

أخبار عالمية

العراق يعلن عن 65 فرصة استثمارية جديدة



كشف رئيس هيئة الاستثمار العراقية، حيدر مكية، عن طرح 65 فرصة استثمارية جديدة في عدد من القطاعات الاقتصادية المختلفة. وقال مكية إن «الفرص الاستثمارية الجديدة سيتم الإعلان عنها على الموقع الإلكتروني الرسمي للهيئة الوطنية للاستثمار»، معرباً عن «أمله بأن تنال تلك الفرص الاستثمارية رغبة المستثمرين المحليين والأجانب للاستثمار بها».

معدل البطالة في مصر يتراجع إلى 6.2%



قال «الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء» في مصر، أمس الأحد، إن معدل البطالة في البلاد بلغ 6.2 في المائة في الربع الرابع من عام 2025، انخفاضاً من 6.4 في المائة في الربع السابق.

وواصل إنتاج القطاع الخاص غير النفطي في مصر النمو للشهر الثالث على التوالي خلال يناير الماضي، مسجلاً أطول فترة توسع منذ أواخر 2020، رغم تراجع مستويات الطلب.

تراجع التوظيف بالشركات الكورية الكبرى



أظهرت بيانات صناعية أن التوظيف في أكبر 476 شركة في كوريا الجنوبية في عام 2025 انخفض بمقدار 0.4% عن العام الذي سبقه، إذ أن الزيادة التي سجلتها شركات مستحضرات التجميل وأشياء الموصلات الكورية قابلها تراجع في التوظيف بقطاعات أخرى.

وبلغ إجمالي عدد العاملين في هذه الشركات 1.62 مليون عامل في نهاية ديسمبر الماضي، تراجعاً من 1.63 مليون عامل في العام الذي سبقه، وفقاً للبيانات التي جمعتها شركة «سي إي أو سكور» المتخصصة في تتبع أداء الشركات.

تشريعات مرتقبة وصكوك محلية ودولية وخطط لخفض تكاليف الإنتاج النفطي

الإنفاق الرأسمالي يدفع الكويت نحو إصلاح مالي شامل

2 صكوك سيادية مرتقبة.. أداة تمويل جديدة لتعزيز الاستدامة

1 إنفاق تنموي متسارع: 36.8 % نمو في المصروفات الرأسمالية

كتب خالد فهاد



4 مشاريع استراتيجية مستمرة.. التنمية لا تتوقف مع تقلب النفط

3 إصلاح تشريعي شامل..تحديث القوانين لمواكبة الاقتصاد العالمي

نقلة تنظيمية تطلق الصناديق متعددة الأصول في الكويت

• تشريعات مرنة تعيد رسم خريطة الاستثمار وتوسع أدوات مديري الصناديق

محقة التوازن الدقيق بين الثبات التشريعي ومتطلبات التجديد. وقد استندت الهيئة في صياغة هذه الضوابط إلى نهج تشاركي شفاف، حيث قامت بتحليل 189 تعليقاً وردت من 14 جهة خارجية، لضمان مواءمة التعديلات مع احتياجات الواقع العملي وتطلعات المستثمرين. اعتمدت هيئة أسواق المال الكويتية ضوابط الاستثمار للصناديق متعددة الأصول، وأجرت تعديلات على أنظمة الاستثمار الجماعي المؤسفة خارج دولة الكويت؛ وذلك بموجب القرار رقم (18) لسنة 2026.

في خطوة وصفت بأنها «نقلة تشريعية نوعية» (تواكب رؤية كويت 2035)، أعلنت هيئة أسواق المال عن صدور القرار رقم (18) لسنة 2026، والذي يقضي باعتماد ضوابط الاستثمار في الصناديق متعددة الأصول وتطوير أنظمة الاستثمار الجماعي. وتهدف هذه التعديلات إلى ترسيخ بيئة استثمارية تتسم بالمرونة والاستدامة، بما يرفع تنافسية سوق المال الكويتي على المستويين الإقليمي والدولي. وأكدت الهيئة أن القرار يأتي لترجمة استراتيجيتها في تحديث الأطر التنظيمية،

أوروبا توسع خط دعم اليورو عالمياً لتعزيز مكانته الدولية

الاقتصادية الأميركية. ومنذ أبريل 2025 بدأ البنك المركزي الأوروبي، اتخاذ إجراءات استباقية لحماية الاقتصاد الأوروبي عبر عدة قرارات منها عمليات الريبو التي تهدف إلى تعزيز السيولة وزيادة الاعتماد على اليورو في المعاملات الدولية. وأشار إلى بعض الإجراءات الأخرى المتعلقة بملف العملة الرقمية الأوروبية، تعكس محاولة لدعم مكانة اليورو ودعم اقتصاد أوروبا ليكون أكثر جاهزية لأي صدمات محتملة، سواء من الولايات المتحدة أو من تطورات جيوسياسية أخرى. ويرجح الخبراء أن يكون لقرار البنك المركزي الأوروبي توسيع إتاحة اليورو عبر عمليات الريبو لعدد أكبر من البنوك المركزية حول العالم، تأثير إيجابي على اليورو مقابل العملات الأخرى مثل الين الياباني.

