

أخبار عالمية

مصر تطلق حزمة حماية اجتماعية جديدة قبل رمضان



تستعد مصر لإطلاق حزمة جديدة للحماية الاجتماعية تستهدف دعم الفئات الأولى بالرعاية والأقل دخلاً، وذلك بالتزامن مع حلول شهر رمضان المبارك.

وأفاد بيان رئاسة الجمهورية، أمس السبت، بأن الرئيس عبد الفتاح السيسي وجه الحكومة بالإعلان عن هذه الحزمة وبدء تطبيقها قبل بداية الشهر الكريم، بحيث تكون في صورة دعم نقدي مباشر للفئات المستحقة لمساندتها بمناسبة شهر رمضان وعيد الفطر.

منظمة التجارة العالمية تدعو إلى إصلاح النظام العالمي



قالت المديرية العامة لمنظمة التجارة العالمية نجوزي أوكونجو إيويالا، إنها تتفق مع دعوات الولايات المتحدة لإصلاح نظام التجارة العالمي قبل عقد اجتماع مهم للمنظمة في الكاميرون الشهر المقبل.

وقالت إيويالا في مؤتمر ميونخ للأمن «قد لا تعجبنا هذه الإجراءات، الرسوم الجمركية الأميركية، لكن علينا إدراك ضرورة إصلاح أمور كثيرة تتعلق بنظام التجارة العالمي».

وأضافت «النظام صامد، لكنه ليس قوياً، لذلك علينا تعزيزه عبر إجراء الإصلاحات اللازمة».

الصين تطبق إعفاء جمركيا على الواردات من 53 دولة أفريقية



ذكرت وسائل إعلام حكومية صينية أمس السبت أن بكين ستطبق رسوما جمركية صفرية على الواردات من 53 دولة أفريقية تربطها بها علاقات دبلوماسية، وذلك اعتباراً من أول مايو أيار 2026. وذكر تقرير للتلفزيون الحكومي أن بكين ستواصل أيضاً الحث على التفاوض والتوقيع على اتفاقيات شراكة اقتصادية، وستوسع نطاق وصول الصادرات الأفريقية إلى الصين من خلال آليات محدثة مثل ما تطلق عليها «القناة الخضراء».

تحويله إلى قوة فعلية تضخ السيولة وتعيد رسم خريطة التداول

إعادة هندسة «صانع السوق» في البورصة

2 مرونة محفزة للأسهم الضعيفة بهدف تنشيط التداول وتوزيع المخاطر بعدالة

1 نظام تصنيف جديد للأسهم حسب السيولة يفرض قيوداً صارمة على الأنشطة

كتب مساعد صالح



والمحافظ العائلية والسيولة المؤسسية الأجنبية، مما يتطلب موازنة دقيقة بين الانفتاح العالمي والواقع المحلي. من أبرز ملامح المرحلة المقبلة هو تطوير «مسطرة الالتزامات». سيتم تقسيم الأوراق المالية المدرجة إلى فئات مختلفة بناءً على معدلات سيولتها ودوران السهم فيها. وبموجب هذا التقسيم:

- فئة السيولة العالية: تخضع للالتزامات صارمة من حيث الفارق السعري (Spread) والكميات المعروضة.

- فئة السيولة المتوسطة والخفيفة: تمنح صانع السوق مرونة أكبر لتشجيعه على تنشيط هذه الأسهم دون تحميله مخاطر تشغيلية تفوق العائد المتوقع.

كما منحت المسودة المقترحة «للبورصة» الحق في تعديل هذه الالتزامات بشكل دوري أو طارئ، مع إخطار هيئة أسواق المال وصانع السوق، مما يضمن استجابة سريعة لتغيرات السوق المفاجئة. **طالعص4**

تتجه بورصة الكويت لإقرار حزمة تعديلات جوهرية على آليات عمل صانع السوق، بالتنسيق مع هيئة أسواق المال، بهدف رفع كفاءة السيولة وتطوير البنية التشغيلية وفق المعايير العالمية. وترتكز التعديلات على منح صانع السوق مرونة فنية أوسع، وربط التزاماتهم بدرجات سيولة الأسهم، بما يحقق توازناً بين المخاطر والعوائد ويشجع تنشيط الأسهم الضعيفة التداول.

تستند البورصة في توجهاتها الجديدة إلى رؤية فنية قدمها «اتحاد شركات الاستثمار»، والتي شخّصت التحديات الحالية التي تواجه صناعة السوق محلياً. وتتلخص هذه الرؤية في أن «صناعة السوق» عالمياً تقوم على مبدأ «المرونة القصوى» في التحرك، بينما لا تزال القيود المحلية تحد من قدرة الصانع على المناورة في بعض الظروف الاستثنائية. التعديلات الجديدة تهدف إلى كسر هذا الجمود، مع مراعاة «الخصوصية الكويتية»؛ فالسوق المحلي يمتاز بهيكل ملكيات يجمع بين الاستثمارات الحكومية الاستراتيجية

زيادة رأس المال تتحول إلى نقطة تحول استراتيجية

ثقة المستثمرين تتصاعد قبل إقفال الاكتتاب في «المعدات»

1 المستثمرون يراهنون على مرحلة توسع جديدة

2 دعم كبار المساهمين يعزز جاذبية السهم

زيادة رأس مال شركة "المعدات": محطة تحول استراتيجي نحو النمو

تقترب شركة المعدات الفاخرة من إغلاق مرحلة الاكتتاب لزيادة رأس مالها وسط تفاؤل كبير. تهدف هذه الخطوة إلى توفير مرونة مالية تمكن الشركة من التوسع التشغيلي وتعزيز مكانتها التنافسية بدعم قوي من كبار المساهمين.



خاص عالم الاقتصاد

أعمالها، بما يدعم تحقيق نمو مستدام ويعزز من مركزها التنافسي خلال الفترة المقبلة. ويرى متابعون أن تفاعل المستثمرين مع الاكتتاب لا يرتبط فقط بالعائد المتوقع، بل أيضاً بالثقة في الرؤية الإدارية وخطط التطوير التي تضعها الشركة نصب أعينها.

وتشير التقديرات إلى أن نجاح التغطية سيمنح الشركة مرونة مالية أكبر لتنفيذ مشاريعها التوسعية، وتقوية هيكلها الرأسمالي، ما ينعكس إيجاباً على جودة الأرباح التالي للسهم في السوق.

تدخل شركة المعدات الفاخرة المرحلة الحاسمة من زيادة رأس المال، مع اقتراب انتهاء فترة الاكتتاب غداً، في وقت تتزايد فيه مؤشرات الثقة من قبل المستثمرين تجاه مستقبل الشركة وقدرتها على تحويل هذه الخطوة التمويلية إلى نقطة انطلاق استراتيجية جديدة.

ويعكس الإقبال المتنامي على الاكتتاب قناعة متزايدة في السوق بأن الشركة تسير ضمن مسار تشغيلي واضح يستهدف تعزيز قاعدة أصولها وتوسيع نطاق

تدخل شركة المعدات الفاخرة المرحلة الحاسمة من زيادة رأس المال، مع اقتراب انتهاء فترة الاكتتاب غداً، في وقت تتزايد فيه مؤشرات الثقة من قبل المستثمرين تجاه مستقبل الشركة وقدرتها على تحويل هذه الخطوة التمويلية إلى نقطة انطلاق استراتيجية جديدة.

ويعكس الإقبال المتنامي على الاكتتاب قناعة متزايدة في السوق بأن الشركة تسير ضمن مسار تشغيلي واضح يستهدف تعزيز قاعدة أصولها وتوسيع نطاق

«الشال»: مخصصات الأجور

تقفز بـ 788 مليون دينار

•لتهيمن مع الدعم على 76 % من مصروفات موازنة 2026-2027

دينار، وذلك بناءً على تقدير حذر لسعر برميل النفط الكويتي عند 57 دولاراً أمريكياً.

ورغم تسجيل قفزة في الإيرادات غير النفطية لتصل إلى 3.5 مليار دينار (زيادة قدرها 574 مليون دينار)، إلا أن «الشال» أكد أن هذه الزيادة لا تغطي سوى 23% فقط من فاقد الإيرادات النفطية، مشيراً إلى أن مساهمة النفط في الموازنة تراجعت إلى 78.5 %، وهو ما يعكس استمرار الاعتماد المفرط على المورد الناضب. **طالع ..ص6**

أصدرت شركة «الشال» للاستشارات تقريراً تحليلياً معمقاً حول مشروع الموازنة العامة للسنة المالية القادمة (2026/2027) التي قدمتها وزارة المالية لمجلس الوزراء، وكشف التقرير عن انخفاض جملة الإيرادات المتوقعة بنسبة 10.5 %، لتستقر عند 16.313 مليار دينار مقارنة بـ 18.231 مليار دينار في السنة الحالية. ويعود السبب الرئيسي في هذا التراجع إلى انكماش الإيرادات النفطية بنسبة 16.2 % لتصل إلى 12.813 مليار

للإفراج التدريجي عن الودائع

مطالب دولية عاجلة بإعادة هيكلة مصارف لبنان لتوفير السيولة

قال صندوق النقد الدولي، إن استراتيجية إعادة هيكلة المصارف في لبنان يجب أن تكون متسقة مع السيولة المتوفرة داخل النظام المالي، بما يتيح توفير الموارد اللازمة للإفراج التدريجي عن الودائع المصرفية، من دون تقويض مسار استعادة استدامة الدين العام. وأشارت بعثة صندوق النقد إلى لبنان في بيان، أعقب مناقشات وصفتها بـ«البثاء»، مع السلطات اللبنانية، إن الاستراتيجية المصرفية التي صيغت أخيراً تحتاج إلى أن تكون متوافقة بالكامل مع المبادئ الدولية، ومجدية من الناحية المالية، ومنسجمة مع متطلبات استدامة الدين العام والوضع الخارجي للبلاد. ويهدف القانون إلى معالجة عجز تمويلي هائل نتج عن انهيار النظام المالي في 2019. وقدر هذا العجز بنحو 70 مليار دولار في عام 2022 لكن يُعتقد أنه أصبح أكبر الآن. وأدى الانهيار المالي إلى حرمان المودعين

من الوصول إلى حساباتهم المصرفية وتدهور العملة اللبنانية وتخلف الدولة عن سداد ديونها السيادية. وفي بيان له، قال رئيس بعثة الصندوق إرنستو راميريز ريجو إن القانون الذي أقره مجلس الوزراء في الآونة الأخيرة هو «خطوة أولى نحو إعادة تأهيل القطاع المصرفي ومنح المودعين إمكانية الوصول تدريجياً إلى ودائعهم». في شأن عمل حكومة لبنان على إطار مالي متوسط المدى، قالت البعثة إن «ذلك أمر بالغ الأهمية لدعم استراتيجية إعادة هيكلة المصارف وإعادة هيكلة الدين السيادي بهدف استعادة استدامة الدين، وتوسيع الإنفاق الاجتماعي»، لكنها شددت على ضرورة «ضمان أن تكون التزامات الإنفاق الجديدة، بما في ذلك أي زيادات إضافية في رواتب القطاع العام والمعاشات التقاعدية، متسقة مع هذا الإطار ومصحوبة بجهود تعبئة الإيرادات الضرورية لحماية استقرار الاقتصاد الكلي».



انخفض سعر برميل النفط الكويتي 1.83 دولار ليبلغ 65.25 دولار للبرميل في تداولات الجمعة، مقابل 67.08 دولار للبرميل في تداولات أمس الأول وفقاً للسعر المعلن من مؤسسة البترول الكويتية. وفي الأسواق العالمية، ارتفعت العقود الآجلة لخام «برنت» القياسي 23 سنتاً لتبلغ 67.75 دولار للبرميل. في حين زادت العقود الآجلة لخام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 5 سنتات لتبلغ 62.89 دولار.

سعر برميل النفط الكويتي ينخفض 1.83 دولار

الغرفة المركزية الافتراضية تقود معركة التصدي للاحتيال المالي

«اتحاد المصارف» يعزز «درع الحماية» الرقمي

1 عبد الوهاب الدعيج: حماية أموال العملاء خط أحمر لا يقبل التأجيل

2 تنسيق لحظي بين البنوك لاسترداد التحويلات وحماية حقوق المتضررين



عبد الوهاب الدعيج

الوطنية «لنكن على دراية»، للحد من مخاطر الاحتيال وحماية العملاء. وشدد في هذا السياق على أهمية رفع مستوى الوعي بأساليب الاحتيال الشائعة، لا سيما خلال المواسم التي تشهد زيادة في النشاط الاحتيالي مثل شهر رمضان وفترات الأعياد، حيث تبرز الإعلانات الوهمية، والعروض غير الحقيقية، وطلبات التحويل المالي غير الموثوقة.

خلال توحيد قنوات التواصل وسد الثغرات التي كان يستغلها المحتالون، مؤكداً أن حماية أموال العملاء تُعد أولوية وطنية لا تقبل التأجيل. وأشار الدعيج إلى أن استمرار تفعيل الغرفة يعكس التزام اتحاد مصارف الكويت برفع كفاءة الاستجابة الوطنية لحالات الاحتيال، وتعزيز الثقة في القطاع المصرفي، بالتوازي مع تكثيف برامج التوعية بالتعاون مع الحملة

الدعيج، إن الغرفة المركزية تمثل ركيزة أساسية في منظومة مكافحة الاحتيال، حيث تتيح تنسيقاً مباشراً ولحظياً بين البنوك والجهات المعنية، بما يسهم في الإيقاف الفوري للعمليات المشبوهة، وتتبع الأموال، والعمل على حماية حقوق العملاء المتضررين وفق الأطر التنظيمية المعتمدة. وأضاف أن الغرفة أسهمت في تقليص زمن الاستجابة مقارنة بالإجراءات السابقة، من

في إطار توجيهات بنك الكويت المركزي، وضمن الجهود المستمرة لتعزيز منظومة مكافحة الاحتيال المالي، يواصل اتحاد مصارف الكويت تفعيل وتطوير دور الغرفة المركزية الافتراضية للتعامل مع عمليات الاحتيال الإلكتروني، بما يضمن سرعة التنسيق، توحيد القرار، وحماية أموال العملاء دون تأخير. وقال رئيس لجنة الاحتيال في اتحاد مصارف الكويت عبد الوهاب

3 «لجنة الاحتيال» تدعو لتوخي الحذر من العروض الوهمية في رمضان والأعياد

تسود أوساط المستثمرين خلال الفترة الحالية حالة من الترقب المشوب بالحذر، وسط أحاديث متداولة في المجالس الاقتصادية وغرف التداول عن تحركات مرتقبة تعكس ملامح مرحلة جديدة في السوق خلال 2026، يمكن رصد أبرزها في:

اعداد: حامد الدوسري

كواليس السوق



9 المحافظ الكبيرة تجمع أسهم تشغيلية بهدوء

توجه عدد من المحافظ الاستثمارية الكبيرة لزيادة مراكزها في الأسهم التشغيلية ذات العوائد المستقرة، في إشارة إلى تحول استراتيجي من المضاربات قصيرة الأجل إلى الاستثمار طويل الأمد.

8 استحوذات خفية على شركات صغيرة

رصد نشاط ملحوظ لعمليات استحواذ غير مباشرة على حصص مؤثرة في شركات صغيرة ومتوسطة، ما يعكس استعداد مستثمرين استراتيجيين لإعادة هيكلة هذه الشركات وتحويلها إلى منصات نمو مستقبلية.

7 شركات عائلية بتجهز للدخول للبورص

مؤشرات أولية تفيد بأن بعض الشركات العائلية تدرس خيار الإدراج في السوق خلال العامين المقبلين للاستفادة من مزايا التمويل والتوسع، وهو ما قد يضيف عمقاً نوعياً للسوق ويرفع من تنوع القطاعات المدرجة.

6 مخالفات ثقيلة تهدد شركات بالشطب

تواجه بعض الشركات المدرجة تحديات قانونية وتنظيمية حادة، بعدما كشفت تقارير مراقبي الحسابات عن مخالفات جسيمة لدى عدد منها، الأمر الذي دفع الجهات الرقابية لاتخاذ إجراءات عقابية صارمة، وسط توقعات بإدراج شركات إضافية على قائمة الشطب في حال عدم تصويب أوضاعها ضمن المهلة المحددة. ويرى محللون أن هذه الإجراءات، رغم صرامتها، تمثل خطوة صحيحة لتنقية السوق من الكيانات غير الملتزمة وتعزيز مصداقيته على المدى الطويل.

مشهد السوق المالي: بين الحزم الرقابي وفرص التعافي

يقدم هذا الملخص نظرة شاملة على ديناميكيات السوق الحالية، حيث تتقاطع صرامة الجهات الرقابية في مواجهة المخالفات مع جهود الشركات لإعادة هيكلة ديونها واستعادة ثقة المساهمين عبر التوزيعات النقدية والتحول نحو الاستثمار التشغيلي طويل الأمد.

مؤشرات التعافي: الاستثمار وإعادة الهيكلة

عودة التوزيعات النقدية في عام 2026
القطاع العقاري والاستثماري يحققان أرباحاً تشغيلية بعد سنوات من الجفاف المالي.

تطوير آلية "مانع السوق" لتعزيز السيولة
توجهات لرفع كفاءة التسعير وتقليص التذبذبات لجذب المستثمرين المؤسسيين والأجانب.

تشديد الرقابة على مصروفات المشاريع الحكومية
وقف مستحقات الشركات غير الملتزمة بالجدول الزمني لتعزيز كفاءة الإنفاق العام.

الرقابة والانضباط: تنقية بيئة الأعمال

عقوبات صارمة تهدد الشركات المخالفة بالشطب
تقارير مراقبي الحسابات تكشف مخالفات جسيمة تستدعي تدخلاً رقابياً لتصويب الأوضاع.

مفاوضات نشطة لإعادة جدولة الديون
تحرّكات لشركات مدرجة لتمديد آجال الاستحقاق وتخفيض تكاليف التمويل مع البنوك.

تحول استراتيجي نحو الأسهم التشغيلية
المحافظ الكبرى تستبدل المضاربات قصيرة الأجل باستثمارات طويلة الأمد ذات عوائد مستقرة.

خاص عالم الاقتصاد

1 دائنون رفضوا 100 %... والحين يتمنوا 20 %

شركة استثمارية كبرى متعثرة كانت قد عرضت سابقاً على دائنيها تسوية تقضي بفساد 100% من مستحقاتهم مقابل التنازل عن الدعاوى القضائية، إلا أن العرض قوبل بالرفض آنذاك. واليوم، وبعد تفاقم أوضاعها المالية، يسعى بعض الدائنين لتحصيل ما لا يتجاوز 20 % فقط من مستحقاتهم، في مثال واضح على كلفة التعنت التفاوضي وتأثير عامل الوقت في إدارة الأزمات المالية.

2 صانع السوق بين تغيير... والسيولة على المحك

تترقب شركات مدرجة تغييرات جوهرية في آلية عمل صانع السوق، إذ تدرس الجهات المختصة حزمة مقترحات تطويرية تهدف إلى رفع مستويات السيولة وتعزيز عمق التداولات وتحسين كفاءة التسعير، وهي خطوات يرى مراقبون أنها ستسهم في تقليص التذبذب وتعزيز جاذبية السوق أمام المستثمرين المؤسسيين والأجانب.

3 مفاوضات جدولة ديون تنقذ شركات متعثرة

تحركات مرتقبة لعدة شركات مدرجة لإعادة هيكلة ديونها عبر مفاوضات مع بنوك محلية وإقليمية بهدف تمديد آجال الاستحقاق وتخفيض تكاليف التمويل، وسط توقعات بأن تشهد الفترة المقبلة سلسلة اتفاقيات إعادة جدولة تعزز الاستقرار المالي لهذه الكيانات.

4 شركات عادت للحياة بعد سنين جفاف توزيعات

برزت مؤشرات إيجابية لعدد من الشركات التي عانت لسنوات من غياب التوزيعات النقدية، إذ تمكنت بنهاية 2025 من تحقيق أرباح تشغيلية أعادت الأمل للمساهمين بإمكانية استعادة الزخم خلال 2026. لا سيما في القطاعين الاستثماري والعقاري اللذين أظهرتا مؤشرات تعاف تدريجية مدعومة بتحسين إدارة الأصول وإعادة هيكلة الالتزامات.

5 مصروفات المشاريع تحت المجهر

هذه المراجعات عن وقف مستحقات مالية لعدد من الشركات المتعاقدة لحين استكمال المشاريع بالشكل المطلوب، ومن بينها نسبة ملحوظة من الشركات المدرجة، وهو ما يعكس جدية الجهات المعنية في فرض الانضباط المالي وتعزيز كفاءة الصرف.

اتخذت جهات حكومية عدة خطوات عملية لضبط الإنفاق عبر تعميمات داخلية تدعو إلى تقليص المصروفات التشغيلية إلى أدنى الحدود الممكنة، خصوصاً في ظل تسجيل ارتفاعات غير مبررة في تكاليف بعض المشروعات التي لم تنجز وفق الجداول الزمنية المحددة، وقد أسفرت

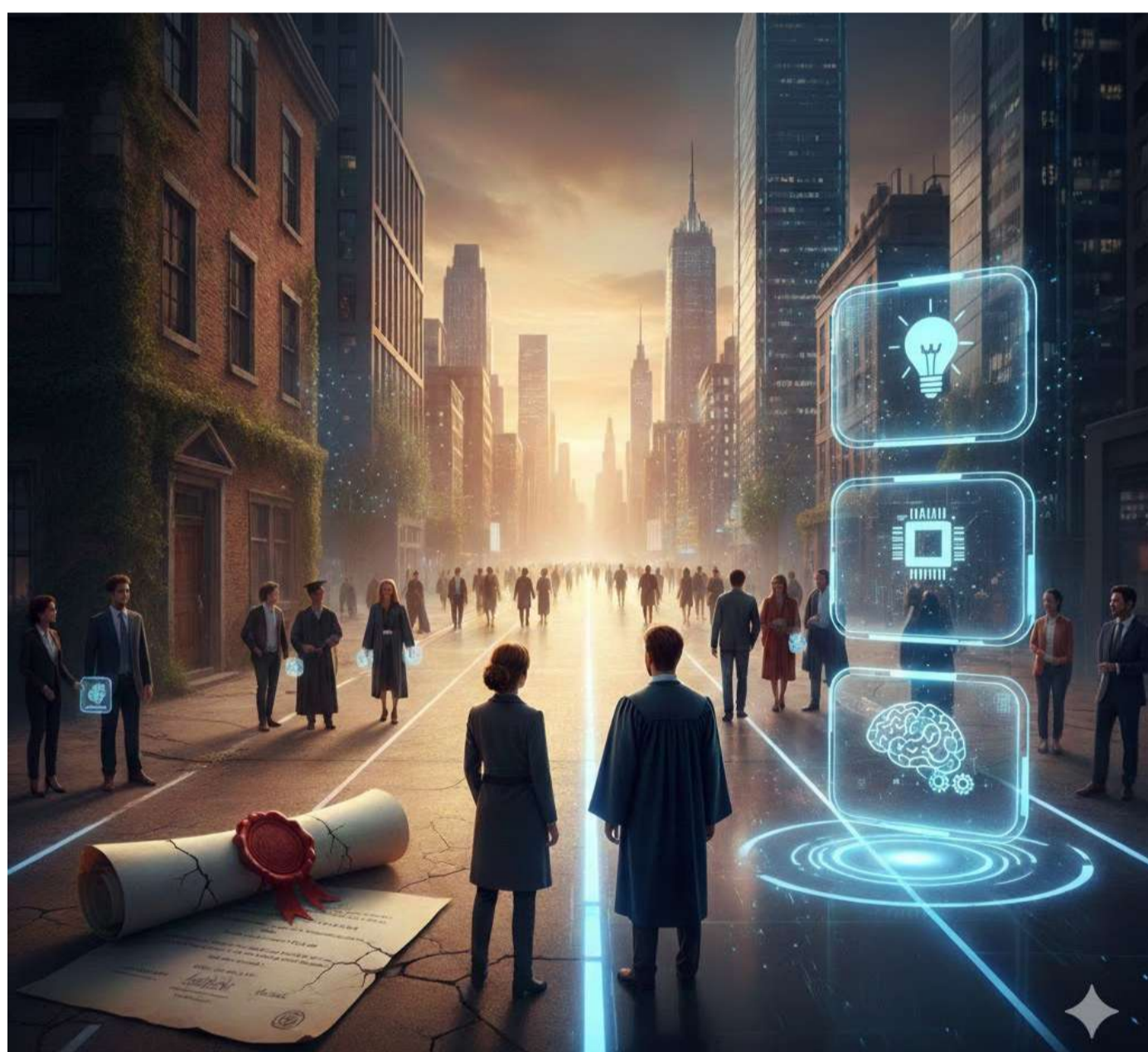
الشهادة الجامعية لم تعد «صك الغفران» الوحيد لدخول سوق العمل في 2026

«المهارات» تكتسح سوق العمل...
والشهادة الورقية في مهب الريح

المرونة الذهنية والقدرة على «التدمير الخلاق»
تتصدران قائمة المهارات الأكثر طلباً عالمياً

70 % من الشركات العالمية تشطب شرط «المؤهل الجامعي» وتستبدله بـ «الكفاءة المثبتة»

كتب خالد فهاد



مهاراتهم العملية يحققون نجاحاً وظيفياً يفوق أقرانهم المختارين بناءً على الشهادات فقط بنسبة 50 % . علاوة على ذلك، ساهم هذا الأسلوب في خفض تكاليف التوظيف بنسبة 20 %، حيث قلل من معدلات الدوران الوظيفي نتيجة وضع الشخص المناسب في المكان الذي يجيد العمل فيه فعلياً.

الجيل الرقمي

على جانب آخر، بدأت «المعسكرات التدريبية» (Bootcamps) والشهادات الرقمية المدعومة من عمالقة التكنولوجيا مثل «جوجل» و«مايكروسوفت» و«سيسكو» في سحب البساط من تحت الأقدام الأكاديمية. هذه البرامج، التي تستغرق من 3 إلى 6 أشهر، توفر مسارات فائقة السرعة للالتحاق بوظائف معقدة مثل الأمن السيبراني والحوسبة السحابية.

هذا النموذج الجديد لم يوفر الكفاءات للشركات فحسب، بل حقق «عدالة اجتماعية» غير مسبقة؛ فقد فتح الباب أمام المواهب التي لا تملك الموارد المالية أو الوقت للانخراط في دراسة جامعية لمدة 4 سنوات، مما خلق قوة عاملة عالمية أكثر تنوعاً وابتكاراً، قادرة على تقديم حلول «خارج الصندوق» بعيداً عن القوالب الأكاديمية الجامدة.

