيذ التحويلات على مبالغ محددة، وطلب صفات جديدة ودفع المتأخرات. وذكر المطوع أن المنصة الحديثة تتضمن مجموعة واسعة من الخدمات، من بينها عرض ومشاركة رقم IBAN.

جائزة أفضل بنك

وتؤكد جائزة أفضل بنك على مستوى الكويت، تفوق بيت التمويل الكويتي على المستوى المحلي، حيث يقدم البنك أعلى معايير الخدمة والمنتجات المتقدمة والالتزام برسالة الهمام ومساهماتها في التنمية، وتأثيراتها على المجتمع والشباب والمبدعين.

لصالح «بودي للاعتماد العقارية» على أسهم «طيران الجزيرة»

«المركز» ينفذ عرض استحواذ اختياري بقيمة 64.12 مليون دينار



علي خليل



مشعل العصيمي

الخدمات المصرفية الاستثمارية وأسواق والجهات التنظيمية ذات الصلة. ويعزز إتمام هذه الصفقة بنجاح سجل «المركز» كمدير متخصص في عمليات الاستحواذ وشريك موثوق في إدارة الثروات. كما يدعم مكانته في مجال

أهدافنا الاستراتيجية بثقة». للإطار التنظيمي وديناميكيات السوق وتوقعات أصحاب المصلحة. وقد وفر لنا «المركز» الهيكلة الواضحة والانضباط. ويتطلب تنفيذ صفقة بهذا الحجم في الامتثال لمتطلبات هيئة أسواق المال بما مكتننا من المضي قدماً في تحقيق

أعلن المركز المالي الكويتي «المركز» عن إتمام تنفيذ منضبط يشمل التسويق والتواصل مع المساهمين، والتنسيق التنظيمي، وإجراءات التسوية. وفي تعليقه على الصفقة، قال علي خليل، الرئيس التنفيذي لـ«المركز»: «يسعدنا إتمام تنفيذ هذه الصفقة بنجاح لصالح شركة بودي للاعتماد العقارية، بما يعزز موقعها الاستراتيجي في شركة طيران الجزيرة. ويعكس هذا الإنجاز قدرتنا على التعامل مع تعقيدات أسواق المال، والالتزام بالمتطلبات التنظيمية، مع الحفاظ على مصالح المساهمين وتحقيق الأهداف الاستثمارية لعملائنا». كما يؤكّد عمق الخبرات التي تتمتع بها فرق الخدمات المصرفية الاستثمارية لدينا، ويعزز مكانة «المركز» كشريك موثوق للعملاء الساعين إلى بناء وتوسيع حصص مؤثرة في الشركات المدرجة في السوق الكويتي». ومن جانبه، قال مشعل العصيمي، الرئيس التنفيذي لمجموعة بودي: «تمثل هذه الصفقة خطوة مهمة في تعزيز استثماراتنا طويلاً الأجل في شركة طيران الجزيرة. وتعكس زيادة حصتنا قناعتنا بأسس الشركة وأفاق نموها المستقبلي». ويطلب تنفيذ صفقة بهذا الحجم في الأسواق العامة شريكاً يتمتع بهم دقيق

عن إتمام تنفيذ عرض استحواذ اختياري (VAO) بقيمة 64.12 مليون دينار كويتي لصالح شركة بودي للاعتماد العقارية ذ.م.م، للاستحواذ على حصة إضافية في شركة طيران الجزيرة ش.م.ل.ع. (مقلفة)، وذلك بصفته مدير الاستحواذ للصفقة. وبموجب العرض، استحوذت شركة بودي للاعتماد العقارية على نسبة إضافية قدرها 16.65 % من رأس المال المصدر لشركة طيران الجزيرة، من خلال شراء 36.64 مليون سهم بسعر 1.750 دينار كويتي للسهم الواحد. وبعد إتمام الصفقة، ارتفعت نسبة ملكية شركة بودي للاعتماد العقارية في طيران الجزيرة إلى 72.26 %، بما يعزز موقعها الاستراتيجي طويلاً الأجل في الشركة. ويُعد عرض الاستحواذ اختياري من الصفقات الاستراتيجية البارزة في أسواق المال الكويتية، ويعكس قدرة «المركز» على تنفيذ عمليات استحواذ عالية القيمة وعندة في السوق العام. كما يسلط الضوء على دور «المركز» في تمكن عماله من بناء وتعزيز حصة استراتيجية، مع إدارة متطلبات المساهمين، وحساسية السوق، والالتزامات التنظيمية،

تم تسليمها لشركة نفط الكويت وتم تنفيذه من شركة «المعامل» و«ETC»

الصالح: مشروع معالجة التربة من أكبر المشاريع البيئية في العالم

تحديات كبيرة واجهت تنفيذ المشروع وتم التغلب عليها بكافأة عالية

2

الرشيد: 3 مليارات ساعة عمل آمنة في 5 سنوات

1



وأوضح أن التزامنا بالجدول الزمني سار جنباً إلى جنب مع التزامنا الصارم بالمعايير البيئية العالمية والمحلية التي وضعتها الهيئة العامة للبيئة الكويتية وشركة نفط الكويت.

ولفت أن ما تم تحقيقه، اليوم، هو تجسيد لرؤى الكويت نحو مستقبل مستدام. كما تم تنظيف وتأهيل مساحات شاسعة كانت تعاني من التلوث لسنوات.

وقال: قمنا بحماية المخزون الاستراتيجي من المياه الجوفية. كما نجحنا في معالجة كيمايات ضخمة من المواد الهيدروكربونية، والأهم من ذلك، تطهير الأرض من مخلفات الغزو والمتفجرات بكل دقة وأمان.

وأعدنا للأرض قيمتها لتكون حجر زاوية لمشاريع الشركة القادمة.

وبين أن شركة نفط الكويت لا تسلم

موقعها فحسب، بل تقوم بتسلیم إرثاً

بيئياً للأجيال القادمة. وهذا، أقف وقوفة

فخر واعتزاز بسجلنا في الأمان والسلامة؛

حيث أتمينا أكثر من 3 مليارات ساعة عمل

آمنة دون إصابات، مضيفةً هذا الرقم هو

النجاح الحقيقي، الذي نفخر به قبل أي شيء آخر.

وتقدم الرشيد على الشكر لكل من ساهم في هذا النجاح من شركاء ومقاولين وفرق عمل وهي: الشركة الكويتية لبناء المعامل والمقاولات (KCPC)، شركة إدارة

تكنولوجيابا البيئة (ETC)

وشركة وورلي (Worley) لإدارة

المشاريع ونقطة الارتباط الوطنية الكويتية

(KNFP) وكافة فرق العمل المعنية في

شركة نفط الكويت (KOC).

شركة نفط الكويت وجهازها الفني، بالإضافة إلى شركة Worley مدير المشروع دوراً كبيراً في تدليل العقبات كافة، كما كان لتوجيهاتهم ومهنيتهم العالية الأثر الأكبر في وصولنا لتحقيق هذا الإنجاز الضخم والتحدث عنه بفخر في هذا الحفل. يتطلب التزام صارماً بإجراءات السلامة، نظراً لكتافة حركة المعدات الثقيلة المستخدمة في عمليات الحفر ونقل الأثريات الملوثة في موقع المعالجة، الأمر الذي ينطوي على تحديات عديدة.

وأشار الصالح إلى أن معالجة هذه الأثريات الملوثة والتي يرجع تلوثها لأكثر من

ثلاثين عاماً، تطلب توفير كيمايات كبيرة من

مياه واستخدام معدات متخصصة وتطبيقات

تقنيات معالجة متعددة مع الالتزام الكامل

بالمعايير البيئية واستخدام حلول صديقة

للبيئة.

تدليل العقبات

5 حقائق

تطرق الرشيد لعدد من الحقائق حول المشروع الذي استمر قرابة 5 سنوات من 2021 وحتى 2026، والتي تمثلت في:

- تطهير مساحات شاسعة والتي بلغت أكثر من 5 ملايين متر مربع عادت

للحياة

- كفاءة المعالجة: من خلال نقل و معالجة أكثر من 4 ملايين طن من التربة

الملوثة بالماء الهيدروكربونية.

- السلامة: حيث تم إنجاز أكثر من 3 مليارات ساعة عمل آمنة بدون إصابات.

- الأمان المائي: حماية المياه الجوفية بأولوية وطنية..

واختتم الرشيد تصريحه بالقول أن المشروع يمثل إرث مستدام حيث تم إعادة

تأهيل الأرض من أجل مستقبل الأجيال القادمة.

أوضح نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في الشركة الكويتية لبناء المعامل الكويتية مؤيد الصالح أن الشركة تمكنت بالتعاون مع شركة إدارة تكنولوجيا البيئة من تنفيذ واحداً من أكبر المشاريع البيئية على مستوى العالم. وبين أنه رغم كل التحديات، فقد تمكنت الشركة من تنفيذ المشروع ومعالجة الملوثة في شمال الكويت (منطقة تأهيل التربة في شمال الكويت) في 2 يوم الخميس 12 فبراير 2026، أن واستدرك الصالح أن من بين التحديات وقوع المنطقة الملوثة ضمن نطاق عمليات



«اتحاد الشركات»: اختتام برنامج إعداد موازنات الموارد البشرية تحويل الموازنات من «أداة مالية تقليدية» إلى محرك استراتيجي للأداء

معايير جديدة لمتابعة الفروقات المالية وتعزيز الشفافية أمام القيادات التنفيذية



التنفيذية بأسلوب احترافي يوضح
السياق التجاري والأثر المالي والخيارات
الاستراتيجية المرتبطة بقرارات الاستثمار
في رأس المال البشري.

ومع اختتام البرنامج، خرج المشاركون
بقدرات معززة لتصميم وتبدير وإدارة
موازنات موارد بشرية تدعم مرونة
المؤسسات واستدامتها على المدى
الطويل. وقد عززت هذه التجربة
التدريبية منظوراً استشرافياً ي يقوم على
التخطيط المسبق لعدم اليقين بدلاً من
الاستجابة المتأخرة له، وعلى الإقرار بأن
الاستثمار المدروس في العنصر البشري
يمثل ركيزة أساسية للأداء المستدام.
وبفضل الأدوات العملية والأطر التحليلية
والرؤى الاستراتيجية التي اكتسبوها،
بات المشاركون أكثر جاهزية للارتقاء
بممارستهم موازنات الموارد البشرية داخل
مؤسساتهم، بما يضمن إسهام قرارات
رأس المال البشري في تحقيق نتائج
مالية أقوى، وحكومة أكثر فاعلية، وميزة
تنافسية مستدامة.

ومع انتهاء البرنامج، خرج المشاركون
بقدرات معززة لتصميم وتبدير وإدارة
موازنات موارد بشرية تدعم مرونة
المؤسسات واستدامتها على المدى
الطويل. وقد عززت هذه التجربة
التدريبية منظوراً استشرافياً ي يقوم على
التخطيط المسبق لعدم اليقين بدلاً من
الاستجابة المتأخرة له، وعلى الإقرار بأن
الاستثمار المدروس في العنصر البشري
يمثل ركيزة أساسية للأداء المستدام.
وبفضل الأدوات العملية والأطر التحليلية
والرؤى الاستراتيجية التي اكتسبوها،
بات المشاركون أكثر جاهزية للارتقاء
بممارستهم موازنات الموارد البشرية داخل
مؤسساتهم، بما يضمن إسهام قرارات
رأس المال البشري في تحقيق نتائج
مالية أقوى، وحكومة أكثر فاعلية، وميزة
تنافسية مستدامة.

وتفادي مخاطر التوظيف الزائد أو نقص الكفاءات أو عدم موائمة المهارات. كما حُصص جزء مهم لمنحة إجمالي المكافآت والمزايا، موضحاً أن المزايا قد تمثل نسبة كبيرة من إجمالي الرواتب وتحمل التزامات طويلة الأجل خفية، وفي الوقت ذاته تشكل أدوات فعالة للاحتفاظ بالموهوبين وتعزيز صورة جهة العمل عند إدارتها بشكل استراتيجي.