كشف البنك المركزي الأوروبي عن خطط لدعم سيولة اليورو عبر توسيع خطوط إعادة الشراء «الريبو» وجعلها متاحة عالمياً وبشكل دائم ابتداء من الربع الثالث 2026، بعد أن كان الوصول إليها محصوراً سابقاً بعدد محدود من الدول، معظمها في أوروبا الشرقية. وتشمل الآلية الجديدة إتاحة وصول دائم لسيولة تصل إلى 50 مليار يورو. وتهدف الخطوة إلى تعزيز الدور الدولي لليورو وحماية الأسواق من اضطرابات التمويل، من خلال إتاحة وصول مباشر للبنوك المركزية حول العالم إلى سيولة باليورو مقابل ضمانات عالية الجودة في أوقات الأزمات، ما يعزز الثقة في الاستثمار والتداول بالعملة الأوروبية ويدعم مكانتها مقابل الدولار في ظل تزايد تقلبات السياسات

الإقبال القوي لزيادة رأس المال يعكس ثقة المستثمرين

تغطية ناجحة لاكتتاب «المعدات»

نجاح اكتتاب "المعدات" .. ثقة ترسم مستقبل النمو



خاص عالم الاقتصاد

أن نجاح العملية التمويلية يمنح الشركة مرونة مالية أكبر لتنفيذ مشاريعها المعلنه، مع تعزيز هيكلها الرأسمالي وتقوية قدرتها على مواجهة التقلبات السوقية. كما شكّل استمرار دعم كبار المساهمين عاملاً رئيسياً في ترسيخ ثقة المتعاملين، إذ يُنظر إلى هذا الدعم عادةً كإشارة قوية على الإيمان الداخلي بجودة الخطط الاستراتيجية للشركة وأفاقها المستقبلية، وهو ما ينعكس إيجاباً على تقييمها الاستثماري. ومع إغلاق باب الاكتتاب، تتجه أنظار السوق إلى المرحلة التالية المتمثلة في توظيف حصيلة الزيادة، حيث يتوقع مراقبون أن يبدأ الأثر الإيجابي بالظهور تدريجياً على النتائج المالية والتشغيلية، ما قد يدعم أداء السهم ويمنحه زخماً إضافياً خلال الفترة المقبلة.

من المقرر أن تنهي شركة المعدات القابضة عملية الاكتتاب في زيادة رأس المال، اليوم بنجاح، في خطوة وصفت بأنها محطة استراتيجية مفصلية تعزز قدراتها التمويلية وتفتح الباب أمام مرحلة توسع جديدة مدعومة بثقة واضحة من المستثمرين. وجاءت نتائج الاكتتاب لتؤكد قوة الإقبال على السهم، بما يعكس قناعة السوق بمتانة الأسس التشغيلية للشركة ووضوح رؤيتها المستقبلية. وأفادت مؤشرات المتابعة أن التغطية القوية للاكتتاب تعكس قراءة إيجابية من المستثمرين تجاه خطط الشركة الرامية إلى تنمية أصولها وتوسيع نطاق أعمالها، خصوصاً في ظل بيئة استثمارية تتطلب كيانات قادرة على النمو المستدام وإدارة الموارد بكفاءة. ويرى محللون

1 دعم كبار المساهمين يرسخ الاستقرار الاستثماري

2 سيولة جديدة تدفع خطط التوسع والتطوير

أخبار الشركات

عمومية «برقان» تناقش توزيع أرباح 6 % نقدي و5 % منحة

صدور قرار محكمة الاستئناف في دعوى «كفيك» ضد «الصلبوخ»

أعلنت شركة كفيك للاستثمار صدور قرار محكمة الاستئناف في دعوى الشركة القضائية ضد شركة الصلبوخ التجارية.

وقضت المحكمة بالوقف لحين الفصل في الجناية 2023/49، وذلك بحسب بيان لبورصة الكويت.

يُشار إلى أن موضوع القضية يتعلق بمطالبة مالية بمبلغ 626.51 ألف دينار، والذي يمثل الرصيد المتبقي والمستحق السداد بتاريخ 31 ديسمبر 2022، والنتائج من معاملة بيع/تخارج من شركة التعمير الخليجي العقارية التابعة.

وكانت أرباح «كفيك» قد قفرت في التسعة أشهر الأولى من العام الماضي بنحو 2517% عند 3.47 مليون دينار، مقارنةً بأرباح ذات الفترة من عام 2024 البالغة 132.77 ألف دينار.

التصرف وفقاً لما يراه ملائماً فيما ينتج عن ذلك من كسور أسهم، وذلك كله بعد أخذ موافقة الجهات المختصة.

ويتضمن اجتماع العمومية مناقشة تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية، وتقرير مراقبي حسابات البنك، سماع تقرير مجلس الإدارة عن الجزاءات الموقعة خلال السنة والمصادقة على البيانات المالية وحساب الأرباح والخسائر واستقطاع 10 % لحساب الاحتياطي القانوني والنسبة ذاتها لحساب الاحتياطي الاختياري.

مجلس الإدارة في تعديل الجدول الزمني لتنفيذ قرار الجمعية الخاص بتوزيع الأرباح النقدية في حال تعذر استيفاء المتطلبات اللازمة لتنفيذ الجدول لأى سبب من الأسباب.

وتبحث العمومية الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بإصدار أسهم جديدة بعدد 190.3 مليون سهم وبنسبة 5 % من رأس المال المصدر والمدفوع، توزع كأسهم منحة مجانية على المساهمين المقيدون في سجلات البنك كما في يوم الاستحقاق كل بنسبة ما يملكه وبواقع

تناقش الجمعية العامة العادية لبنك برقان في 28 مارس 2026 توصية مجلس الإدارة بشأن توزيع أرباح نقدية بواقع 6 % من القيمة الإسمية للسهم الواحد، بواقع 6 فلوس لكل سهم، وذلك بعد خصم أسهم الخزينة.

وكشف وفق بيان لبورصة الكويت ، أن التوزيع سيكون للمساهمين المقيدون في سجلات البنك في نهاية يوم الاستحقاق المحدد له تاريخ 16 أبريل 2026 ويتم توزيعها بتاريخ 23 أبريل 2026.