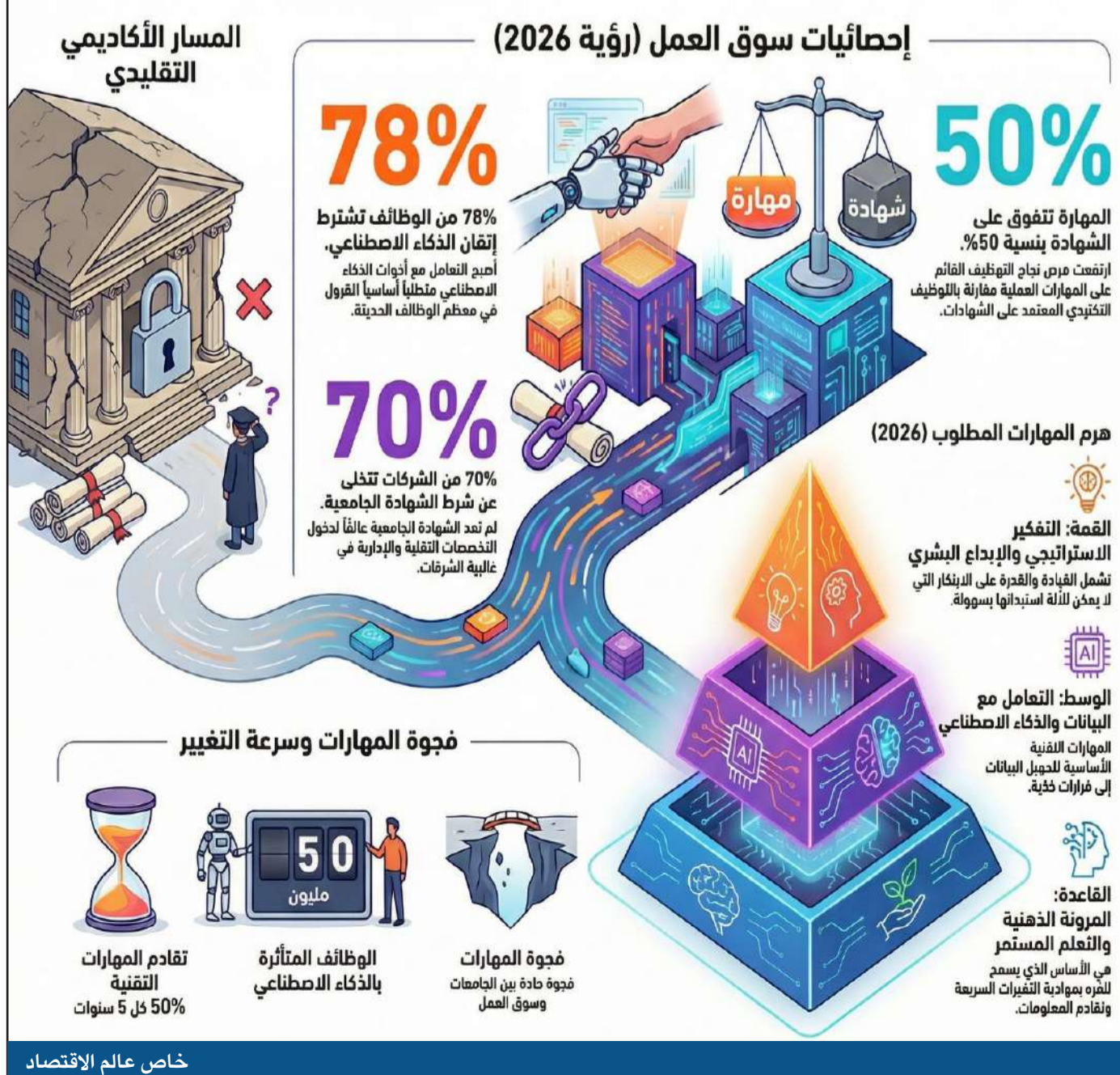
لم تعد الوظائف المبتدئة (Entry-level) في 2026 تتطلب القيام بمهام روتينية مثل إدخال البيانات أو التنسيق البسيط؛ لأن الذكاء الاصطناعي ببساطة يقوم بذلك بكفاءة 100%. المطلوب الآن من الخريج الجديد هو امتلاك مهارات استراتيجية وقدرة على التحليل النقدي، وما يعرف بـ «التدمير الخلاق» (Creative Destruction)، أي القدرة على هدم العمليات القديمة وغير الفعالة وإعادة بنائها باستخدام الأدوات الحديثة منذ اليوم الأول له في العمل.

لم تعد عبارة «خريج جامعة كذا» هي المفتاح السحري لفتح أبواب الشركات الكبرى في عام 2026؛ فالمشهد المهني يعيش الآن ثورة «تطهير» للمعايير التقليدية. اليوم، أصبحت المهارات القابلة للتطبيق والقدرة على تطويع أدوات الذكاء الاصطناعي هي «العملة الصعبة» التي يتهاافت عليها أرباب العمل، بينما تراجعت الشهادات الأكاديمية لتصبح مجرد خلفية معرفية لا تضمن وحدها البقاء في السباق.

السبب الرئيسي خلف هذا التحول الجذري هو «السرعة الفائقة» لتطور الذكاء الاصطناعي. ففي الولايات المتحدة وحدها، تشير الإحصائيات إلى أن الـ AI أصبح جزءاً أصيلاً من مهام 50 مليون وظيفة. هذه السرعة جعلت المناهج الأكاديمية التي تُدرس في الجامعات «تتقادم» وهي لا تزال قيد التدريس. وبحلول الوقت الذي يتسلم فيه الطالب شهادة التخرج، تكون الأدوات والبرمجيات التي تعلمها في سنته الأولى قد استُبدلت بنماذج أحدث وأكثر ذكاءً.

وتشير أحدث التقارير لعام 2026 إلى أن 78 % من الوظائف، ليس فقط في قطاع التكنولوجيا بل حتى في التسويق والإدارة والمحاسبة، أصبحت تشترط مهارات «تفاعل مباشرة» مع أدوات الذكاء الاصطناعي التوليدي. هذا الواقع دفع الشركات إلى التوقف عن النظر إلى «المعدل التراكمي» (GPA) والبدء في البحث عن «محفظة الأعمال» (Portfolio) التي تثبت كفاءة المتقدم في حل المشكلات الحقيقية.

وفقاً لبيانات الرابطة الوطنية لللكليات وأصحاب العمل (NACE)، فإن 70% من الشركات العالمية بدأت رسمياً في تطبيق «التوظيف القائم على المهارات» (Skills-based Hiring). هذا التحول ليس مجرد «موضة»، بل هو قرار اقتصادي بحت؛ فالبيانات أثبتت أن الموظفين الذين يتم اختيارهم بناءً على

مستقبل التوظيف 2026:
الثورة نحو المهارات والذكاء الاصطناعي

المرونة أو الفناء

القاعدة الذهبية اليوم هي «التعلم مدى الحياة»؛ ففي عالم تتقادم فيه نصف المهارات التقنية كل 5 سنوات، أصبحت «المرونة الذهنية» والقدرة على «التدمير الخلاق» لإعادة بناء الذات مهنيًا هي المهارة الأهم على الإطلاق للنجاح في 2026.



الذكاء الاصطناعي يعيد
رسم 50 مليون وظيفة ويجبر
الجامعات على مراجعة
مناهجها «المتقادمة»

إعادة هندسة آليات «صانع السوق» لتعميق السيولة ومواكبة المعايير العالمية

ثورة تنظيمية في بورصة الكويت

1 تحويل صانع السوق من «مؤد للواجب» إلى «محرك حقيقي» للسيولة المستدامة

2 ربط التزامات الصانع بفئة السيولة لضمان عدالة الأداء وتوزيع المخاطر

كتب مساعد صالح

إعادة هندسة آليات "صانع السوق" في بورصة الكويت: نحو سيولة مستدامة ومعايير عالمية

القسم الأول: لغة الأرقام والأثر المتوقع

خفض الفوارق السعرية (Spreads)

25% - 15%

تقليص الفجوة بين سعري البيع والشراء لضمان عدالة السعر وكفاءة التداول.

إطلاق أكثر من 10 أدوات فنية جديدة

تزويد صناع السوق بأدوات متقدمة للتحوط وإدارة المخاطر لأول مرة.



القسم الثاني: خارطة طريق الالتزامات والحوافز

المسطرة الديناميكية

الأسمم القيادية (Blue Chips)	الأسمم المتوسطة	الأسمم الواعدة (Small Caps)
نوع الالتزام: فوارق سعرية ضيقة جداً (صارم)	نوع الالتزام: تواجد مستمر للطلبات بنسب محددة	نوع الالتزام: مرونة عالية في التسعير (تحفيزي)
الحوافز الممنوحة: عمولات تفضيلية على أحجام التداول الكبيرة	الحوافز الممنوحة: تخفيف شروط الكميات مقابل ثبات التواجد	الحوافز الممنوحة: إعفاءات وحوافز فنية لتشجيع التغطية

تتحرك عجلة التطوير في شركة بورصة الكويت بخطى متسارعة نحو مرحلة جديدة من النضج المؤسسي، حيث من المرتقب إقرار حزمة تعديلات «جوهريّة» تستهدف آليات وعمل «صانع السوق». هذه التحركات تأتي بالتعاون والتنسيق مع هيئة أسواق المال والجهات الاستثمارية الفاعلة، بهدف الانتقال من الأطر التقليدية إلى نماذج تشغيلية تتسم بالمرونة العالية والقدرة على امتصاص تقلبات السوق.

المنظومة العالمية

لم تعد بورصة الكويت تكتفي بالنماذج المحلية المحدودة، بل شرعت في إجراء مراجعة شاملة لأنجح التجارب في الأسواق المالية العالمية (المتقدمة والناشئة). الهدف من هذه المراجعة هو توسيع سلة «الخيارات الفنية» المتاحة أمام صانع السوق، مما يمكنه من تقديم خدمات نوعية على الأسهم التي يعمل عليها، وضمان تواجد مستمر لطلبات الشراء وعروض البيع بأسعار عادلة ومنطقية.

وتشير التقارير إلى أن التعديلات ستشمل استحداث أدوات فنية جديدة تسمح لصانع السوق بالتحوط وإدارة المخاطر بكفاءة أعلى، مما يشجعه على دخول أوراق مالية قد تكون متوسطة أو ضعيفة السيولة، وهو ما يصب في مصلحة ترقية السوق ككل.

اتحاد الشركات

تستند البورصة في توجهاتها الجديدة إلى رؤية فنية قدامها «اتحاد شركات الاستثمار»، والتي شخّصت التحديات الحالية التي تواجه صناعة

السوق محلياً. وتتلخص هذه الرؤية في أن «صناعة السوق» عالمياً تقوم على مبدأ «المرونة القصوى» في التحرك، بينما لا تزال القيود المحلية تحد من قدرة الصانع على المناورة في بعض الظروف الاستثنائية. التعديلات الجديدة تهدف إلى كسر هذا الجمود، مع مراعاة «الخصوصية الكويتية»: فالسوق المحلي يمتاز بهيكل ملكيات يجمع بين الاستثمارات الحكومية الاستراتيجية والمحافظ العائلية والسيولة المؤسسية الأجنبية، مما يتطلب موازنة دقيقة بين الانفتاح العالمي والواقع المحلي.

الالتزامات «ديناميكية»

من أبرز ملامح المرحلة المقبلة هو تطوير «مسطرة الالتزامات». سيتم تقسيم الأوراق المالية المدرجة إلى فئات مختلفة بناءً على معدلات سيولتها ودوران السهم فيها. وبموجب هذا التقسيم: -فئة السيولة العالية: تخضع للالتزامات صارمة من حيث الفارق السعري (Spread) والكميات المعروضة.

- فئة السيولة المتوسطة والخفيفة: تمنح صانع السوق مرونة أكبر لتشجيعه على تنشيط هذه الأسهم دون تحميله مخاطر تشغيلية تفوق العائد المتوقع.

كما منحت المسودة المقترحة «للبورصة» الحق في تعديل هذه الالتزامات بشكل دوري أو طارئ، مع إخطار هيئة أسواق المال وصانع السوق، مما يضمن استجابة سريعة لمتغيرات السوق المفاجئة.

ركائز التطوير

- المرونة التشغيلية: الانتقال من «الجمود التنظيمي» إلى «الحرية الفنية» في إدارة الأوراق المالية.
- محاكاة التجارب: الاطلاع على أنظمة العمل في البورصات الدولية الكبرى.
- مراعاة الخصوصية: تطبيق التعديلات بما يتناسب مع طبيعة وهيكل السوق الكويتي الفريد.



دراسة
قانونيةدعوى البيوع العقارية...
إجراءاتها القانونية وآثارها

أ. نادين شعيتو:

في عالمنا المعاصر، أصبحت إدارة الحقوق والممتلكات جزءاً أساسياً من حياة الأفراد والمؤسسات على حد سواء. فالعقارات، بما تمثله من قيمة اقتصادية واستقرار مالي، تحتل مكانة خاصة في الذمة المالية لأي شخص أو جهة. ومن هنا، لم يعد الحفاظ على هذه الممتلكات مجرد

مسألة شخصية أو تجارية، بل أصبح يرتبط بالإطار القانوني الذي يضمن نقل الحقوق وحماية الأطراف المعنية. وفي هذا السياق، يبرز الدور المهم للإجراءات القضائية المنظمة لبيع العقارات المحجوزة، والتي تجمع بين ضبط العملية القانونية وحماية مصالح

جميع الأطراف. فالقوانين لم تضع هذه الإجراءات اعتباراً، بل جاءت لتوازن بين حق الدائن في استيفاء حقوقه، وحق المدين في عدم التعرض لبيع ممتلكاته دون مقتضى، ما يجعل من دراسة دعوى البيوع ومتابعة آلياتها مسألة حيوية لفهم العلاقة بين القانون والملكية العقارية.

يُعدّ العقار من بين الأصول الأساسية في الذمة المالية للأفراد، سواء كان عقاراً طبيعياً أو اعتبارياً، وهو ما جعل التشريعات القانونية تخصص له نظاماً خاصاً ينظم جميع التصرفات التي يمكن أن تُجرى عليه، بدءاً من الانتقال في الملكية وصولاً إلى ترتيب الحقوق العينية مثل الرهن. كما نصّ المشرع على ضرورة توثيق كل التصرفات العقارية في محرر رسمي ليصبح لها أثر قانوني، وهو ما يضمن وضوح الحقوق ويعزز حماية الأطراف ويضمن نفاذ التصرفات أمام الغير.

ولا تقتصر الحماية القانونية على توثيق التصرفات فقط، بل تشمل أيضاً الإجراءات التنفيذية، إذ خُصّ العقار عن غيره من الأموال المنقولة في أحكام التنفيذ الجبري، حيث تخضع عمليات البيع بالمزاد العلني للرقابة القضائية المباشرة عبر قاضي البيوع. وتتم هذه العمليات من خلال دعوى البيوع، التي تُعتبر الوسيلة القانونية المعتمدة لإتمام البيع الرسمي للعقارات المحجوزة.

وتختلف دعوى البيوع عن الدعوى المدنية العادية في إجراءاتها، إذ تُرفع وفق نظام خاص يحدد أول جلسة لها ومراحل سيرها. فمأمور التنفيذ يقوم أولاً بتسجيل

طلب الحجز على العقار، مع تحديد موعد وساعة البيع ومكانه، ويعتبر هذا التسجيل بمثابة صحيفة الدعوى، ويترتب عليه بدء الخصومة أمام قاضي البيوع. ويباشر القاضي جلسة البيع دون حاجة لأي طلب من أصحاب الحقوق، مع الاستعانة بخبير لتقدير قيمة العقار أو بالسمسار في حالة البيع خارج المحكمة، وفق ما تحدده المادة 266 من قانون المرافعات المدنية والتجارية. وبمجرد تحديد الثمن، تبدأ الزيادة العلنية على العقار، ويقوم قاضي البيوع بالإشراف على جميع مراحلها حتى إيداع المشتري كامل الثمن واعتماد رسو المزاد رسمياً، بما يضمن حق جميع الأطراف ويؤكد سلامة الإجراءات وفق نصوص المادتين 273 و274 من قانون المرافعات.

وتسعى هذه الإجراءات الدقيقة إلى تحقيق عدالة المتعاملين، وضمان الشفافية في بيع العقارات المحجوزة، وحماية الملكية، إضافة إلى تعزيز الثقة في النظام القضائي والتنفيذي، ما يجعل دعوى البيوع أداة مركزية في إدارة المنازعات العقارية وتحقيق الأمن القانوني للمعاملات.

قاضي البيوع بين الاختصاص
القضائي وإجراءات التنفيذ

على الرغم من الصيغة الإجرائية لعمل

قاضي البيوع والتي تخرج أحياناً عن الوظيفة القضائية التقليدية، فقد منح المشرع هذا القاضي مجموعة من السلطات والاختصاصات القضائية المحددة بدقة، والتي لا يجوز التوسع فيها أو القياس عليها. وتشمل هذه السلطات الفصل في أوجه البطلان المتعلقة بالإعلان والإجراءات، كما ورد في المادتين 266 و268 من قانون المرافعات، بالإضافة إلى صلاحية القاضي بصفته قاضياً للأمر المستعجلة في إيقاف البيع أو الاستمرار فيه، ويُعد حكمه في هذه الحالات غير قابل للطعن.

وقد أثارت هذه الطبيعة المختلطة لاختصاصات قاضي البيوع تساؤلات حول الطابع القانوني لدعوى البيوع نفسها، وما إذا كانت تمثل خصومة بالمعنى القانوني التقليدي، أم أنها مجرد إجراءات تنفيذية، يقوم من خلالها الدائن وأصحاب الحقوق بممارسة حقوقهم وفق قواعد التنفيذ، دون أن ترتقي إلى مستوى الخصومة القضائية المعتادة. وتبرز أهمية هذا التمييز لمعرفة أثر أي توقف أو انقطاع في خصومة التنفيذ، أو سقوط أو انقضاء الحقوق المتعلقة بها.

وقد أكد الفقه القانوني على أن دعوى البيوع هي في جوهرها خصومة تنفيذية، تتعلق بمجموعة الإجراءات التي يحددها قانون المرافعات لممارسة الدائن لحقه

المستند إلى سند تنفيذي، وذلك بقصد استيفاء حقه من المدين قهراً، ولا تبدأ هذه الإجراءات إلا بناءً على طلب الدائن نفسه أو الدائنين المعنيين. ومن هنا، لا يجوز للقاضي مباشرة إجراءات التنفيذ أو البيع دون طلب رسمي من الدائن، حرصاً على حماية الملكية ومنع بيع العقار دون مقتضى.

وعليه، فإن الحكم الصادر في دعوى البيوع لا يُعتبر حكماً قضائياً بالمعنى التقليدي للأحكام، إذ إنه لا يفصل في خصومة قانونية قائمة بين أطراف متنازعة، بل يقر بحدوث إجراءات البيع. وبذلك، يُعد الحكم مجرد عقد بيع يُنفذ جبراً بين مالك العقار المحجوز عليه والمشتري، ويعمل كوثيقة شاملة توضح

خطوات العملية والإجراءات المتبعة، دون التقيد بقاعدة تسبب الأحكام. وهذا ما يميز خصومة التنفيذ عن الخصومة القضائية التقليدية، التي تبدأ برفع الدعوى وتنتهي بحكم في موضوع النزاع، وتشكل علاقة قانونية قائمة بين الخصوم.

الشطب والوقف في دعوى البيوع:
تمييز بين خصومة التنفيذ
والخصومة القضائية

لما كانت عوارض الخصومة لا تنطبق إلا على الخصومة الحقيقية بمعناها القانوني، يترتب على هذا الفرق بين خصومة التنفيذ والخصومة القضائية مجموعة من الآثار العملية الهامة. إذ إن إجراءات التنفيذ، بما فيها بيع العقار المحجوز، لا تخضع لعوارض الخصومة التقليدية، لأن خصومة التنفيذ ليست خصومة بالمعنى القانوني، وإنما هي مجموعة إجراءات تنفيذية تستهدف استيفاء حق الدائن وفق السند التنفيذي، ولا يمكن إسقاطها أو وقفها بحكم عوارض الخصومة المعتادة.

ومن أبرز تطبيقات هذا المبدأ أن تخلف الدائن عن الحضور أمام قاضي البيوع يؤدي إلى ما يُعرف بـ «شطب الجلسة»، وهو إجراء يقتصر على إلغاء تحديد يوم البيع ووقفه مؤقتاً. ويُلاحظ أن الشطب



3

حماية المدين والدائن:
التوازن القانوني في
إجراءات البيع

لا يمتد أثره إلى مواعيد التجديد المحددة قانونياً، كما لا يُعتبر بمثابة سقوط الإجراءات أو اعتبارها كأن لم تكن إذا لم يتم التجديد ضمن المواعيد المقررة.

كما لا تمتد سلطات قاضي البيوع إلى فرض «الوقف الجزائي» على الدائن الذي لم يتم بأي من إجراءات التنفيذ، مثل الإعلان عن البيع أو استكمال إجراءات المزاد، إذ إن هذه الإجراءات يقوم بها الدائن أو صاحب الحق منفرداً، دون تدخل إلزامي من القاضي. لذلك، فإن عدم السير في إجراءات التنفيذ لا يُعد سقوطاً إلا إذا تعلق بخصومة قضائية حقيقية، لا بإجراءات تنفيذية، ويكون غالباً سبب ذلك هو عدم ملاءمة الوقت للبيع بسعر مناسب أو محاولات التسوية بين الدائن والمدين قبل المضي في عملية البيع.

ويبرز من ذلك أن طبيعة خصومة التنفيذ تختلف جوهرياً عن الخصومة القضائية التقليدية، فهي تهدف إلى تحقيق حق الدائن بأيسر الطرق القانونية، مع الحفاظ على حماية المدين من أي بيع دون مقتضى، بينما الخصومة القضائية التقليدية تقوم على النزاع بين أطراف متنازعة، ويترتب عليها آثار قانونية مباشرة على الحقوق والالتزامات، وهو ما يميز نظام البيوع القضائية ويؤطر صلاحيات قاضي البيوع بدقة.

2

آثار الشطب
والتخلف عن حضور
جلسات البيع

لما كانت عوارض الخصومة لا تنطبق إلا على الخصومة الحقيقية بمعناها القانوني، يترتب على هذا الفرق بين خصومة التنفيذ والخصومة القضائية مجموعة من الآثار العملية الهامة. إذ إن إجراءات التنفيذ، بما فيها بيع العقار المحجوز، لا تخضع لعوارض الخصومة التقليدية، لأن خصومة التنفيذ ليست خصومة بالمعنى القانوني، وإنما هي مجموعة إجراءات تنفيذية تستهدف استيفاء حق الدائن وفق السند التنفيذي، ولا يمكن إسقاطها أو وقفها بحكم عوارض الخصومة المعتادة.

ومن أبرز تطبيقات هذا المبدأ أن تخلف الدائن عن الحضور أمام قاضي البيوع يؤدي إلى ما يُعرف بـ «شطب الجلسة»، وهو إجراء يقتصر على إلغاء تحديد يوم البيع ووقفه مؤقتاً. ويُلاحظ أن الشطب

1

الخصومة التنفيذية
مقابل الخصومة
القضائية

المستند إلى سند تنفيذي، وذلك بقصد استيفاء حقه من المدين قهراً، ولا تبدأ هذه الإجراءات إلا بناءً على طلب الدائن نفسه أو الدائنين المعنيين. ومن هنا، لا يجوز للقاضي مباشرة إجراءات التنفيذ أو البيع دون طلب رسمي من الدائن، حرصاً على حماية الملكية ومنع بيع العقار دون مقتضى.

وعليه، فإن الحكم الصادر في دعوى البيوع لا يُعتبر حكماً قضائياً بالمعنى التقليدي للأحكام، إذ إنه لا يفصل في خصومة قانونية قائمة بين أطراف متنازعة، بل يقر بحدوث إجراءات البيع. وبذلك، يُعد الحكم مجرد عقد بيع يُنفذ جبراً بين مالك العقار المحجوز عليه والمشتري، ويعمل كوثيقة شاملة توضح

أساسيات عقد البيع وحق المعرفة بالمبيع

- البيع كعقد ملكية: يميّز عقد البيع نفسه عن الإيجار والمقايضة بكونه ينقل ملكية شيء ما مقابل مبلغ مالي، ويؤثّق عادة بعقد مكتوب يحدد التزامات البائع والمشتري.
- أركان العقد: يتطلب البيع التراضي بين الطرفين على الشيء المباع وسعره، بما يضمن موافقة الأطراف على شروط العقد.
- العلم بالمبيع: يجب أن يكون الشيء المباع محدداً وواضحاً بحجة الجهل بالمنتج.



زيادة مخصصات المشاريع الإنشائية بنسبة 36.7 %

«الشلال»: 3 مليارات دينار لمشاريع البناء والإنشاءات 2026 - 2027

2 ارتفاع الإيرادات غير النفطية إلى 3.5 مليار دينار وانخفاض مساهمة النفط في الإيرادات

1 زيادة الإيرادات غير النفطية للكويت بنحو 574 مليون دينار في الموازنة الجديدة

الإنفاق يتزايد ويفقد مرونته، ومع ارتفاعه سوف تتزايد الحاجة لسد عجز الموازنة ومعظمها نفقات جارية البالغة 88.2 %، وعجز الموازنة أو فجوتها المالية اتسعت بنسبة 54.7 % ليلبلغ العجز المحتمل نحو 9.756 مليار دينار كويتي أو نحو 23.6 % من مستوى الناتج المحلي الاسمي المقدر للسنة الحالية، وارتفاعاً من مستوى 6.307 مليار دينار كويتي لعجز متوقع للسنة المالية الحالية.

وإن استمرت جهود الإصلاح في حدود هذا المستوى المتواضع، ووفق اجتهادات فردية بعضها متناقض، فسوف تواجه الكويت مشكلتان في غاية الخطورة، الأولى، هي العجز عن استيعاب نحو 25 ألف عمالة مواطنة جديدة قادمة إلى سوق العمل كل سنة، والثانية، هي حتية إضافة بند نفقات متنام للموازنة العامة لسداد فوائد وأقساط القروض. وحتى لو تحققت النبوءة باحتمال ارتفاع أسعار بعض مكونات الطاقة استجابة للطلب المستجد على المدى المتوسط إلى الطويل للثورة التقنية الجديدة، وتحديدًا الذكاء الاصطناعي، تبقى حركتها خارج قدرة الإدارة العامة على التأثير فيها، الصراع عليها، مثالها أحداث فنزويلا ولاحقاً ربما إيران.