وتتناول البرنامج كذلك الجوانب العملية لإدارة تكاليف الموارد البشرية، مع التمييز بين التكاليف الثابتة والمتغيرة وتحليل سلوك كل منها في فترات النمو أو إعادة الهيكلة أو الضغوط المالية. كما ناقش بالتفصيل تكاليف التوظيف والاستقطاب والتأهيل والدوران الوظيفي والشواخر، مؤكداً أن المقدّم الوظيفي الشاغر نادرًا ما يكون بلا تكلفة، وأن معدل الدوران يجب التعامل معه كبند متوقع في الموازنة لا كمفاجأة تشغيلية. ومن خلال سيناريوهات تطبيقية ونقاشات

التمويل. ومن خلال ربط الاستثمارات في الموارد البشرية بأهداف الأعمال مثل النمو والتحول الرقمي وكفاءة التكاليف، أبرز البرنامج الدور المحوري لموازنات الموارد البشرية كحلقة وصل بين التوجه الاستراتيجي والتنفيذ العملي داخل المؤسسات.

وشكّل التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة والتنبؤ بتكليفها محوراً رئيسياً في البرنامج، حيث اكتسب المشاركون فهماً عملياً لكيفية ترجمة استراتيجيات الأعمال إلى احتياجات مستقبلية من الموارد البشرية. كما تم التركيز على التمييز الجوهري بين عدد الوظائف وعدد الأفراد ومستوى الإنتاجية، مع التأكيد على أن حجم القوى العاملة قرار استراتيجي له آثار مالية طويلة الأجل وليس مجرد رقم إداري. وتناول البرنامج كيفية تأثير تكاليف القوى العاملة بهيكيل الرواتب وتصميم التعويضات والمزايا بقدر تأثيرها بعدد الموظفين، بما يمكن المؤسسات من استشراف الضغوط المالية

واحد وعشرين عاماً من العمل كأستاذ جامعية ومستشار للقطاعين العام والخاص والمؤسسات الدولية، مما أضفي على المحتوى عمقاً علمياً وتطبيقاً عملياً على القيمة.

وخلال أيام البرنامج الثلاثة، شارك الحضور في استعراض شامل للأهمية الاستراتيجية لموازنات الموارد البشرية وتأثيرها المباشر على فعالية المؤسسات واستدامتها المالية وجودة القرارات التنفيذية. وقد أعاد البرنامج صياغة مفهوم موازنة الموارد البشرية من منظور مركز التكلفة إلى إطار خلق القيمة موضحاً كيف تمثل الموازنة النقطة التي تتحول فيها الاستراتيجية إلى واقع تشغيلي. كما ناقش كيف تؤثر قرارات التمويل على سلوك القوى العاملة وتوجه الثقافة المؤسسية وترسل رسائل واضحة للموظفين حول الأولويات الاستراتيجية، إضافة إلى انعكاسها على الإنtaggical والارتباط الوظيفي والاحتفاظ بالموهاب وبناء القدرات على المدى

صرح اتحاد شركات الاستثمار American أنه وبالتعاون مع (Management Center) AMC خلال ذرائعه التدريبيي مركز دراسات الاستثمار اختتم بنجاح البرنامج التدريبي المتخصص «إعداد موازنات الموارد البشرية HR Budgeting»، الذي عُقد خلال الفترة من 10 إلى 12 فبراير 2025 في مقر الاتحاد.

شكل هذا البرنامج محطة مهمة في تعزيز الفهم المهني المتقدم لمفهوم موازنات الموارد البشرية بوصفها محركاً استراتيجياً للأداء المؤسسي، وليس مجرد أداة مالية تقليدية. وقد جمع البرنامج نخبة من المهنيين من قطاعات متعددة في تجربة تعليمية مكثفة وعملية، تناولت التعقيدات المتزايدة وإدارة تكاليف رأس المال البشري في بيئه تتسم بتسارع التحول وارتفاع مطالبات الحكومة. وقد قدمت البرنامج خبرتها الأكاديمية الواسعة وأكثر من

ABK توقيع رعاية إستراتيجية مع أكاديمية رافا نادال الكويت



بطوّير اللاعبين الشباب وتدريب
المبدئين الراغبين في اكتشاف
والاستمتاع بلعبة التنس.
وتضم الأكاديمية 15 ملعاً للتنس،
ومرضاً للياقة البدنية، وملعبان
للإسكواش، و3 ملاعب داخلية للبادل،
وحمام سباحة، كما يتسع الملعب
الرئيسي المغطى متعدد الاستخدامات
لما يفوق 5000 مقعد، في حين يتسع
الملعب الثانوي المكشوف لـ 1500
مقعد.

مقدماً، مع تزويد جميع المراقبين بالحدث التقنيات العالمية وأعلى المعايير. وشدد المرزوقي في نهاية تصريحه على حرصه على أن يستفيد عملاء ABK Wealth Management من هذه الفرصة، مشيداً بالتعاون بين الجانبين الذي يهدف إلى تحقيق التنمية والرفاهية للعملاء في السوق المحلي.

وتميز الأكاديمية بمجموعة واسعة من المراقبين المتطورة، وفريق تميز من المدربين المعترف بهم دولياً الذين يقدمون تدريبات جماعية وفردية في اللياقة البدنية، والتنس، والبادل، والإسكواش، مع الاستفادة من خبرة وتجارب أكاديمية رافا نادال في إسبانيا، حيث يقوم فريق التدريب

ال المستدامة، قائلاً «فضل هذه الرعاية، ستمكن من توسيع نطاق برامجنا وتعزيز تأثيرها، وتوفير فرص تدريب عالمية المستوى بالتعاون مع مؤسسة

جواد « حرصنا على رعاية أكاديمية رافا نادال الكويت ضمن برامجنا المسؤولية الاجتماعية لتطوير ودعم مواهب الجيل الجديد الذي نأمل أن تكون أحد ركائز نجاحه على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي، وتأكيد مساندة ABK Wealth Management الرامية لتطوير قدرات ومواهب الشباب في دولة الكويت، وأختيارنا لأكاديمية رافا نادال الكويت ما هو إلا دليل على ثقتنا بالدور الذي تلعبه في المجال الرياضي.

وأضاف جواد أن الرعاية توافق انتلاقة علامة ABK Wealth Management بحلتها الجديدة مؤخرًا، وتأتي ضمن التزام الشركة المستمر بتقديم الدعم للشباب ومنحهم الفرص لتطوير قدراتهم

غزو تايوان سيناريو الرعب الذي قد يكلف البشرية 10 تريليونات دولار

العالم على حافة «الهاوية الرقمية»

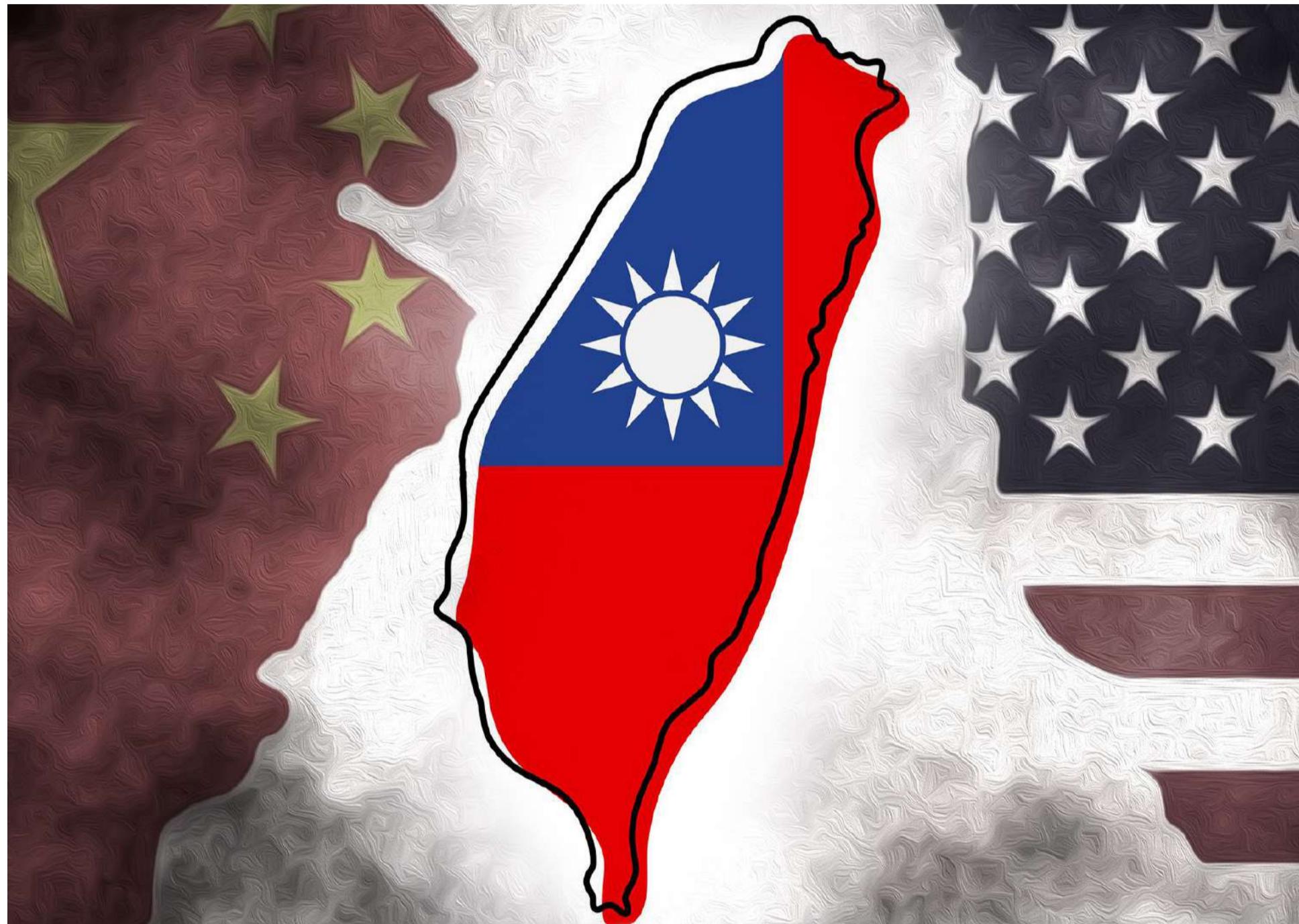
الكويت. بين مطرقة تذبذب أسعار النفط وسدان تراجع قيمة الأصول العالمية

2

توقف 90 % من إنتاج التكنولوجيا الفائقة يعيد العالم إلى «العصر ما قبل الرقمي»

1

كتب حامد الدوسري



فستخسر نحو 6.7 % من ناتجها بسبب ارتباطها الوثيق بسلسلة التوريد الآسيوية. أما البنوك المركزية على رفع 10 % من الناتج المحلي الإجمالي العالمي، الصين، الطرف الفائد لمستويات تخفق النمو الاقتصادي وتدفع العالم نحو أنسنة في الصراع، قد يواجه المتكرر، مع تبخر تريليونات الدولارات من القيمة السوقية للشركات الكبرى في أيام معدودة.

الاقتصادية لعام 2026 إلى أن الخسارة العالمية ستعادل مستويات تاريخية، مما سيجرى على السوق المركبة على رفع 10 % من الناتج المحلي الإجمالي العالمي، الصين، الطرف الفائد لمستويات تخفق النمو الاقتصادي وتدفع العالم نحو أنسنة في الصراع، قد يواجه المتكرر، مع تبخر تريليونات الدولارات من القيمة السوقية للشركات الكبرى في أيام معدودة.

خارطة الخسائر

تشير نماذج المحاكاة

والمواد الخام، والطاقة إلى ارتفاع تأثيرات الغزو، يتوقع توقف إنتاج السيارات في ألمانيا، وشركات التكنولوجيا في «سيليكون فاللي»، ومصانع الإلكترونيات في اليابان. والأكثر من ذلك، أن بناء بديل لهذه المصانع خارج تايوان يتطلب استثمارات تتجاوز 350 مليار دولار وفترة زمنية لا تقل عن 5 إلى 7 سنوات، وهي فترة كافية لعودة العالم تقنياً عقوداً إلى الوراء.