وتتظر العمومية أيضاً في تفويض

عمومية «المباني» تناقش توزيع أرباح 20 % نقدي و6 % منحة

الزمني المتضمن تاريخ استحقاق وتاريخ توزيع الأرباح النقدية وأسهم المنحة المجانية للسنة المالية 2025، وتفويض مجلس الإدارة في تنفيذ قرار توزيع أسهم المنحة المجانية والتصرف في كسور الأسهم (إن وجدت).

وتفوض مجلس الإدارة في تعديل الجدول الزمني لتاريخ الاستحقاق والتوزيع وفقاً للقرارات واللوائح الصادرة بهذا الشأن، والتعاملات التي سوف تتم مع الأطراف ذات الصلة خلال السنة المالية 2026، وحتى تاريخ انعقاد الجمعية العمومية السنوية عن السنة المالية التي تنتهي في 31 ديسمبر الأول 2026

الجهات الرقابية المختصة خلال السنة المالية 2025 (إن وجد)، واعتماد تقرير التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات الصلة للسنة المالية 2025.

وتناقش العمومية اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أسهم منحة مجانية بتاريخ يوم الاستحقاق بنسبة مئوية قدرها 6 % من إجمالي رأس مال الشركة بواقع 6 سهم لكل 100 سهم بما يعادل أسهم عددها 88.73 مليون سهم بقيمة اسمية 100 فلس كويتي للسهم الواحد بإجمالي مبلغ وقدره 8.87 مليون دينار كويتي.

وتتظر العمومية في الموافقة على الجدول

تناقش الجمعية العامة العادية وغير العادية لشركة المباني في 8 مارس 2026 اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية عن السنة المالية 2025 بنسبة قدرها 20 % من إجمالي رأس مال الشركة بعد استبعاد أسهم الخزينة، وزيادة رأس المال، وتعديل مادة بالنظام الأساسي وفقاً لذلك.

وكشفت الشركة؛ وفق بيان لبورصة الكويت، أن التوزيع النقدي بواقع 20 فلس كويتي لكل سهم بإجمالي مبلغ وقدره 29.58 مليون دينار كويتي.

ويتضمن جدول أعمال الجمعية العامة العادية سماع تقرير المخالفات والجزاءات الصادرة من

تغطية أسهم زيادة رأس مال «أولى تكافل» تتجاوز 185 %

وفقاً للجدول الزمني المحدد بنشرة الاكتتاب. يُشار إلى أن شركة الأولى للتأمين التكافلي حصلت في 14 يناير 2026 على موافقة هيئة أسواق المال الكويتية بشأن نشرة اكتتاب عام في أسهم زيادة رأس المال من 10.66 مليون دينار إلى 16.66 مليون دينار، بزيادة 6 ملايين دينار.

وكانت «أولى تكافل» قد تحولت للربحية في التسعة أشهر الأولى من عام 2025 بقيمة 4.99 ألف دينار، مقابل خسائر بقيمة 45.77 ألف دينار في الفترة المقارنة 2024.

أعلنت الشركة الأولى للتأمين التكافلي أن نسبة التغطية لأسهم الطرح في زيادة رأس المال بلغت نسبة ما يقارب 185.2 % من إجمالي الأسهم المطروحة.

وجاء ذلك، وفق بيان الشركة لبورصة الكويت، بعد انتهاء عملية الاكتتاب بنجاح لإجمالي عدد الأسهم المطروحة، والتي تم الاكتتاب بها من قبل مساهمي الشركة خلال فترة الاكتتاب التي انتهت يوم الخميس الموافق 12 فبراير 2026.

وتابعت الشركة أنه سيتم استكمال إجراءات تخصيص الأسهم ورد فائض المبالغ إن وجدت

«مزايا» تعلن تحولها للربحية فصلياً وصدور حكم استئناف بدعوى ندب خبير

أرباح «آبار» ترتفع 5.75 % خلال الربع الثالث

ارتفعت أرباح شركة برقان لحفر الآبار والتجارة والصيانة خلال الربع الثالث المنتهي بـ31 ديسمبر 2025 بنسبة 5.75 % سنوياً؛ وذلك وفق بيان لبورصة الكويت.

سجلت «آبار» ربحاً بلغت قيمته 788.88 ألف دينار في الثلاثة أشهر المنتهية بختام ديسمبر الماضي، مقابل 746.01 ألف دينار ربح الربع الثالث المناظر من عام 2024.

وحققت الشركة أرباحاً بقيمة 2.61 مليون

خسائر الربع ذاته من عام 2024. وعلى مستوى نتائج عام 2025 ككل فقد حققت «مزايا» أرباحاً بقيمة 1.73 مليون دينار، مقارنة بأرباح عام 2024 البالغة 1.22 مليون دينار، بارتفاع 42 %.

وأرجعت الشركة النتائج المحققة بشكل رئيسي إلى انخفاض أعباء التمويل خلال السنة المعلنه مقارنة بالعام الذي يسبقها. وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح

أعلنت شركة المزايا القابضة تحولها للربحية في الربع الرابع من عام 2025، التزاماً مع توصيتها بتوزيع أسهم منحة مجانية، وصدور حكم في دعوى ندب خبير.

ووفق بيان لبورصة الكويت، فقد حققت الشركة أرباحاً قيمتها 375.38 ألف دينار في الربع الرابع من العام السابق، مقابل 515.11 ألف دينار

«كويتية» تناقش توزيع 9.92 مليون دينار نقداً

تناقش الجمعية العامة العادية لشركة الكويتية للاستثمار في 8 مارس 2026 توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 18 % من القيمة الاسمية للسهم، بواقع 18 فلساً للسهم الواحد، بمبلغ إجمالي قدره 9.92 ملايين دينار كويتي عن السنة المالية 2025.