5.2 % بما يعادل 788 مليون دينار كويتي، بينما انخفضت مخصصات الدعم بنحو 10.5 % أو بنحو 465 مليون دينار كويتي، أي زيادة صافية للثلاثين عن مستواهما للسنة المالية الحالية بنحو 323 مليون دينار كويتي. وبإضافة باب باقي المصروفات التي ارتفعت تقديراتها من 2.809 مليار دينار كويتي إلى 3.192 مليار دينار كويتي ما يمثل 11.4 % من النفقات العامة، وبلغت النفقات الجارية في مشروع الموازنة نحو 88.2 %. وزاد المقدّر للإنفاق على المشروعات الإنشائية من مستوى 2.245 مليار دينار كويتي في الموازنة الحالية، إلى نحو 3.069 مليار دينار كويتي في الموازنة القادمة، أي بنسبة 36.7 %، وهو أمر طيب أيضاً ولكنه مشروط بعدم الخط ما بين المشروع الإنشائي والمشروع التنموي، وبعض المشاريع الإنشائية قد تتحول إلى عبء تنموي.

وفي الخلاصة، العناوين الكبيرة حول ولوج الكويت حقبة الإصلاح المالي وضمان استدامة المالية العامة مناقضة تماماً لأرقام مشروع الموازنة العامة القادمة، صلبها أن

تقديرات الإيرادات النفطية، انخفضت مساهمتها في إيرادات الموازنة العامة من 84.0 % للسنة المالية الحالية إلى 78.5 % لموازنة السنة المالية القادمة، وهو مؤشر على الغلو في الاعتماد على النفط.

ومثل هيمنة النفط على جانب الإيرادات، يهيمن باب الرواتب والأجور، وباب الدعم وهي رواتب غير مباشرة، وهما بابان قليلا المرونة، على جانب النفقات العامة، وبلغ نصيبهما فيها نحو 76.0 % هبوطاً من 79.4 % في الموازنة الحالية، وقيمتها ارتفعت مخصصات باب الرواتب والأجور بنحو

الكويتي بحدود 57 دولار أمريكي، ما يعني فقدانها نحو 16.2 % من مستوى تقديرات الموازنة الحالية. وبينما فقدت تقديرات إيرادات النفط بالمطلق نحو 2.493 مليار دينار كويتي، ارتفعت تقديرات الإيرادات غير النفطية من 2.926 مليار دينار كويتي إلى 3.500 مليار دينار كويتي، بإضافة مطلقة بحدود 574 مليون دينار كويتي، بما لا يعوض سوى نحو 23 % من فاقد الإيرادات النفطية، ويظل أمراً طيباً ما لم تكن تكاليفها الاقتصادية والاجتماعية أعلى. ومع الانخفاض الكبير في

التي تبدأ مع بداية أبريل القادم، أي أدنى بنحو 10.5 % وعلى النقيض، بلغت النفقات العامة المقدرة للسنة المالية القادمة نحو 26.068 مليار دينار كويتي ارتفاعاً من 24.538 مليار دينار كويتي، أي زيادة بحدود 6.2 % ما يعني اتساع الفجوة المالية للموازنة.

السبب الرئيسي في انكماش الإيرادات العامة جاء في الشق المهيم عليها أو إيرادات النفط التي بلغت قيمتها 12.813 مليار دينار كويتي، بافتراض معدل سعر لبرميل النفط

قال تقرير شركة الشلال للاستشارات أن وزارة المالية قدمت إلى مجلس الوزراء مشروع الميزانية العامة للسنة المالية القادمة 2026/2027. ومع غياب مجلس الأمة، يبقى القرار لمجلس الوزراء في تمريرها ما يعني أنها ربما تكون النسخة النهائية. وتشير الأرقام المنشورة لمشروع الموازنة إلى انخفاض جملة الإيرادات من 18.231 مليار دينار كويتي للسنة المالية الحالية إلى نحو 16.313 مليار دينار كويتي لتوقعات السنة المالية القادمة



3 النفقات العامة المقدرة للسنة المالية القادمة نحو 26.068 مليار دينار بارتفاع نسبته 6.2 %

نمو عقاري متسارع: 227.8 ألف مبنى بنهاية 2025 وبمعدل نمو 2.3 %

804 ألف وحدة عقارية في الكويت.. والشقق تستحوذ على نصيب الأسد

5 الأحمدي في الصدارة.. المحافظة الأعلى عدداً للمباني بـ 52.2 ألف مبنى

4 استمرار تقلص مساحات الوحدات العقارية يعكس تغيراً في ثقافة الاستهلاك

المركب للنمو في عدد المباني للفترة ذاتها أدنى ببلوغه 1.5 % وهو ما يؤكد استمرارية تصغير مساحة الوحدات ضمن كل مبنى، أي أن التغير على نمط الطلب استمر على نفس المنوال. وتستخدم غالبية المباني في الكويت للسكن، إذ تصل نسبة المباني السكنية نحو 64.5 % من إجمالي عدد المباني، تليها تلك المخصصة للسكن والعمل معاً، وتلك المخصصة للعمل فقط.

وانخفضت نسبة المباني الخالية خلال الفترة المماثلة وفقاً لبيانات الهيئة العامة للمعلومات المدنية، إذ بلغت نسبتها نحو 7.7 % وعددها نحو 17.5 ألف مبنى

المحافظة	استخدام المباني كما في نهاية 2025/12/31								% في المحافظة	
	سكن	عمل	سكن وعمل	خالي	أخرى	الجملة	خالي	مشغولية		
العاصمة	23,945	2,337	4,682	1,803	790	33,557	5.4%	94.6%		
حولي	23,750	1,261	7,404	1,481	380	34,276	4.3%	95.7%		
الأحمدي	29,420	3,125	10,511	7,499	1,708	52,263	14.3%	85.7%		
الجهراء	26,161	4,363	7,904	3,762	3,709	45,899	8.2%	91.8%		
الفروانية	23,411	1,610	7,300	1,534	1,764	35,619	4.3%	95.7%		
مبارك الكبير	20,265	1,097	2,726	1,436	632	26,156	5.5%	94.5%		
الإجمالي	146,952	13,793	40,527	17,515	8,983	227,770	7.7%	92.3%		
النسبة من الإجمالي	64.5%	6.1%	17.8%	7.7%	3.9%	100%				
الفرق مع نهاية ديسمبر 2024	331	(66)	2,966	(509)	2,415	5,137				
نسبة النمو مقارنة مع نهاية ديسمبر 2024	0.2%	-0.5%	7.9%	-2.8%	36.8%	2.3%				

عام 2016 وحتى ديسمبر 2025 نحو 1.7 %، في حين جاء المعدل

وبلغ معدل النمو المركب لعدد الوحدات خلال الفترة من نهاية

نهاية ديسمبر 2024، أي بارتفاع بلغت نسبته نحو 1.5 %.

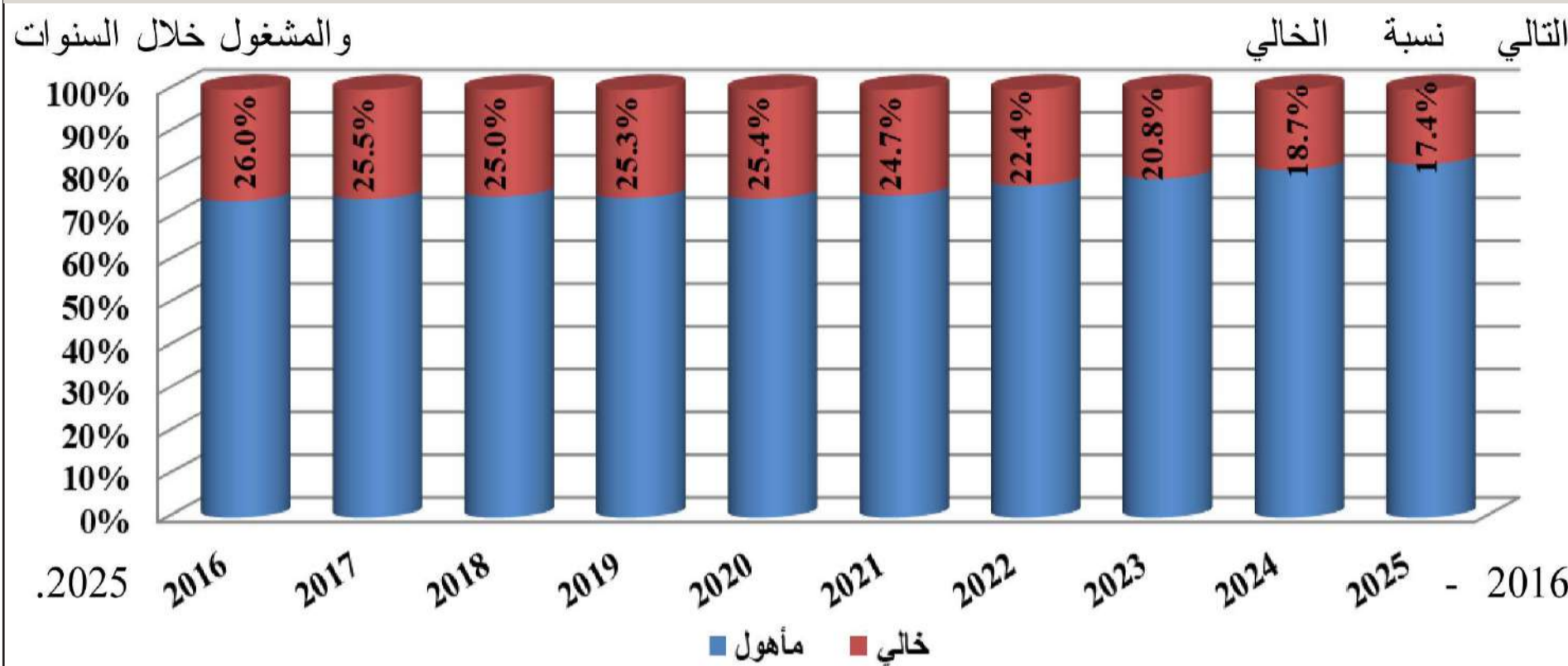
ديسمبر 2025 نحو 804.2 ألف وحدة مقابل 792 ألف وحدة في

بلغ إجمالي عدد المباني في الكويت - حسب الإصدار الأخير لدليل الهيئة العامة للمعلومات المدنية للمباني والوحدات العقارية - نحو 227.8 ألف مبنى في نهاية ديسمبر 2025، مقارنة بنحو 222.6 ألف مبنى في نهاية ديسمبر 2024، أي أن عدد المباني قد سجل معدل نمو بلغ نحو 2.3 % خلال 12 شهراً، وهو أعلى من مستوى النمو المسجل في نهاية ديسمبر 2024 مقارنة بنهاية ديسمبر 2023 البالغ 2.1 %.

وتنقسم المباني إلى وحدات مختلفة، بلغ عددها في نهاية



تطور نسبة الخالي والمأهول لعدد الوحدات (2016 - 2025)



من إجمالي 227.8 ألف مبنى مقارنة بنحو 18 ألف مبنى خال من إجمالي 222.6 ألف مبنى في نهاية ديسمبر 2024، أي ما نسبته 8.1%. ويظهر الجدول التالي عدد المباني ونوع استخداماتها حسب المحافظات كما في نهاية ديسمبر 2025.

وطبقاً لإحصائيات الهيئة العامة للمعلومات المدنية، تشكل الشقق غالبية عدد الوحدات، إذ بلغت ما نسبته 44.6% من الإجمالي، تلتها المنازل بنسبة 22.3% ثم الدكاكين بنسبة 20.5%. وبلغ معدل النمو المركب (2016 - 2025) للدكاكين والمنازل والشقق نحو 3.2%، 1.7% و 1.1% على التوالي، بينما انخفض معدل النمو المركب للملاحق بنحو 1.8%.

وتراجعت نسبة الخالي من الوحدات وفقاً لتقديرات الهيئة العامة للمعلومات المدنية في نهاية عام 2025 إلى نحو 17.4% مقارنة بنحو 18.7% في نهاية عام 2024. ويظهر الرسم البياني التالي نسبة الخالي والمشغول خلال السنوات 2016 - 2025.

7 حولي والفروانية تسجلان أعلى نسب إشغال للمباني

6 انخفاض نسبة المباني الخالية إلى 7.7% والوحدات إلى 17.4%

بورصة الكويت الأكثر خسارة ومسقط ودبي وأبوظبي عززوا مكاسبهم

الخليج يتصدر المشهد العالمي في مطلع 2026 والسوق السعودي في المقدمة

السوق الكويتي الأكثر تأثراً باحتمالات تحقق تهديدات الهجوم الأمريكي على إيران



محركات الأداء للأسواق، بل بات يحكم معظم حركة أدائها تقديراتها لتطورات الأحداث الجيوسياسية، مثل احتمالات تحقق تهديدات الهجوم الأمريكي على إيران وأقرب الأسواق إليها هو السوق الكويتي، أو تهديدات احتلال غرينلاند أو احتمالات توسع الحرب الروسية الأوكرانية. يتبعها في الأهمية في تأثيره مخاوف تعرض شركات التكنولوجيا الكبرى لتصحيح في أسعارها لضخامة استثماراتها والخوف بأن العائد المستهدف لها لن يتحقق، ثم احتمالات حركة أسعار الفائدة. وعليه، نتوقع اضطراباً في أداء شهر فبراير، وسوف تكون الغلبة فيه للأداء الموجب إن انفرجت التهديدات الجيوسياسية ولم تحدث انتكاسة لأسعار شركات التكنولوجيا، والعكس صحيح.

مكاسب بنحو 5.9% ومن ثم السوق القطري بنحو 5.1%. وكسب السوق الصيني نحو 3.8%، أي عزز مكاسبه في عام 2025 البالغة نحو 18.4%. وحقق كلاً من السوق البريطاني وسوق أبوظبي ارتفاعاً بنحو 2.9% لكليهما، وأقل المكاسب في يناير جاءت من نصيب السوق الأمريكي بنحو 1.7% ومن ثم السوق الألماني بنحو 0.2%.

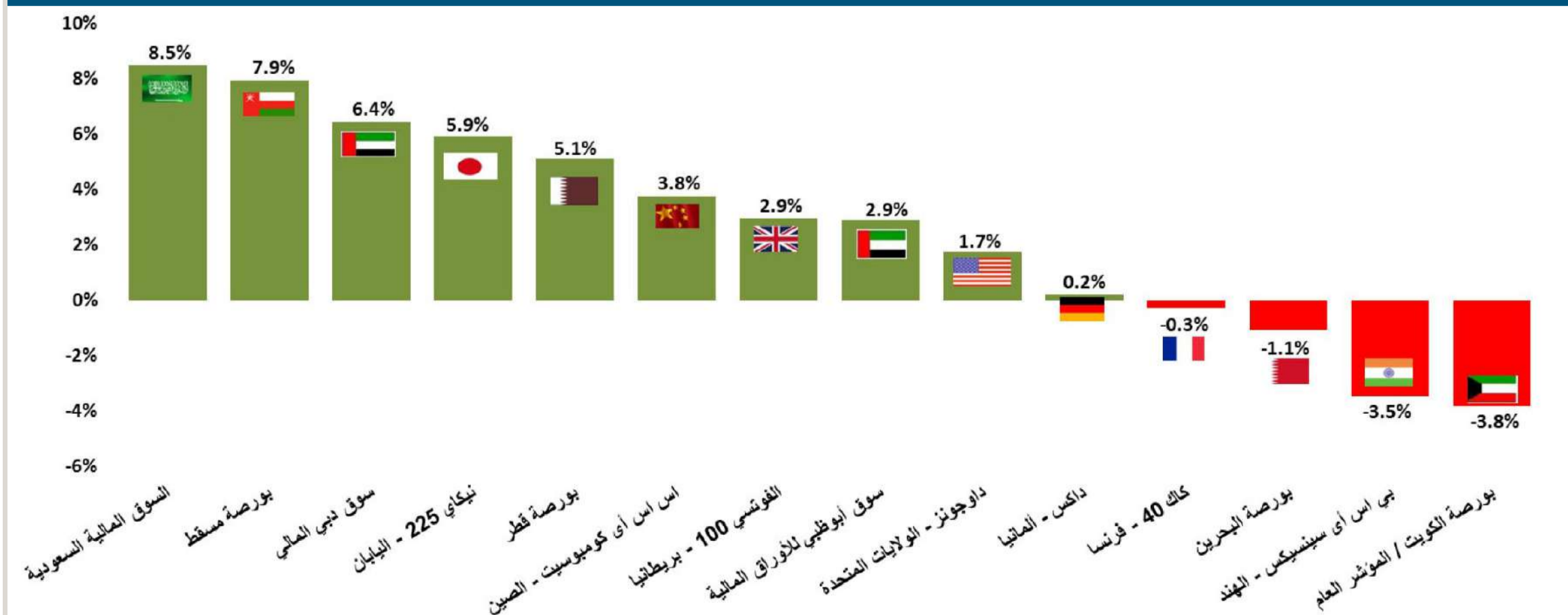
والخاسر الأكبر في شهر يناير كانت بورصة الكويت التي فقد مؤشرها العام نحو 3.8%، تلاها السوق الهندي بخسائر بحدود 3.5%، وتبعهما في الانخفاض، بورصة البحرين بخسائر بنحو 1.1%. وأخيراً، حقق السوق الفرنسي أقل الخسائر خلال يناير 2026 وبنسبة 0.3%.

ولم تعد توقعات نمو أداء الشركات أهم

كان أداء شهر يناير 2026 موجباً لغالبية أسواق العينة، حيث بلغ عدد الأسواق الرابحة 10 أسواق مقابل 4 أسواق خاسرة مقارنة بمستويات مؤشراتنا في نهاية عام 2025. ونالت الأسواق الخليجية أربع من مراكز الارتفاع الخمسة الأولى في نهاية يناير 2026 مقارنة مع ديسمبر 2025.

أكبر الراجحين في شهر يناير كان السوق السعودي الذي حقق مؤشره مكاسب بنحو 8.5%، أي عوض من خسائره في عام 2025 البالغة نحو 12.8%. ثاني أكبر الراجحين كانت بورصة مسقط بمكاسب بنحو 7.9%، أي أضافت لمكاسبها في عام 2025 البالغة 2.8% في العام الماضي. تلاهما في الارتفاع، سوق دبي بمكاسب بحدود 6.4%، وحقق السوق الياباني

أداء أسواق مالية منتقاة نهاية يناير 2026





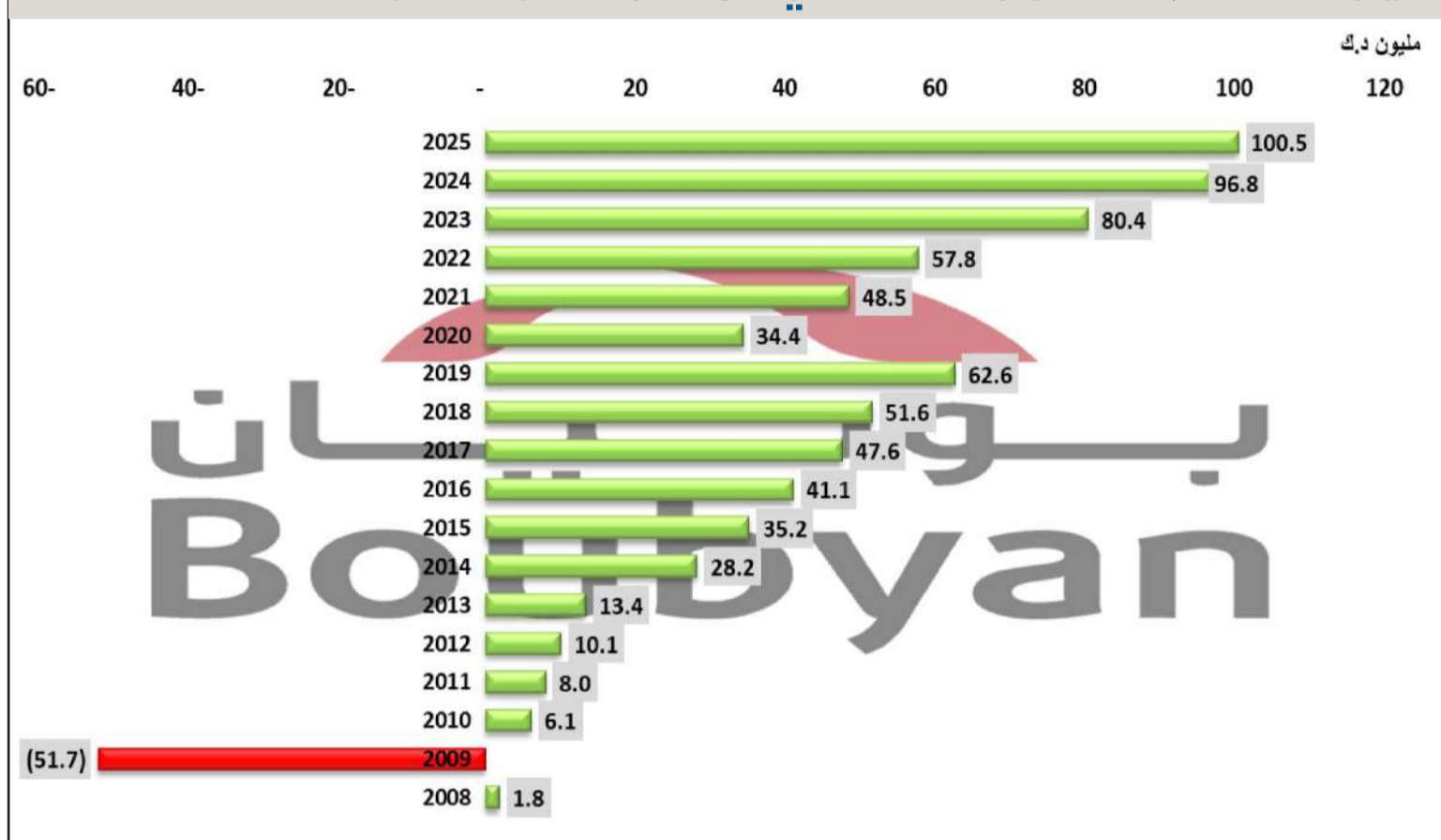
إجمالي الموجودات: تخطي حاجز الـ 10 مليارات

الأداء المالي لبنك بويان (حصاد عام 2025)

الإيرادات التشغيلية قفزت بنسبة 8.7% لتصل إلى 267.6 مليون

100.9 مليون دينار صافي أرباح
زيادة 4.3% عن عام 2024

ربح السنة (الخاص بمساهمي البنك) خلال الفترة 2008 – 2025



أعلن بنك بويان نتائج أعماله للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والتي تشير إلى أن البنك حقق أرباحاً صافية (بعد خصم الضرائب) بلغت نحو 100.9 مليون دينار كويتي، مسجلاً ارتفاعاً بنحو 4.1 مليون دينار كويتي أو ما نسبته 4.3%، مقارنة بنحو 96.8 مليون دينار كويتي في عام 2024. ويعزى هذا الارتفاع في صافي الأرباح، إلى ارتفاع الربح التشغيلي إضافة إلى انخفاض جملة المخصصات، وعاكس ذلك جزئياً الارتفاع في قيمة الضرائب. ويعرض الرسم البياني التالي التطور في مستوى الأرباح الخاصة بمساهمي البنك خلال الفترة (2008 – 2025):

وفي التفاصيل، ارتفع إجمالي الإيرادات التشغيلية للبنك بنحو 21.4 مليون دينار كويتي أي نحو 8.7%، ليصل إلى نحو 267.6 مليون دينار كويتي مقارنة مع نحو 246.2 مليون دينار كويتي لعام 2024. وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع بند صافي إيرادات التمويل بنحو 9.2 مليون دينار كويتي أو بنسبة 4.6%، ليصل إلى 209.6 مليون دينار كويتي مقارنة بنحو 200.4 مليون دينار كويتي. وارتفع أيضاً، بند صافي إيرادات الاستثمار بنحو 10.1 مليون دينار كويتي وبنسبة 89.7%، ليصل إلى نحو 21.3 مليون دينار كويتي مقابل نحو 11.2 مليون دينار كويتي. وارتفع إجمالي المصروفات

(P/E) بنحو 33.4 ضعف مقارنة بنحو 27.3 ضعف، وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع ربحية السهم (EPS) بنسبة 4.1% مقابل ارتفاع أكبر لسعر السهم وبنسبة 27.5% عن مستواه في نهاية عام 2024. وبلغ مؤشر مضاعف السعر/ القيمة الدفترية (P/B) بنحو 3.3 مرة مقارنة بنحو 2.6 مرة. وأعلن البنك عن نيته توزيع أرباح نقدية بنسبة 7% من القيمة الإسمية للسهم أي ما يعادل 7 فلس وتوزيع 7 أسهم منحة، وهذا يعني أن السهم قد حقق عائداً نقدياً بلغت نسبته 1.0% على سعر الإقفال في نهاية عام 2025 والبالغ 715 فلس، للسهم الواحد.

المالية إلى أن مؤشرات ربحية البنك سجلت أداءً مختلطاً مقارنة مع نهاية عام 2024. إذ انخفض مؤشر العائد على معدل حقوق المساهمين الخاص بمساهمي البنك (ROE) إلى نحو 10.7% مقارنة بنحو 11.0%. وانخفض مؤشر العائد على معدل أصول البنك (ROA) إلى نحو 1.0% مقابل نحو 1.1%. وانخفض أيضاً، مؤشر العائد على رأس مال البنك (ROC) إلى نحو 23.4% مقارنة بنحو 23.7%. بينما ارتفعت ربحية السهم (EPS) إلى نحو 21.42 فلس مقابل نحو 20.58 فلس. وبلغ مؤشر مضاعف السعر / الربحية

البنك (من غير احتساب حقوق الملكية) سجلت ارتفاعاً بلغت قيمته 772.9 مليون دينار كويتي أو بنسبة 9.3%، لتصل إلى نحو 9.063 مليار دينار كويتي بعد أن كانت نحو 8.291 مليار دينار كويتي في نهاية عام 2024. وبلغت نسبة إجمالي المطلوبات إلى إجمالي الموجودات نحو 88.8% مقارنة بنحو 88.4% في عام 2024. وتشير نتائج تحليل البيانات

إسلامية للعملاء إلى إجمالي الودائع بنحو 92.6% مقارنة بنحو 89.8%. بينما انخفض بند استثمار في صكوك بنحو 23.3 مليون دينار كويتي أو بنسبة 2.2%، وصولاً إلى نحو 1.041 مليار دينار كويتي (10.2% من إجمالي الموجودات) مقارنة بنحو 1.064 مليار دينار كويتي (11.3% من إجمالي الموجودات) في نهاية عام 2024. وتشير الأرقام إلى أن مطلوبات

ربحية السهم ارتفعت إلى 21.42 فلس
مقارنة بـ 20.58 فلس

البيان	2025/12/31 (ألف دينار كويتي)	2024/12/31 (ألف دينار كويتي)	القيمة التغير	%
مجموع الموجودات	10,201,278	9,376,568	824,710	8.8%
مجموع المطلوبات	9,063,393	8,290,508	772,885	9.3%
إجمالي حقوق الملكية الخاصة بمساهمي البنك	965,604	912,896	52,708	5.8%
مجموع الإيرادات التشغيلية	267,565	246,183	21,382	8.7%
مجموع المصروفات التشغيلية	134,685	126,129	8,556	6.8%
المخصصات	14,928	19,274	-4,346	-22.5%
الضرائب	16,248	3,416	12,832	375.6%
صافي الربح	100,914	96,784	4,130	4.3%
المؤشرات				
* العائد على معدل الموجودات	1.0%	1.1%		
* العائد على معدل حقوق الملكية الخاص بمساهمي البنك	10.7%	11.0%		
* العائد على رأس المال	23.4%	23.7%		
ربحية السهم الأساسية والمخففة الخاصة بمساهمي البنك (فلس)	21.42	20.58	0.84	4.1%
إقفال سعر السهم (فلس)	715	561	154	27.5%
مضاعف السعر على ربحية السهم (P/E)	33.4	27.3		
مضاعف السعر على القيمة الدفترية (P/B)	3.3	2.6		

* تم حساب المعدل على أساس متوسط البيانات المالية في نهاية ديسمبر 2024 ونهاية ديسمبر 2025.