تسونامي الأسعار

يعتبر مضيق تايوان المر الشحن. إلى قفزة جنونية في أسعار هذا الانقطاع في سلاسل الإمداد سيؤدي إلى موجة تضخم العالمية؛ حيث يمر عبره نحو نصف أسطول الحاويات العالمي. إن أي مناورات عسكرية أو تلت الحرب الروسية الأوكرانية تبدو بسيطة». ستقتصر حصار بحري سيعني اضطرار السفن إلى الدوران حول القارة

أشد الموصيات

لا يمكن فهم حجم الكارثة دون النظر إلى شركة (TSMC) التايوانية، التي تُعد بمثابة «أرامكو التكنولوجيا». هذه الشركة وحدها تنتجه أكثر من 90 % من الرقائق الأكثر تطوراً في العالم، وهي العقول الإلكترونية التي تشغّل كل شيء؛ من غسالات الصحون إلى الطائرات المقاتلة من طراز البشرية الحديثة.

F-35 في حال وقوع الغزو، يتوقع المخلون «شأن تكنولوجيا» طويلاً. إن تعطل هذه الإمدادات يعني توقف خطوط إنتاج السيارات في ألمانيا، وشركات التكنولوجيا في «سيليكون فاللي»، ومصانع الإلكترونيات في اليابان. والأكثر من ذلك، أن بناء بديل لهذه المصانع خارج تايوان يتطلب استثمارات تتجاوز 350 مليار دولار وفترة زمنية لا تقل عن 5 إلى 7 سنوات، وهي فترة كافية لعودة العالم تقنياً عقوداً إلى الوراء.

الكويت في قلب العاصفة.. 5 تأثيرات لغزو تايوان

رغم البعد الجغرافي، إلا أن الاقتصاد الكويتي ليس بمعزل عن هذه الهزيمة الارتدادية، وتمثل أبرز التأثيرات في:

سلسلة التوريد المحلية:

تذبذب حاد في أسعار النفط:

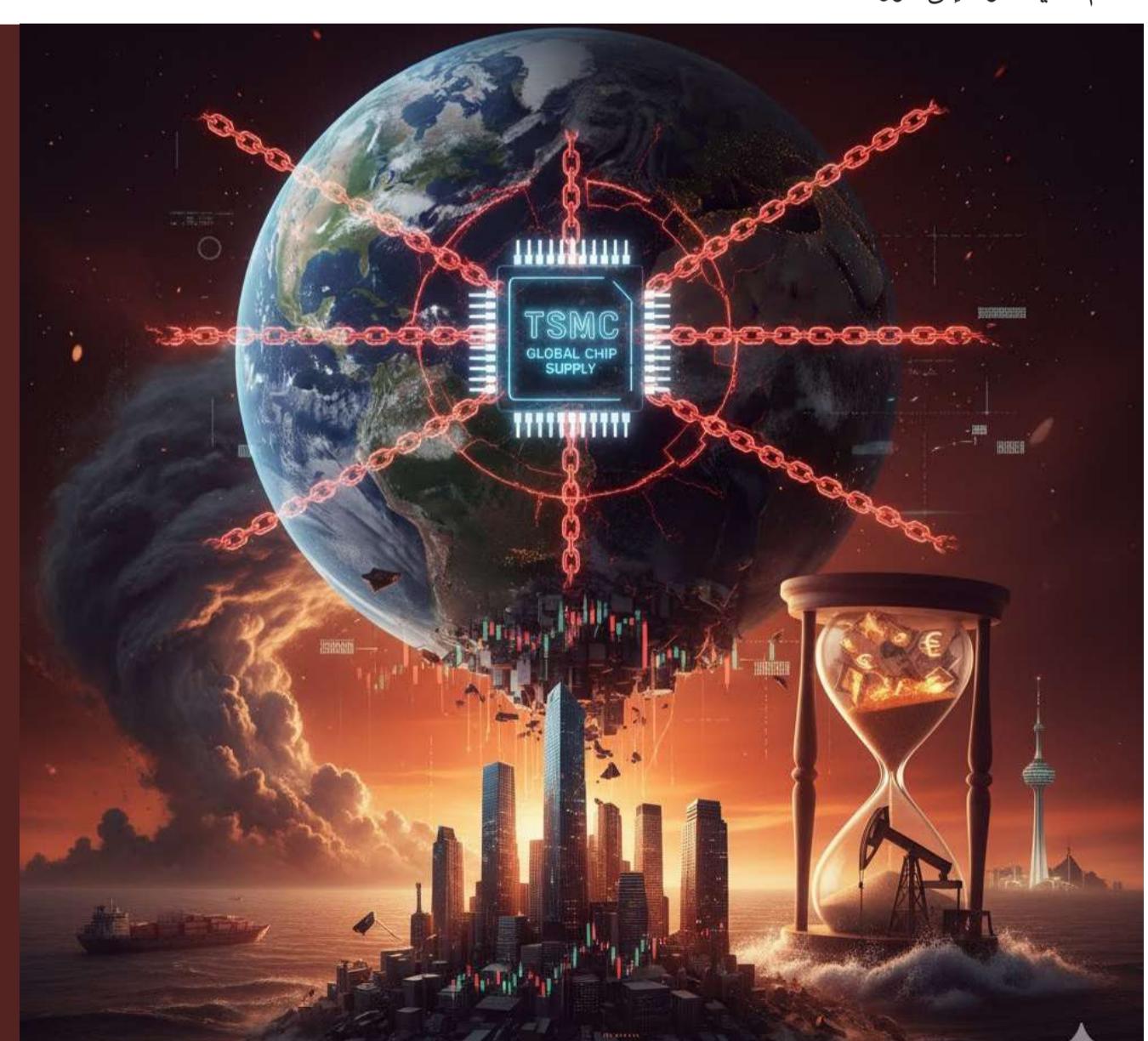
في البداية، قد تتفجر الأسعار نتيجة المخاوف الأمنية، لكن الركود العالمي اللاحق سيؤدي إلى انهيار الطلب على الطاقة، مما قد يهبط بالأسعار لمستويات تهدّد الميزانية العامة.

الإنفاق الرأسمالي:

قد تتأثر المشاريع التنموية الكبرى في الكويت (مثل أصولاً ضخمة في الأسواق الأمريكية والآسيوية، وأي انهيار في البورصات العالمية سيؤدي إلى تراجع مؤقت في قيمة هذه الأصول السيادية).

الاستثمارات الخارجية:

الهيئة العامة للاستثمار (صندوق الأجيال القادمة) تمتلك أصولاً ضخمة في الأسواق الأمريكية والآسيوية، وأي انهيار في البورصات العالمية سيؤدي إلى تراجع مؤقت في قيمة هذه الأصول السيادية.



موجة غلاء عالمية تضرب الغذاء والدواء والطاقة بلا رحمة

4

نصف تجارة الحاويات العالمية تحت رحمة الصواريخ والمناورات

3

تحليل الأسهم الأمريكية

رغم هدوء التضخم

الأسهم الأمريكية تسجل أكبر خسارة أسبوعية منذ نوفمبر

٢ سهم شركة آبل خسر 5% مسجلاً أسوأ خسارة يومية له منذ أبريل 2025

١ مؤشر ناسداك المركب انخفض بنسبة 0.22% عند 22.546.671 نقطة



فهم النطاق الكامل لإمكانيات الذكاء الاصطناعي، بدءاً من ميزات الصوت والفيديو المذهلة وصولاً إلى استخداماته الأولى لإثارة الإعجاب في الخدمات الاستهلاكية، مثل تغيير حجز رحلة طيران.

وتابعوا: «نعتقد أنه من المنطقي إعادة التركيز على أساسيات الاقتصاد الكلي، حيث تصدر الولايات المتحدة إشارات متضاربة».

أمازون تدخل السوق الهابطة

استمر سهم أمازون في منطقة السوق الهابطة يوم الجمعة بعد أن انخفض بأكثر من 20% عن أعلى مستوى له خلال 52 أسبوعاً يوم الخميس. منذ أن بلغ سعر السهم 258.60 دولاراً في نوفمبر، شهد انخفاضاً أولياً إلى ما دون 220 دولاراً خلال تراجع أسهم التكنولوجيا في الشهر نفسه، ثم استقر دون أعلى مستوىاته. إلا أن سهم أمازون تراجع مجدداً الأسبوع الماضي بعد إعلان الشركة عن نتائج مخيبة للأمال، ثم واصل انخفاضه وسط موجة بيع واسعة النطاق لأسهم التكنولوجيا.

تراجع سهم أمازون بنسبة 0.45% في تداولات يوم الجمعة.

خسائر قياسية لسهم بيترست

تراجع سهم شركة Pinterest بأكثر من 20% يوم الجمعة، بعد أن عزت الشركة أرباحها المختلطة للأعمال في الرابع إلى الصدمات المتعلقة بالتعرفات الجمركية. جاءت أرباح الشركة في الرابع الرابع أقل من توقعات المحللين، حيث بلغت الإيرادات 1.32 مليار دولار مقارنة بتوقعات المحللين البالغة 1.33 مليار دولار. وانخفاض صافي الدخل للربع بنسبة 85% إلى 277 مليون دولار من 1.85 مليون دولار في العام السابق.

كما سجلت الشركة أرباحاً معدلة قبل الفوائد والضرائب والإملاك والاستهلاك (EBITDA) بلغت 541.5 مليون دولار، أي أقل من توقعات المحللين البالغة 550 مليون دولار.

رفع التوصية بسهم Airbnb بفضل نمو الذكاء الاصطناعي

يعتقد دويتشه بنك أن تحسينات البحث الدعمية بالذكاء الاصطناعي قد تعزز آفاق Airbnb على المدى الطويل. رفع البنك توصيته لسوق تأجير بيوت العطلات تصريح الأجل من «محايد» إلى «شراء». كما رفع المحل لي هو روبيت السعر المستهدف للسهم من 128 دولاراً إلى 154 دولاراً.

انخفضت أسهم Airbnb بنسبة 18%

% على أساس سنوي. وتشير توقعات

هو روبيت المحدثة إلى إمكانية ارتفاع السهم بنسبة 33% إضافية.

بشكل عام،

وخرس سهم شركة آبل 5% خلال جلسة التداول، مسجلاً أسوأ خسارة يومية له منذ أبريل 2025.

قال بريان ليفيت، استراتيجي الأسواق العالمية في شركة إنفيسيكو، يوم الخميس في برنامج «لوكزينغ بيل» على قناة سي إن بي سي: «فيما يتعلق بفقاعة الذكاء الاصطناعي، فإن الواقع يشير إلى تراجع طفيف في أداء بعض الأسهم، حيث يحاول السوق تحديد الرابحين والخاسرين، ويصبح أكثر انتقائية».

وأضاف: «لكن مؤشر داو جونز الصناعي يقترب من 50,000 نقطة، ومؤشر ستاندرد آند بورز 500 يقترب من 6,900 نقطة... من الواضح أن هناك بعض التراجعات، لكن بشكل عام، هذه ليست فقاعة ذكاء اصطناعي، الأسواق متمناسكة بشكل جيد للغاية».

وتحته المؤشرات الرئيسية الثلاثة نحو تسجيل خسائر أسبوعية، حيث انخفض مؤشر ستاندرد آند بورز 500 داو جونز بأكثر من 1% حتى إغلاق يوم الخميس. أما مؤشر ناسداك، فيتجه نحو انخفاض بنسبة 1.9% خلال الفترة نفسها.

سوق الأسهم يواجه صعوبة

يُعد انخفاض أسعار الأسهم يوم الخميس في مختلف القطاعات، نتيجة للمخاوف من تأثير الذكاء الاصطناعي، مؤشراً على أن السوق يواجه صعوبة في استيعاب قدرات هذه التقنية، وفقاً لقسم معلومات السوق في جيه بي مورغان.

وكتب متداولو جيه بي مورغان في مذكرة

اليوم الجمعة: «هذا سوق يهيمن عليه الذكاء

الاصطناعي، إيجاباً ولسنا، حيث يبدو أن كل

قطاع، بل وكل قطاع فرعياً، يُصنف على أنه متقدم». وأضافوا: «في الواقع، يكافح السوق

معقول إلى حد كبير».

وجاء نمو أسعار المستهلكين دون التوقعات صباح الجمعة. ودفع التقرير المتداولين إلى زيادة رهاناتهم على خفض ثالث لأسعار الفائدة هذا العام. وقال رئيس بنك الاحتياطي الفيدرالي في شيكاغو أوستان غولسيبي يوم الجمعة إن خفضاًإضافياً للفائدة يتطلب عودة التضخم إلى مستهدف 2%

وقال بريان جاكوبسن، كبير استراتيجيي الاقتصاد لدى «أنكس ويلث مانagemnt» (Annex): «وسط الآمال بتحسن التوظيف، لا يحتاج الفيدرالي إلى القلق بشأن إجراء أي تخفيضات إضافية بدافع التأمين. يمكّنه القيام بذلك لأنه يريد ذلك، وليس لأنه مضطر».