ووفق بيان الشركة لبورصة الكويت ، تستحق هذه الأرباح النقدية المساهمين المقيدون في سجلات الشركة، في نهاية تاريخ الاستحقاق المحدد بـ 16 يوم عمل على الأقل بعد تاريخ انعقاد الجمعية العامة العادية على أن يبدأ توزيع هذه الأرباح بعد 5 أيام عمل من نهاية تاريخ الاستحقاق.

وتناقش العمومية تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها، وتقرير الحوكمة وتقرير لجنة التدقيق، وتقرير ديوان المحاسبة المتضمن ملاحظات الديوان وإعتماد البيانات المالية للشركة عن السنة المالية 2025 والمصادقة عليها.

وتبحث العمومية استعراض تقرير الجهات الرقابية بأي مخالفات رصدتها وأوقعت بشأنها جزاءات على الشركة خلال السنة المالية 2025، وتقرير مراقب الحسابات الخارجي عن نتائج البيانات المالية للشركة والمصادقة عليه واعتماد صافي الربح القابل للتوزيع.

ارتفاع أرباح «إيفا» خلال 2025

أظهرت البيانات الأولية غير المدققة لشركة الاستشارات المالية الدولية القابضة «إيفا» ارتفاع صافي الربح خلال عام 2025.

ووفق بيان لبورصة الكويت، فقد بلغ صافي الربح للعام الماضي 11.33 مليون دينار، مقابل 8.02 مليون دينار خلال عام 2024.

وكشف البيان ارتفاع إجمالي الأصول خلال عام 2025 إلى 160.62 مليون دينار، و زيادة الإيرادات عند 13.69 مليون دينار.

أرباح «منشآت» تقفز 670 % خلال الربع الرابع

قفزت أرباح شركة منشآت للمشاريع العقارية خلال الربع الرابع من عام 2025 بنسبة 670 % على أساس سنوي.

وحسب بيان لبورصة الكويت، بلغت أرباح الشركة، في الثلاثة أشهر الأخيرة من العام الماضي 4.66 مليون دينار، مقابل 605.14 ألف دينار ربح الفترة ذاتها من عام 2024.

وارتفعت أرباح «منشآت» 54 % لتصل إلى 12.22 مليون دينار خلال عام 2025، مقابل أرباح عام 2024 البالغة 5.90 مليون دينار. وعزا البيان النتائج المالية المحققة إلى تحسن صافي نتائج العمليات التشغيلية للفنادق كنتيجة لتحسن الأداء، بالإضافة إلى تجديد عقد الإدارة مع مشغل أحد الفنادق بشروط محسنة، وارتفاع الحصص من نتائج أعمال شركة زميلة، وارتفاع الأرباح غير المحققة من موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. كما عزت النتائج إلى انخفاض تكاليف التمويل، ورد مخصص انتفت الحاجة إليه.

وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 5 % من رأس المال وبواقع 5 فلوس للسهم، وبإجمالي 1.61 مليون دينار كويتي.

نهاية فبراير آخر موعد لسداد إشتراكات البورصة

أعلنت بورصة الكويت أن آخر يوم عمل من شهر فبراير هو آخر موعد: لسداد رسم الاشتراك السنوي في البورصة.

وذكرت، في بيان صادر عنها ، أنه في حال التأخر عن سداد قيمة الاشتراك السنوي في الموعد المحدد سوف تطبق الإجراءات المنصوص عليها في كتاب قواعد البورصة.

كما سيتم تطبيق القرار رقم 19 لسنة 2019 بشأن تعديل جدول رسوم وعمولات البورصة.



9 قطاعات تقود موجة الهبوط وتؤكد هشاشة الزخم الشرائي

التراجع يضرب البورصة والسيولة تذهب للأسهم القيادية

قطاع الطاقة يتصدر الخسائر
وسط إعادة تسعير الأصول

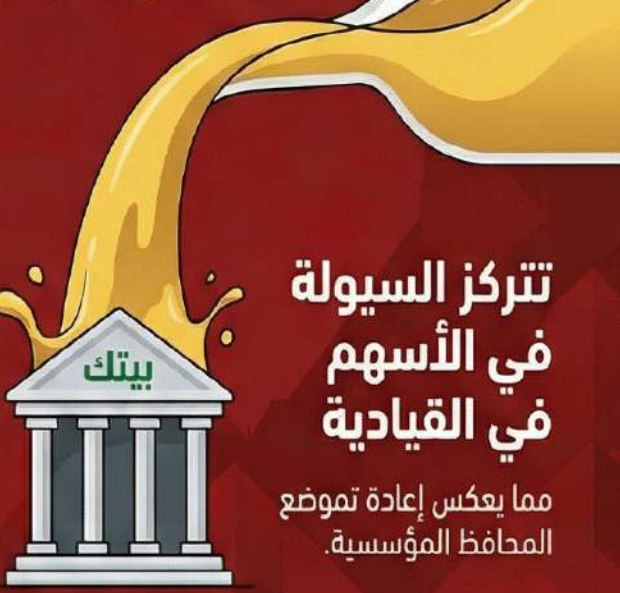
ضغوط بيعية مؤسسية ترجّح كفة
التصحيح قصير الأجل

كتب مساعد صالح

بورصة الكويت: موجة تصحيح فني وإعادة تمركز للسيولة



سيولة انتقائية بـ
51.14 مليون دينار



أنهت بورصة الكويت تعاملات أمس على تراجع جماعي لمؤشرات الرئيسية، في جلسة اتسمت بضعف شهية المخاطرة وعودة الضغوط البيعية المنظمة، في إشارة إلى أن السوق دخل مرحلة تصحيح فني صحي بعد موجات ارتفاع متتالية خلال الأسابيع الماضية. وانخفض مؤشر السوق الأول بنسبة 0.55% والعام 0.51%، بينما تراجع «الرئيسي 50» و«الرئيسي» بنحو 0.24% و0.30% على التوالي، وهو تراجع متزامن عبر جميع الشرائح يعكس اتساع نطاق جني الأرباح بدلاً من كونه ضغطاً انتقائياً.