وتوضح الجداول التالية التغيرات التي طرأت على أداء مؤشرات التداول خلال الأسبوع الفائت:

البيان	الأسبوع السادس 2026/02/12	الأسبوع الخامس 2026/02/05	التغير %
عدد أيام التداول	5	5	
مؤشر الشال (قيم 29 شركة)	716.0	716.2	-0.03%
مؤشر السوق العام	8,703.9	8,691.8	-0.1%
قيمة الأسهم المتداولة (د.ك)	294,361,813	341,393,525	-13.8%
المعدل اليومي (د.ك)	58,872,363	68,278,705	-13.8%
كمية الأسهم المتداولة (أسهم)	1,103,197,552	1,134,639,355	-2.8%
المعدل اليومي (أسهم)	220,639,510	226,927,871	-2.8%
عدد الصفقات	75,104	83,952	-10.5%
المعدل اليومي لعدد الصفقات	15,021	16,790	-10.5%

شمل القيمة والكمية الأسهم وعدد الصفقات

«مؤشر الشال»: انخفاض جماعي في مؤشرات السوق الكويتي

كان أداء بورصة الكويت خلال الأسبوع الماضي أقل نشاطاً، حيث انخفض مؤشر كل من قيمة الأسهم المتداولة، كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات المبرمة، وكذلك انخفضت قيمة المؤشر العام (مؤشر الشال). وكانت قراءة مؤشر الشال (مؤشر قيمة) في نهاية تداول يوم الخميس الماضي قد بلغت نحو 716 نقطة، بانخفاض بلغت قيمته 0.2 نقطة ونسبته -0.03 % عن إقفال الأسبوع الماضي، وظل منخفضاً بنحو 21.6 نقطة أي ما يعادل -2.9 % عن إقفال نهاية عام 2025.

البيان	قيمة التداول دينار كويتي	نسبة من الإجمالي قيمة تداول السوق
بيت التمويل الكويتي	25,615,828	8.7%
بنك الكويت الوطني	23,085,297	7.8%
بنك الكويت الدولي	13,155,287	4.5%
بنك الخليج	13,052,283	4.4%
الشركة الأولى للاستثمار	12,186,689	4.1%

جدول مؤشر الشال لعدد 29 شركة مدرجة في بورصة الكويت

اسم الشركة	يوم الخميس 2026/02/12	يوم الخميس 2026/02/05	الفرق %	إقفال 2025	الفرق %
1 بنك الكويت الوطني	853.3	859.7	(0.7)	903.2	(5.5)
2 بنك الخليج	333.9	336.8	(0.9)	352.6	(5.3)
3 البنك التجاري الكويتي	565.3	567.6	(0.4)	583.5	(3.1)
4 البنك الأهلي الكويتي	255.7	256.5	(0.3)	245.7	4.1
5 بنك الكويت الدولي	355.0	349.9	1.5	347.4	2.2
6 بنك برقان	344.4	341.1	1.0	361.3	(4.7)
7 بيت التمويل الكويتي	4,447.8	4,419.7	0.6	4,402.9	1.0
قطاع البنوك	902.1	903.3	(0.1)	927.0	(2.7)
8 شركة التسهيلات التجارية	197.8	196.3	0.8	208.6	(5.2)
9 شركة الاستشارات المالية الدولية	1,519.2	1,561.2	(2.7)	1,778.8	(14.6)
10 شركة الاستثمارات الوطنية	362.4	353.6	2.5	380.0	(4.6)
11 شركة مشاريع الكويت القابضة	286.4	271.5	5.5	275.0	4.1
12 شركة الساحل للتنمية والاستثمار	88.2	84.1	4.9	93.1	(5.3)
قطاع الاستثمار	325.5	323.0	0.8	351.1	(7.3)
13 شركة الكويت للتأمين	134.5	137.8	(2.4)	140.0	(3.9)
14 مجموعة الخليج للتأمين	680.2	676.7	0.5	720.1	(5.5)
15 الشركة الأهلية للتأمين	316.4	365.6	(13.5)	363.3	(12.9)
16 شركة وربة للتأمين	211.9	208.1	1.8	220.7	(4.0)
قطاع التأمين	278.5	291.1	(4.3)	300.2	(7.2)
17 شركة عقارات الكويت	772.4	772.4	0.0	840.2	(8.1)
18 شركة العقارات المتحدة	731.8	709.7	3.1	650.8	12.4
19 الشركة الوطنية العقارية	301.1	298.7	0.8	291.4	3.3
20 شركة الصالحية العقارية	1,879.1	1,841.7	2.0	1,827.7	2.8
قطاع العقار	510.5	503.7	1.4	507.1	0.7
21 مجموعة الصناعات الوطنية (القابضة)	421.2	418.0	0.8	473.4	(11.0)
22 شركة أسمنت الكويت	607.5	616.6	(1.5)	640.7	(5.2)
23 شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية	790.6	796.6	(0.8)	839.3	(5.8)
قطاع الصناعة	410.7	411.6	(0.2)	445.5	(7.8)
24 شركة السينما الكويتية الوطنية	879.4	893.9	(1.6)	941.6	(6.6)
25 شركة أجيليتي للمخازن العمومية	1,121.9	1,083.0	3.6	1,098.5	2.1
26 شركة الاتصالات المتنقلة	884.5	868.9	1.8	881.4	0.4
27 شركة سنرجي القابضة	103.0	102.0	1.0	107.9	(4.5)
قطاع الخدمات	807.7	793.4	1.8	808.3	(0.1)
28 شركة نقل وتجارة المواشي	88.3	79.2	11.5	90.8	(2.8)
قطاع الأغذية	436.2	434.0	0.5	436.8	(0.1)
29 شركة أم القيوين للاستثمارات العامة	993.3	993.3	0.0	1,000.7	(0.7)
الشركات غير الكويتية	196.2	196.2	0.0	196.6	(0.2)
مؤشر الشال	716.0	716.2	(0.03)	737.6	(2.9)

مؤشر الشال هو عبارة عن مؤشر قيمة، يعتمد على القيمة السوقية المرجحة بنسبة 100% وفقاً لصيغ مؤسسة التمويل الدولية، والقيمة الأساسية للمؤشر هي 100 (كما في 1 أغسطس 1990).

«الكويت.. زين ومافي مثلها زين»

«زين» تُشارك الفرحة في الأعياد الوطنية

عائلة زين احتفلت بالأعياد الوطنية في حفلها السنوي بحضور الإدارة التنفيذية



بدر الخرافي مخاطباً عائلة زين



بدر الخرافي ونواف الغربلي والسفير البريطاني قدسي رشيد خلال الحفل

كلمات عمل زين الوطني 2026

هي روعي .. وجنتي
وطني ما حب الا هي
هي ناسي .. وفرحتي
ولجلها عمري ينتهي
قمره.. وتلفت النظر
مرسي.. حاضن الفخر
وحده وحده وحده وحده
الكويت أغلى وبكل قلب أبدي

وحدة والله... ما انتئي
والله يشهد بإنها غير!
زين ومافي مثلها زين..
زين ومافي مثلها زين..
زين ومافي مثلها زين..
الكويت.. الكويت
هي روعي .. وجنتي
وطني ما حب الا هي
هي ناسي .. وفرحتي
ولجلها عمري ينتهي

الكويت أغلى من نحب
وحده وحده وحده وحده..
الكويت أغلى حب وبكل قلب أبدي
شوف من حولك تأمل زين الكويت
كل قلب عاش فيها.. قال حبيتي
وزود ما نحبها.. تحبنا
ربي سبحانه.. وهبنا
ديرة فيها حب وكل خير!
أغلى ما انحب ونتمنى

زين ومافي مثلها زين
زين ومافي مثلها زين
زين ومافي مثلها زين
الكويت... الكويت
لو ما هي... في دنيتي
أحس ناقصني كثير
لو ما هي... محبتي
لغيرها صعب تصير
الكويت لهفة المحب

شوف من حولك تأمل زين الكويت
كل قلب عاش فيها قال حبيتي
حب شتاها وسط برها
حب صيف في برها
حب أهل كرم ويمكنك
حب فخر سابق زمانه
وعز ما حرك مكانه
وحاكم بالحكمة يرعاك

في أجواء غمرت مشاعر الاعتزاز والانتماء، شاركت زين الفرحة بأعياد الكويت الوطنية بالتزامن مع الذكرى الـ 65 للعيد الوطني والـ 35 ليوم التحرير، عبر مجموعة مُتجددة من الفعاليات الوطنية والفقرات الفنية والتراثية. كعادتها كل عام، اجتمعت عائلة زين في حفلها السنوي الكبير في مقر الشركة بالشيوخ للاحتفال بالأعياد الوطنية بحضور الموظفين ومسؤولي الإدارة التنفيذية، تقدّمهم نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة زين بدر ناصر الخرافي، والرئيس التنفيذي لـ زين الكويت نواف الغربلي، كما حضر الحفل سفير المملكة المتحدة لدى الكويت قدسي رشيد، ومسؤولي الإدارة التنفيذية بالشركة، بالإضافة إلى حشد كبير من الموظفين من مختلف القطاعات والإدارات الذين حرصوا على المشاركة بهذا الحفل ليُعبروا عن حبهم ووفائهم للكويت في أعيادها.

وتم خلال الحفل تكريم قدامى موظفي الشركة ممّن أتمو مسيرة 20 و 25 و 30 و 35 عاماً في خدمة زين، وذلك تقديراً لجهودهم وإسهاماتهم التي كان لها الأثر الكبير في ترسيخ نجاحات زين عبر العقود الأربع الماضية.

وشهد الحفل أيضاً العديد من الأنشطة التفاعلية التي تمحورت حول حب الوطن والتراث الكويتي الأصيل، والتي شارك فيها موظفو الشركة في أجواء وطنية غلبت عليها روح العائلة الواحدة. ويُعتبر هذ الحفل أحد أبرز الأنشطة والبرامج الاجتماعية التي تُنظّمها زين لموظفيها في شهر فبراير من كل عام، حيث تجمع هذه المناسبة الوطنية الغالية موظفي الشركة مع الإدارة التنفيذية بالشكل

والعالم العربي في مسرح «الأرينا كويت» بمول 360 احتفالاً بالأعياد الوطنية لدولة الكويت. وتفخر زين بدعمها الاستراتيجي لهذا المهرجان الوطني مُنذ نشأته انطلاقاً من التزامها بالتواجد الرئيسي والفعال في مختلف المناسبات الوطنية لدولة الكويت في شهر فبراير من كل عام، خاصة وأن الجمهور الكويتي ينتظر هذا الحدث الوطني الضخم كل عام كونه يستقطب كوكبة من نجوم الغناء الكويتي والخليجي والعربي. هذا بالإضافة إلى رعايتها للاحتفالية الخاصة التي أقامتها جامعة الكويت للاحتفال بالأعياد الوطنية، وشهدت حضوراً مميزاً من طلبة وطالبات ومسؤولي الجامعة، كما رعت زين احتفالية رفع العلم في دور الرعاية الاجتماعية التابعة لوزارة الشؤون. وتأتي مشاركة زين في أكبر الفعاليات والأنشطة الوطنية سنوياً لتعكس مشاعر الحب والولاء للكويت في أعيادها، وتعزيزاً لدور القطاع الخاص وبالأخص الشركات الوطنية في مشاركة الشعب الكويتي أفراحه الكويت الذي نظمته شركة روتانا بمشاركة كوكبة من نجوم الخليج

«زين» في الخيران مول، وفتحت أبوابه للجميع للمشاركة في تصوير لقطات الإعلان والظهور ضمن وصلاته الغنائية، لتتحول التجربة إلى مساحة تفاعلية جامعة تحتفي بالوطن وتبرز جماله من خلال أهله. ولاقي العمل الوطني استحسان وتفاعل الشعب الكويتي، وهو من إنتاج شركة Big Films، والوكيل الإعلاني Joy، وكلمات محمد الشريدة، وتوزيع عبدالله إسماعيل الشطي، ومكس وماستر صهيب العوضي، وإخراج ماهي سعودي. وكعادتها السنوية في فبراير، تحرص زين على التواجد المباشر والفعال في الأنشطة المجتمعية التي يُقبل عليها الشعب الكويتي ليُعبر عن حبه لوطنه، وهي المشاركات التي تجد الشركة فيها الفرصة لتُشارك فرحة وبهجة الأعياد الوطنية مع الجماهير عن قرب على طريقتها الخاصة عبر مجموعة كبيرة من الأنشطة الترفيهية والفقرات التراثية.

وجاءت مُشاركات زين الوطنية هذا العام عبر العديد من الفقرات التفاعلية منذ بداية شهر فبراير، منها رعايتها لمهرجان فبراير الكويت الذي نظمته شركة روتانا بمشاركة كوكبة من نجوم الخليج

تضيف بصمتها الخاصة إلى أعمالها ومشاركاتها الاجتماعية. وكان لعمل زين الوطني هذا العام طابع استثنائي ورونق خاص، إذ كشفت الشركة عن إعلانها الجديد «وحده وحده وحده.. الكويت أغلى حب وفي القلب أبدي» بصوت أمير الطرب الفنان عبدالمجيد عبدالله، وبمشاركة أبناء وبنات الكويت الذين شكّلوا أبطال هذا العمل بروحهم وحضورهم الحقيقي. وفي خطوة تجسّد قرب زين من المجتمع، خصّصت الشركة «استديو

الذي يُعرّز من أواصر الروابط بين أفراد عائلة زين، وتُجدد روح الفريق الواحد تحت راية حب الوطن. وتعود المجتمع الكويتي على رؤية زين حاضرة وبقوة في أكبر الفعاليات الاجتماعية والترفيهية على مدار العام وبالأخص في موسم الأعياد الوطنية، وتنتظر الجماهير أعمالها التلفزيونية الوطنية بلهفة لما تحتويه من مشاعر الحب والوفاء والولاء للوطن، حيث تسعى الشركة أن



تكريم الموظفين على 25 عاماً من العطاء



جانب من وصلات الغنائية من إعلان زين

انطلاقاً من التزامه الراسخ بمسؤوليته المجتمعية

«الوطني» يطلق حملته السنوية لشهر رمضان المبارك «افعل الخير في شهر الخير»

1 التركي: الفعاليات جزءاً أصيلاً من هوية «الوطني» في شهر رمضان

2 نسعى لتعزيز القيم الإيجابية ونشر روح المشاركة والتراحم ودعم الفئات الأكثر حاجة



حمد الحساوي

والمقرر إقامتها في الطابق 55 من برج الحمراء.

للفريق الثاني.

بطولة ركلات الجراء

تشمل الحملة هذا العام تنظيم بطولة Penalty Shootout التي تتنافس فيها فرق مكونة من لاعبين اثنين (لاعب وحارس)، وتستمر على مدار يومين بنظام خروج المغلوب، فيما يحصل الفريق الفائز بالمركز الأول على 500 دينار والمركز الثاني على 250 دينار.

بطولة «كوت بو 6»

وهي فعالية تمثل إحياء للتراث الكويتي الشعبي، وتستمر على مدى يومين نهاية الأسبوع بمشاركة 64 فريقاً في البطولة التراثية التي تتطلب المهارة والسرعة والبدية،

صحي ونشط والانخراط في تجربة ممتعة خلال الشهر الفضيل.

كسرة صيام

ويعود الوطني بمبادرته السنوية «كسرة صيام»، التي تنتشر خلالها فرق البنك في مناطق مختلفة في الكويت مرة واحدة أسبوعياً طوال الشهر المبارك، لتوزيع كسرة الصيام قبيل موعد الإفطار على سائقي المركبات عند الإشارات المرورية، حيث تهدف المبادرة إلى الحد من الحوادث الناتجة عن السرعة أثناء التوجه للإفطار، وتعزيز السلامة المرورية.

إفطار صائم

وتواصل الحملة جانبها الإنساني عبر مبادرة إفطار صائم، حيث يوزع بنك الكويت الوطني 1800 وجبة إفطار في 6 مواقع متنوعة لضمان الوصول إلى أكبر عدد ممكن من المحتاجين والعمالة في مختلف مناطق الكويت، في خطوة تعزز مفهوم التكافل الاجتماعي في الشهر الفضيل.

بطولة «شوط شوط»

وهي منافسة معرفية بروح كويتية أصيلة، مستوحاة من اللعبة الكويتية الشهيرة التي تعتمد على المعلومات العامة، وتقام البطولة على مدار يومين خلال عطلة نهاية الأسبوع بمشاركة 64 فريقاً، يضم كل فريق 3 لاعبين في الطابق 55 من برج الحمراء، وتتيح البطولة أجواءً تنافسية ممتعة تجمع بين المعرفة والترفيه، وتُقدم جوائز مالية للفائزين بقيمة 250 ديناراً لكل لاعب للفريق الأول و150 ديناراً لكل لاعب

الاجتماعي، مشيراً إلى أن هذه الجهود تأتي في إطار حرص الوطني على تعزيز المبادرات المستدامة التي تحدث أثراً طويلاً في المجتمع، وترسخ مكانة البنك كجزء لا يتجزأ من النسيج الاجتماعي في الكويت.

تحدي الوطني في رمضان

وهي فعالية تهدف إلى ممارسة النشاط البدني في أجواء رمضان وتستمر لمدة 10 أيام في حديقة الشهيد، حيث تم تجهيز المرحلة الأولى بأقواس تعمل بالطاقة الشمسية لاحتساب حركة المشاركين أثناء المشي أو الجري طيلة فترة الفعالية، ويستهدف التحدي 2000 مشارك من الكبار والصغار، بهدف تشجيعهم على اتباع نمط حياة

نؤمن بها، وتعد هذه الحملة امتداداً لالتزامنا تجاه المجتمع، ونسعى من خلالها إلى تعزيز القيم الإيجابية، ودعم الفئات الأكثر حاجة، وتشجيع أفراد المجتمع على تبني نمط حياة صحي ونشر روح المشاركة والتراحم.

وأضاف التركي: «نعزز بهذه الفعاليات التي تعد جزءاً أصيلاً من هوية الوطني في شهر رمضان، ونحرص باستمرار على تطويرها عاماً بعد عام لتشمل مبادرات أكثر تفاعلاً وتخدم مجتمعنا بشكل أفضل».

وأكد التركي أن العمل المجتمعي يمثل استثماراً حقيقياً في مستقبل الوطن، وهو ما يدفع البنك إلى مواصلة التزامه بإطلاق مبادرات تعزز القيم الإنسانية وتجمع بين التوعية والترفيه والتكافل

أعلن بنك الكويت الوطني عن إطلاق حملته السنوية لشهر رمضان المبارك «افعل الخير في شهر الخير» لعام 2026، والتي تتضمن سلسلة واسعة من المبادرات المجتمعية والصحية والإنسانية والترفيهية التي تهدف إلى تعزيز روح التكافل وإحياء القيم النبيلة لهذا الشهر المبارك.

وتنطلق الحملة اعتباراً من 15 فبراير 2026 بمجموعة كبيرة من الفعاليات التي تعكس التزام البنك الراسخ بدوره الاجتماعي.

وبهذه المناسبة، قال نائب رئيس - رئيس العلاقات العامة وإدارة الفعاليات في بنك الكويت الوطني، طلال التركي: «نحرص في بنك الكويت الوطني على أن تكون مبادراتنا الرمضانية انعكاساً للرسالة الإنسانية والاجتماعية التي



افعل الخير في شهر الخير

عساكنكم
من عذوة
Ramadan Kareem

تمنح العملاء تمويلاً يصل إلى 70 ألف دينار وفترة سداد مرنة تمتد لـ 15 عاماً

KIB يوقع اتفاقية تعاون مع «أسيكو»

توفير حلول تمويلية ميسرة للمواطنين لبناء قسائمهم السكنية

الاقتصاد الوطني، وتحفيز النشاط الإنشائي، وخلق قيمة مضافة مستدامة، والمساهمة في دعم المجتمع الكويتي لاسيما ان أسيكو تعد أحد ركائز الصناعة الوطنية منتجة لمواد البناء المتكاملة، لافتاً إلى أن هذا التعاون ينسجم مع مستهدفات رؤية الكويت 2035 الرامية إلى تطوير البنية التحتية وتعزيز دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية.

تجدر الإشارة إلى أن KIB يحرص باستمرار على تطوير شراكات استراتيجية نوعية مع مؤسسات رائدة في مختلف القطاعات، بما يعزز قدرته على تقديم حلول تمويلية مبتكرة ومتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، ويسهم في دعم القطاع الإسكاني، وتحفيز النشاط الاقتصادي، وترسخ دوره كشريك مصرفي فاعل في تحقيق التنمية المستدامة، تماشياً مع توجهات الدولة ورؤية الكويت 2035.



أثناء توقيع الاتفاقية بين البنك واسيكو

المواطنين وتسهم في تسريع وتيرة تنفيذ المشاريع السكنية. وأضاف الخالد أن تضافر جهود الأطراف المعنية في مثل هذه المبادرات من شأنه دعم

المالي والإنشائي مؤكداً أن الشراكة مع KIB ستسهم في تعزيز سوق الإسكان في الكويت من خلال توفير حلول تمويلية مدروسة تواكب احتياجات

من جانبه، صرّح نائب رئيس مجلس الإدارة في «أسيكو» أحمد غسان الخالد، أن هذه الاتفاقية تمثل نموذجاً عملياً للتكامل بين القطاعين

مساعد مدير عام الإدارة المصرفية للأفراد في KIB، عبدالعزيز الشمري، بأن هذه الاتفاقية صُممت لتوفير أقصى درجات المرونة والراحة للعملاء ضمن استراتيجية البنك الرامية إلى بناء شراكات نوعية مع مؤسسات رائدة في القطاعات المختلفة لتعزيز قدرته على تقديم حلول تمويلية مبتكرة ومتوافقة مع احتياجات المجتمع. وأوضح أن التعاون مع «أسيكو المجموعة» يتيح لعملاء KIB الحصول على تمويل إسكاني يصل في حده الأقصى إلى 70,000 دينار كويتي، مع فترة سداد مرنة تمتد إلى 15 عاماً.

ويهدف KIB من خلال هذه الشراكة إلى تبسيط رحلة العميل في بناء منزل الأحلام، حيث يلتزم البنك بمنح العميل مهلة لسداد الأقساط لا تقل عن 24 شهراً (سنتين) من بداية التمويل، وذلك بناءً على رغبة العميل وتسهيلاً لالتزاماته المالية خلال فترة البناء.

أعلن بنك الكويت الدولي (KIB) عن توقيع اتفاقية تعاون استراتيجي مع أسيكو المجموعة، وهي مجموعة رائدة في قطاع الإنشاءات والصناعة. وقد جاء هذا الإعلان خلال اللقاء الذي عقد بمناسبة إبرام هذه الشراكة، والتي تهدف إلى توفير حلول تمويلية ميسرة وحوافز استثنائية للمواطنين الراغبين في بناء قسائمهم السكنية، بما يتماشى مع تطلعاتهم واحتياجاتهم المتزايدة في القطاع العقاري والإنشائي. ووقع الاتفاقية من جانب KIB، مدير عام الادارة المصرفية للأفراد، عثمان محمد توفيق، بينما مثل شركة أسيكو المجموعة، نائب رئيس مجلس الإدارة، أحمد غسان الخالد. وتأتي هذه الخطوة لتعكس التزام KIB بتقديم خدمات مصرفية و تمويلية متميزة ومتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، مع التركيز على دعم القطاع الإسكاني في الكويت. وتعليقاً على الاتفاقية، صرّح

في النسخة 18 لتكريم القطاع المصرفي بالشرق الأوسط

«بيتك» يحصد 5 جوائز مرموقة من «إيميا فاينانس» EMEA Finance

1 المطوع: تقدير تميز بيت التمويل الكويتي في دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة

2 الرخيّص: الجوائز تعكس المكانة الرائدة والالتزام الدائم بتقديم حلول مالية وتمويلية مبتكرة للعملاء



يوسف المطوع



مسؤولي بيتك أثناء استلام الجوائز

الدور الفعال في نموه المستمر ونجاحه. وتعد هذه الجوائز بمثابة اعتراف آخر بالالتزام البنك بهذه القيم الأساسية في سعيه لتعزيز مكانته كمؤسسة مالية اسلامية رائدة عالميا.

الافضل «للصغيرة والمتوسطة»

وقال رئيس الخدمات المصرفية للشركات لمجموعة بيت التمويل الكويتي، يوسف المطوع، تعبر جائزتا أفضل بنك للشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط، وأفضل منتج للشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط، عن منتج زاهب، وأفضل بنك إسلامي في الكويت، وأفضل بنك للشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط، وأفضل منتج للشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط عن منتج زاهب، وأفضل بنك إسلامي في البحرين.

حصلت مجموعة بيت التمويل الكويتي 5 جوائز مرموقة لعام 2025 من مجموعة «إيميا فاينانس» (EMEA Finance) العالمية، في النسخة الثامنة عشرة من جوائز القطاع المصرفي في الشرق الأوسط، وهي: أفضل بنك في الكويت، وأفضل بنك للشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط، وأفضل منتج للشركات الصغيرة والمتوسطة في الشرق الأوسط عن منتج زاهب، وأفضل بنك إسلامي في البحرين.

جائزة أفضل بنك

وتؤكد جائزة أفضل بنك على مستوى الكويت، تفوق بيت التمويل الكويتي على المستوى المحلي، حيث يقدم البنك أعلى معايير الخدمة والمنتجات المبتكرة والالتزام برضا العملاء وتعزيز تجربتهم المصرفية. بالإضافة إلى ذلك، تعكس جائزة أفضل بنك إسلامي في الكويت الحلول المالية الرائدة التي يقدمها والتزامها بأعلى المعايير العالمية والممارسات المهنية لصناعة التمويل الاسلامي، وتميزه في طرح مبادرات مختلفة جعلته مرجعا للصيرفة الاسلامية في العالم.