وخلال الأسبوع المقبل، سيتابع المتداولون طلبات السلع العمدة، ومحضر اجتماع الفيدرالي، وبيانات الإنفاق الاستهلاكي الشخصي، بحثاً عن مؤشرات إضافية بشأن المسار المستقبلي لأسعار الفائدة.

وأغلقت جميع شركات التكنولوجيا السبع الكبرى على انخفاض. وأثر انخفاض سهم شركة سيسكو سيسنرز بنسبة 12%， مدفوعاً

بتوقعات الشركة المختلطة للأعمال، سلباً على السوق

بيانات تضخم إيجابية

كانت المؤشرات قد تراجعت لثلاث جلسات متتالية قبل صدور بيانات التضخم يوم الجمعة. وارتتفعت أسعار المستهلكين في أمريكا بوتيرة أبطأ من المتوقعة في يناير، فيما جاءت قراءة مؤشر أسعار المستهلكين الأساسي متواقة مع التقديرات، لتعكس ارتفاع تكاليف الخدمات.

وتراجع سهم موزعي الأدوية يوم الجمعة، لتلتضم إلى قائمة طولية من الصناعات، بما في ذلك البرمجيات ومديري الثروات وشركات الخدمات اللوجستية، التي شهدت موجات بيع في الأيام الأخيرة.

زيادة رهانات خفض الفائدة

قال مايك أورورك، كبير استراتيجيي السوق لدى جونز تريدينغ إنستيتيوشنال سيرفيسيز (JonesTrading Institutional Services) في مكالمة تليفونية: «على مدى ثلاثة سنوات، كان الجميع يخبروننا كيف سيغير الكفاءات ويسخّن الكفاءات، ويفير كل ما نقوم به».

لكن خلال الأسبوع القليل الماضية، تحول المستثمرون من المراهنة على الأسهم التي قد تستفيد، مع إنفاق شركات التكنولوجيا الكبرى مئات المليارات لبناء مراكز بيانات وبنية تحتية للذكاء الاصطناعي، إلى بيع الأسهم التي قد تتعرض لإرادتها للضغط. وأضاف: «السوق تبحث ببساطة عن القطاعات التي لديها القدرة على إحداث الفارق».

جدول بأداء أهم 15 شركة أمريكية

| اسم | السعر | الارتفاع | الانخفاض | النسبة | النسبة | النسبة | النسبة | النسبة | النسبة |
|-----------------------------|--------|----------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| شركة بويبل | 242.96 | 246.51 | 240.72 | +1.51% | +3.61 | - | - | - | - |
| جنرال موتورز | 81.08 | 81.51 | 80.05 | +1.44% | +1.15 | - | - | - | - |
| مجموعة شيفرون | 183.74 | 184.84 | 181.72 | +0.73% | +1.34 | - | - | - | - |
| سيتي جروب إنك | 52.55 | 52.82 | 51.44 | -0.26% | -0.29 | +0.03 | - | - | - |
| مجموعة بنك أوف أمريكا | 401.32 | 405.54 | 398.05 | +0.06% | -0.52 | - | - | - | - |
| هوكا إن تي إن دي | 28.69 | 28.84 | 28.41 | -0.38% | -0.11 | - | - | - | - |
| هوكا الكوا | 59.95 | 60.34 | 56.72 | +2.10% | +15.91 | - | - | - | - |
| شركة قورد موتور كو للسيارات | 46.79 | 47.69 | 44.97 | +0.67% | +0.31 | - | - | - | - |
| مجموعة هايكروسوفت | 32.49 | 33.15 | 32.32 | -0.13% | -0.52 | +3.07 | - | - | - |
| Dell Tech | 82.38 | 82.46 | 79.30 | +3.74% | +2.97 | - | - | - | - |
| هوكا اي باي | 117.49 | 120.83 | 114.22 | +4.14% | +4.67 | - | - | - | - |
| Dow | 105.45 | 105.52 | 101.20 | +3.00% | +3.07 | - | - | - | - |
| هوكا والت ديزني | 32.49 | 33.15 | 32.32 | -0.49% | -0.16 | - | - | - | - |

ارتفاع قياسي لأسهم ريفيان أوتوموتيف

ارتفع سهم الشركة المصنعة للشاحنات الكهربائية Rivian بنسبة 18%. وأعلنت الشركة أنها تتوقع تسليم ما بين 62,000 و67,000 وحدة من المركبات في عام 2026، أي بزيادة تتراوح بين 47% و59% مقارنة بعام 2025. وبلغت الخسائر المعدلة للربح الرابع 54 سنتاً للسهم، وهو أقل من متوسط توقعات مجموعة بورصة لندن للمجموعات LSEG البالغة 68 سنتاً للسهم. وتتجاوزت الإيرادات التي بلغت 1.29 مليار دولار التوقعات التي كانت 1.26 مليار دولار.

أسعار النفط تسجل أول خسائر أسبوعية متتالية في 2026

فالiero الأمريكية تعتمد شراء 6.5 مليون برميل من النفط الفنزويلي

2

خام برنت هبط بنحو 0.5 % .. وغرب تكساس الوسيط 1 %

1



الأميركية التي استأنفت استيراد النفط الخام الفنزولي بعد إبرام واشنطن صفقة لتوريد النفط بقيمة ملياري مليار دولار مع الحكومة المؤقتة للبلاد وبدأت في تخفيف العقوبات.

وإذا نجحت «فالiero» في شراء 10 شحنات أو أكثر الشهر المقبل، أي ما يعادل حوالي 210 ألف برميل يومياً، فقد تتجاوز شركة

النفط الكبرى شيفرون لتصبح أكبر شركة

أمريكية تقوم بتكرير الخام الفنزولي.

وستكون تلك أيضاً أكبر كمية من النفط الخام الفنزولي تعالجها «فالiero» منذ فرض الولايات المتحدة للمرة الأولى عقوبات على

قطاع النفط في البلاد في يناير 2019.

وقالت مصادر لرويترز الشهير الماضي إن من المتوقع أن تزيد شيفرون، وهي الشركة

الأميركية الكبيرة الوحيدة التي تنتتج النفط

في فنزويلا، صادراتها من النفط الخام

الفنزولي من 220 ألف برميل يومياً في

يناير إلى نحو 300 ألف برميل يومياً في

مارس. وعادةً ما تعمل شيفرون على تكرير

ما يصل إلى نصف تلك الصادرات في مصادرها وتبيع الباقى إلى شركات تكرير

أمريكية أخرى.

وكثيراً ما تذهب نسبة كبيرة من مبيعات

شيفرون من النفط الفنزولي المخصصة

لشركات التكرير الأمريكية إلى «فالiero».

وتفاوضت «فالiero» أيضاً على بعض

الشحنات من شركات تجارية من بينها

ترايغورا، التي كانت أولى الشركات

التي سمح لها واشنطن الشهر الماضي

بالانضمام إلى «شيفرون» في تجارة النفط

الفنزولي.

كانت «فالiero» من أولى شركات التكرير

خمسة مليارات دولار أخرى.

الأميركية تعتمد شراء 6.5 مليون برميل من

النفط الفنزولي

ذكرت مصادر أنس الجمدة أن شركة فالiero

إنرجي الأميركي ستشتري ما يصل إلى

6.5 مليون برميل من النفط الخام الفنزولي في

الجمعة إن الجولة المقبلة من محادثات السلام

بشأن أوكرانيا ستعد الأسابيع المقبلة.

وفي سياسة منفصل، قال الكرملين يوم

مايس 2022 إن طرفاً ثالثاً يجري

البلد العضو في منظمة أوبك منذ إقامة

الولايات المتحدة القبض على الرئيس نيكولا

مادورو في يناير.

كانت «فالiero» من أولى شركات التكرير

ومع ذلك ذكرت وسائل إعلام أمريكية في

وقت متاخر من أن واشنطن سترسل حاملة

طاائرات ثانية إلى الشرق الأوسط، مما أبقى

المستثمرين في حالة ترقب.

وفي سياق متصل، قال الكرملين يوم

مايس 2022 إن طرفاً ثالثاً يجري

البلد العضو في منظمة أوبك منذ إقامة

الولايات المتحدة القبض على الرئيس نيكولا

مادورو في يناير.

وستدر في الأشهر القليلة المقبلة

مع طهران خلال الشهر المقبل دفعت الأسعار

إلى الانخفاض في الجلسة الماضية.

وجاء انخفاض الأسعار بعد أن ذكرت

رويترز في تقرير نقلأً عن ثلاثة مصادر

في «أوبك+» أن التحالف يميل إلى استئناف

زيادات الإنتاج النفطي اعتباراً من أبريل، كما

ويسعد التحالف لذروة الطلب في الصيف.

وارتفعت الأسعار في وقت سابق من هذا

الأسبوع بسبب مخاوف من هجوم أمريكي

على إيران على خلفية برنامجها النووي، لكن

توقعات الرئيس الأميركي دونالد ترامب يوم

الخميس بأن واشنطن قد تتوصل إلى اتفاق

مع طهران خلال الشهر المقبل دفعت الأسعار

إلى الانخفاض في الجلسة الماضية.

سجلت أسعار النفط زيادة طفيفة عند التسوية في جلسة الجمعة، إلا أنها سجلت خسارة للأسبوع الثاني على التوالي، مع تقييم المستثمرين بيانات أظهرت تباطؤ وتيرة التضخم في الولايات المتحدة، وهو ما ساهم في تقليل آخر المخاوف على صعيد الإمدادات في وقت يميل فيه تحالف «أوبك+» إلى استئناف رفع الإنتاج.

وسجلت العقود الآجلة لخام برنت ارتفاعاً عند التسوية 23 سنتاً بما يعادل 0.3 % إلى 67.75 دولار للبرميل، فيما زادت العقود الآجلة لخام غرب تكساس الوسيط الأميركي بنسبة 0.08 % لتسجل 62.89 دولار للبرميل عند التسوية.

وسجل الخامان القياسيان انخفاضاً أسبوعياً بعد تكدهما خسائر تقارب 3 % في جلسة الخميس. وسجل برنت خسارة أسبوعية بحوالي 0.5 % فيما تراجع غرب تكساس الوسيط 1 %.

ارتفعت أسعار المستهلكين في الولايات المتحدة بوتيرة أقل من المتوقع في يناير مع تزوير أسعار البنزين وتباطؤ وتيرة ارتفاع الإيجارات. وقال نائب رئيس قطاع التداول لدى بي.أو.كي.هـ فايناشنال دينيس كيسيلر: «بيدو أن التضخم يسكن. لذا أعتقد أن يكون هذا دافعاً للاستمرار المحتمل في خفض أسعار الفائدة بشكل طفيف». وأعتقد أن البدء في خفض أسعار الفائدة من العوامل الإيجابية للأقصاد. وأضاف: «لكن العامل السلبي سيكون احتمال رفع أوبك إنطلاقها بشكل طفيف».

الذهب يسجل مكاسب أسبوعية بدعم من آمال خفض الفائدة الأمريكية

المعدن الثمين صعد بنسبة 2.40 % ليصل إلى 5037.89 دولار للأونصة

الفضة تتراجع وترتفع 2.7 % لتسجل 78.72 دولار للأونصة

دولار من 5400 دولار مستندين في ذلك إلى جاذبيته بين أصحاب التأمين لكنهم أشاروا إلى أن الفضة التي لا تزال تحظى بالدعم من طلب قوي من المستثمرين قد تشهد تراجعاً لزخم الصعود بسبب إحجام قطاعات صناعية عن الشراء بأسعار مرتفعة.

وبالنسبة للمعدن الأخرى، زاد البلاتين في المعاملات الفورية 2.7 % إلى 2053.01 دولار للأونصة، وارتفاع البلاديوم 5 % إلى 1697.44 دولار للأونصة. ومن المتوقع أن يسجل كل المعدنين خسائر أسبوعية.