سيولة انتقائية

رغم اللون الأحمر، بلغت السيولة 51.14 مليون دينار موزعة على 171.28 مليون سهم عبر 12.09 ألف صفقة، وهي مستويات تداول تشير إلى أن الأموال لم تغادر السوق، بل أعادت الترميز داخلياً بين القطاعات والأسهم. هذا النمط يُفسّر عادة بأنه دوران سيولة بين الأسهم، انتقال المحافظ من أسهم مضاربة إلى قيادية، وبناء مراكز تدريجية عند مستويات سعرية أقل. وتصدر سهم «بيتك» السيولة بقيمة 4.79 مليون دينار، ما يؤكد استمرار تركّز السيولة المؤسسية في الأسهم الثقيلة حتى أثناء التراجع.

الأحمر يهيمن

تراجع 9 قطاعات مقابل ارتفاع

إعادة توازن

وأشار مراقبون أن ما حدث لا يُعد انهياراً أو تحول اتجاه، بل مرحلة إعادة توازن طبيعية بعد ارتفاعات سابقة. السوق حالياً في وضع انتقال من موجة صعود سريعة إلى مرحلة تقييم وانتقاء. وهو وضع صحي على المدى المتوسط، لأنه يخفف التضخم السعري، ويعيد توزيع السيولة، كما يمنع تكون فقاعات قصيرة الأجل. وأكدوا أن السوق لا يعاني ضعفاً هيكلياً، بل يمر بمرحلة فلترة، حيث تكافأ الأسهم ذات الأساسيات القوية وتُعاقب الأسهم المضاربة.

عوامل ضغط كامنة

عدة متغيرات تفسر الأداء السلبي للجلسة منها:

- 1 - استحقاقات نهاية فبراير: إعلان موعد سداد رسم الاشتراك السنوي خلق حالة تقرب بين المتعاملين، إذ تميل المحافظ عادة إلى إعادة ترتيب مراكزها قبل الاستحقاقات.
- 2 - حساسية التقييمات: الأسهم التي سجلت ارتفاعات قوية سابقاً أصبحت عرضة لجني أرباح سريع عند أي إشارة ضعف.
- 3 - غياب محفزات قصيرة الأجل: عدم وجود أخبار تشغيلية أو نتائج مفاجئة يدفع السوق للتحرك وفق التحليل الفني فقط.

محركات موجة الهبوط وأهدافها



استحقاقات فبراير وإعادة التقييم

اقتراب رسوم الاشتراك السنوي دفع المحافظ لإعادة ترتيب مراكزها المالية قبل نهاية الشهر.



مرحلة "فلتر" وتصحيح صحي

يهدف التراجع الحالي إلى تخفيف التضخم السعري ومنع تكون فقاعات استثمارية قصيرة الأجل.



غياب المحفزات التشغيلية الفورية

عدم وجود أخبار جوهرية دفع السوق للتحرك وفقاً لمعطيات التحليل الفني فقط.

خاص عالم الاقتصاد

تباين واضح بين
الأسهم الثقيلة
والصغيرة

اقتراب استحقاقات
فبراير يعزز الحذر
الاستثماري

«للمقاصة»
تحذر من
التعامل
مع الرسائل
مجهولة
المصدر

بإدارة وتشغيل
شركات متخصصة
«بوشهري»:
تفعيل المرافق
الاستثمارية

أكدت رئيس قطاع تنمية المشاريع في بلدية الكويت، ميساء بوشهري، أن البلدية تستهدف تفعيل المرافق الاستثمارية بصورة احترافية من خلال إسناد إدارة وتشغيل هذه المرافق إلى شركات متخصصة؛ بما يعزز كفاءة التشغيل واستدامة الأداء.

جاء ذلك خلال الاجتماع التمهيدي الخاص بمزايدة مشروع «برايح سالم»، الذي عقده قطاع تنمية المشاريع بحضور بوشهري وعدد من مهندسي الإدارات المعنية، إلى جانب ممثلي الشركات الراغبة في التقدم لتولي إدارة وتشغيل المشروع.

وقالت البلدية إن الاجتماع يأتي بهدف توضيح شروط ومتطلبات المزايدة، واستعراض نطاق الأعمال وآلية التشغيل؛ بما يضمن وضوح الرؤية أمام جميع المتقدمين، وترسيخ مبادئ الشفافية وتكافؤ الفرص.

ويأتي طرح مشروع «برايح سالم» ضمن جهود البلدية لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتعزيز الحراك الاقتصادي المحلي، عبر توفير مساحات تأجيرية مهيأة لرواد الأعمال وأصحاب المشاريع؛ بما يساهم في تنشيط الاقتصاد وخلق فرص عمل وتعزيز بيئة ريادة الأعمال في الكويت.

أصدرت الشركة الكويتية للمقاصة، تنويهاً إلى المساهمين بخصوص إرسال رسائل تسويقية، ببيانها أنها لا تقوم بإرسال رسائل تسويقية أو ترويجية، كما لا تُرسل عروضاً استثمارية للمستثمرين.

وأشارت إلى أنه جميع خدماتها تُقدم من خلال الموقع الإلكتروني، أو عبر تطبيق المقاصة، أو تطبيق اكتتاب الكويت، ودعت «الكويتية للمقاصة» إلى توخي الحذر وعدم التجاوب مع أي رسائل مجهولة المصدر.