وتوضح الارباح القياسية وتحقيق اعلى المؤشرات المالية، وحرص بيت التمويل الكويتي على الابتكار والتركز على العملاء والمسؤولية الاجتماعية والنمو المستدام والتطور التقني والتحول الرقمي،

الأوسط تعتبر بمثابة تقدير واعتراف بالإنجازات والمساهمات المتميزة في قطاع الخدمات المالية في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط. وشهدت النسخة الثامنة عشرة من الجوائز مشاركة العديد من المؤسسات المالية الرائدة في المنطقة. بالإضافة إلى ذلك، تعد جوائز «إيميا فاينانس» من أهم الجوائز في القطاع المصرفي في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا، التي تهدف إلى تكريم المؤسسات المصرفية بناءً على أدائها المالي، ومعايير جودة خدماتها، والتميز في القطاع المصرفي، حيث تستند جوائز المجموعة المالية المرموقة إلى معايير أساسية في عملية اختيارها لأفضل البنوك، تتضمن الحصة السوقية للبنك، ونمو منتجاته في السوق، وربحيته، إضافة إلى جودة استراتيجيته أعماله، وإسهاماته في الصناعة، ودوره في أسواق الإصدارات، والابتكار في المنتجات والخدمات.

في بيت التمويل الكويتي، خالد الرخيص: «يسعدنا تكريمنا بهذه الجوائز الخمس المرموقة من مجموعة «إيميا فاينانس». هذا التكريم يعكس المكانة الرائدة والالتزام الدائم من بيت التمويل الكويتي بتقديم حلول مالية وتمويلية ومبادرات مبتكرة تلبي تطلعات العملاء بأعلى المعايير العالمية».

وأضاف الرخيص: «تأتي الجوائز كذلك لتعبر عن الإنجازات البارزة في تقديم خدمات ومنتجات ومبادرات ذات قيمة مضافة للمجتمعات التي تعمل فيها المجموعة ومنها الشركات الصغيرة والمتوسطة، الى جانب جودة الأعمال وكفاءة الأداء وقاعدة العملاء الكبيرة من مختلف الشرائح. حيث نجح بيت التمويل الكويتي بتدعيم دوره ومكانته كشريك موثوق لعملائه والمجتمع». تجدر الإشارة إلى أن جوائز «إيميا فاينانس» للقطاع المصرفي في الشرق

وأضاف المطوع: «من أبرز أدوار وخدمات بيت التمويل الكويتي للشركات الصغيرة والمتوسطة، تقديم حلول تمويلية متنوعة مثل التمويل النقدي، والاعتمادات المستندية، وخطابات الضمان لتلبية احتياجات الأعمال المختلفة، ودعم رقمي متطور: يقدم خدمات نقاط البيع (POS) وتطبيق أونلاين خاص للشركات لإدارة الحسابات، تحويل الرواتب، والإطلاع على تقارير الأداء، وتمكين التدريب والاستدامة حيث أطلق برنامج «النمو باستدامة» بالتعاون مع الأمم المتحدة (UNDP) لتعزيز ممارسات الأعمال المستدامة، بالإضافة الى شراكات استراتيجية، اذ لا يقتصر دوره على التمويل، بل يمتد لتقديم المشورة الفنية وتبادل الخبرات لتعزيز نمو المشاريع.» وعلى هامش تسلمه الجوائز خلال الحفل الذي عقد في دبي، قال نائب مدير عام الأسواق العالمية للتداول والاستثمارات

تحويل الرواتب وطلبات دفاتر الشيكات والاطلاع على كشوف الحساب بأنواعها، ومتابعة حالة التحويلات إلى البنوك الأخرى، فضلاً عن إدارة المستخدمين والصلاحيات ضمن نظام التسجيل المتعدد. كما توفر المنصة إدارة أوامر الدفع الدائمة والاشتراك في كشوف الحساب الشهرية، إضافة إلى خدمات التغطية الآلية وإصدار شهادة مصادقة أرصدة وإعادة تفعيل الحسابات الساكنة، وتنفيذ التحويلات بأسعار مباشرة (360T)، والاشتراك في توزيعات شركة المقاصة، وفتح حسابات وودائع استثمارية جديدة، وإصدار الحوالات والاعتمادات المستندية وخطابات الضمان، والسحب من التسهيلات الائتمانية القائمة، بالإضافة إلى مدفوعات «زاهب»، وتنفيذ التحويلات بأنواعها، وإدارة المستفيدين داخل الكويت وخارجها، والإبلاغ عن البطاقات المفقودة، وعرض ومشاركة رقم IBAN.

لصالح «بودي للاعتماد العقارية» على أسهم «طيران الجزيرة»

«المركز» ينفذ عرض استحواذ اختياري بقيمة 64.12 مليون دينار



علي خليل

الخدمات المصرفية الاستثمارية وأسواق رأس المال، لخدمة المؤسسات والمكاتب العائلية والمستثمرين الاستراتيجيين الساعين إلى تحقيق قيمة طويلة الأجل من خلال الشركات المدرجة.

والجهات التنظيمية ذات الصلة. ويعزز إتمام هذه الصفقة بنجاح سجل «المركز» كمدير متخصص في عمليات الاستحواذ وشريك موثوق في إدارة الثروات. كما يدعم مكانته في مجال



مشعل العصيمي

أهدافنا الاستراتيجية بثقة.» وبصفته مدير الاستحواذ، تولّى «المركز» مسؤولية هيكله العرض وتنسيقه وتنفيذه من بدايته حتى اكتماله، مع الامتثال لمتطلبات هيئة أسواق المال

لإطار التنظيمي وديناميكيات السوق وتوقعات أصحاب المصلحة. وقد وفر لنا «المركز» الهيكل الواضحة والانضباط التنفيذي اللازمين لإتمام العملية بكفاءة، ويتطلب تنفيذ صفقة بهذا الحجم في الأسواق العامة شريكاً يتمتع بفهم دقيق

من خلال تنفيذ منضبط يشمل التسعير، والتواصل مع المساهمين، والتنسيق التنظيمي، وإجراءات التسوية. وفي تعليقه على الصفقة، قال علي خليل، الرئيس التنفيذي «للمركز»: «يسعدنا إتمام تنفيذ هذه الصفقة بنجاح لصالح شركة بودي للاعتماد العقارية. وذلك بصفته مدير الاستحواذ للصفقة. وبموجب العرض، استحوزت شركة بودي للاعتماد العقارية على نسبة إضافية قدرها 16.65% من رأس المال المصدر لشركة طيران الجزيرة، من خلال شراء 36.64 مليون سهم بسعر 1.750 دينار كويتي للسهم الواحد. وبعد إتمام الصفقة، ارتفعت نسبة ملكية شركة بودي للاعتماد العقارية في طيران الجزيرة إلى 72.26%. بما يعزز موقعها الاستراتيجي طويل الأجل في الشركة.

ويعد عرض الاستحواذ الاختياري من الصفقات الاستراتيجية البارزة في أسواق المال الكويتية، ويعكس قدرة «المركز» على تنفيذ عمليات استحواذ عالية القيمة ومعقدة في السوق العام. كما يسلط الضوء على دور «المركز» في تمكين عملائه من بناء وتعزيز حصص استراتيجية، مع إدارة متطلبات المساهمين، وحساسية السوق، والالتزامات التنظيمية،

أعلن المركز المالي الكويتي «المركز» عن إتمام تنفيذ عرض استحواذ اختياري (VAO) بقيمة 64.12 مليون دينار كويتي لصالح شركة بودي للاعتماد العقارية ذ.م.م، للاستحواذ على حصة إضافية في شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع. وذلك بصفته مدير الاستحواذ للصفقة. وبموجب العرض، استحوزت شركة بودي للاعتماد العقارية على نسبة إضافية قدرها 16.65% من رأس المال المصدر لشركة طيران الجزيرة، من خلال شراء 36.64 مليون سهم بسعر 1.750 دينار كويتي للسهم الواحد. وبعد إتمام الصفقة، ارتفعت نسبة ملكية شركة بودي للاعتماد العقارية في طيران الجزيرة إلى 72.26%. بما يعزز موقعها الاستراتيجي طويل الأجل في الشركة.

ويعد عرض الاستحواذ الاختياري من الصفقات الاستراتيجية البارزة في أسواق المال الكويتية، ويعكس قدرة «المركز» على تنفيذ عمليات استحواذ عالية القيمة ومعقدة في السوق العام. كما يسلط الضوء على دور «المركز» في تمكين عملائه من بناء وتعزيز حصص استراتيجية، مع إدارة متطلبات المساهمين، وحساسية السوق، والالتزامات التنظيمية،

تم تسليمه لشركة نفط الكويت وتم تنفيذه من شركتي «المعامل» و«ETC»

الصالح: مشروع معالجة التربة من أكبر المشاريع البيئية في العالم

1 الرشيدي: 3 ملايين ساعة عمل «أمنة» في 5 سنوات

2 تحديات كبيرة واجهت تنفيذ المشروع وتم التغلب عليها بكفاءة عالية



وأوضح أن التزامنا بالجدول الزمني سار جنباً إلى جنب مع التزامنا الصارم بالمعايير البيئية العالمية والمحلية التي وضعتها الهيئة العامة للبيئة الكويتية وشركة نفط الكويت.

ولفت أن ما تم تحقيقه، اليوم، هو تجسيد لرؤية الكويت نحو مستقبل مستدام.

كما تم تنظيف وتأهيل مساحات شاسعة كانت تعاني من التلوث لسنوات.

وقال: قمنا بحماية المخزون الاستراتيجي من المياه الجوفية. كما نجحنا في معالجة كميات ضخمة من المواد الهيدروكربونية، والأهم من ذلك، تطهير الأرض من مخلفات الغزو والمتفجرات بكل دقة وأمان.

وأعدنا للأرض قيمتها لتكون حجر زاوية لمشاريع الشركة القادمة.

وبين أن شركة نفط الكويت لا تسلم موقعاً نظيفاً فحسب، بل تقوم بتسليم إرثاً بيئياً للأجيال القادمة. وهنا، أقف وقفة فخر واعتزاز بسجلنا في الأمن والسلامة؛ حيث أتممنا أكثر من 3 ملايين ساعة عمل آمنة دون إصابات، مضيفاً هذا الرقم هو «النجاح الحقيقي، الذي نفخر به قبل أي شيء آخر.

وتقدم الرشيدي بالشكر لكل من ساهم في هذا النجاح من شركاء ومقاولين وفرق عمل وهي: الشركة الكويتية لبناء المعامل والمقاولات (KCPC)، شركة إدارة تكنولوجيا البيئة (ETC)

وشركة وورلي (Worley) لإدارة المشاريع ونقطة الارتباط الوطنية الكويتية (KNFP) وكافة فرق العمل المعنية في شركة نفط الكويت (KOC).

شركة نفط الكويت وجهازها الفني، بالإضافة إلى شركة worley مدير المشروع دوراً كبيراً في تذليل العقبات كافة، كما كان لتوجيهاتهم ومهنتهم العالية الأثر الأكبر في وصولنا لتحقيق هذا الإنجاز الضخم والتحدث عنه بفخر في هذا الحفل.

ومن جانبه، أوضح رئيس فريق إدارة المشاريع ٢ شمال و غرب الكويت في شركة نفط الكويت محمد الرشيدي أننا نحتفل بإنجاز يتجاوز كونه مجرد مشروع هندسي؛ قائلاً: نحن هنا لنحتفل باستعادة جزء أصيل من بيئتنا الوطنية.

وأشار يسعدني الإعلان عن إتمام مشروع حفر ونقل ومعالجة التربة الملوثة في شمال الكويت - المنطقة 2، بنجاح باهر، وضمن الجدول الزمني المحدد.

وقال: عملنا في ظروف استثنائية؛ من درجات حرارة مرتفعة اختبرت عزميتنا، إلى الطبيعة المعقدة للتربة في هذا الموقع. ولكن بروح الفريق الواحد، أثبتنا أن الكفاءة والاحترافية هما محركنا الأساسي.

عسكرية سابقة، مما استدعى تنفيذ أعمال متخصصة للكشف عن المتفجرات ونقلها لمواقع آمنة، ومن ثم تأهيل منطقة العمل لتكون خالية تماماً من المخاطر.

وقال: العمل داخل المناطق النفطية يتطلب التزاماً صارماً بإجراءات السلامة، نظراً لكثافة حركة المعدات الثقيلة المستخدمة في عمليات الحفر ونقل الأتربة الملوثة في مواقع المعالجة، الأمر الذي استوجب أعلى درجات الحذر والتنظيم.

وأشار الصالح إلى أن معالجة هذه الأتربة الملوثة والتي يرجع تلوثها لأكثر من ثلاثين عاماً، تطلبت توفير كميات كبيرة من المياه واستخدام معدات متخصصة وتطبيق تقنيات معالجة متعددة مع الالتزام الكامل بالمعايير البيئية واستخدام حلول صديقة للبيئة.

تذليل العقبات

وأشار إلى أن التعاون مع مالك المشروع

5 حقائق

تطرق الرشيدي لعدد من الحقائق حول المشروع الذي استمر قرابة 5 سنوات من 2021 وحتى 2026، والتي تمثلت في:

- تطهير مساحات شاسعة والتي بلغت أكثر من 5 ملايين متر مربع عادت للحياة
- كفاءة المعالجة: من خلال نقل و معالجة أكثر من 4 ملايين طن من التربة الملوثة بالمواد الهيدروكربونية.
- السلامة: حيث تم إنجاز أكثر من 3 ملايين ساعة عمل آمنة بدون إصابات.
- الأمن المائي: حماية المياه الجوفية كأولوية وطنية..
- واختتم الرشيدي تصريحه بالقول أن المشروع يمثل إرث مستدام حيث تم إعادة تأهيل الأرض من أجل مستقبل الأجيال القادمة.

حفر ونقل ومعالجة كميات ضخمة غير مسبقة من الأتربة الملوثة، مضيفاً أن هذا التحدي لم يسبق لشركة المعامل أو العديد من الشركات التعامل مع مثيله من قبل. ولفت أن تحالف كل من KCPC و ETC كان موفقاً وفي محله لإنجاز هذا المشروع. وبين أنه رغم كل التحديات، فقد تمكنت الشركة من تنفيذ المشروع والانتهاء من معالجة جميع الأتربة الملوثة المطلوبة من التحالف تعاقدياً.

واستدرك الصالح أن من بين التحديات وقوع المنطقة الملوثة ضمن نطاق عمليات

أوضح نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في الشركة الكويتية لبناء المعامل الكويتية مؤيد الصالح أن الشركة تمكنت بالتعاون مع شركة إدارة التكنولوجيا البيئية من تنفيذ واحدا من أكبر المشاريع البيئية على مستوى العالم. وبين الصالح في كلمته التي ألقاها، على هامش حفل تسليم مشروع ومعالجة تأهيل التربة في شمال الكويت (منطقة 2) يوم الخميس 12 فبراير 2026، أن المشروع مثل تحدياً كبيراً نظراً لحجم أعماله الفنية والتشغيلية والتي شملت



تحويل الموازنات من «أداة مالية تقليدية» إلى محرك استراتيجي للأداء

«اتحاد الشركات»: اختتام برنامج إعداد موازنات الموارد البشرية

معايير جديدة لمتابعة الفروقات المالية وتعزيز الشفافية أمام القيادات التنفيذية



التنفيذية بأسلوب احترافي يوضح السياق التجاري والأثر المالي والخيارات الاستراتيجية المرتبطة بقرارات الاستثمار في رأس المال البشري. ومع اختتام البرنامج، خرج المشاركون بقدرات معززة لتصميم وتبرير وإدارة موازنات موارد بشرية تدعم مرونة المؤسسات واستدامتها على المدى الطويل. وقد عززت هذه التجربة التدريبية منظوراً استراتيجياً يقوم على التخطيط المسبق لعدم اليقين بدلاً من الاستجابة المتأخرة له، وعلى الإقرار بأن الاستثمار المدروس في العنصر البشري يمثل ركيزة أساسية للأداء المستدام. وبفضل الأدوات العملية والأطر التحليلية والرؤى الاستراتيجية التي اكتسبوها، بات المشاركون أكثر جاهزية للارتقاء بممارسات موازنات الموارد البشرية داخل مؤسساتهم، بما يضمن إسهام قرارات رأس المال البشري في تحقيق نتائج مالية أقوى، وحوكمة أكثر فاعلية، وميزة تنافسية مستدامة.

جماعية، رسّخ البرنامج مفهوم أن كل قرار في موازنة الموارد البشرية هو في جوهره قرار متعلق بالمخاطر، وأن السؤال الحقيقي لا يتمثل في وجود المخاطر من عدمه، بل في نوع المخاطر التي تختار المؤسسة إدارتها أو تحملها. وفي المراحل الختامية، انتقل التركيز إلى تنفيذ موازنات الموارد البشرية ومتابعتها وأفضل ممارسات الحوكمة المرتبطة بها. حيث تم استعراض أهمية المتابعة الدورية والتحليل المنتظم للفروقات لتعزيز الشفافية والانضباط والمساءلة، والحد من المفاجآت المالية ومخاطر عدم الامتثال. كما أكد البرنامج أن موازنات الموارد البشرية يجب أن تبقى أدوات ديناميكية تتطور مع تغير ظروف الأعمال، مدعومة بمؤشرات أداء وتحليلات تربط نتائج الموارد البشرية بالأثر المالي والمخاطر والإنتاجية، بما ينسجم مع لغة ومتطلبات الإدارة العليا. وتم تقديم إرشادات عملية حول عرض موازنات الموارد البشرية أمام القيادات

وتفادي مخاطر التوظيف الزائد أو نقص الكفاءات أو عدم مواءمة المهارات. كما خصص جزء مهم لنمذجة إجمالي المكافآت والمزايا، موضحاً أن المزايا قد تمثل نسبة كبيرة من إجمالي الرواتب وتحمل التزامات طويلة الأجل خفية، وفي الوقت ذاته تشكل أدوات فعالة للاحتفاظ بالمواهب وتعزيز صورة جهة العمل عند إدارتها بشكل استراتيجي. وتناول البرنامج كذلك الجوانب العملية لإدارة تكاليف الموارد البشرية، مع التمييز بين التكاليف الثابتة والمتغيرة وتحليل سلوك كل منها في فترات النمو أو إعادة الهيكلة أو الضغوط المالية. كما ناقش بالتفصيل تكاليف التوظيف والاستقطاب والتأهيل والدوران الوظيفي والشواغر، مؤكداً أن المقعد الوظيفي الشاغر نادراً ما يكون بلا تكلفة، وأن معدل الدوران يجب التعامل معه كبنء متوقع في الموازنة لا كمفاجأة تشغيلية. ومن خلال سيناريوهات تطبيقية ونقاشات

الطويل. ومن خلال ربط الاستثمارات في الموارد البشرية بأهداف الأعمال مثل النمو والتحول الرقمي وكفاءة التكاليف، أبرز البرنامج الدور المحوري لموازنات الموارد البشرية كحلقة وصل بين التوجه الاستراتيجي والتنفيذ العملي داخل المؤسسات. وشكل التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة والتنبؤ بتكاليفها محورياً رئيسياً في البرنامج، حيث اكتسب المشاركون فهماً عملياً لكيفية ترجمة استراتيجيات الأعمال إلى احتياجات مستقبلية من الموارد البشرية. كما تم التركيز على التمييز الجوهرى بين عدد الوظائف وعدد الأفراد ومستوى الإنتاجية، مع التأكيد على أن حجم القوى العاملة قرار استراتيجي له آثار مالية طويلة الأجل وتوجه الثقافة المؤسسية وترسل رسائل واضحة للموظفين حول الأولويات الاستراتيجية، إضافة إلى انعكاسها على الإنتاجية والارتباط الوظيفي والاحتفاظ بالمواهب وبناء القدرات على المدى

واحد وعشرين عاماً من العمل كأستاذة جامعية ومستشارة للقطاعين العام والخاص والمؤسسات الدولية، مما أضفى على المحتوى عمقاً علمياً وتطبيقاً عملياً عالي القيمة. وخلال أيام البرنامج الثلاثة، شارك الحضور في استعراض شامل للأهمية الاستراتيجية لموازنات الموارد البشرية وتأثيرها المباشر على فعالية المؤسسات واستدامتها المالية وجودة القرارات التنفيذية. وقد أعاد البرنامج صياغة مفهوم موازنة الموارد البشرية من منظور مركز التكلفة إلى إطار خلق القيمة، تحول فيها الاستراتيجية إلى واقع تشغيلي. كما ناقش كيف تؤثر قرارات التمويل على سلوك القوى العاملة وتوجه الثقافة المؤسسية وترسل رسائل واضحة للموظفين حول الأولويات الاستراتيجية، إضافة إلى انعكاسها على الإنتاجية والارتباط الوظيفي والاحتفاظ بالمواهب وبناء القدرات على المدى

صرح اتحاد شركات الاستثمار أنه وبالتعاون مع American Management Center (AMC) خلال ذراعه التدريبي مركز دراسات الاستثمار اختتم بنجاح البرنامج التدريبي المتخصص «إعداد موازنات الموارد البشرية HR Budgeting»، الذي عُقد خلال الفترة من 10 إلى 12 فبراير 2025 في مقر الاتحاد. شكل هذا البرنامج محطة مهمة في تعزيز الفهم المهني المتقدم لمفهوم موازنات الموارد البشرية بوصفها محركاً استراتيجياً للأداء المؤسسي، وليس مجرد أداة مالية تقليدية. وقد جمع البرنامج نخبة من المهنيين من قطاعات متعددة في تجربة تعليمية مكثفة وعملية، تناولت التعقيدات المتزايدة لإدارة تكاليف رأس المال البشري في بيئة تتسم بتسارع التحول وارتفاع متطلبات الحوكمة. وقد قدمت البرنامج Dr. Ghinwa Mikdashi، مستندة إلى خبرتها الأكاديمية الواسعة وأكثر من

ABK توقع رعاية إستراتيجية مع أكاديمية رافا نادال الكويت



بتطوير اللاعبين الشباب وتدريب المبتدئين الراغبين في اكتشاف والاستمتاع بلعبة التنس. وتضم الأكاديمية 15 ملعباً للتنس، ومركزاً للياقة البدنية، وملعبان للإسكواش، و3 ملاعب داخلية للبال، وحمام سباحة، كما يتسع الملعب الرئيسي المغطى متعدد الاستخدامات لما يفوق 5000 مقعد، في حين يتسع الملعب الثانوي المكشوف لـ 1500 مقعد، مع تزويد جميع المرافق بأحدث التقنيات العالمية وأعلى المعايير. وشدد المزروق في نهاية تصريحه على حرصه على أن يستفيد عملاء ABK Wealth Management من هذه الفرصة، مشيداً بالتعاون بين الجانبين الذي يهدف إلى تحقيق التنمية والرفاهية للعملاء في السوق المحلي.

العالمي للتنس رافايل نادال خارج مدينة مايوركا الإسبانية، تجمع بين التدريب الرياضي عالي المستوى والتعليم الأكاديمي، وهي تعد الأولى من نوعها في دولة الكويت ومنطقة الشرق الأوسط في مجمع الشيخ جابر العبدالله الجابر الصباح الدولي للتنس في مول 360.

مرافق متطورة

وتتميز الأكاديمية بمجموعة واسعة من المرافق المتطورة، وفريق متميز من المدربين المعترف بهم دولياً الذين يقدمون تدريبات جماعية وفردية في اللياقة البدنية، والتنس، والبال، والإسكواش، مع الاستفادة من خبرة وتجارب أكاديمية رافا نادال في إسبانيا، حيث يقوم فريق التدريب



تشاركنا قيمنا في الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية». وأشار إلى أن الأكاديمية وهي أولى وجهات الأكاديمية التابعة للبلط

المستدامة، قائلاً «بفضل هذه الرعاية، سنتمكن من توسيع نطاق برامجنا وتعزيز تأثيرها، وتوفير فرص تدريب عالمية المستوى بالتعاون مع مؤسسة

والاستفادة من خبرات المدربين العالميين وتشجيعهم على ممارسة الرياضة واعتماد نمط حياة صحي باستمرار.

وتابع «ينبثق نهج الشركة في اختيار الرعايةات من التزامها الراسخ ببرامج المسؤولية المجتمعية ومعايير الاستدامة للمساهمة الفاعلة في مسيرة التنمية في دولة الكويت، وتتجاوز هذه الاتفاقية مفهوم الرعاية التقليدي لتشمل حزمة متكاملة من الأنشطة، كبطولات التنس واجتماعات العملاء والموظفين وغيرها من المزايا مما يضمن خلق قيمة مضافة وبشكل مستدام، ويسهم في بناء علاقات وشراكات تعود بالإيجاب على الجميع». من جانبه، رحّب المزروق بهذه الشراكة، مؤكداً أهمية دعم المبادرات

وقعت شركة ABK Wealth Management الذراع الاستثماري لمجموعة البنك الأهلي الكويتي اتفاقية رعاية إستراتيجية مع أكاديمية رافا نادال الكويت، ضمن التزامها بدعم وتنمية مواهب وقدرات الأجيال الشابة كجزء من مسؤوليتها تجاه المجتمع الكويتي.

وأقيم حفل توقيع الرعاية في مقر الأكاديمية بحضور رئيس مجلس إدارة شركة ABK Wealth Management د. عبدالعزيز جواد، والرئيس التنفيذي في شركة التمدين الرياضية محمد مصطفى المزروق، ومجموعة من مسؤولي الشركتين. وبهذه المناسبة، صرح د. عبدالعزيز جواد «حرصنا على رعاية أكاديمية رافا نادال الكويت ضمن برامجنا للمسؤولية الاجتماعية لتطوير ودعم مواهب الجيل الجديد الذي نأمل أن نكون أحد ركائز نجاحه على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي، وتأكيد مساندة ABK Wealth Management لجميع الجهود الرامية لتطوير قدرات ومواهب الشباب في دولة الكويت، واختيارنا لأكاديمية رافا نادال الكويت ما هو إلا دليل على ثقتنا بالدور الذي تلعبه في المجال الرياضي.