وتشير بيانات جمعتها مجموعة بورصات لندن إلى أن المشاركين في السوق يتوقعون حالياً خفض أسعار الفائدة هذا العام بمقدار 63 نقطة أساس مع توقيع أول عملية خفض في يوليو. ويميل الفضة الذي لا يدر عائدًا إلى الارتفاع عند خفض أسعار الفائدة.

وأظهرت بيانات صدرت يوم الأربعاء أن الولايات المتحدة أضافت 130 ألف وظيفة في يناير بما فاق تقديرات المحللين التي توقعت 70 ألفاً.

ارتفاع الذهب في الرابع الثاني إلى 5800

وتشير إلى أن الفضة في المعاملات الفورية وزادت الفضة في المعاملات الفورية 2.7 % إلى 87.72 دولار للأونصة متعافية من هبوط قوي بنسبة 11 % في الجلسة السابقة. وتحتاج الفضة لتسجيل زيادة أسبوعية 1.2 % على

وذكرت وزارة العمل الأمريكية أن مؤشر أسعار المستهلكين في الولايات المتحدة ارتفع 0.2 % في يناير بما يقل عن توقعات خبراء الاقتصاد بزيادة 0.3 %، وذلك بعد أن سجل زيادة 0.3 % في ديسمبر لكنها لم تضخم لمراجعة بالانخفاض أو الرفع.

مستوى له منذ نحو أسبوع. زادت العقود الآجلة للمعدن الأصفر تسلیم أبريل بنسبة 2 % أو ما يعادل 97.90 دولار إلى 5046.30 دولار للأونصة، لترتفع بنسبة 1.34 % على مدار الأسبوع.

وقال تاي وانغ وهو متعامل مستقل في تداولات المعادن النفيسة «الذهب وكذلك الفضة بالذات يشهدان صعوداً بحسب الارتفاع الذي ساد بعد القراءة المتواضعة لمؤشر أسعار المستهلكين عن يناير مما هدأ المخاوف التي أثارها تقرير الوظائف

ارتفاعت أسعار الذهب، يوم الجمعة مسجلة مكاسب أسبوعية بدعم من صدور بيانات تضخم في الولايات المتحدة جاءت أقل من المتوقع مما أحيا آمال خفض مجلس الاحتياطي الفدرالي الأميركي لأسعار الفائدة هذا العام وحد من المخاوف المتعلقة ببيانات الوظائف التي جاءت أقوى من المتوقع هذا الأسبوع.

صعد سعر الذهب الفوري بنسبة 2.40 % ليصل إلى 5037.89 دولار للأونصة. وكان سعر المعدن النفيس قد انخفض بحوالي 3 % يوم الخميس، مسجلاً أدنى



ترامب يحتفظ بالسيطرة على الرسوم الجمركية على المعادن



أكَد مسؤولون أميركيون أنه لن تكون هناك أي تغييرات في الرسوم الجمركية المفروضة على الصلب والألمنيوم والألف المنتجات المعدنية ما لم يعلن الرئيس دونالد ترامب ذلك بنفسه.

وجاءت التصريحات ردًا على تقارير صحيفة فاينانشال تايمز التي أشارت إلى أن الإداره قد تخفض بعض الرسوم أو تمنح إعفاءات. وقال المسؤول إن ترامب «لن يتنازل أبدًا عن إعادة تنشيط الصناعة المحلية، والتي تعتبر باللغة الأهمية لأمننا القومي والاقتصادي، خصوصًا في

السعودية والاتحاد الأوروبي يعززان الشراكة الاقتصادية والصناعية

بحث وزير الصناعة والثروة المعدنية السعودية، بندر بن إبراهيم الخريف، سبل تعزيز التعاون الاقتصادي بين المملكة والمفوضية الأوروبية، مع التركيز على تأمين إمدادات المعادن الحيوية واستكشاف فرص تكامل سلاسل القيمة الصناعية.

وأشاد الخريف بأهمية المملكة كشريك محوري في دعم الأمن الاقتصادي الإقليمي والعالمي، مؤكداً حرص السعودية على تنسيق الجهود مع الاتحاد الأوروبي لتعزيز الاستقرار الاقتصادي والمرؤنة تجاه التحولات العالمية.

وفي اجتماع مع المفوض الأوروبي للتجارة والأمن الاقتصادي، تم تناول تعزيز أمن سلاسل الإمداد العالمية، وضمان استمرارية إمدادات المعادن الحرجية، بالإضافة إلى توسيع الاستثمارات المشتركة في القطاعات ذات الأولوية بين الجانبين.

جاءت هذه الاجتماعات ضمن زيارة الخريف إلى بلجيكا، التي شملت أيضاً اجتماعاً مع كبرى الشركات البلجيكية والمستثمرين، لمناقشة الفرص الاستثمارية في القطاعين الصناعي والتعددي، وتعزيز التكامل في سلاسل القيمة الصناعية، بما يدعم أهداف رؤية المملكة 2030.

يیتکوین ٿتعافی جزئیاً بعد تذیرات «ستاندرد شارترد»

تراجع الإيرادات بنسبة 20 % إلى 1.8 مليار دولار، ما يعكس أثر هبوط العملات المشفرة على نشاط التداول. وسجل سهم الشركة انخفاضاً بنسبة 37 % منذ بداية العام، بعد مشاكل فنية مؤقتة أثرت على العملاء. مع استمرار تقلبات أسعار العملات المشفرة وانخفاض معنويات المستثمرين، يظل السوق في حالة ترقب دائمة. يشير الخبراء إلى أن أي موجة صعود أو هبوط محتملة ستظل مرتبطة بتطورات الاقتصاد العالمي، وتدفقات السيولة، وموافق المؤسسات الكبرى، مما يجعل التحليل الدقيق والمتابعة المستمرة أمراً ضرورياً للمستثمرين لمواجهة تقلبات السوق والتخطيط لمستقبل هذه الأصول الرقمية.



الأمم المتحدة تُنشئ لجنة علمية لتقييم مخاطر الذكاء الاصطناعي



عن سلطتها. وأشار غوتيريش إلى أن الأعضاء الأربعين تم اختيارهم من بين أكثر من 2600 مرشح بعد مراجعة مستقلة من قبل الاتحاد الدولي للاتصالات، ومكتب الأمم المتحدة المنظمة، وأن الولايات المتحدة ملتزمة بتطوير الذكاء الاصطناعي بما يتماشى مع قيمها وأهدافها، دون التنازل ثالث سنوات.

الأميركية، لورين لوفليس، عن رفض بلادها للجنة، واصفة إياها بتجاوز لتفويض الأمم المتحدة واختصاصها، مؤكدة أن حوكمة الذكاء الاصطناعي ليست مسألة دولية تفرضها المنظمة، وأن الولايات المتحدة ملتزمة بتطوير الذكاء الاصطناعي بما يتماشى مع قيمها وأهدافها، دون التنازل ثالث سنوات.

صوتاً مؤيداً مقابل صوتين معارضين، حيث صوتت الولايات المتحدة وباراغواي بـ «لا»، بينما متنعت تونس وأوكرانيا عن التصويت. وصوتت بقية الدول، بما فيها حلفاء أميركا في أوروبا وأسيا إلى جانب روسيا والصين والعديد من الدول النامية، صالح القرار.

وأعربت مستشاررة البعثة

صوت الجمعية العامة للأمم المتحدة يوم الخميس بأغلبية 117 دولة من أصل 193 على تشكييل لجنة علمية عالمية تضم 40 عضواً لدراسة آثار ومخاطر الذكاء الاصطناعي، وسط معارضة قوية من الولايات المتحدة.

ووصف الأمين العام للأمم المتحدة، أنطونيو غوتيريش، هذه الخطوة بأنها تأسيسية نحو فهم علمي عالمي مستقل للذكاء الاصطناعي، مؤكداً أن اللجنة ستتوفر رؤية دقيقة تمكن جميع الدول، بغض النظر عن قدراتها التكنولوجية، من المشاركة على قدم المساواة.

وقال غوتيريش إن اللجنة تعد أول هيئة علمية عالمية مستقلة مكرسة لسد فجوة المعرفة في مجال الذكاء الاصطناعي، وتقديم آثاره الاقتصادية والاجتماعية على الصعيد العالمي.

وجاءت نتيجة التصويت بواقع

«سيس إكس» تخطط لأسهم مزدوجة لتعزيز سيطرة ماسك

ويمكنها على سطح القمر، إضافة إلى استحوادها على شركة «إكس إيه آي» التابعة لمسك، لتوسيع أنشطتها نحو الذكاء الاصطناعي.

كما تعمل الشركة على إضافة أعضاء جدد لمجلس إدارتها للتوجيه العملي، الأكتاب ودفع طموحات ماسك في مجال الفضاء إلى ما يتجاوز الصناعات الأساسية في الصواريخ والأقمار الصناعية.

وتعد الأسهم مزدوجة الفئة شائعة بين شركات التكنولوجيا الأمريكية مثل «ميتا بلاتفورمز» و«ألفابت»، وتتيح للمؤسسين الحفاظ على رؤية طويلة المدى، رغم الانتقادات المتعلقة بتقليل مستوى المسائلة للمؤسسين والمطلعين.

تدرس شركة «سبيس إكس» اعتماد هيكلية أسهم مزدوجة الفئة في الاكتتاب العام المتوقع خلال 2026، بما يمنح مؤسسها إيلون ماسك نفوذاً أكبر على قرارات الشركة، حتى مع امتلاكه حصة أقلية من الأسهم، وفق مصادر مطلعة.

وتسمح هذه الهيكلية لبعض المستثمرين المختارين بأسهم تمنحهم قوة تصويت إضافية، وهو أسلوب سبق أن استخدمه ماسك مع شركة «تسلا» لتعزيز السيطرة على الشركة.

ويأتي هذا التخطيط ضمن جهود سبيس إكس لدعم الطرح العام الأولي، الذي قد يجمع ما يصل إلى 50 مليار دولار، لتمويل مشاريع تشمل مراكز بيانات للذكاء الاصطناعي في الفضاء

«إميرجنس» الأمريكية تستحوذ على «الجودرإيفن» الإماراتية



من جانبه، قال هنري زانج، الرئيس التنفيذي لشركة «إيميرجنس»: «نحن نستثمر في شركة رائدة في سوق بيانات السيارات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، ونطلعلتسرع توسيعهم العالمي وتعزيز قدراتهم في مجال الذكاء الاصطناعي بشكل أكبر». تأسست «الجودرايفن» في عام 2017، وحصدت جولة تمويل السلسلة «أ» في عام 2021، وتحتل المرتبة الأولى في سوق تقييم برمجيات السيارات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، حيث توفر برمجيات وبيانات فائقة الجودة لوكالء السيارات من خلال تقنية الذكاء الاصطناعي المتقدمة الخاصة بها.

بحسب بيان من الشركة اليوم، وأشار البيان إلى أن الصفة لا تتطلب أي موافقة تنظيمية إضافية، وستؤدي إلى تخارج للمستثمرين الحاليين في الشركة، الذين يشملون صندوق «عمان للتكنولوجيا»، و«جlobe بال فنتشرز»، و«Globe بال 500»، و«أوتوموتيف فنتشرز»، و«أوراسيا كابيتال»، و«سوشيا بال كابيتال».

وبهذه المناسبة، قال جلين هاروود، الرئيس التنفيذي والمؤسس المشارك لشركة «الجودرايفن»: «تعكس هذه الصفة مدى جاذبية تقنيات الذكاء الاصطناعي الخاصة لوكالاء البيع والمصنعين والبنوك في سوق السيارات المستعملة الذي تبلغ قيمته 1.6 تريليون دولار».

كاديلاك :VISTIQ

قفزة كبيرة إلى الأمام



تحت الحمراء، والتي تمكّن السائق من رصد المشاورة أو الميارات أمام السيارة في ظروف الإضاءة المنخفضة.

ميكانيكا

تعتمد VISTIQ على نظام دفع كهربائي رباعي الدفع (AWD) يعمل بمحركين كهربائيين أمامي وخلفي، مما يمنح السيارة قدرة حركة قوية ومتوافقة على الطريق.

تبلغ القوة الإجمالية للسيارة حوالي 615 حصاناً، مع عزم دوران يصل إلى 650 رطل-قدم (880 نيوتون متر)، مما يمنحها تسارعاً قوياً واستجابة فورية عند الضغط على الدواسة.