سعر برميل النفط الكويتي ينخفض 1.83 دولار

انخفض سعر برميل النفط الكويتي 1.83 دولار ليبلغ 65.25 دولار للبرميل في تداولات الجمعة، مقابل 67.08 دولار للبرميل في تداولات أمس الأول وفقاً للسعر المعلن من مؤسسة البترول الكويتية. وفي الأسواق العالمية، ارتفعت العقود الآجلة لخام «برنت» القياسي 23 سنتاً لتبلغ 67.75 دولار للبرميل، في حين زادت العقود الآجلة لخام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 5 سنتات لتبلغ 62.89 دولار.

ارتفاع الدينار أمام الين

انخفض سعر صرف الدينار الكويتي، أمام 3 عملات أوروبية في مقدمتها الفرنك السويسري بنسبة 0.46%، وعلى الجانب الآخر، فقد ارتفع الدينار مقابل الين الياباني بنحو 0.07 %، فيما استقر أمام الدولار الأمريكي و5 عملات عربية.

بأكثر من 48 تعديلاً جوهرياً

«أسواق المال» تطلق حقبة «الصناديق متعددة الأصول» وتعزز المرونة التشغيلية

حقبة "الصناديق متعددة الأصول": قراءة في القرار رقم (18) لسنة 2026

تهدف هذه الخطوة لمواكبة رؤية "كويت 2035" عبر إدخال "الصناديق متعددة الأصول" وتوسيع نطاق الأدوات المالية، متضمنة أكثر من 48 تعديلاً جوهرياً على أنظمة الاستثمار الجماعي لتعزيز مرونة وتنافسية سوق المال الكويتي.

الملاحم التشريعية والتشغيلية الجديدة

خارطة الأدوات المالية والمكتسبات



خاص عالم الاقتصاد

في خطوة وصفت بأنها «نقلة تشريعية نوعية» تواكب رؤية (كويت 2035)، أعلنت هيئة أسواق المال عن صدور القرار رقم (18) لسنة 2026، والذي يقضي باعتماد ضوابط الاستثمار في الصناديق متعددة الأصول وتطوير أنظمة الاستثمار الجماعي. وتهدف هذه التعديلات إلى ترسيخ بيئة استثمارية تتسم بالمرونة والاستدامة، بما يرفع تنافسية سوق المال الكويتي على المستويين الإقليمي والدولي.

القوة والمرونة

وأكدت الهيئة أن القرار يأتي لترجمة استراتيجيتها في تحديث الأطر التنظيمية، محققة التوازن الدقيق بين الثبات التشريعي ومتطلبات التجديد. وقد استندت الهيئة في صياغة هذه الضوابط إلى نهج تشاركي شفاف، حيث قامت بتحليل 189 تعليقاً وردت من 14 جهة خارجية، لضمان مواومة التعديلات مع احتياجات الواقع العملي وتطلعات المستثمرين.

اعتمدت هيئة أسواق المال الكويتية ضوابط الاستثمار للصناديق متعددة الأصول، وأجرت تعديلات على أنظمة الاستثمار الجماعي المؤسسة خارج دولة الكويت؛ وذلك بموجب القرار رقم (18) لسنة 2026.

وبيّنت أن مراجعة الضوابط استندت إلى دراسة التجارب الدولية واستطلاع آراء الأطراف المعنية؛ إذ تلقت 189 تعليقاً من 14 جهة خارجية، وجرى تحليلها وانعكست مخرجاتها في الصياغة النهائية للتعديلات، تأكيداً على النهج التشاركي والشفاف.

وشملت التعديلات توسيع نطاق

خارطة طريق

- أحدث القرار طفرة في نوعية الأدوات المالية المسموح للصناديق التعامل بها، لتشمل:
 - أدوات الدين: المصنفة بدرجة استثمارية (Investment Grade) أو ذات التصنيف الأولي / المتوقع.
 - الصناديق المتداولة: صناديق مؤشرات أدوات الدين والاستثمار.
- و صناديق مؤشرات أسواق النقد (ETFs).
- رأس المال المساند: سندات وصكوك الشريحة الثانية (Tier 2).
- الأسواق العالمية: فتح المجال لعقود المشتقات والخيارات خارج دولة الكويت لأغراض التحوط والاستثمار.

أبرز مكتسبات القرار (2026/18)

- التنوع: إطلاق الصناديق متعددة الأصول كأداة لإدارة المخاطر.
- التحوط: السماح بالمشتقات والخيارات في الأسواق العالمية.
- السيولة: رفع سقف الاقتراض ونسب التمرکز لتعزيز الكفاءة المالية.
- العالمية: مواومة أنظمة الاستثمار الجماعي مع أفضل الممارسات الدولية.

«حماية المنافسة» يتلقى طلبين لإتمام عملية التركيز الاقتصادي

أعلن جهاز حماية المنافسة الكويتي، تلقيه طلبين لإتمام عملية التركيز الاقتصادي. وحسب تدوينة على موقع التواصل الاجتماعي «إكس»، جاء أحد الطلبين بشأن استحواذ شركة ايفرلينس إس إي (ألمانيا) على نسبة 30 % المتبقية من أسهم شركة ايفرلينس مسقط (عمان).

وجاء الطلب الثاني بشأن استحواذ شركة سكايشيل قروب ميدكو ليميتد من خلال شركتها التابعة شركة سكايشيل يو كيه بيديكو ليميتد على نسبة 100 % من أسهم شركة سميثس ديتيكشن قروب ليميتد. يُذكر أن القانون رقم 72 لسنة 2020 في شأن حماية المنافسة عرف عمليات

التركز الاقتصادي بأنها حالة من حالات التغيير على نحو دائم في السيطرة في السوق المعنية. وتنشأ في حالة الاندماج، أو الاستحواذ، وكذلك في حال تأسيس شراكة بين شخصين، أو أكثر يقدمان نشاطاً اقتصادياً مستقلاً عنهما على نحو دائم.