وأضاف جواد أن الرعاية تواكب انطلاقاً علامة رافا نادال ABK Wealth Management بحلتها الجديدة مؤخراً، وتأتي ضمن التزام الشركة المستمر بتقديم الدعم للشباب ومنحهم الفرص لتطوير قدراتهم



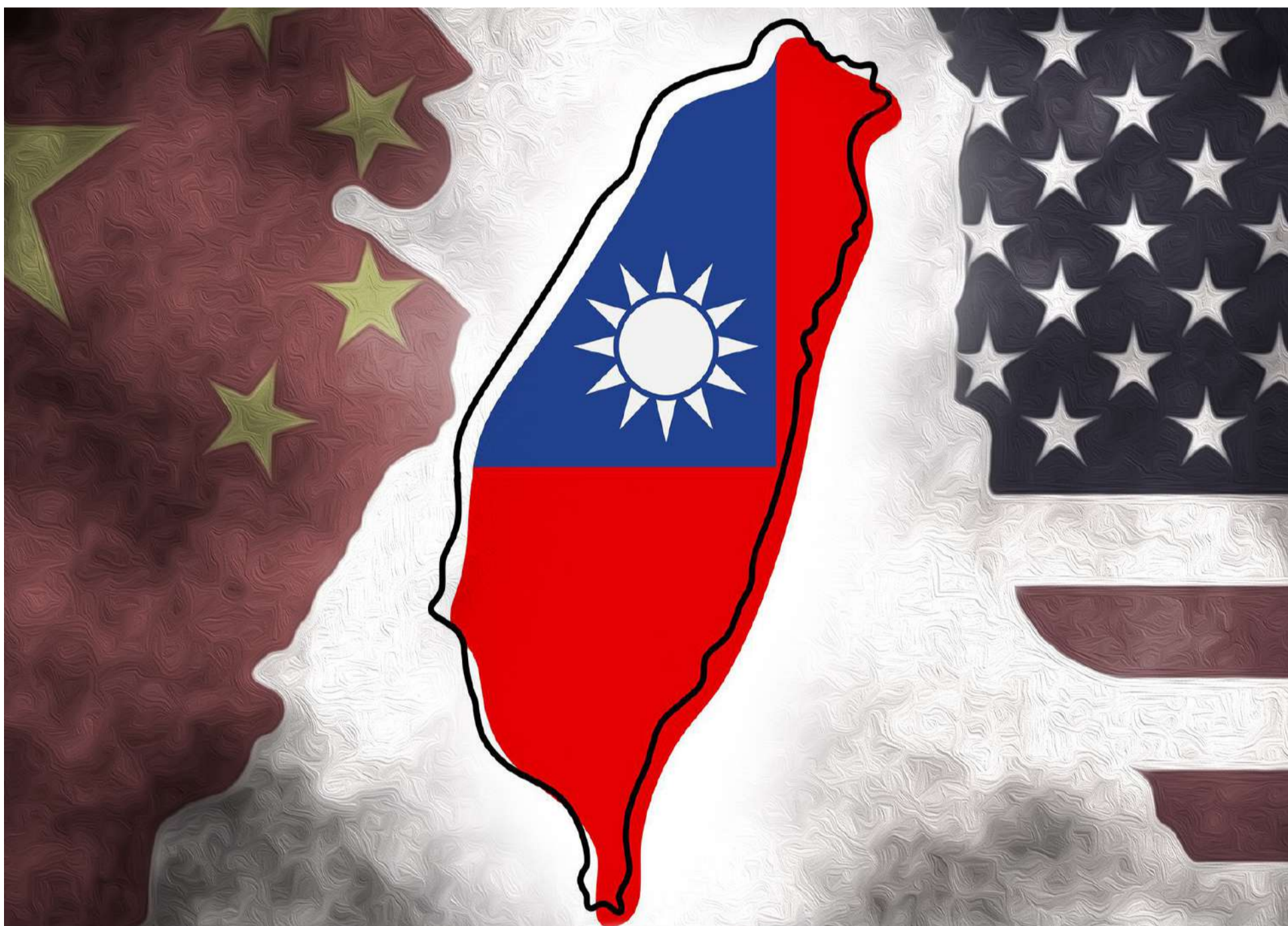
غزو تايوان سيناريو الرعب الذي قد يكلف البشرية 10 تريليونات دولار

العالم على حافة «الهاوية الرقمية»

1 توقف 90 % من إنتاج التكنولوجيا الفائقة
يعيد العالم إلى «العصر ما قبل الرقمي»

2 الكويت.. بين مطرقة تذبذب أسعار النفط
وسندان تراجع قيمة الأصول العالمية

كتب حامد الدوسري



بينما تنشغل العواصم الكبرى بملفات الجيوسياسية، تبرز جزيرة تايوان الصغيرة كـ «برميل بارود» لا يهدد الأمن القومي للدول فحسب، بل يهدد بانهايار المنظومة الاقتصادية التي بنيت على مدار عقود. إن احتمالية نشوب صراع عسكري في مضيق تايوان لم تعد مجرد فرضية سياسية، بل أصبحت «كابوساً اقتصادياً» يستعد له صنّاع القرار في البنوك المركزية والمؤسسات الدولية، حيث تشير التقديرات إلى أن فاتورة هذا الصراع ستكون الأغلى في تاريخ البشرية الحديث.

أشباه الموصلات

لا يمكن فهم حجم الكارثة دون النظر إلى شركة (TSMC) التايوانية، التي تُعد بمثابة «أرامكو التكنولوجيا». هذه الشركة وحدها تنتج أكثر من 90 % من الرقائق الأكثر تطوراً في العالم، وهي العقول الإلكترونية التي تشغل كل شيء؛ من غسالات الصحون إلى الطائرات المقاتلة من طراز F-35.

في حال وقوع الغزو، يتوقع المحللون «شتاءً تكنولوجياً» طويلاً. إن تعطل هذه الإمدادات يعني توقف خطوط إنتاج السيارات في ألمانيا، وشركات التكنولوجيا في «سيليكون فالي»، ومصانع الإلكترونيات في اليابان. والأخطر من ذلك، أن بناء بديل لهذه المصانع خارج تايوان يتطلب استثمارات تتجاوز 350 مليار دولار وفترة زمنية لا تقل عن 5 إلى 7 سنوات، وهي فترة كافية لعودة العالم تقنياً عقوداً إلى الوراء.

تسونامي الأسعار

يعتبر مضيق تايوان الممر المائي الأكثر حيوية للتجارة العالمية؛ حيث يمر عبره نحو نصف أسطول الحاويات العالمي. إن أي مناورات عسكرية أو حصار بحري سيعني اضطراب السفن إلى الدوران حول القارة

أو التوقف تماماً، مما سيؤدي إلى قفزة جنونية في أسعار الشحن. هذا الانقطاع في سلاسل الإمداد سيؤدي إلى موجة تضخم عالمية تجعل أزمة الأسعار التي تلت الحرب الروسية الأوكرانية تبدو «بسيطة». ستقفز أسعار السلع الاستهلاكية،

خارطة الخسائر

تشير نماذج المحاكاة

الاقتصادية لعام 2026 إلى أن الخسارة العالمية ستعادل 10 % من الناتج المحلي الإجمالي العالمي. الصين، الطرف الأساسي في الصراع، قد يواجه اقتصادها انكماشاً بنسبة 16 % بسبب العقوبات الغربية وتوقف الصادرات. أما الولايات المتحدة، رغم بعدها الجغرافي، فستخسر نحو 6.7 % من ناتجها بسبب ارتباطها الوثيق بسلاسل التوريد الآسيوية. أما الأسواق المالية، فمن المتوقع أن تشهد «الخميس الأسود» المتكرر، مع تبخر تريليونات الدولارات من القيمة السوقية للشركات الكبرى في أيام معدودة.

الكويت في قلب العاصفة.. 5 تأثيرات لغزو تايوان

رغم البعد الجغرافي، إلا أن الاقتصاد الكويتي ليس بمعزل عن هذه الهزة الارتدادية، وتتمثل أبرز التأثيرات في:

سلاسل التوريد المحلية:

الكويت تستورد جزءاً كبيراً من احتياجاتها التقنية والسيارات من شرق آسيا؛ لذا سيواجه السوق المحلي نقصاً حاداً في السلع وارتفاعاً كبيراً في كلفة الاستيراد والمعيشة.

تذبذب حاد في أسعار النفط:

في البداية، قد تقفز الأسعار نتيجة المخاوف الأمنية، لكن الركود العالمي اللاحق سيؤدي إلى انهيار الطلب على الطاقة، مما قد يهبط بالأسعار لمستويات تهدد الميزانية العامة.

الإنفاق الرأسمالي:

قد تتأثر المشاريع التنموية الكبرى في الكويت (مثل رؤية 2035) نتيجة صعوبة الحصول على المواد الخام والمعدات التكنولوجية المتقدمة التي تدخل في البناء والطاقة المتجددة.

الاستثمارات الخارجية:

الهيئة العامة للاستثمار (صندوق الأجيال القادمة) تمتلك أصولاً ضخمة في الأسواق الأمريكية والآسيوية، وأي انهيار في البورصات العالمية سيؤدي إلى تراجع مؤقت في قيمة هذه الأصول السيادية.



3 نصف تجارة الحاويات العالمية تحت
رحمة الصواريخ والمناورات

4 موجة غلاء عالمية تضرب الغذاء
والدواء والطاقة بلا رحمة



رغم هدوء التضخم

الأسهم الأميركية تسجل أكبر خسارة أسبوعية منذ نوفمبر

مؤشر ناسداك المركب انخفض بنسبة 0.22% عند 22.546.671 نقطة

سهم شركة آبل خسر 5% مسجلاً أسوأ خسارة يومية له منذ أبريل 2025

لفهم النطاق الكامل لإمكانيات الذكاء الاصطناعي، بدءاً من ميزات الصوت والفيديو المذهلة وصولاً إلى استخداماته الأقل إثارة للإعجاب في الخدمات الاستهلاكية، مثل تغيير حجز رحلة طيران». وتابعوا: «نعتقد أنه من المنطقي إعادة التركيز على أساسيات الاقتصاد الكلي، حيث تُصدر الولايات المتحدة إشارات متضاربة».

أمازون تدخل السوق الهابطة

استمر سهم أمازون في منطقة السوق الهابطة يوم الجمعة بعد أن انخفض بأكثر من 20% عن أعلى مستوى له خلال 52 أسبوعاً يوم الخميس. منذ أن بلغ سعر السهم 258.60 دولاراً في نوفمبر، شهد انخفاضاً أولياً إلى ما دون 220 دولاراً خلال تراجع أسهم التكنولوجيا في الشهر نفسه، ثم انتعش واستقر دون أعلى مستوياته. إلا أن سهم أمازون تراجع مجدداً الأسبوع الماضي بعد إعلان الشركة عن نتائج مخيبة للأمل، ثم واصل انخفاضه وسط موجة بيع واسعة النطاق لأسهم التكنولوجيا.

تراجع سهم أمازون بنسبة 0.45% في تداولات يوم الجمعة.

خسائر قياسية لسهم بينترست

تراجعت أسهم شركة Pinterest بأكثر من 20% يوم الجمعة، بعد أن عزت الشركة أرباحها المخيبة للأمل في الربع الرابع إلى الصدمات المتعلقة بالتعريفات الجمركية. جاءت أرباح الشركة في الربع الرابع أقل من توقعات المحللين، حيث بلغت الإيرادات 1.32 مليار دولار مقارنة بتوقعات المحللين البالغة 1.33 مليار دولار. وانخفض صافي الدخل للربع بنسبة 85% إلى 277 مليون دولار من 1.85 مليار دولار في العام السابق. كما سجلت الشركة أرباحاً معدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (EBITDA) بلغت 541.5 مليون دولار، أي أقل من توقعات المحللين البالغة 550 مليون دولار.

رفع التوصية بسهم Airbnb بفضل نمو الذكاء الاصطناعي

يعتقد دويتشه بنك أن تحسينات البحث المدعومة بالذكاء الاصطناعي قد تعزز أفاق Airbnb على المدى الطويل.

رفع البنك توصيته لسوق تأجير بيوت العطلات قصيرة الأجل من «محايد» إلى «شراء». كما رفع المحلل لي هورويتز السعر المستهدف للسهم من 128 دولاراً إلى 154 دولاراً.

انخفضت أسهم Airbnb بنسبة 18% خلال الاثني عشر شهراً الماضية، وبنسبة 15% على أساس سنوي. وتشير توقعات هورويتز المحدثة إلى إمكانية ارتفاع السهم بنسبة 33% إضافية.



بشكل عام.

وخسر سهم شركة آبل 5% خلال جلسة التداول، مسجلاً أسوأ خسارة يومية له منذ أبريل 2025.

قال برايان ليفيت، استراتيجي الأسواق العالمية في شركة إنفيسكو، يوم الخميس في برنامج «كلوزينغ بيل» على قناة سي إن بي سي: «فيما يتعلق بقاعة الذكاء الاصطناعي، فإن الواقع يشير إلى تراجع طفيف في أداء بعض الأسهم، حيث يحاول السوق تحديد الرباحين والخاسرين، ويصبح أكثر انتقائية».

وأضاف: «لكن مؤشر داو جونز الصناعي يقترب من 50,000 نقطة، ومؤشر ستاندرد أند بورز 500 يقترب من 6,900 نقطة... من الواضح أن هناك بعض التراجعات، لكن بشكل عام، هذه ليست فقاعة ذكاء اصطناعي. الأسواق متماسكة بشكل جيد للغاية».

وتجه المؤشرات الرئيسية الثلاثة نحو تسجيل خسائر أسبوعية، حيث انخفض مؤشرا ستاندرد أند بورز 500 وداو جونز بأكثر من 1% حتى إغلاق يوم الخميس. أما مؤشر ناسداك، فیتجه نحو انخفاض بنسبة 1.9% خلال الفترة نفسها.

سوق الأسهم يواجه صعوبة

يُعد انخفاض أسعار الأسهم يوم الخميس في مختلف القطاعات، نتيجة للمخاوف من تأثير الذكاء الاصطناعي، مؤشراً على أن السوق يواجه صعوبة في استيعاب قدرات هذه التقنية، وفقاً لقسم معلومات السوق في جيه بي مورغان.

وكتب متداولو جيه بي مورغان في مذكرة يوم الجمعة: «هذا سوق يهيمن عليه الذكاء الاصطناعي، إيجاباً وسلباً، حيث يبدو أن كل قطاع، بل وكل قطاع فرعي، يُصنّف على أنه متقدم». وأضافوا: «في الواقع، يكافح السوق

معقول إلى حد كبير».

وجاء نمو أسعار المستهلكين دون التوقعات صباح الجمعة. ودفع التقرير المتداولين إلى زيادة رهاناتهم على خفض ثالث لأسعار الفائدة هذا العام. وقال رئيس بنك الاحتياطي الفيدرالي في شيكاغو أوستان غولسبي يوم الجمعة إن خفضاً إضافياً للفائدة يتطلب عودة التضخم إلى مستهدف 2%.

وقال برايان جاكوبسن، كبير استراتيجيي الاقتصاد لدى «أنكس ويلث مانجمنت» (Annex Wealth Management): «وسط الآمال بتحسين التوظيف، لا يحتاج الفيدرالي إلى القلق بشأن إجراء أي تخفيضات إضافية بدافع التأمين. يمكنه القيام بذلك لأنه يريد ذلك، وليس لأنه مضطر».

وخلال الأسبوع المقبل، سيتابع المتداولون طلبات السلع المعمرة، ومحضر اجتماع الفيدرالي، وبيانات الإنفاق الاستهلاكي الشخصي، بحثاً عن مؤشرات إضافية بشأن المسار المستقبلي لأسعار الفائدة.

وأغلقت جميع شركات التكنولوجيا السبع الكبرى على انخفاض. وأثر انخفاض سهم شركة سيسكو سيستمز بنسبة 12%، مدفوعاً بتوقعات الشركة المخيبة للأمل، سلباً على السوق

بيانات تضخم إيجابية

كانت المؤشرات قد تراجعت لثلاث جلسات متتالية قبل صدور بيانات التضخم يوم الجمعة. وارتفعت أسعار المستهلكين في أميركا بوتيرة أبطأ من المتوقع في يناير، فيما جاءت قراءة مؤشر أسعار المستهلكين الأساسي متوافقة مع التقديرات، لتعكس ارتفاع تكاليف الخدمات.

وتراجعت أسهم موزعي الأدوية يوم الجمعة، لتتنضم إلى قائمة طويلة من الصناعات، بما في ذلك البرمجيات ومديري الثروات وشركات الخدمات اللوجستية، التي شهدت موجات بيع في الأيام الأخيرة.

تزايد رهانات خفض الفائدة

حاولت الأسهم التعافي يوم الجمعة بعد أن جاء تقرير التضخم «مشجعاً إلى حد كبير»، بحسب تيفاني وايلدينغ، الخبيرة الاقتصادية لدى «بيمكو» (Pimco)، في مقابلة مع تلفزيون بلومبرغ. وأضافت أن أسعار الفائدة لدى الفيدرالي تبدو مقيدة، وبعد بيانات التضخم «بيدو لنا أن تنفيذ خفضين إضافيين لأسعار الفائدة هذا العام أمر

أنهت الأسهم الأميركية أسوأ أسبوع لها منذ نوفمبر، إذ ضغطت المخاوف من أن يؤدي الذكاء الاصطناعي إلى تعطيل أرباح الشركات على أداء المؤشرات، رغم التفاؤل بأن تباطؤ التضخم قد يدفع بنك الاحتياطي الفيدرالي إلى خفض أسعار الفائدة.

لم يطرأ تغيير يُذكر على مؤشر «إس أند بي 500» (S&P 500) يوم الجمعة، إذ عجز عن التعافي من التراجعات الحادة التي شهدتها خلال الجلسات الثلاث السابقة مع هبوط أسهم التكنولوجيا. وفي المحصلة، سجّل المؤشر المرجعي أكبر خسارة أسبوعية له منذ نوفمبر، متراجحاً 1.4%، مسجلاً انخفاضاً لأسبوعين متتاليين مع امتداد مخاوف الذكاء الاصطناعي من قطاع إلى آخر.

وكان سهم «إكسبيديا غروب» (Expedia Group) من بين الأسوأ أداءً في المؤشر، متراجحاً بفعل استمرار المخاوف من تهديد الذكاء الاصطناعي، حتى بعد تقديم توجيهات أفضل من المتوقع.

أغلق مؤشر «ناسداك 100» (Nasdaq 100) المنقل بأسهم التكنولوجيا مرتفعاً 0.2%، فيما حقق مؤشر «داو جونز» الصناعي مكسباً طفيفاً بنسبة 0.1% يوم الجمعة، بينما انخفض مؤشر ناسداك المركب بنسبة 0.22%، مغلقاً عند 22.546.671 نقطة.

مخاوف الذكاء الاصطناعي تضغط على وول ستريت

قال مايكل أورورك، كبير استراتيجيي السوق لدى «جونز تريدينغ إنستيتيوشنال سيرفيسز» (JonesTrading Institutional Services) في مكالمة تليفونية: «على مدى ثلاث سنوات، كان الجميع يخبرونا كيف سيغير الذكاء الاصطناعي العالم وسيحسن الكفاءات ويغير كل ما نقوم به». لكن خلال الأسابيع القليلة الماضية، تحول المستثمرون من المراهنة على الأسهم التي قد تستفيد، مع إنفاق شركات التكنولوجيا الكبرى مئات المليارات لبناء مراكز بيانات وبنية تحتية للذكاء الاصطناعي، إلى بيع الأسهم التي قد تتعرض لإيراداتها للضغط. وأضاف: «السوق تبحث ببساطة عن القطاعات التي لديها القدرة على إحداث الفارق».

جدول بأداء أهم 15 شركة أميركية

اسم	السعر	عالي	منخفض	التغير	التغير %	الحجم	وقت
شركة بويينج	242.96	246.51	240.72	+3.61	+1.51%	6.84M	13/02
جنرال موتورز	81.08	81.51	80.05	+1.15	+1.44%	6.31M	13/02
مجموعة شيفرون	183.74	184.84	181.72	+1.34	+0.73%	9.03M	13/02
سيتي جروب إنك	110.86	111.43	108.39	-0.29	-0.26%	16.67M	13/02
مجموعة بنك أوف أمريكا	52.55	52.82	51.44	+0.03	+0.06%	31.77M	13/02
شركة إي تي اند تي	28.69	28.84	28.41	-0.11	-0.38%	42.69M	13/02
شركة إي إي تي اند تي	774.20	784.00	747.42	+15.91	+2.10%	3.23M	13/02
شركة كاتدريلر	46.79	47.69	44.97	+0.31	+0.67%	69.74M	13/02
مجموعة إنتل	401.32	405.54	398.05	-0.52	-0.13%	34.09M	13/02
مجموعة مايكروسوفت	59.95	60.34	56.72	-0.56	-0.93%	8.97M	13/02
شركة الكوا	14.12	14.34	13.85	+0.12	+0.86%	87.4M	13/02
شركة فورد موتور كو للسيارات	82.38	82.46	79.30	+2.97	+3.74%	6.15M	13/02
شركة إي بي	117.49	120.83	114.22	+4.67	+4.14%	10.48M	13/02
Dell Tech	105.45	105.52	101.20	+3.07	+3.00%	12.85M	13/02
شركة والت ديزني	32.49	33.15	32.32	-0.16	-0.49%	10.18M	13/02
Dow							

ارتفاع قياسي لأسهم ريفيان أوتوموتيف

ارتفع سهم الشركة المصنعة للشاحنات الكهربائية Rivian بنسبة 18%. وأعلنت الشركة أنها تتوقع تسليم ما بين 62,000 و 67,000 وحدة من المركبات في عام 2026، أي بزيادة تتراوح بين 47% و 59% مقارنةً بعام 2025. وبلغت الخسائر المعدلة للربع الرابع 54 سنتاً للسهم، وهو أقل من متوسط توقعات مجموعة بورصة لندن للمجموعات LSEG البالغة 68 سنتاً للسهم. وتجاوزت الإيرادات التي بلغت 1.29 مليار دولار التوقعات التي كانت 1.26 مليار دولار.

أسعار النفط تسجل أول خسائر أسبوعية متتالية في 2026

فاليرو الأميركية تعثرم شراء 6.5 مليون برميل من النفط الفنزويلي

2

خام برنت هبط بنحو 0.5%..
وغرب تكساس الوسيط 1%

1



سجلت أسعار النفط زيادة طفيفة عند التسوية في جلسة الجمعة، إلا أنها سجلت خسارة للأسبوع الثاني على التوالي، مع تقييم المستثمرين بيانات أظهرت تباطؤ وتيرة التضخم في الولايات المتحدة، وهو ما ساهم في تقليل أثر المخاوف على صعيد الإمدادات في وقت يميل فيه تحالف «أوبك+» إلى استئناف رفع الإنتاج.

وسجلت العقود الآجلة لخام برنت ارتفاعاً عند التسوية 23 سنتاً بما يعادل 0.3 % إلى 67.75 دولار للبرميل، فيما زادت العقود الآجلة لخام غرب تكساس الوسيط الأميركي خمسة سنتات أو 0.08 % لتسجل 62.89 دولار للبرميل عند التسوية.

وسجل الخامان القياسيان انخفاضاً أسبوعياً بعد تكديهما خسائر تقارب 3% في جلسة الخميس. وسجل برنت خسارة أسبوعية بنحو 0.5 % فيما تراجع غرب تكساس الوسيط 1 %.

ارتفعت أسعار المستهلكين في الولايات المتحدة بوتيرة أقل من المتوقع في يناير مع نزول أسعار البنزين وتباطؤ وتيرة ارتفاع الإيجارات.

وقال نائب رئيس قطاع التداول لدى بي.أو.كيه فاينانشال دينيس كيسلر: «يبدو أن التضخم يستقر. لذا أعتقد أن يكون هذا دافعا للاستمرار المحتمل في خفض أسعار الفائدة بشكل طفيف. وأعتقد أن البدء في خفض أسعار الفائدة من العوامل الإيجابية للاقتصاد».

وأضاف: «لكن العامل السلبي سيكون احتمال رفع أوبك إنتاجها بشكل طفيف».

ومع ذلك ذكرت وسائل إعلام أميركية في وقت متأخر من أن واشنطن سترسل حملة طائرات ثانية إلى الشرق الأوسط، مما أبقى المستثمرين في حالة ترقب. وفي سياق منفصل، قال الكرملين يوم الجمعة إن الجولة المقبلة من محادثات السلام بشأن أوكرانيا ستعقد الأسبوع المقبل. وذكر وزير الطاقة الأميركي كريستيان رايت أيضاً أن مبيعات نفط فنزويلا التي تسيطر عليها الولايات المتحدة بلغت أكثر من مليار دولار منذ اعتقال الرئيس نيكولاس مادورو في يناير. كانت «فاليرو» من أولى شركات التكرير الأميركية تعثرم شراء 6.5 مليون برميل من النفط الفنزويلي

ذكرت مصادر أمس الجمعة أن شركة فاليرو إنرجي الأميركية ستشتري ما يصل إلى 6.5 مليون برميل من النفط الخام الفنزويلي في مارس لتزويد مصافيها على ساحل الخليج، مما يجعلها أكبر شركة تكرير أجنبية لنفط

البلد العضو في منظمة أوبك منذ إلقاء الولايات المتحدة القبض على الرئيس نيكولاس مادورو في يناير.

كانت «فاليرو» من أولى شركات التكرير الأميركية تعثرم شراء 6.5 مليون برميل من النفط الفنزويلي

وجاء انخفاض الأسعار بعد أن ذكرت رويترز في تقرير نقلا عن ثلاثة مصادر في «أوبك+» أن التحالف يميل إلى استئناف زيادات الإنتاج النفط اعتباراً من أبريل ، كما يستعد التحالف لذروة الطلب في الصيف. وارتفعت الأسعار في وقت سابق من هذا الأسبوع بسبب مخاوف من هجوم أميركي على إيران على خلفية برنامجها النووي، لكن تعليقات الرئيس الأميركي دونالد ترامب يوم الخميس بأن واشنطن قد تتوصل إلى اتفاق مع طهران خلال الشهر المقبل دفعت الأسعار إلى الانخفاض في الجلسة الماضية.

الذهب يسجل مكاسب أسبوعية بدعم من آمال خفض الفائدة الأميركية

المعدن الثمين صعد بنسبة 2.40% ليصل إلى 5037.89 دولاراً للأونصة

الفضة تتعافى وترتفع 2.7% لتسجل 78.72 دولار للأونصة

دولار من 5400 دولار مستثنين في ذلك إلى جاذبيته بين أصول التأمين لكنهم أشاروا إلى أن الفضة التي لا تزال تحظى بالدعم من طلب قوي من المستثمرين قد تشهد تراجعاً لزخم الصعود بسبب إحجام قطاعات صناعية عن الشراء بأسعار مرتفعة.

وبالنسبة للمعادن الأخرى، زاد البلاطين في المعاملات الفورية 2.7 % إلى 2053.01 دولار للأونصة، وارتفع البلاديوم 5 % إلى 1697.44 دولار للأونصة. ومن المتوقع أن يسجل كلا المعدنين خسائر أسبوعية.

وتشير بيانات جمعتها مجموعة بورصات لندن إلى أن المشاركين في السوق يتوقعون حالياً خفض أسعار الفائدة هذا العام بمقدار 63 نقطة أساس مع توقع أول عملية خفض في يوليو. ويميل الذهب الذي لا يدر عائداً إلى الارتفاع عند خفض أسعار الفائدة.