في النهاية، تؤكد كاديلاك من خلال VISTIQ أن التحول إلى الكهرباء لا يعني التخلّي عن الهوية، بل إعادة صياغتها بروح أكثر تطوراً وجرأة، فهي تتجمع بين الأداء القوي، والتقنيات الذكية، والتصميم الذي يحمل بصمة واضحة تعكس إرث العلامة الأمريكية.

VISTIQ ليست مجرد SUV كهربائية بثلاثة صفوف، بل بيان جيد للفخامة العصرية، سيارة تخطّب الباحثين عن القوة والراحة والابتكار في آن واحد، وتثبت أن المستقبل الكهربائي يمكن أن يكون مفعماً بالشغف، دون أن يفقد هيئته أو حضوره على الطريق.

تركز على تخصيص الرفاهية لكل من السائق والراكب داخل المقصورة.

وتأتي السيارة مزودة بنظام صوتي AKG Studio يضم 23 مكبراً للصوت

مع دعم تقنية Dolby Atmos، حيث

جرى ضبط السماعات وضمّن الصوت

بعناية لتقديم تجربة استماع نقية وغنية بالتفاصيل، وتعتمد Dolby Atmos

على توزيع مصادر الصوت عبر قنوات متفرقة لخلق إحساس ثلاثي الأبعاد يحيط بالراكب من مختلف الاتجاهات.

كما تدعم VISTIQ تقنية الشحن

ثنائي الاتجاه من السيارة إلى المنزل

(Vehicle-to-Home - V2H)، والتي

تتيح عند ربطها بالحزمة المخصصة من حلول الطاقة نقل الكهرباء من بطارية السيارة إلى منزل مجهز بشكل مناسب

في حال انقطاع التيار، مما يعزز مفهوم السيارة كمصدر طاقة احتياطي متصل.

أنظمة أمان متقدمة

تعزز VISTIQ مستوى الطمأنينة على الطريق من خلال حزمة واسعة

من تقنيات السلامة ومساعدة السائق،

تشمل بشكل قياسي:

- نظام المساعدة على التوجيه في المنطقة العمياء

- تنبيه راكبي الدرجات على الجانب

- نظام التنبيه من الاصطدام الأمامي

- كما توفر تقنية الرؤية الليلية اختيارياً، العائنة على مستشعر بالأشعة

الخطوط الخارجية الأنثقة، مستوحاة من تفاصيل العمارة الحديثة وتكويناتها الهيكليّة، كما تعكس الخطوط العمودية

تأثيرات العمارة «الوحشية»، ما يضفي طابعاً قوياً ومتزناً يجمع بين الفخامة

العملية والأناقة المعاصرة.

وتحمل السيارة عناصر هوية

كاديلاك الكهربائية، مثل المصابيح العمودية الأمامية والخلفية، والشبك

الأمامي المضيء بخطوط دقيقة، إلى جانب شاشة LED عالية الدقة بقياس 33 بوصة تتمدّج بشكل قطري عبر

لوحة القيادة، مما يعزز الطابع التقني

المقصورة.

فخامة متكاملة

تعتمد VISTIQ على هندسة داخلية راقية بثلاثة صوفوف، تضمن راحة

حقيقة لجميع الركاب. ويتميز الصف

الثالث بمستوى تجهيزات عادة ما

يُخصص للصفين الأول والثاني، بما

في ذلك مساند أذرع مبطنة، مساحات

تخزين للهواتف الذكية، حوامل أ��واب،

ومنفذ USB للشحن.

كما توفر السيارة مساحات تخزين

متعددة تشمل أرضية سفلية، ومرات

تمرير، ومقاعد قابلة لإعادة التشكيل

لزيادة السعة التخزينية عند الحاجة.

تجربة مخصصة

تقدّم VISTIQ تجربة رقمية متكاملة

السيارة رشاقة أكبر في المساحات الضيقة.

- خيارات عجلات متعددة تشمل قياس 21 بوصة بشكل قياسي، و22 بوصة اختيارياً، إضافة إلى عجلات 23 بوصة تعزز الحضور الرياضي والمظهر الفاخر.

- نظام إلغاء ضوضاء الطريق (Road Noise Cancellation) يوفر مقصورة أكثر هدوءاً وراحة.

هوية تصميمية

على صعيد التصميم، تستهم VISTIQ ملامحها من شقيقتها الأكبر Cadillac Escalade IQ.

أمامي مائل بانسيابية وشبكة الأمامي Black Crystal Shield المميز لعائمة

- نظام التوجيه الخلفي النشط (Active Rear Steer) المتوفّر كاديلاك الكهربائية.

وفي نفس السياق، تأتي المقصورة الداخلية بتصميم رحب ينسجم مع

هواي متكيّف يعزز من راحة الركوب

وديناميكيّة القيادة.

- وتعمل VISTIQ ببطارية سعة 615 كيلوواط/ساعة، تولد قوة 650 رطل-قدم (880 نيوتون متر) يتوافر بشكل

- شهب فوري، مع مدى قيادة يُقدر بنحو 300 ميل بالشحنة الواحدة، ما يجعلها سيارة مناسبة للاستخدام اليومي والرحلات الطويلة على حد سواء.

تدخل كاديلاك مرحلة جديدة في عالم السيارات الكهربائية مع طراز VISTIQ 2026، وهو SUV فاخر بثلاثة

صفوف من المقاعد يجمع بين الأداء الرياضي، والتكنولوجيا المتقدمة، ومستوى عالي من الحرفة داخل المقصورة.

الطراز أصبح ضمن خطة الشركة الكهربائية، ليعزز حضورها في فئة SUV

ويعود توجهها نحو تقديم خيارات كهربائية تغطي مختلف الشرائح.

من الداخل، ترتكز VISTIQ على الرحابة والرفاهية لجميع الركاب، مع تجهيزات قياسية بارزة تشمل:

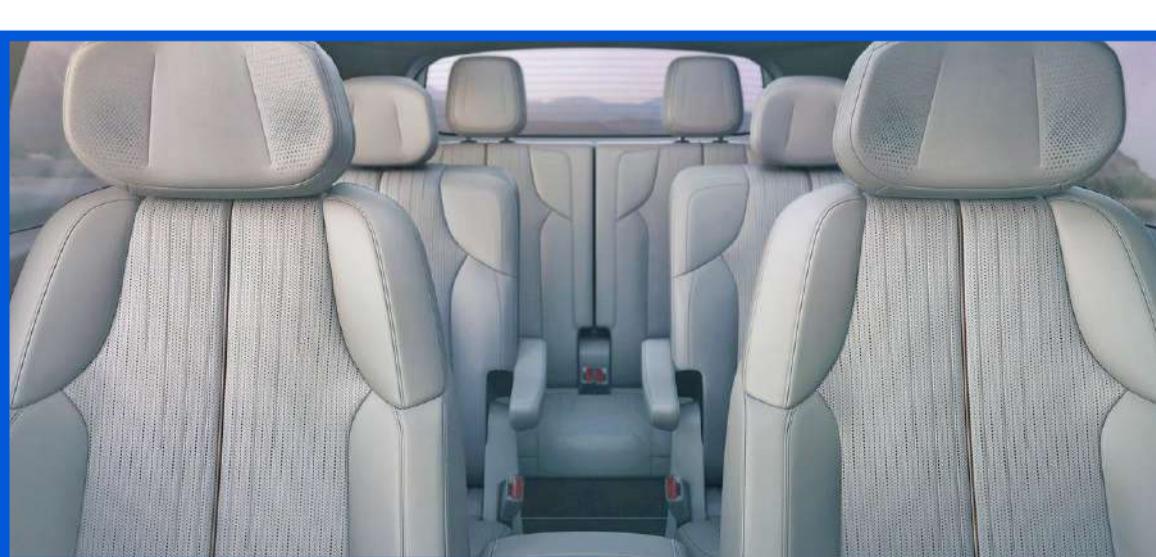
- نظام صوتي AKG Studio يضم Dolby 23 مكبراً للصوت مع دعم Atmos.

- نظام Super Cruise للقيادة الذاتية الذي يتيح القيادة بدون استخدام اليدين على الطريق المؤهلة.

- تسارع من 0 إلى 60 ميلاً في الساعة خلال 3.7 ثانية عند تفعيل Velocity Max وضعية.

أداء كهربائي بقوة 615 حصاناً

تعتمد السيارة على نظام دفع رباعي بمحركين كهربائيين بشكل قياسي، ما يمنحها توازناً وثباتاً على مختلف الطرق، كما تأتي مزودة بنظام تحكم بتحميم الهيكل، مع توفير نظام تعليق





خط الإنطلاق

نصائح ضرورية قبل القيادة

1 هل تحتاج السيارة لإعادة برمجة بعد تغيير البطارية؟



عادةً لا تتطلب البطارية الجديدة برمجة كاملة، لكن وحدة التحكم الإلكترونية قد تحتاج لإعادة ضبط بسيطة إذا ظهرت مشكلات في المحرك أو الأنظمة الكهربائية. يُنصح بمراجعة دليل السيارة أو فني مختص للتأكد من إجراءات الصحيحة.

2 تلف الأكس وأصوات المقود:

تلف الأكس غالباً بسبب صدمات قوية، بينما للفوود المفاجئ يسبب أصوات مزعجة فقط. تسرب الشحم من الغلاف يؤدي إلى احتكاك وحدوث صوت، وعند سماعه يجب استبدال الأكس فوراً للحفاظ على سلامة المركبة.

3 أسباب ضعف استجابة الفرامل:



قد يضعف أداء الفرامل بسبب انخفاض أو تلوث سائل الفرامل، تأكل الوسادات، فشل معزز الفرامل، تلف الأسطوانة الرئيسية، تسرب الخطوط، أو وجود هواء فيها. عند مواجهة أي مشكلة، يُنصح بالفحص والصيانة لدى فني متخصص لضمان السلامة.

4 تغيير كراسى المحرك

لا تحتاج لرفع المحرك بالكامل، بل يُرفع جزئياً لاستبدال الحوامل التالفة. يُنصح بالاستعانة بفني لضمان الأمان والدقة.

5 فحص الروولمان بلي لتجنب انحراف السيارة

تلف الروولمان بلي يسبب انحراف المركبة ويؤثر على التعليق. يُنصح بالفحص الدوري في ورشة مختصة لتجنب الحوادث وضمان التحكم الكامل بالمركبة.

في هذه الصفحة، سنأخذكم في رحلة عبر الزمن لنستعرض سلسلة مميزة عن السيارات القديمة، حيث نكشف عن تاريخ كل طراز، تصميمه الفريد، وأبرز الخصائص التي جعلته أيقونة خالدة في عالم السيارات، سوف نتعرف على الطرازات التي شكلت صناعة السيارات، والتقنيات التي سبقت عصرها، والحكايات المرتبطة بها، كما نغوص في تفاصيل التصميم والفخامة والأداء الذي ميز كل سيارة في عصرها. انضموا إلينا لمتابعة رواية الماضي، واستعادة ذكريات السيارات الكلاسيكية التي تركت بصمة لا تنسى في تاريخ السيارات، وللاستمتاع بعالم مليء بالشغف، الطرازات النادرة، والقصص الشيقة وراء كل محرك وعجلة.

أوبيل GT:

أيقونة رياضية ألمانية تفوقت على عصرها



المحور الطولي، وأقواس عجلات عريضة، وجوانب مضفرة عند الأبواب، وأقواس خلفية بارزة تناسب نحو الخلف مع حواف حادة ومصابيح دائرة - كل هذه العناصر شكلت هوية أوبيل GT التصميمية.

الأداء الديناميكي

كان شعار الإعلان «أحرز حزام الأمان، فالانطلاق مذهل»، وهو ما يعكس قدرات السيارة بالفعل. فقد قدمت سيارة رياضية ثانية المقادير بمحرك 1.9 لتر بقوة 90 حصان أداءً ممتازاً، حيث تتسارع من 0 إلى 100 كم/س خلال 10.8 ثانية، وتبلغ سرعتها القصوى 185 كم/س، وهو رقم مذهل في أواخر السبعينيات، خاصة مقارنة بطرادات الريوك العادية أو بعض السيارات الرياضية الأخرى في تلك الفترة.

تطابقت قدرة أوبيل GT الرياضية على المناورة مع أرقام الأداء بفضل هيكلها المزود بمحور أمامي مزدوج A-arm ومحور خلفي صلب مع نوابض مثبتة وذراع تحكم طولية وقضيب عرضي لضبط التعليق.