49.6 سعر جرام الذهب عيار 24



أعلنت وزارة التجارة والصناعة، أسعار تداول الذهب في دولة الكويت. وبحلول الساعة 08:05 صباحاً بتوقيت الكويت، فقد سجل سعر جرام الذهب عيار 24 نحو 49.61 دينار، فيما بلغ سعر جرام الذهب عيار 22 نحو 45.518 دينار.

وضع إطار مؤسسي مستدام لدمج هذه القيم في جميع ممارسات الموارد البشرية للمجموعة

«الوطني» يطلق مجلس التنوع والإنصاف والشمول

1 الصقر: المجلس بمثابة بوصلة البنك في توجيه سياسات التوظيف والتطوير

2 يتألف من 11 عضواً من قيادات البنك في مختلف الأسواق التي تعمل بها



نجلاء الصقر

إلى 27.4%، في حين شكّلت التعيينات الجديدة من الإناث 34.5% إجمالي التعيينات. وأضافت: «قدمنا في السنوات الماضية العديد من المبادرات المبتكرة لتعزيز التنوع والشمول، ومن أبرزها برنامج NBK RISE المبادرة الأولى من نوعها في الكويت والمصممة خصيصاً لدعم القيادات النسائية وتمكينهن من الوصول إلى أعلى المناصب القيادية، والتي حصدت العديد من الجوائز الإقليمية والدولية».

ويلتزم الوطني بترسيخ ثقافة تمكين المرأة على مستوى المجموعة بأكملها وزيادة تواجدها في المناصب القيادية من خلال توفير التوجيه والفرص المناسبة للتطور الوظيفي، حيث يوفر البنك برامج متخصصة وورش عمل بالتعاون مع أبرز الجامعات ومراكز التدريب حول العالم لتطوير القيادات النسائية وتزويدهن بأدوات وتقنيات تساعدهن في مجال القيادة.

تضم ممثلين من مختلف الإدارات. وبهذه المناسبة، قالت رئيسة إدارة المواهب والتعليم في الموارد البشرية لمجموعة بنك الكويت الوطني، نجلاء الصقر: «يأتي تأسيس مجلس التنوع والإنصاف والشمول في إطار استراتيجيتنا الهادفة إلى تعزيز بيئة عمل ترتكز على العدالة وتكافؤ الفرص، ليكون بمنزلة البوصلة التي توجه السياسات والقرارات المتعلقة بالتوظيف والتطوير والتقدير».

وأكدت الصقر أن الوطني حقق خلال الفترة الماضية تقدماً كبيراً على صعيد التنوع والشمول، سواء في تمكين المرأة، أو دعم المواهب الوطنية، أو تطوير برامج تدريبية موجهة لتعزيز ثقافة القيادة الشاملة، مسطرة الضوء على بعض المؤشرات التي سجلها البنك خلال العام 2025، حيث بلغت نسبة الإناث من إجمالي القوى العاملة 42.5%، فيما وصلت نسبة النساء في المناصب الإدارية

بين الجنسين والهدف العاشر الذي ينص على الحد من أوجه عدم المساواة. وتركز هذه الأهداف على دعم المساواة بين الجنسين، بالإضافة إلى دعم العمل اللائق والنمو الاقتصادي، ودمج هذه المبادئ في ممارسات إدارة المواهب لضمان بيئة عمل منتجة، عادلة، ومستدامة، تدعم رؤية البنك بعيدة المدى في التطوير المؤسسي. ويمثل هذا المجلس امتداداً لمسيرة البنك الريادية في تبني أفضل ممارسات الموارد البشرية على المستوى الإقليمي والعالمي، ونقل مهمة في تعزيز المشاركة الفاعلة للموظفين، وضمان عدالة الفرص، وتطوير السياسات والمبادرات التي تدعم شمول جميع الفئات داخل بيئة العمل.

وقد عقد المجلس اجتماعه الأول في 27 يناير 2026، حيث بدأ العمل على تطوير آليات قياس واضحة ومؤشرات أداء دقيقة لرصد التقدم في مبادرات التنوع والإنصاف والشمول والإفصاح عنها، بما يعزز الشفافية ويبرز التزام البنك بتحقيق نتائج ملموسة في هذا المجال.

ويتألف المجلس من 11 عضواً من قيادات مجموعة بنك الكويت الوطني في مختلف الأسواق التي تعمل بها، بما في ذلك الكويت، سنغافورة، البحرين، المملكة العربية السعودية، ولندن، مما يعكس شمولية التمثيل وتنوع الخبرات داخل المجموعة.

وسيمكّن المجلس الموظفين من التعبير عن آرائهم والمشاركة الفاعلة في تطوير بيئة العمل، كما سيركز على دعم المرأة في القيادة، وتمكين الكفاءات الوطنية، بالإضافة إلى خلق مساحات آمنة للحوار وتبادل الأفكار، وتبني مبادرات تعزز الانفتاح والتنوع في مكان العمل. وسيتولى المجلس تطوير سياسات جديدة وبرامج تدريبية متقدمة، إلى جانب إطلاق مبادرات توعوية وثقافية تستهدف رفع مستوى الوعي بالتنوع والشمول، ودعم فرق العمل في بناء بيئة تقوم على احترام الاختلاف وتحفيز الإبداع، كما سيعزز دور الموظفين في رسم التوجهات المستقبلية لثقافة البنك الداخلية، عبر لجان عمل متخصصة

على مواصلة بناء بيئة عمل متوازنة، وأكثر شمولاً لجميع موظفيه عبر مختلف الإدارات والمستويات الوظيفية، كما تنسجم مع توجه البنك نحو تعزيز ثقافة مؤسسية تدعم تنوّع التوجهات والخلفيات والخبرات، وتساهم في تقوية المؤسسة ودفع الابتكار وتعزيز خدمات البنك بكامل فروع وشركاته التابعة للمجتمع والمساهمين.