وأظهرت بيانات صدرت يوم الأربعاء أن الولايات المتحدة أضافت 130 ألف وظيفة في يناير بما فاق تقديرات المحللين التي توقعت 70 ألفاً. ورفع محللون من إيه إن زد توقعاتهم لسعر الذهب في الربع الثاني إلى 5800

الذي جاء قوياً يوم الأربعاء». وزادت الفضة في المعاملات الفورية 2.7 % إلى 78.72 دولار للأونصة متعافية من هبوط قوي بنسبة 11 % في الجلسة السابقة. وتتجه الفضة لتسجيل زيادة أسبوعية 1.2 %.

وذكرت وزارة العمل الأميركية أن مؤشر أسعار المستهلكين في الولايات المتحدة ارتفع 0.2 % في يناير بما يقل عن توقعات خبراء الاقتصاد بزيادة 0.3 %، وذلك بعد أن سجل زيادة 0.3 % في ديسمبر لكنها لم تخضع لمراجعة بالخفض أو الرفع.

مستوى له منذ نحو أسبوع. زادت العقود الآجلة للمعدن الأصفر تسليم أبريل بنسبة 2 % أو ما يعادل 97.90 دولار إلى 5046.30 دولار للأونصة، لترتفع بنسبة 1.34 % على مدار الأسبوع.

وقال تاي وانغ وهو متعامل مستقل في تداولات المعادن النفيسة «الذهب وكذلك الفضة بالذات يشهدان صعوداً بسبب الارتياح الذي ساد بعد القراءة المتواضعة لمؤشر أسعار المستهلكين عن يناير مما هدأ المخاوف التي أثارها تقرير الوظائف

ارتفعت أسعار الذهب، يوم الجمعة مسجلة مكاسب أسبوعية بدعم من صدور بيانات تضخم في الولايات المتحدة جاءت أقل من المتوقع مما أحيأ آمال خفض مجلس الاحتياطي الفدرالي الأميركي لأسعار الفائدة هذا العام وحد من المخاوف المتعلقة ببيانات الوظائف التي جاءت أقوى من المتوقع هذا الأسبوع.

صعد سعر الذهب الفوري بنسبة 2.40 % ليصل إلى 5037.89 دولاراً للأونصة. وكان سعر المعدن النفيس قد انخفض بنحو 3 % يوم الخميس، مسجلاً أدنى



ترامب يحتفظ بالسيطرة على الرسوم الجمركية على المعادن



أكد مسؤولون أميركيون أنه لن تكون هناك أي تغييرات في الرسوم الجمركية المفروضة على الصلب والألمنيوم وآلاف المنتجات المعدنية ما لم يعلن الرئيس دونالد ترامب ذلك بنفسه. وجاءت التصريحات رداً على تقارير صحيفة فاينانشال تايمز التي أشارت إلى أن الإدارة قد تخفض بعض الرسوم أو تمنح إعفاءات. وقال المسؤول إن ترامب «لن يتنازل أبداً عن إعادة تنشيط الصناعة المحلية، والتي تعتبر بالغة الأهمية لأمننا القومي والاقتصادي، خصوصاً في قطاعات الصلب والألمنيوم». وأضاف المسؤول أن الإدارة تعتمد «خطة مرنة ودقيقة للرسوم الجمركية» لتعزيز الإنتاج الأمريكي في مختلف قطاعات التصنيع، مؤكداً أن أي تقارير عن تغييرات في النظام الجمركي الحالي تبقى مجرد تكهنات حتى إعلان رسمي. وفي وقت سابق، أشار وزير الخزانة سكوت بيسنت إلى أن أي تعديلات محتملة ستكون بمثابة توضيح لأمر عرضية، وأن القرار النهائي يعود للرئيس ترامب.

الأمم المتحدة تُنشئ لجنة علمية لتقييم مخاطر الذكاء الاصطناعي



صوتت الجمعية العامة للأمم المتحدة يوم الخميس بأغلبية 117 دولة من أصل 193 على تشكيل لجنة علمية عالمية تضم 40 عضواً لدراسة آثار ومخاطر الذكاء الاصطناعي، وسط معارضة قوية من الولايات المتحدة. ووصف الأمين العام للأمم المتحدة، أنطونيو غوتيريش، هذه الخطوة بأنها تأسيسية نحو فهم علمي عالمي مستقل للذكاء الاصطناعي، مؤكداً أن اللجنة ستوفر رؤية دقيقة تمكن جميع الدول، بغض النظر عن قدراتها التكنولوجية، من المشاركة على قدم المساواة. وقال غوتيريش إن اللجنة تعد أول هيئة علمية عالمية مستقلة مكرسة لسد فجوة المعرفة في مجال الذكاء الاصطناعي، وتقييم آثاره الاقتصادية والاجتماعية على الصعيد العالمي. وجاءت نتيجة التصويت بواقع 117 صوتاً مؤيداً مقابل صوتين معارضين، حيث صوتت الولايات المتحدة وباراغواي بـ «لا»، بينما امتنعت تونس وأوكرانيا عن التصويت. وصوتت بقية الدول، بما فيها حلفاء أميركا في أوروبا وآسيا إلى جانب روسيا والصين والعديد من الدول النامية، لصالح القرار. وأعربت مستشارة البعثة

الأميركية، لورين لوفليس، عن رفض بلادها للجنة، واصفة إياها بتجاوز لتفويض الأمم المتحدة واختصاصها، مؤكدة أن حوكمة الذكاء الاصطناعي ليست مسألة دولية تفرضها المنظمة، وأن الولايات المتحدة ملتزمة بتطوير الذكاء الاصطناعي بما يتماشى مع قيمها وأهدافها، دون التنازل عن سلطتها. وأشار غوتيريش إلى أن الأعضاء الأربعين تم اختيارهم من بين أكثر من 2600 مرشح بعد مراجعة مستقلة من قبل الاتحاد الدولي للاتصالات، ومكتب الأمم المتحدة للتكنولوجيا الرقمية والناشئة، واليونسكو، وسيخدمون لولاية ثلاث سنوات.

السعودية والاتحاد الأوروبي يعززان الشراكة الاقتصادية والصناعية

بحث وزير الصناعة والثروة المعدنية السعودي، بندر بن إبراهيم الخريف، سبل تعزيز التعاون الاقتصادي بين المملكة والمفوضية الأوروبية، مع التركيز على تأمين إمدادات المعادن الحيوية واستكشاف فرص تكامل سلاسل القيمة الصناعية. وأشاد الخريف بأهمية المملكة كشريك محوري في دعم الأمن الاقتصادي الإقليمي والعالمي، مؤكداً حرص السعودية على تنسيق الجهود مع الاتحاد الأوروبي لتعزيز الاستقرار الاقتصادي والمرونة تجاه التحولات العالمية.

وفي اجتماع مع المفوض الأوروبي للتجارة والأمن الاقتصادي، تم تناول تعزيز أمن سلاسل الإمداد العالمية، وضمان استمرارية إمدادات المعادن الحرجة، بالإضافة إلى توسيع الاستثمارات المشتركة في القطاعات ذات الأولوية بين الجانبين.

جاءت هذه الاجتماعات ضمن زيارة الخريف إلى بلجيكا، التي شملت أيضاً اجتماعاً مع كبرى الشركات البلجيكية والمستثمرين، لمناقشة الفرص الاستثمارية في القطاعين الصناعي والتعديني، وتعزيز التكامل في سلاسل القيمة الصناعية، بما يدعم أهداف رؤية المملكة 2030.



ومصنعاً على سطح القمر، إضافة إلى استحواذها على شركة «إكس إيه أي» التابعة لماسك، لتوسيع أنشطتها نحو الذكاء الاصطناعي. كما تعمل الشركة على إضافة أعضاء جدد لمجلس إدارتها لتوجيه عملية الاكتتاب ودفع طموحات ماسك في مجال الفضاء إلى ما يتجاوز الصناعات الأساسية في الصواريخ والأقمار الصناعية. وتُعد الأسهم مزدوجة الفائدة شائعة بين شركات التكنولوجيا الأميركية مثل «ميتا بلاتفورمز» و«ألفابت»، وتتيح للمؤسسين الحفاظ على رؤية طويلة المدى، رغم الانتقادات المتعلقة بتقليل مستوى المساءلة للمؤسسين والمطالعين.

تدرس شركة «سبيس إكس» اعتماد هيكلية أسهم مزدوجة الفئة في الاكتتاب العام المتوقع خلال 2026، بما يمنح مؤسسها إيلون ماسك نفوذاً أكبر على قرارات الشركة، حتى مع امتلاكه حصة أقلية من الأسهم، وفق مصادر مطلعة. وتسمح هذه الهيكلية لبعض المستثمرين المختارين بأسهم تمنحهم قوة تصويت إضافية، وهو أسلوب سبق أن استخدمه ماسك مع شركة «تسلا» لتعزيز السيطرة على الشركة. ويأتي هذا التخطيط ضمن جهود سبيس إكس لدعم الطرح العام الأولي، الذي قد يجمع ما يصل إلى 50 مليار دولار، لتمويل مشاريع تشمل مراكز بيانات للذكاء الاصطناعي في الفضاء

بيتكوين تتعافى جزئياً بعد تحذيرات «ستاندرد تشارترد»

تراجع الإيرادات بنسبة 20 % إلى 1.8 مليار دولار، ما يعكس أثر هبوط العملات المشفرة على نشاط التداول. وسجل سهم الشركة انخفاضاً بنسبة 37 % منذ بداية العام، بعد مشاكل فنية مؤقتة أثرت على العملاء. مع استمرار تقلبات أسعار العملات المشفرة وانخفاض معنويات المستثمرين، يظل السوق في حالة ترقب دائمة. يشير الخبراء إلى أن أي موجة صعود أو هبوط محتملة ستظل مرتبطة بتطورات الاقتصاد العالمي، وتدفقات السيولة، ومواقف المؤسسات الكبرى، مما يجعل التحليل الدقيق والمتابعة المستمرة أمراً ضرورياً للمستثمرين لمواجهة تقلبات السوق والتخطيط لمستقبل هذه الأصول الرقمية.

100 ألف دولار، محذراً من أن العملة قد تهبط إلى 50 ألف دولار قبل أن تستقر. وقد انخفضت بيتكوين بالفعل بأكثر من 45 % منذ ذروتها عند 126 ألف دولار في أكتوبر، مع فقدان سوق العملات المشفرة نحو تريليوني دولار من قيمتها. وأشار محللون إلى أن الدعم الفني عند متوسط 200 أسبوع (58 ألف دولار) قد يمنح فرصة للتعافي نحو مقاومة بين 73 و75 ألف دولار، بينما الانخفاض دون 58 ألف دولار قد يفتح الباب لمزيد من التراجع.

كما تأثرت منصة كوين بيس جلوبال بالخسائر، مسجلة 667 مليون دولار في الربع الرابع مع استقرار إيثريوم قرب 1.950 دولار. وفي مذكرة بحثية، خفض البنك توقعاته لسعر بيتكوين بنهاية 2026 من 150 ألف دولار إلى

في عالم الاقتصاد الرقمي المتسارع، لم تعد العملات التقليدية وحدها محور الاهتمام، بل أصبحت الأصول الرقمية تحتل مساحة متنامية في الأسواق العالمية. مع كل تراجع أو ارتفاع، تتجدد التساؤلات حول مستقبل هذه العملات، وتأثيرها على الاقتصاد والمستثمرين حول العالم. استقرت أسعار العملات المشفرة يوم الجمعة بعد خسائر ليلية في الولايات المتحدة، عقب تحذير بنك ستاندرد تشارترد من مزيد من التراجع في سعر بيتكوين.

وصعد سعر بيتكوين بنسبة 1.04 % إلى 69,400 دولار، بعد أن سجل أدنى مستوى هذا الأسبوع عند 65,079 دولاراً في نيويورك، بينما استقرت إيثريوم قرب 1.950 دولار.



«إيميرجنس» الأمريكية تستحوذ على «ألودرايفن» الإماراتية



من جانبه، قال هنري زانج، الرئيس التنفيذي لشركة «إيميرجنس»: «نحن نستثمر في شركة رائدة في سوق بيانات السيارات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، ونتطلع لتسريع توسعهم العالمي وتعميق قدراتهم في مجال الذكاء الاصطناعي بشكل أكبر». تأسست «ألودرايفن» في عام 2017، وحصدت جولة تمويل السلسلة «أ» في عام 2021، وتحتل المرتبة الأولى في سوق تقييم برمجيات السيارات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، حيث توفر برمجيات وبيانات فائقة الجودة لوكلاء السيارات من خلال تقنية الذكاء الاصطناعي المتطورة الخاصة بها.

استحوذت شركة «إيميرجنس» (Emergence)؛ الأمريكية، بنسبة 100%، على شركة «ألودرايفن» (AlgoDriven)، وهي منصة رائدة في مجال الذكاء الاصطناعي والبيانات للسيارات، تتخذ من دبي مقراً لها. وبموجب هذه الصفقة، ستستثمر «إيميرجنس»، في «ألودرايفن»، لدعم توسعها في أسواق الولايات المتحدة وأمريكا اللاتينية، بالإضافة إلى تعزيز قدرات الذكاء الاصطناعي عبر منصتها مما يسمح للتجار بتقييم وشراء وبيع السيارات المستعملة بشكل مستقل، بحسب بيان من الشركة اليوم. وأشار البيان إلى أن الصفقة لا تتطلب أي موافقة تنظيمية إضافية، وستؤدي إلى تخارج للمستثمرين الحاليين في الشركة، الذين يشملون صندوق «عمان للتكنولوجيا»، و«جلوبال فنتشرز»، و«جلوبال 500»، و«أوتوموتيف فنتشرز»، و«أوراسيا كابيتال»، و«سوشال كابيتال». وبهذه المناسبة، قال جلين هاروود، الرئيس التنفيذي والمؤسس المشارك لشركة «ألودرايفن»: «تعكس هذه الصفقة مدى جاذبية تقنيات الذكاء الاصطناعي الخاصة لوكلاء البيع والمصنعين والبنوك في سوق السيارات المستعملة الذي تبلغ قيمته 1.6 تريليون دولار».

كاديلاك VISTIQ:

قفزة كبيرة إلى الأمام

كتب محمد عطوي

منذ أكثر من قرن، لم تكن كاديلاك مجرد شركة سيارات، بل كانت معياراً تقاس به الفخامة الأميركية. علامة صنعت لنفسها مكانة خاصة عبر المزج بين الجرأة في التصميم، والدقة الهندسية، والابتكار التقني الذي سبق عصره في محطات كثيرة من تاريخ الصناعة. ارتبط اسم كاديلاك دائماً بالريادة؛ فهي من أوائل الشركات التي قدّمت مفاهيم متقدمة في هندسة المحركات، والراحة الداخلية، وأنظمة السلامة، لترسخ صورة السيارة الفاخرة بوصفها

مساحة تجمع بين القوة والترف والهيبة. وعلى مدار عقود، تحولت طرازاتها إلى رموز ثقافية تعكس الطموح الأميركي وروح التفرد. واليوم، تدخل كاديلاك مرحلة جديدة من تاريخها، حيث تعيد تعريف الفخامة من خلال التكنولوجيا الكهربائية المتقدمة، دون أن تتخلّى عن هويتها التصميمية الجريئة أو حضورها القوي على الطريق. إنها علامة لا تكتفي بمواكبة التحول في عالم السيارات، بل تسعى إلى قيادته بروح تجمع بين الإرث العريق ورؤية المستقبل.



تحت الحمراء، والتي تمكّن السائق من رصد المشاة أو الحيوانات أمام السيارة في ظروف الإضاءة المنخفضة.

ميكانيكا

تعتمد VISTIQ على نظام دفع كهربائي رباعي الدفع (AWD) يعمل بمحركين كهربائيين أمامي وخلفي، ما يمنح السيارة قدرة حركية قوية ومتوازنة على الطريق.

تبلغ القوة الإجمالية للمحرك حوالي 615 حصاناً، مع عزم دوران يصل إلى 650 رطل-قدم (880 نيوتن متر)، ما يمنحها تسارعاً قوياً واستجابة فورية عند الضغط على الدواسة.

في النهاية، تؤكد كاديلاك من خلال VISTIQ أن التحول إلى الكهرباء لا يعني التخلي عن الهوية، بل إعادة صياغتها بروح أكثر تطوراً وجرأة، فهي تجمع بين الأداء القوي، والتقنيات الذكية، والتصميم الذي يحمل بصمة واضحة تعكس إرث العلامة العريق.

VISTIQ ليست مجرد SUV كهربائية بثلاثة صفوف، بل بيان جديد للفخامة العصرية، سيارة تخاطب الباحثين عن القوة والراحة والابتكار في آن واحد، وتثبت أن المستقبل الكهربائي يمكن أن يكون مفعماً بالشغف، دون أن يفقد هيبته أو حضوره على الطريق.

تركز على تخصيص الرفاهية لكل من السائق والركاب داخل المقصورة. وتأتي السيارة مزودة بنظام صوتي AKG Studio يضم 23 مكبراً للصوت مع دعم تقنية Dolby Atmos، حيث جرى ضبط السماعات ومضخم الصوت بعناية لتقديم تجربة استماع نقية وغنية بالتفاصيل، وتعتمد Dolby Atmos على توزيع مصادر الصوت عبر قنوات منفصلة لخلق إحساس ثلاثي الأبعاد يحيط بالركاب من مختلف الاتجاهات. كما تدعم VISTIQ تقنية الشحن ثنائي الاتجاه من السيارة إلى المنزل (V2H – Vehicle-to-Home)، والتي تتيح عند ربطها بالحزمة المخصصة من حلول الطاقة نقل الكهرباء من بطارية السيارة إلى منزل مجهز بشكل مناسب في حال انقطاع التيار، ما يعزز مفهوم السيارة كمصدر طاقة احتياطي متنقل.

أنظمة أمان متقدمة

تعزز VISTIQ مستوى الطمأنينة على الطريق من خلال حزمة واسعة من تقنيات السلامة ومساعدة السائق، تشمل بشكل قياسي:

- نظام المساعدة على التوجيه في المنطقة العمياء
- تنبيه راكبي الدراجات على الجانب
- نظام التنبيه من الاصطدام الأمامي
- كما تتوفر تقنية الرؤية الليلية اختياريًا، المعتمدة على مستشعر بالأشعة

الخطوط الخارجية الأنيقة، مستوحاة من تفاصيل العمارة الحديثة وتكويناتها الهيكلية، كما تعكس الخطوط العمودية العمودية الأمامية والخلفية، والشبك طابعاً قوياً ومتزناً يجمع بين الفخامة العملية والأناقة المعاصرة.

وتحمل السيارة عناصر هوية كاديلاك الكهربائية، مثل المصابيح العمودية الأمامية والخلفية، والشبك الأمامي المضيء بخطوط دقيقة، إلى جانب شاشة LED عالية الدقة بقياس 33 بوصة تمتد بشكل قطري عبر لوحة القيادة، ما يعزز الطابع التقني للمقصورة.

فخامة متكاملة

تعتمد VISTIQ على هندسة داخلية راقية بثلاثة صفوف، تضمن راحة حقيقية لجميع الركاب. ويتميز الصف الثالث بمستوى تجهيزات عادة ما يُخصّص للصفين الأول والثاني، بما في ذلك مساند أذرع مبطنة، مساحات تخزين للهواتف الذكية، حوامل أكواب، ومنافذ USB للشحن.

كما توفر السيارة مساحات تخزين متعددة تشمل أرضية سفلية، وممرات تمرير، ومقاعد قابلة لإعادة التشكيل لزيادة السعة التخزينية عند الحاجة.

تجربة مخصصة

تقدم VISTIQ تجربة رقمية متكاملة

السيارة رشاقة أكبر في المساحات الضيقة.

- خيارات عجلات متعددة تشمل قياس 21 بوصة بشكل قياسي، و 22 بوصة اختياريًا، إضافة إلى عجلات 23 بوصة تعزز الحضور الرياضي والمظهر الفاخر.
- نظام إلغاء ضوضاء الطريق (Road Noise Cancellation) الذي يوفر مقصورة أكثر هدوءاً وراحة.

هوية تصميمية

على صعيد التصميم، تستلهم VISTIQ ملامحها من شقيقتها الأكبر Cadillac Escalade IQ، مع زجاج أمامي مائل بانسيابية وشبك أمامي Black Crystal Shield المميز لعائلة كاديلاك الكهربائية.

وفي نفس السياق، تأتي المقصورة الداخلية بتصميم رحب ينسجم مع

هوائي متكيف يعزز من راحة الركوب وديناميكية القيادة.

وتعمل VISTIQ ببطارية سعة 102 كيلوواط/ساعة، تولد قوة 615 حصاناً وعزماً يبلغ 650 رطل-قدم (880 نيوتن متر) يتوافر بشكل شبه فوري، مع مدى قيادة يُقدّر بنحو 300 ميل بالشحنة الواحدة، ما يجعلها سيارة مناسبة للاستخدام اليومي والرحلات الطويلة على حد سواء.

تعزيز الأداء والتحكم

تقدم VISTIQ مجموعة من التقنيات التي تعزز ديناميكيته على الطريق، من أبرزها:

- نظام التوجيه الخلفي النشط (Active Rear Steer) المتوفر اختياريًا، والذي يحسن القدرة على المناورة ويقلل قطر الدوران، ليمنح

تدخل كاديلاك مرحلة جديدة في عالم السيارات الكهربائية مع طراز VISTIQ موديل 2026، وهو SUV فاخر بثلاثة صفوف من المقاعد يجمع بين الأداء الرياضي، والتقنيات المتقدمة، ومستوى عالٍ من الحرفية داخل المقصورة.

الطراز أصبح ضمن خطة الشركة التوسعية في قطاع السيارات الكهربائية، ليعزز حضورها في فئة الـ SUV وعلى درجة عالية من الفخامة، ويؤكد توجهها نحو تقديم خيارات كهربائية تغطي مختلف الشرائح.

من الداخل، تركز VISTIQ على الرحابة والرفاهية لجميع الركاب، مع تجهيزات قياسية بارزة تشمل:

- نظام صوتي AKG Studio يضم 23 مكبراً للصوت مع دعم Dolby Atmos.
- نظام Super Cruise للقيادة شبه الذاتية الذي يتيح القيادة بدون استخدام اليدين على الطرق المؤهلة.
- تسارع من 0 إلى 60 ميلاً في الساعة خلال 3.7 ثانية عند تفعيل وضعية Velocity Max.

أداء كهربائي بقوة 615 حصاناً

تعتمد السيارة على نظام دفع رباعي بمحركين كهربائيين بشكل قياسي، ما يمنحها توازناً وثباتاً على مختلف الطرق، كما تأتي مزودة بنظام تحكم بتخميد الهيكل، مع توفر نظام تعليق



في هذه الصفحة، سنأخذكم في رحلة عبر الزمن لنستعرض سلسلة مميزة عن السيارات القديمة، حيث نكشف عن تاريخ كل طراز، تصميمه الفريد، وأبرز الخصائص التي جعلته أيقونة خالدة في عالم السيارات، سوف نتعرف على الطرازات التي شكلت صناعة السيارات، والتقنيات التي سبقت عصرها، والحكايات المرتبطة بها، كما نغوص في تفاصيل التصميم والفخامة والأداء الذي ميز كل سيارة في عصرها، انضموا إلينا لمتابعة روائع الماضي، واستعادة ذكريات السيارات الكلاسيكية التي تركت بصمة لا تُنسى في تاريخ السيارات، وللاستمتاع بعالم مليء بالشغف، الطرازات النادرة، والقصص الشيقة وراء كل محرك وعجلة.

أوبل GT:

أيقونة رياضية ألمانية تفوقت على عصرها



«فقط الطيران أكثر إثارة»، أصبح هذا الشعار كلاسيكياً في تاريخ الإعلان، وحتى عبارة متداولة في البلدان الناطقة بالألمانية، وكان هذا الشعار يخص سيارة أصبحت نفسها أيقونة كلاسيكية، وهي أوبل GT. بدأت مسيرة هذه السيارة بسرعة مذهلة في عام 1965، عندما كشفت أوبل عن «المفهوم التجريبي الهوائي» في معرض فرانكفورت للسيارات، مفاجئة الجميع بتصميم لم يكن مألوفاً في عالم الإنتاج

التصميم والأناقة

لم تخف أوبل GT عام 1968 من مقارنة

شكلها مع كورفيت الأمريكية الأسطورية، بل تبنت أسلوب التصميم الجديد المعروف بـ «شكل زجاجة الكوكا»، الذي أبرزه طراز Stringray الشهير. وصف إيرهارد شنيل، مصمم GT آنذاك السيارة قائلاً: «إلى جانب مظهرها الرائع، كانت أوبل الرياضية مصممة لإبهار الجميع بالهندسة الهوائية المتقدمة». تميزت السيارة بواجهة أمامية انسيابية مع مصابيح قابلة للسحب تدور على

الأداء الديناميكي

كان شعار الإعلان «أحزم حزام الأمان، فالانطلاق مذهل»، وهو ما يعكس قدرات السيارة بالفعل. فقد قدمت سيارة رياضية ثنائية المقاعد بمحرك 1.9 لتر بقوة 90 حصان أداءً ممتازاً، حيث تتسارع من 0 إلى 100 كم/س خلال 10.8 ثانية، وتبلغ سرعتها القصوى 185 كم/س، وهو رقم مذهل في أواخر الستينيات، خاصة مقارنة بطرازات الراكود العادية أو بعض السيارات الرياضية الأخرى في تلك الحقبة.

تطابقت قدرة أوبل GT الرياضية على المناورة مع أرقام الأداء بفضل هيكلها المزود بمحور أمامي مزدوج A-arm ومحور خلفي صلب مع نوابض مثبتة وذراع تحكم طولية وقضيب عرضي لضبط التعليق.

لعب روبرت أ. لوتز، نائب رئيس GM لتطوير المنتجات العالمية، دوراً حاسماً في قرار الإنتاج التسلسلي لأوبل GT عام 1968، وكان بمثابة «الأب الروحي» لطرازات الروادسترات التالية مثل Solstice و Sky و GT.



خط الإنطلاق

5 نصائح ضرورية قبل القيادة

1 هل تحتاج السيارة لإعادة برمجة بعد تغيير البطارية؟



عادةً لا تتطلب البطارية الجديدة برمجة كاملة، لكن وحدة التحكم الإلكترونية قد تحتاج لإعادة ضبط بسيطة إذا ظهرت مشاكل في المحرك أو الأنظمة الكهربائية. يُنصح بمراجعة دليل السيارة أو فني مختص للتأكد من الإجراءات الصحيحة.

2 تلف الاكسس وأصوات المقود:

تلف الاكسس غالباً بسبب صدمات قوية، بينما لف المقود المفاجئ يسبب أصوات مزعجة فقط. تسرب الشمع من الغلاف يؤدي إلى احتكاك وحدوث صوت، وعند سماعه يجب استبدال الاكسس فوراً للحفاظ على سلامة المركبة.