لعب روبرت أ. لوتز، نائب رئيس GM لتطوير المنتجات العالمية، دوراً حاسماً في قرار الإنتاج التسلسلي للأوبيل GT عام 1968، وكان بمثابة «الأب الروحي» لطرازات الروادرسترات التالية مثل GT و Sky Solstice.

شكلها مع كورفيت الأمريكية الأسطورية، بل تبنت أسلوب التصميم الجديد المعروف بـ«شكل زجاجة الكوكا»، الذي أبزه طراز Stingray الشهير.

وصف إيرهارد شنيل، مصمم GT آنذاك للسيارة قائلاً: «إلى جانب مظهرها الرائع، كانت أوبيل الرياضية مصممة لإبهار الجميع بالهندسة الهوائية المتقدمة».

التصميم والأناقة

تميزت السيارة بواجهة أمامية أنيابية لم تخف أوبيل GT عام 1968 من مقارنة مع مصابيح قابلة للسحب تدور على

الأوروبي الكمي، لم يكن مفاجئاً أن تظهر النسخة الإنتاجية على الطرق بعد ثلاث سنوات فقط، لكنها كانت سابقة من نوعها بـ«شكل زجاجة الكوكا»، الذي أبزه طراز Stingray الشهير. من كونها نموذجاً تجريبياً إلى الإنتاج التجاري.

بدأت مسيرة هذه السيارة بسرعة مذهلة في عام 1965، عندما كشفت أوبيل عن «المفهوم التجريبي الهوائي» في معرض فرانكفورت للسيارات، مفاجئة الجميع بتصميم لم يكن مألوفاً في عالم الإنتاج



أخبار وقصص من العالم... بعجلات

قطاع السيارات الألماني يفقد عشرات الآلاف الوظائف خلال 2025

من كل زاوية على كوكبنا، تخرج حكايات وأحداث قد تبدو للوهلة الأولى بعيدة عن عالم المركبات، لكنها في جوهرها تتفقّد معه بطريقة أو بأخرى. سواء كانت ابتكارات تقنية في أقصى الشرق، أو مغامرات قيادة في طرقات وعرة بأميركا الجنوبية، أو حتى قوانين جديدة تعيد تشكيل مفهوم التنقل في أوروبا، كل قصة هناك تدور عجلاتها في اتجاه واحد.. عالم التنقل الذكي والمحركات المتطورة.

ربعها عدد الوظائف في الخارج. من جهتها، اعتبرت رئيسة الاتحاد هيلဂاردن مولر أن المانيا تواجه أزمة كموقع لصناعة السيارات، مشيرة إلى تدهور ظروف الاستثمار محلياً وأوروباً، وما يضع الشركات، وخاصة المتوسطة منها، تحت ضغط مستمر. وانتقدت السياسات الأوروبية لعدم مواكبتها الواقع العملي للشركات، واصفة الوضع بأنه مزيف من إنكار الواقع وفهم الأهمية.



شركة أن نحو ثلثي الشركات قامت ألمانيا، بينما تقلص نحو نصف بشرط وظائف في مواقعها داخل الشركات الوظائف حالياً، ويزيد

تواجة صناعة السيارات في ألمانيا ضغوطاً متزايدة، حيث فقد القطاع عشرات آلاف الوظائف خلال العام الماضي. وفقاً للبيانات الأولية الصادرة عن اتحاد صناعة السيارات الألماني (VDA)، بلغ عدد العاملين في القطاع 726 ألف شخص في 2025، بانخفاض نحو 47 ألف موظف عن العام السابق، و حوالي 107 ألف مقارنة بعام 2019. وأظهر استطلاع شمل 127

تجهيز سيارتك بمضخة هواء رقمية لحماية الإطارات في الصيف



مع ارتفاع درجات الحرارة، في فصل الصيف، يصبح من الضروري تجهيز سيارتك بمضخة هواء رقمية لاحفاظ على ضغط الإطارات المثالى، حتى لا تقطع أثناء القيادة تحت حرارة الشمس الشديدة. هذا الجهاز الصغير يتيح لك ضبط ومراقبة ضغط الإطارات بسهولة، ما يحافظ على أداء سيارتك وسلامتك على الطريق.

تاریخ الشركات العائلية وأثرها على النظم الاقتصادية العالمية 6

معادلة الابتكار والمخاطر والنمو في عالم الأعمال المعاصر

كتب جورج دبيب

لم يعد بناء الاستراتيجيات عملاً يُنجز لمرة واحدة، على تعديل استراتيجياتها كلما دعت الحاجة، وصولاً إلى فرق العمل في الصنوف الأمامية التي تضطلع بتنفيذ المبادرات والقرارات التكتيكية. فنجاح الاستراتيجية ويستعرض هذا المقال أهمية التفكير الاستراتيجي بوصفه نهجاً مؤسسيًا متكاملاً، يقوم على التعاون لا يتحقق بصياغتها فحسب، بل بقدرة جميع أطراف المنظمة على فهمها وتطبيقها والعمل بالتحلي بالمرونة وسرعة الاستجابة، مع القدرة على تغيير ملامحها وفقاً لتطور الأسواق، وتقدم التقنيات، وتبدل المواقعة بين مختلف مستويات المنظمة، بدءاً من تفضيلات العملاء، تجد المؤسسات نفسها مطالبة بتناغم لتحقيق أهدافها طويلة الأجل.



كبرى الشركات السريعة في هذا القطاع. وفي العقد الحالي، يتسع نطاق التحول التقني مع الاعتماد المتزايد على تقنيات الذكاء الاصطناعي، التي يتوقع أن تحدث تغيرات جوهرية في قطاعات الهندسة والتكنولوجيا والصحة والبيئة والطاقة والتعليم والتصنيع وغيرها. كل ذلك أسهم في بروز نماذج أعمال جديدة، وتطوير أخرى قائمة، بما يعكس قدرة عالم الأعمال على مواكبة التحولات الكبرى التي شهدتها العقود الأخيرة، رغم التحديات السياسية والاقتصادية العالمية، وارتفاع معدلات الفقر والبطالة في العديد من المناطق.

عالم الأعمال... توسيع وانتشار بلا حدود

لا يمكن لعالم الأعمال أن يظل محصوراً في نطاق جغرافي ضيق أو سوق محدود؛ فالتوسيع والانتشار يشكلان شرطين أساسيين للاستدامة والنمو. ومن هنا تعتد الشركات والمؤسسات على استراتيجيات متعددة لتعزيز حضورها الإقليمي والدولي. تشمل هذه الاستراتيجيات بناء الشركات العابرة للحدود، وزيادة الاستثمار في التسويق والمبيعات، وجدب الاستثمارات المحلية والأجنبية، وتوزيع مصادر الدخل، والحصول على امتيازات تخصصية، والتلوّح في التصدير. كما تحرص المؤسسات على تحسين جودة منتجاتها واعتماد الواسعات والمعايير الدولية، وتعزيز الامتثال لمعايير المسؤولية المجتمعية والسلامة والاستدامة البيئية.

ويأتي حضور المؤسسات والفعاليات الاقتصادية العالمية كأداة مهمة لبناء العلاقات واستكشاف الفرص الجديدة، إلى جانب تطوير استراتيجيات تسويقية مبتكرة قائمة على دراسة علمية دقيقة لشراائح المستهلكين والموردين والمستثمرين وأصحاب المصلحة. في المحصلة، يتجسد عالم الأعمال كمنظومة متحركة، تتكمل فيها التكنولوجيا مع إبرام المخاطر والابتكار، والتوسيع الاستراتيجي، بهدف تحقيق النمو المستدام وتعزيز الرؤية وتسريح الحضور العالمي.

التحولات المتسارعة وإعادة تشكيل بيئه الأعمال

الذكاء الاصطناعي واتساع آفاق القطاعات الاقتصادية

عالم الأعمال... مرآة التطور التقني

الموارد والقرارات وفق المعايير الجديدة.

لم يعد تحقيق السرعة في الإنتاج أو الارتفاع بجودة المنتجات رهناً بالجهد اليدوي وحده، بل أصبح مرتبطة بصورة أساسية بالتطور التقني وبقدرة المصممين والمهندسين على توظيف الأدوات والأنظمة الحديثة بكفاءة عالية. فالتحولات الكهربائية اليوم تمثل العمود الفقري لعمليات الإنتاج والإدارة، وهي التي تحدد مستوى الدقة، وسرعة الإنجاز، وكفاءة واستقنية. وغالباً ما تشارك الشركات والمؤسسات في هذه الفعاليات، ليس التشغيل.

وقد انعكس هذا التطور على نمو أسواق العمل بتيرة غير مسبوقة، مدفوعاً بقدرات الأدوات والمعدات ونظم المعلومات. ففي قطاع النقل، شهدنا وهكذا يتطلب أن عالم الأعمال لا يكتفى؛ إذ يتطلب الأمر التأكيد من وجودها. فالراجحة في هذه الخطوط وتحسينها، وإدارتها بكمية ملحوظة إنما تتحقق في المراحل الأولى.

أو الحد من آثارها أو تقليل خسائرها

إلى أدنى مستوى ممكن. غير أن إعداد الخطط وحدة لا يمكن؛ إذ يتطلب الأمر التأكيد من جدواها قبل التنفيذ، ثم متابعة من خلال إصدار التقارير والدراسات الدورية التي تحل اتجاهات الأسواق والمخاطر الناشئة، إضافة إلى تنظيم المؤتمرات والفعاليات المتخصصة التي تتسلط الضوء على التحديات الراهنة والمستقبلية. وغالباً ما تشارك الشركات والمؤسسات في هذه الفعاليات، ليس فقط للاستفادة من المعرفة المتاحة، بل أحياناً للإسهام فيها كمصدر للعلومات والخبرة.

أما في قطاع التجارة، فقد أحدثت التجارة الإلكترونية ومنصاتها تحوّلاً جذرياً في سلوك المستهلكين وفي نطاق العمليات التجارية، إذ توسيع الأسواق خارجياً وتقاسم الحواجز التقليدية أمام البيع والشراء، كما أسمحت التقنيات الرقمية في ترسيخ أنماط عمل جديدة، أبرزها العمل عن بعد، الذي أصبح جزءاً من أنظمة التشغيل في كثير من المؤسسات، وأعاد تشكيل مفاهيم العمالة والإنتاجية والاجتماعيات والتدريب. وزادهـت كذلك خدمات التوصيل، التي أصبحت ركيزة لعدد واسع من الأنشطة التجارية، ما أفسح المجال أمام شركات

عالم الأعمال... إدارة نوعية للمخاطر

لوجود عالم مثالي خالٍ من التحديات، وعالم الأعمال ليس استثناءً. فهو بطيئه بيئة محفوظة بالمخاطر، تتقطّع فيها التحديات، ثم متباينة مراحل التطبيق ورصد النتائج بشكل دوري. فالراجحة في هذه الخطوط وتحسينها، وإدارتها بكمية ملحوظة إنما تتحقق في المراحل الأولى.

بعملية استشراف دقيقة للمخاطر

إدارة المخاطر عملية مستمرة لا تتوقف على ثقافة مؤسسيّة راسخة، تجعل من إدراة المخاطر عملية مستمرة لا تتوقف على التشتت أو بالتمويل أو بسلسلة الإمداد أو بالتطورات التقنية. بل ترافق المؤسسة في مختلف مراحل نموها. فالراجحة على هذه المخاطر وتقيير احتمالات وقوتها، ثم وضع خطط يتطلب استعداداً دائمًا للتعامل مع التغيرات، ومرورها في إعادة توجيهها واضحة للتعامل معها، بهدف تجنبها والتأثيرات من دون طيار. هذه التحولات

بعد استعراض خصائص الشركات والمؤسسات وميزاتها، يبرز سؤال جوهرى: ما هي البيئة التي تعمل فيها هذه الكيانات؟ إن عالم الأعمال اليوم لم يعد إطاراً ثابتاً يمكن التنبؤ به بسهولة، بل أصبح شهرياً متكرراً تحكمه التحولات المتسارعة والمتقدمة، الشرسنة وتزايد مستويات الخطأ. ومن هنا تكتسب معرفة خصائص هذا العالم أهمية استراتيجية، إذ تتمثل الأساس الذي تبني عليه الرؤى وتصاغ وفق الخطط طويلة المدى.

فالاستراتيجية لم تعد مجرد خيار إداري، بل باتت بمثابة الوصلة التي توجه قارات المؤسسة واجراءاتها نحو تحقيق أهدافها في بيئة ديناميكية تتغير معطياتها باستمرار. وكلما ازدادت قدرة المؤسسة على قراءة هذا المشهد بوعي ودقة، تعزز فرصها في الاستمرار والنمو وتحقيق ميزة تنافسية مستدامة.

عالم الأعمال... حاضنة للابتكار والإبداع

أبرز ما يميز عالم الأعمال المعاصر أنه يقوم على الابتكار بوصفه محركاً رئيسياً للنمو. فالتطور فيه لا يسير بخطوات متدرجة فحسب، بل يقفز قفزات نوعية تفاجئ الأسواق والمستهلكين على حد سواء، وما يbedo مستحيلياً في لحظة، قد يتحول في لحظة أخرى إلى منتج يومي يغير أنماط الحياة والعمل.

في عام 2007، أطلقت Apple هاتف iPhone، جاعماً بين الهاتف المحمول وتصفح الإنترنت وتشغيل الوسائل المتعددة في جهاز واحد، في خطوة أحدثت تحولاً جذرياً في صناعة الهواتف الذكية وأعادت تعريف تجربة المستخدم. وفي عام 2012، قدمت Tesla سيارات الكهربائية الفاخرة عالية الأداء بمدى بطارية طويل، ما شكل نقطة تحول في صناعة السيارات ودفع قطاع التقني نحو تسريع تبني التقنيات الخفيفة والمتقدمة.

كما كشفت Google في عام 2013 عن نظاراتها الذكية Glass، التي أتاحت للمستخدمين الوصول إلى المعلومات عبر الأوامر الصوتية، فاتحة الباب أمام جيل جديد في العالم التقني القابلة للارتداء. وفي العام ذاته، طرحت Ring جرس الباب المزود بكاميرا، الذي يمكن المستخدمين من رؤية الزوار وال التواصل معهم في الوقت الفعلي، معززاً مفهوم المنازل الذكية.

ولم تتوقف المفاجآت عند هذا الحد، فقد شهد قطاع النقل طفرة نوعية مع تطور المركبات ذاتية القيادة، والسيارات الطائرة، والدراجات الكهربائية، والقطارات المغناطيسية المعلقة، والطائرات من دون طيار. هذه التحولات تسعى الشركات بشكل دائم ومستمر إلى تطوير استراتيجياتها، مع التركيز على مجموعة من المبادئ الأساسية التي توجه عملية التخطيط طويل المدى. ومن أبرز هذه الاستراتيجيات:

المستويات الاستراتيجية في الشركات: من الرؤية إلى التنفيذ

المدى البعيد وما تسعى لتحقيقه في المستقبل.

القيم: المبادئ التوجيهية التي تشكل سلوك الشركة وعمليات اتخاذ القرار، مثل النزاهة، الشفافية، الابتكار، التركيز على العملاء، الاستدامة، والمسؤولية الاجتماعية. تساعد القيم الواضحة على مواءمة المنظمة مع رسالتها ورؤيتها وتعزيز ثقافتها، إضافة إلى توجيه التخطيط

عبر الإدارات والأقسام المختلفة، بما يضمن تحقق الأهداف العامة للمنظمة، وموافقة الإدارة العليا وأصحاب المصلحة عليها.

باتخصار، هي الخطة الشاملة أو الاتجاه الذي تتبنّاه المنظمة لتحقيق أهدافها بعيدة المدى، وتشمل اتخاذ قرارات تؤثر على الشركة بأكملها بدلاً من التركيز على وحدات الأعمال الفردية. المكونات الرئيسية للاستراتيجية

الرؤية: جملة تحدد تطلعات الشركة على تطوير استراتيجية الشركة أو المؤسسة. تمثل الإطار الشامل الذي يحدد رؤية الشركة ورسالتها وقيمها وأهدافها لفترة زمنية طويلة قد تصل إلى ثلاث سنوات أو أكثر. تُصاغ هذه الاستراتيجية لتوجيه جميع العمليات التشغيلية

معلومة ورقم 50

مليار دولار

سجلت أسهم قطاع تكنولوجيا المعلومات الهندي أسوأ أداء أسبوعي لها منذ أكثر من 10 أشهر، مستمرةً في التراجع الحاد الذي تقاضم بفعل المخاوف من تأثير أدوات الذكاء الاصطناعي التوليدية، ما أدى إلى انخفاض القيمة السوقية للقطاع بنحو 50 مليار دولار حتى الآن في فبراير.

تايوان تعهد بمعالجة العمل القسري بعد الاتفاق التجاري مع أمريكا

بما في ذلك حظر استيراد السلع المنبطة باستخدام العمل القسري. ووصف هونغ Kong الاتفاق بأنه «مكسب ثلاثي لأصحاب العمل والموظفين والاقتصاديين». وكان مكتب الممثل التجاري للولايات المتحدة قد ذكر أن إدارة الرئيس الأميركي دونالد ترمب توصلت إلى اتفاق تجاري تايواني بنسبة 15% في المائة مع تايوان يوم الخميس، حيث وافقت تايوان على إزالة أو خفض 99% في المائة من رسومها واحتضان: «في التجارة الدولية حماية العمال بموجب الاتفاق، الجمركية».

أعلنت وزارة العمل التايوانية أن تايوان ستعزز جهودها لمعالجة فساد العمل القسري في حسب وكالة الأنباء الرئاسية (سي إن إن)، السبت. أعقاب توقيع اتفاق تجاري جديد مع الولايات المتحدة، متعددة بأضافه هونغ Kong الاتفاقي بمقدمة الممارسات المحلية بشكل أوافق مع معايير العمل والتجارة الدولية. يحدد الحد الأقصى للرسوم الجمركية الأمريكية على البضائع وقال وزير العمل هونغ سون هان، في مؤتمر صحافي عقد لإطلاع الجمهور بشأن الاتفاقي إلى الأوساط، كما توصل الجانبان أيضاً إلى توافق في الآراء بشأن واشنطن: «في التجارة الدولية حماية العمال بموجب الاتفاق،

التضخم الأميركي يتباين بأكثر من المتوقع يصل إلى 2.4% في يناير



انخفض مؤشر رئيسي للتضخم في الولايات المتحدة إلى أدنى مستوى له منذ نحو خمس سنوات خلال الشهر الماضي، مدعاً بتباطؤ نمو إيجارات الشقق وانخفاض أسعار الوقود، مما خفف بعض الضغوط عن الأميركيين الذين واجهوا ارتفاعاً حاداً في تكاليف العيشة على مدار السنوات الخمس الماضية. وسجل التضخم 2.4% في المائة خلال يناير على أساس سنوي، منخفضاً من 2.7% في المائة في ديسمبر، وهو قريب من هدف «الاحتياطي الفيدرالي» البالغ 2% في المائة. أما الأسعار الأساسية التي تستثنى الغذاء والطاقة المتقلبة، فارتفعت بنسبة 2.5% في المائة فقط على أساس سنوي، بانخفاض عن 2.6% في المائة خلال الشهر السابق، مسجلاً أدنى ارتفاعاً منذ مارس 2021.

وبيش تقرير يوم الجمعة إلى تباطؤ التضخم، رغم الارتفاع الحاد في أسعار المواد الغذائية والوقود وإيجارات الشقة منذ بداية الجائحة، إذ زادت الأسعار بنحو 25% في المائة عن مستوياتها قبل خمس سنوات، مما جعل قضية «القدرة على التحمل» الاقتصادية محل جدل سياسي واسع. وارتفعت أسعار المستهلكين بنسبة 0.2% في المائة خلال يناير مقارنة بديسمبر، في حين ارتفعت الأسعار الأساسية بنسبة 0.3% في المائة. ويعكس هذا التباطؤ الجزئي محاولة الشركات إعادة ضبط الأسعار مع بداية العام، في ظل توقع انخفاض أسعار الوقود واستمرار ارتفاع أسعار المواد الغذائية

دردشة اقتصادية

خطوة تنظيمية قد تعيد تشكيل أكبر سوق في العالم

الصين تضع قواعد جديدة تحظر بيع السيارات بأقل من التكالفة الكاملة

محللون: السوق العالمية قد تشهد ارتفاعاً تدريجياً في أسعار السيارات

بكين تستهدف وقف حرب أسعار شرسة استمرت سنوات وأثرت في استقرار الصناعة

1

وأشارت الجمعية إلى أن سيارات الطاقة الجديدة عززت نموها، وبلغ إجمالي الإنتاج والبيع 16.626 مليون و49.1 مليون وحدة على التوالي، مسجلة بذلك زيادة سنوية قدرها 29% و 28.2% على التوالي، ومحافظة على صدارتها العالمية للعام الحادي عشر على التوالي. وصدرت الصين العام الماضي 7.098 مليون سيارة، مسجلة ارتفاعاً بنسبة 21.1% على أساس سنوي.

هل ترتفع الأسعار الآن؟

يرى محللون أن القواعد الجديدة قد تؤدي إلى استقرار الأسعار بعد سنوات من التخفيضات الحادة، تحسن هامش الربح للمصنعين، وتباطؤ التوسيع العدوانى في الإنتاج. لكن في الوقت نفسه، قد تشهد السوق ارتفاعاً تدريجياً في أسعار السيارات، خاصة في الفئات منخفضة السعر التي كانت الأكثر تأثراً بالحرب السعرية.

هل انتهت الحرب فعلاً؟

رغم صرامة القواعد، لا يستبعد خبراء أن تعود المنافسة بأساليب جديدة، مثل تقديم مزايا تقنية وخدمات ذكية بدل خفض الأسعار، وخطط تمويل جذابة للمستهلكين. وقد تشمل أساليب المنافسة الجديدة تحديات برمجية وخدمات اشتراك لتعزيز القيمة.



بزيادة قدرها 10.4% مقارنة بمستويات عام 2024، بينما ارتفعت المبيعات بنسبة 9.4% على أساس سنوي لتصل إلى 34.4 مليون وحدة، وفق البيانات التي نقلتها وكالة الأنباء الصينية الجديدة (شينخوا). وأشارت الجمعية إلى أن إنتاج وبيع السيارات في الصين حافظت على صدارتها العالمية للعام السابع عشر على التوالي، وأن إنتاج وبيع السيارات تجاوزت 30 مليون وحدة لثلاث سنوات متتالية.

بخسارة، والحد من الممارسات التي تُقصي المنافسين الأصغر

الصين تحافظ على الصدارة

حسب الجمعية الصينية لصناعة السيارات، تجاوز إنتاج وبيع المركبات في الصين 34 مليون وحدة العام الماضي، مسجلة بذلك رقمًا قياسيًا جديداً. وبلغ إجمالي إنتاج السيارات في الصين 34.531 مليون وحدة العام الماضي،

في خطوة تنظيمية قد تعيد تشكيل أكبر سوق سيارات في العالم، أعلنت الجهات الرقابية في الصين قواعد جديدة تحظر بيع السيارات بأقل من التكالفة الكاملة، في محاولة لوقف حرب أسعار شرسة استمرت سنوات وأثرت في استقرار الصناعة.

نهاية البيع بالخسارة

لطالما اعتمدت شركات السيارات داخل الصين على استراتيجيات تسعير عدوانية، حيث كانت تباع المركبات أحياناً بأقل من تكالفة إنتاجها بهدف زيادة الحصة السوقية وتسريع التوسيع.

لكن القواعد الجديدة التي أصدرتها الهيئة الصينية لتنظيم السوق تمنع هذا النهج بشكل صريح، مع تعريف واسع للتکالفة يشمل تكاليف التصنيع، المصارييف الإدارية والمالية، وتكاليف التسويق والتوزيع.

وبهذا التعريف، أغلقت بكين ثغرة سمح للشركات بتحقيق نمو سريع حتى على حساب الخسائر.

حماية المنافسة ومنع التلاعب

لم يقتصر القرار على منع البيع دون التكالفة، بل شمل أيضاً حظر التلاعب الأسعار بين المصنعين والموردين. كما شمل القرار منع برامج الخصومات القسرية التي تُجرِّب الوكالء على البيع