3 أسباب ضعف استجابة الفرامل:



قد يضعف أداء الفرامل بسبب انخفاض أو تلوث سائل الفرامل، تآكل الوسادات، فشل معزز الفرامل، تلف الأسطوانة الرئيسية، تسرب الخطوط، أو وجود هواء فيها. عند مواجهة أي مشكلة، يُنصح بالفحص والصيانة لدى فني متخصص لضمان السلامة.

4 تغيير كراسي المحرك

لا تحتاج لرفع المحرك بالكامل، بل يُرفع جزئياً لاستبدال الحوامل النالفة، ينصح بالاستعانة بفني لضمان الأمان والدقة.

5 فحص الرولمان بلي لتجنب انحراف السيارة

تلف الرولمان بلي يسبب انحراف المركبة ويؤثر على التعليق. ينصح بالفحص الدوري في ورشة مختصة لتجنب الحوادث وضمان التحكم الكامل بالمركبة.

أخبار وقصص من العالم... بعجلات

قطاع السيارات الألماني يفقد عشرات آلاف الوظائف خلال 2025

من كل زاوية على كوكبنا، تخرج حكايات وأحداث قد تبدو للوهلة الأولى بعيدة عن عالم المركبات، لكنها في جوهرها تتقاطع معه بطريقة أو بأخرى. سواء كانت ابتكارات تقنية في أقاصي الشرق، أو مغامرات قيادة في طرقات وعرة بأميركا الجنوبية، أو حتى قوانين جديدة تُعيد تشكيل مفهوم التنقل في أوروبا، كل قصة هناك تدور عجلاتها في اتجاه واحد... عالم التنقل الذكي والمحركات المتطورة.

ربعها عدد الوظائف في الخارج. من جهتها، اعتبرت رئاسة الاتحاد هيلدجارد مولر أن ألمانيا تواجه أزمة كموقع لصناعة السيارات، مشيرة إلى تدهور ظروف الاستثمار محلياً وأوروبياً، وما يضع الشركات، وخاصة المتوسطة منها، تحت ضغط مستمر. وانتقدت السياسات الأوروبية لعدم مواكبتها الواقع العملي للشركات، واصفة الوضع بأنه مزيج من «إنكار الواقع ووهم الأهمية».



شركة أن نحو ثلثي الشركات قامت بألمانيا، بينما تقلص نحو نصف بشطب وظائف في مواقعها داخل الشركات الوظائف حالياً، ويزيد

تواجه صناعة السيارات في ألمانيا ضغطاً متزايدة، حيث فقد القطاع عشرات آلاف الوظائف خلال العام الماضي. وفقاً للبيانات الأولية الصادرة عن اتحاد صناعة السيارات الألماني (VDA)، بلغ عدد العاملين في القطاع 726 ألف شخص في 2025، بانخفاض نحو 47 ألف موظف عن العام السابق، وحوالي 107 آلاف مقارنة بعام 2019.

وأظهر استطلاع شمل 127

خياراتنا

تجهيز سيارتك بمضخة هواء رقمية لحماية الإطارات في الصيف



مع ارتفاع درجات الحرارة في فصل الصيف، يصبح من الضروري تجهيز سيارتك بمضخة هواء رقمية للحفاظ على ضغط الإطارات المثالي، حتى لا تنقطع أثناء القيادة تحت حرارة الشمس الشديدة. هذا الجهاز الصغير يتيح لك ضبط ومراقبة ضغط الإطارات بسهولة، ما يحافظ على أداء سيارتك وسلامتك على الطريق.

مع ارتفاع درجات الحرارة في فصل الصيف، يصبح من الضروري تجهيز سيارتك بمضخة هواء رقمية للحفاظ على ضغط الإطارات المثالي، حتى لا تنقطع أثناء القيادة تحت حرارة الشمس الشديدة. هذا الجهاز الصغير يتيح لك ضبط ومراقبة ضغط الإطارات بسهولة، ما يحافظ على أداء سيارتك وسلامتك على الطريق.

تاريخ الشركات العائلية وأثرها على النظم الاقتصادية العالمية 6

معادلة الابتكار والمخاطر والنمو في عالم الأعمال المعاصر

كتب جورج حبيب

على تعديل استراتيجياتها كلما دعت الحاجة، حفاظاً على ملاءمتها وقدرتها التنافسية. ويستعرض هذا المقال أهمية التفكير الاستراتيجي بوصفه نهجاً مؤسسياً متكاملًا، يقوم على التعاون والمواءمة بين مختلف مستويات المنظمة، بدءاً من القيادات التنفيذية العليا المسؤولة عن صياغة

لم يعد بناء الاستراتيجيات عملاً يُنجز مرة واحدة، بل أصبح عملية ديناميكية مستمرة تتطلب مراجعة دائمة وتطويراً متواصلًا لمواكبة المتغيرات. ففي ظل تسارع تطور الأسواق، وتقدم التقنيات، وتبدل تفضيلات العملاء، تجد المؤسسات نفسها مطالبة بالتحلي بالمرونة وسرعة الاستجابة، مع القدرة

التوجهات الاستراتيجية العامة، وصولاً إلى فرق العمل في الصفوف الأمامية التي تضطلع بتنفيذ المبادرات والقرارات التكتيكية. فنجاح الاستراتيجية لا يتحقق بصياغتها فحسب، بل بقدرة جميع أطراف المنظمة على فهمها وتطبيقها والعمل بتناغم لتحقيق أهدافها طويلة الأجل.



بعد استعراض خصائص الشركات والمؤسسات وميزاتها، يبرز سؤال جوهري: ما طبيعة البيئة التي تعمل فيها هذه الكيانات؟ إن عالم الأعمال اليوم لم يعد إطاراً ثابتاً يمكن التنبؤ به بسهولة، بل أصبح مشهداً متحركاً تحكمه التحولات المتسارعة والمنافسة الشرسة وتزايد مستويات المخاطر. ومن هنا نكتسب معرفة خصائص هذا العالم أهمية استراتيجية، إن تمثل الأساس الذي تُبنى عليه الرؤى وتُصاغ وفقه الخطط طويلة المدى.

فالاستراتيجية لم تعد مجرد خيار إداري، بل باتت بمثابة البوصلة التي توجه قرارات المؤسسة وإجراءاتها نحو تحقيق أهدافها في بيئة ديناميكية تتغير معطياتها باستمرار. وكلما ازدادت قدرة المؤسسة على قراءة هذا المشهد بوعي ودقة، تعززت فرصها في الاستمرار والنمو وتحقيق ميزة تنافسية مستدامة.

عالم الأعمال... حاضنة الابتكار والإبداع

أبرز ما يميز عالم الأعمال المعاصر أنه يقوم على الابتكار بوصفه محركاً رئيسياً للنمو. فالتطور فيه لا يسير بخطوات متدرجة فحسب، بل يقفز قفزات نوعية تفاجئ الأسواق والمستهلكين على حد سواء. وما يبدو مستحيلًا في لحظة، قد يتحول في لحظة أخرى إلى منتج يومي يغير أنماط الحياة والعمل.

في عام 2007، أطلقت Apple هاتف iPhone، جامعاً بين الهاتف المحمول وتصفح الإنترنت وتشغيل الوسائط المتعددة في جهاز واحد، في خطوة أحدثت تحولاً جذرياً في صناعة الهواتف الذكية وأعدت تعريف تجربة المستخدم. وفي عام 2012، قدمت Tesla سيارتها الكهربائية الفاخرة عالية الأداء بمدى بطارية طويل، ما شكل نقطة تحول في صناعة السيارات ودفع قطاع النقل نحو تسريع تبني التقنيات النظيفة والمتقدمة.

كما كشفت Google في عام 2013 عن نظاراتها الذكية Google Glass، التي أتاحت للمستخدمين الوصول إلى المعلومات عبر الأوامر الصوتية، فاتحة الباب أمام جيل جديد من التقنيات القابلة للارتداء. وفي العام ذاته، طرحت Ring جرس الباب المزود بكاميرا، الذي مكّن المستخدمين من رؤية الزوار والتواصل معهم في الوقت الفعلي، معززاً مفهوم المنازل الذكية.

ولم تتوقف المفاجآت عند هذا الحد؛ فقد شهد قطاع النقل طفرة نوعية مع تطور المركبات ذاتية القيادة، والسيارات الطائرة، والدراجات الكهربائية، والقطارات المغناطيسية المعلقة، والطائرات من دون طيار. هذه التحولات

لم تُحدث تغييراً تقنياً فحسب، بل أعادت تشكيل نماذج الأعمال وأنماط الاستهلاك وسلاسل القيمة. إن هذه البيئة التنافسية المتسارعة تفرض على الشركات تخصيص جزء معتبر من ميزانياتها للاستثمار في البحث والتطوير، واستقطاب الكفاءات المتخصصة، وتحديث أنظمة العمل باستمرار. فالابتكار لم يعد ترفاً أو خياراً ثانوياً، بل أصبح شرطاً للبقاء في مضمار المنافسة، وأداة حاسمة لصناعة المستقبل.

عالم الأعمال... إدارة واعية للمخاطر

لا وجود لعالم مثالي خال من التحديات، وعالم الأعمال ليس استثناءً. فهو بطبيعته بيئة محفوفة بالمخاطر، تتقاطع فيها المتغيرات الاقتصادية والتقنية والسياسية والتشريبية، وتظهر فيها التحديات في أي وقت وبصور متعددة. ومن هنا، لا يكون الهروب من المخاطر خياراً واقعياً، ولا تجاهلها سلوكاً رشيداً، بل تصبح إدارتها بكفاءة شرطاً أساسياً للاستمرار والنمو.

إدارة المخاطر في عالم الأعمال تبدأ بعملية استشراف دقيقة للمخاطر المحتملة، سواء تعلقت بالسوق أو بالتشغيل أو بالتمويل أو بسلاسل الإمداد أو بالتطورات التقنية. يلي ذلك تحليل آثار هذه المخاطر وتقدير احتمالات وقوعها، ثم وضع خطط واضحة للتعامل معها، بهدف تجنبها

أو الحد من آثارها أو تقليل خسائرها إلى أدنى مستوى ممكن.

غير أن إعداد الخطط وحده لا يكفي؛ إذ يتطلب الأمر التأكد من جدواها قبل التنفيذ، ثم متابعة مراحل التطبيق ورصد النتائج بشكل دوري، فالمراجعة المستمرة وتقييم الأداء عنصران أساسيان في دورة إدارة المخاطر، لأن النتائج المتحققة سواء كانت إيجابية أو سلبية تمثل قاعدة لتحديث الخطط وتحسينها، ومعالجة الفجوات التي لم تُحسب في المراحل الأولى.

وبمرور الوقت، تتحول هذه المنهجية إلى ثقافة مؤسسية راسخة، تجعل من إدارة المخاطر عملية مستمرة لا تتوقف عند أزمة عابرة أو ظرف طارئ، بل ترافق المؤسسة في مختلف مراحل نموها. فالحفاظ على الزخم التنافسي يتطلب استعداداً دائماً للتعامل مع المتغيرات، ومرونة في إعادة توجيه

الموارد والقرارات وفق المعطيات الجديدة.

كما تلعب الجهات الحكومية ومؤسسات البحث والتطوير، محلياً وعالمياً، دوراً داعماً في هذا الإطار من خلال إصدار التقارير والدراسات الدورية التي تحلل اتجاهات الأسواق والمخاطر الناشئة، إضافة إلى تنظيم المؤتمرات والفعاليات المتخصصة التي تسلط الضوء على التحديات الراهنة المستقبلية. وغالباً ما تشارك الشركات والمؤسسات في هذه الفعاليات، ليس فقط للاستفادة من المعرفة المتاحة، بل أحياناً للإسهام فيها كمصدر للمعلومات والخبرة.

وهكذا يتأكد أن عالم الأعمال لا يقوم فقط على الابتكار والمنافسة، بل أيضاً على إدارة واعية للمخاطر، تجعل من التحديات فرصاً للتعلم والتطوير، ومن الأزمات محطات لإعادة البناء وتعزيز الجاهزية للمستقبل.

التحولات المتسارعة وإعادة تشكيل بيئة الأعمال

الذكاء الاصطناعي واتساع آفاق القطاعات الاقتصادية

عالم الأعمال... مرآة التطور التقني

لم يعد تحقيق السرعة في الإنتاج أو الارتقاء بجودة المنتجات رهناً بالجهد البدوي وحده، بل أصبح مرتبطاً بصورة أساسية بالتطور التقني وبقدرة المصممين والمهندسين على توظيف الأدوات والأنظمة الحديثة بكفاءة عالية. فالتكنولوجيا اليوم تمثل العمود الفقري لعمليات الإنتاج والإدارة، وهي التي تحدد مستوى الدقة، وسرعة الإنجاز، وكفاءة التشغيل.

وقد انعكس هذا التطور على نمو أسواق العمل بوتيرة غير مسبوقة، مدفوعاً بتقدم الأدوات والمعدات ونظم المعلومات. ففي قطاع النقل، شهدنا دخول السيارات الكهربائية والمركبات ذاتية القيادة والسيارات الطائرة، إلى جانب التحولات التقنية التي طالت تصميم المركبات وخطوط إنتاجها، فضلاً عن المنصات الرقمية لإدارة حركة المرور ونقل المسافرين والبضائع.

أما في قطاع التجارة، فقد أحدثت التجارة الإلكترونية ومنصاتنا تحولاً جذرياً في سلوك المستهلكين وفي نطاق العمليات التجارية، إذ توسعت الأسواق جغرافياً وتقلصت الحواجز التقليدية أمام البيع والشراء. كما أسهمت التقنيات الرقمية في ترسيخ أنماط عمل جديدة، أبرزها العمل عن بعد، الذي أصبح جزءاً من أنظمة التشغيل في كثير من المؤسسات، وأعاد تشكيل مفاهيم العمالة والإنتاجية والاجتماعات والتدريب. وازدهرت كذلك خدمات التوصيل، التي أصبحت ركيزة لعدد واسع من الأنشطة التجارية، ما أفسح المجال أمام شركات

كبرى للنمو السريع في هذا القطاع. وفي العقد الحالي، يتسع نطاق التحول التقني مع الاعتماد المتزايد على تقنيات الذكاء الاصطناعي، التي يُتوقع أن تحدث تغييرات جوهرية في قطاعات الهندسة والتعليم والصحة والبيئة والطاقة المتجددة والتصنيع وغيرها.

كل ذلك أسهم في بروز نماذج أعمال جديدة، وتطوير أخرى قائمة، بما يعكس قدرة عالم الأعمال على مواكبة التحولات الكبرى التي شهدها العقود الأخيرة، رغم التحديات السياسية والاقتصادية العالمية، وارتفاع معدلات الفقر والبطالة في العديد من المناطق.

عالم الأعمال... توسع وانتشار بلا حدود

لا يمكن لعالم الأعمال أن يظل محصوراً في نطاق جغرافي ضيق أو سوق محدودة؛ فالتوسع والانتشار يشكّلان شرطين أساسيين للاستدامة والنمو. ومن هنا تعتمد الشركات والمؤسسات على استراتيجيات متعددة لتعزيز حضورها الإقليمي والدولي.

تشمل هذه الاستراتيجيات بناء الشراكات العابرة للحدود، وزيادة الاستثمار في التسويق والمبيعات، وجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية، وتنويع مصادر الدخل، والحصول على امتيازات تخصصية، والتوسع في التصدير. كما تحرص المؤسسات على تحسين جودة منتجاتها واعتماد المواصفات والمعايير الدولية، وتعزيز الامتثال لمعايير المسؤولية المجتمعية والسلامة والاستدامة البيئية.

ويأتي حضور المؤتمرات والفعاليات الاقتصادية العالمية كأداة مهمة لبناء العلاقات واستكشاف الفرص الجديدة، إلى جانب تطوير استراتيجيات تسويقية مبتكرة قائمة على دراسة علمية دقيقة لشرائح المستهلكين والموردين والمستثمرين وأصحاب المصلحة. في المحصلة، يتجسد عالم الأعمال كمنظومة متحركة، تتكاثر فيها التكنولوجيا مع إدارة المخاطر والابتكار والتوسع الاستراتيجي، بهدف تحقيق النمو المستدام وتعزيز الربحية وترسيخ الحضور العالمي.

المستويات الاستراتيجية في الشركات: من الرؤية إلى التنفيذ

المدى البعيد وما تسعى لتحقيقه في المستقبل.

القيم: المبادئ التوجيهية التي تشكل سلوك الشركة وعمليات اتخاذ القرار، مثل النزاهة، الشفافية، الابتكار، التركيز على العملاء، الاستدامة، والمسؤولية الاجتماعية. تساعد القيم الواضحة على مواءمة المنظمة مع رسالتها ورؤيتها وتعزيز ثقافتها، إضافة إلى توجيه التخطيط الاستراتيجي بفعالية.

عبر الإدارات والأقسام المختلفة، بما يضمن تحقيق الأهداف العامة للمنظمة، وموافقة الإدارة العليا وأصحاب المصلحة عليها. باختصار، هي الخطة الشاملة أو الاتجاه الذي تتبناه المنظمة لتحقيق أهدافها بعيدة المدى، وتشمل اتخاذ قرارات تؤثر على الشركة بأكملها بدلاً من التركيز على وحدات الأعمال الفردية.

المكونات الرئيسية للاستراتيجية

الرؤية: جملة تحدد تطلعات الشركة على

تسعى الشركات بشكل دائم ومستمر إلى تطوير استراتيجياتها، مع التركيز على مجموعة من المبادئ الأساسية التي توجه عملية التخطيط طويل المدى. ومن أبرز هذه الاستراتيجيات:

استراتيجية الشركة أو المؤسسة

تمثل الإطار الشامل الذي يحدد رؤية الشركة ورسالتها وقيمها وأهدافها لفترة زمنية طويلة قد تصل إلى ثلاث سنوات أو أكثر. تُصاغ هذه الاستراتيجية لتوجيه جميع العمليات التشغيلية

معلومة ورقم

50

مليار دولار

سجلت أسهم قطاع تكنولوجيا المعلومات الهندي أسوأ أداء أسبوعي لها منذ أكثر من 10 أشهر، مستمرة في التراجع الحاد الذي تفاقم بفعل المخاوف من تأثير أدوات الذكاء الاصطناعي التوليدي، ما أدى إلى انخفاض القيمة السوقية للقطاع بنحو 50 مليار دولار حتى الآن في فبراير.

تايوان تتعهد بمعالجة العمل القسري بعد الاتفاق التجاري مع أميركا

بما في ذلك حظر استيراد السلع المنتجة باستخدام العمل القسري. ووصف هونغ الاتفاق بأنه «مكسب ثلاثي لأصحاب العمل والموظفين والاقتصاديين».

وكان مكتب الممثل التجاري للولايات المتحدة قد ذكر أن إدارة الرئيس الأميركي دونالد ترامب توصلت إلى اتفاق تجاري مع تايوان يوم الخميس، حيث وافقت تايوان على إزالة أو خفض 99 في المائة من رسومها الجمركية.

أصبحت المعاملة العادلة للعمال عنصراً أساسياً في القدرة التنافسية للتجارة العالمية، حسب وكالة الأنباء المركزية التايوانية (سي إن إيه)، السبت. وأضاف هونغ أن الاتفاق يحدد الحد الأقصى للرسوم الجمركية الأميركية على البضائع التايوانية بنسبة 15 في المائة ويوسع نطاق الوصول المتبادل إلى الأسواق. كما توصل الجانبان أيضاً إلى توافق في الآراء بشأن حماية العمال بموجب الاتفاق،

أعلنت وزارة العمل التايوانية أن تايوان ستعزز جهودها لمعالجة قضايا العمل القسري في أعقاب توقيع اتفاق تجاري جديد مع الولايات المتحدة، متعهداً بمواءمة الممارسات المحلية بشكل أوثق مع معايير العمل والتجارة الدولية.

وقال وزير العمل هونغ سون هان، في مؤتمر صحافي عقد لإطلاع الجمهور بشأن الاتفاق التجاري الذي تم توقيعه في واشنطن: «في التجارة الدولية

التضخم الأميركي يتباطأ بأكثر من المتوقع ليصل إلى 2.4 % في يناير



انخفض مؤشر رئيسي للتضخم في الولايات المتحدة إلى أدنى مستوى له منذ نحو خمس سنوات خلال الشهر الماضي، مدعوماً بتباطؤ نمو إيجارات الشقق وانخفاض أسعار الوقود، مما خفّف بعض الضغوط عن الأميركيين الذين واجهوا ارتفاعاً حاداً في تكاليف المعيشة على مدار السنوات الخمس الماضية. وسجل التضخم 2.4 في المائة خلال يناير على أساس سنوي، منخفضاً من 2.7 في المائة في ديسمبر، وهو قريب من هدف «الاحتياطي الفيدرالي» البالغ 2 في المائة. أما الأسعار الأساسية التي تستثني الغذاء والطاقة المتقلبتيْن، فارتفعت بنسبة 2.5 في المائة فقط على أساس سنوي، بانخفاض عن 2.6 في المائة خلال الشهر السابق، مسجلة أدنى ارتفاع منذ مارس 2021.

ويشير تقرير يوم الجمعة إلى تباطؤ التضخم، رغم الارتفاع الحاد في أسعار المواد الغذائية والوقود وإيجارات الشقق منذ بداية الجائحة، إذ زادت الأسعار بنحو 25 في المائة عن مستوياتها قبل خمس سنوات، مما جعل قضية «القدرة على التحمل» الاقتصادية محل جدل سياسي واسع. وارتفعت أسعار المستهلكين بنسبة 0.2 في المائة خلال يناير مقارنة بديسمبر، في حين ارتفعت الأسعار الأساسية بنسبة 0.3 في المائة. ويعكس هذا التباطؤ الجزئي محاولة الشركات إعادة ضبط الأسعار مع بداية العام. في ظل توقع انخفاض أسعار الوقود واستمرار ارتفاع أسعار المواد الغذائية

دردشة اقتصادية

خطوة تنظيمية قد تعيد تشكيل أكبر سوق في العالم

الصين تضع قواعد جديدة تحظر بيع السيارات بأقل من التكلفة الكاملة

محللون: السوق العالمية قد تشهد ارتفاعاً تدريجياً في أسعار السيارات

2

بكين تستهدف وقف حرب أسعار شرسة استمرت سنوات وأثرت في استقرار الصناعة

1

وأشارت الجمعية إلى أن سيارات الطاقة الجديدة عززت نموها، وبلغ إجمالي الإنتاج والمبيعات 16.626 مليون و16.49 مليون وحدة على التوالي، مسجلة بذلك زيادة سنوية قدرها 29 % و28.2 % على التوالي، ومحافظاً على صادراتها العالمية للعام الحادي عشر على التوالي. وصدرت الصين العام الماضي 7.098 مليون سيارة، مسجلة ارتفاعاً بنسبة 21.1 % على أساس سنوي.

هل ترتفع الأسعار الآن؟

يرى محللون أن القواعد الجديدة قد تؤدي إلى استقرار الأسعار بعد سنوات من التخفيضات الحادة، تحسن هوامش الربح للمصنعين، وتباطؤ التوسع العدواني في الإنتاج.

لكن في الوقت نفسه، قد تشهد السوق ارتفاعاً تدريجياً في أسعار السيارات، خاصة في الفئات منخفضة السعر التي كانت الأكثر تأثراً بالحرب السعرية.

هل انتهت الحرب فعلاً؟

رغم صرامة القواعد، لا يستبعد خبراء أن تعود المنافسة بأساليب جديدة، مثل تقديم مزايا تقنية وخدمات ذكية بدل خفض الأسعار، وخطط تمويل جذابة للمستهلكين. وقد تشمل أساليب المنافسة الجديدة تحديثات برمجية وخدمات اشتراك لتعزيز القيمة.



زيادة قدرها 10.4 % مقارنة بمستويات عام 2024، بينما ارتفعت المبيعات بنسبة 9.4 % على أساس سنوي لتصل إلى 34.4 مليون وحدة، وفق البيانات التي نقلتها وكالة الأنباء الصينية الجديدة (شينخوا).

وأشارت الجمعية إلى أن إنتاج ومبيعات السيارات في الصين حافظت على صادراتها العالمية للعام السابع عشر على التوالي، وأن إنتاج ومبيعات السيارات تجاوزت 30 مليون وحدة لثلاث سنوات متتالية.

والمتوسطة ضغطاً مالياً خانقة، مع تقلص هامش الربح وارتفاع تكاليف التشغيل.

الصين تحافظ على الصدارة

حسب الجمعية الصينية لمصنعي السيارات، تجاوز إنتاج ومبيعات المركبات في الصين 34 مليون وحدة العام الماضي، مسجلة بذلك رقماً قياسياً جديداً. وبلغ إجمالي إنتاج السيارات في الصين 34.531 مليون وحدة العام الماضي،

وخسارة، والحد من الممارسات التي تُقصي المنافسين الأصغر

من الربح ومن الخاسر؟

خلال حرب الأسعار، تمكنت الشركات الكبرى من الصمود بل والاستفادة من المنافسة، وعلى رأسها «بي واي دي»، إلى جانب «تسلا» التي استفادت من بيئة الأسعار التنافسية. في المقابل، واجهت الشركات الصغيرة

في خطوة تنظيمية قد تعيد تشكيل أكبر سوق سيارات في العالم، أعلنت الجهات الرقابية في الصين قواعد جديدة تحظر بيع السيارات بأقل من التكلفة الكاملة، في محاولة لوقف حرب أسعار شرسة استمرت سنوات وأثرت في استقرار الصناعة.

نهاية البيع بالخسارة

لطالما اعتمدت شركات السيارات داخل الصين على استراتيجيات تسعير عدوانية، حيث كانت تُباع المركبات أحياناً بأقل من تكلفة إنتاجها بهدف زيادة الحصة السوقية وتسريع التوسع.

لكن القواعد الجديدة التي أصدرتها الهيئة الصينية لتنظيم السوق تمنع هذا النهج بشكل صريح، مع تعريف واسع للتكلفة يشمل تكلفة التصنيع، المصاريف الإدارية والمالية، وتكاليف التسويق والتوزيع.

وبهذا التعريف، أغلقت بكين ثغرة سمحت للشركات بتحقيق نمو سريع حتى على حساب الخسائر.

حماية المنافسة ومنع التلاعب

لم يقتصر القرار على منع البيع دون التكلفة، بل شمل أيضاً حظر التلاعب السعري بين المصنعين والموردين. كما شمل القرار منع برامج الخصومات القسرية التي تجبر الوكلاء على البيع

ادارة الاعلان

جان حنا

info@aalamaleqtisad.com

لارسال الأخبار

info@aalamaleqtisad.com

مدير التحرير

نادين شعيتو

editor@aalamaleqtisad.com

رئيس التحرير

ميشيل وليام

editor@aalamaleqtisad.com