وكان الوطني قد أطلق في ديسمبر

في إطار تبنيه لأفضل ممارسات الحوكمة والتزامه الراسخ ببناء بيئة عمل متنوعة، أطلق بنك الكويت الوطني مجلس التنوع والإنصاف والشمول، بهدف وضع إطار مؤسسي مستدام لدمج هذه القيم في جميع ممارسات الموارد البشرية، بما يضمن تكافؤ الفرص للجميع في بيئة عمل عادلة تحول التنوع إلى مصدر قوة وإبداع.

وتعكس هذه الخطوة حرص البنك



لعام 2026 وفق فوربس الشرق الأوسط

«كامكو إنفست» من أبرز مديري الأصول في الشرق الأوسط

صرخوه: هذا التكريم يُعد شهادة على التفاني وعمق الخبرات والالتزام الراسخ لفريق العمل



فيصل صرخوه أثناء التكريم

تظل كامكو إنفست ملتزمة بتوسيع حضورها في الأسواق، وتعزيز عروضها الاستثمارية، ومواصلة تقديم خدماتها للعملاء بأعلى مستويات التميز. وهي تعتبر هذا الإنجاز نجاحاً مشتركاً، تحقق بفضل خبرة وتفاني وتعاون فرق عملها.

تعاوننا الاستراتيجي الأخير مع PGIM، والذي تم إبرامه في وقت سابق من هذا العام، محطة مهمة في مسيرتنا. وسنواصل السعي لإقامة شراكات تدعم رؤيتنا طويلة الأجل وتسهم في تحقيق قيمة مستدامة لعملائنا.»

وتوسيع نطاق حلولنا المدمجة لعملائنا من خلال شراكات استراتيجية مع كبرى شركات إدارة الأصول العالمية. وتسهم هذه الشراكات في تمكيننا من تقديم حلول استثمارية متميزة وخبرات عالمية مصممة لتلبية الاحتياجات المتطورة لعملائنا. ويعدّ

شهادة على التفاني وعمق الخبرات والالتزام الراسخ الذي تتمتع به فرق عمل كامكو إنفست. وقد أسهمت هذه الجهود الجماعية بشكل محوري في ترسيخ مكانة الشركة كقوة إقليمية رائدة في مجالي إدارة الأصول والاستثمارات المصرفية، مستندة إلى نهج استثماري منضبط، وحوكمة قوية، وتركيز مستمر على تحقيق قيمة طويلة الأجل لعملائنا.»

وأضاف، «يوصل عملاؤنا تبني منظور استثماري طويل الأجل، إدراكاً منهم بأن فترات التقلبات وعدم اليقين في الأسواق غالباً ما تتيح فرصاً جذابة، لا سيما للمستثمرين الذين يتمتعون بالسهولة. وعلى مستوى المنطقة، أصبح المستثمرون أكثر تطوراً ووعياً، مع تنام ملحوظ في التوجه نحو الاستثمار الموضوعي وبناء محافظ استثمارية متنوعة ومتوازنة.» ويجسد هذا التطور في احتياجات المستثمرين تنامي أهمية الدخل الثابت كقناة أصول أساسية، إلى جانب التركيز المتزايد على بناء محافظ استثمارية متوازنة، حيث تلعب استراتيجيات التنويع دوراً محورياً في التعامل مع ديناميكيات الأسواق بمرونة وانضباط.

واختتم صرخوه قائلاً، «نواصل التزامنا الراسخ بتعزيز قدراتنا

تحقيق أداء مميزاً يجعلها من الأفضل أداءً، سواء على مستوى المحافظ المخصصة لدول بعينها في الكويت والمملكة العربية السعودية، أو عبر الاستراتيجيات الاستثمارية الإقليمية الأوسع.

علاوة على ذلك، لعب فريق الاستثمارات المصرفية دوراً محورياً في تنفيذ عدد من أبرز صفقات أسواق رأس المال في المنطقة. فقد نجح الفريق خلال عام 2025 في قيادة وإدارة 14 صفقة في أسواق رأس مال الدين بقيمة إجمالية بلغت 7.0 مليارات دولار أمريكي في عام 2025. شملت هذه الصفقات ثلاثة عشر إصداراً من السندات والصكوك لصالح مؤسسات مالية وشركات في الكويت والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وقطر، بالإضافة إلى صفقة لإدارة السيولة لصالح شركة كويتية.

يعود نجاح الشركة إلى الكفاءات المتميزة والالتزام العالي لفريق المتخصصين في الاستثمار، الذين يواصلون تحليل تطورات الأسواق، واستكشاف الفرص الواعدة، وتطبيق حلول مبتكرة تلبي الاحتياجات المتغيرة لعملائها.

وفي تعليقه على هذا التكريم، قال صرخوه، «إن هذا التكريم يُعدّ

اختارت فوربس الشرق الأوسط كامكو إنفست ضمن أبرز مديري الأصول في الشرق الأوسط لعام 2026. وأقيم حفل التكريم في أبوظبي على هامش قمة كبار المستشارين والمستثمرين التي عقدتها فوربس الشرق الأوسط، والتي جمعت نخبة من كبار القيادات وصناع القرار والخبراء من المجتمع المالي الإقليمي والعالمي.

وتسلم الجائزة فيصل منصور صرخوه، الرئيس التنفيذي لـ كامكو إنفست، تقديراً للتميز المستمر الذي تحققه الشركة وريادتها في مجال إدارة الأصول على مستوى منطقة الشرق الأوسط.

تدير كامكو إنفست أصولاً لصالح العملاء بقيمة 16.5 مليار دولار أمريكي، والتي تعد من الأكبر حجماً في المنطقة، موزعة على استراتيجيات وفئات أصول مختلفة، منها الأسهم المدرجة، والدخل الثابت، والملكيات الخاصة، والعقارات، وغيرها. وقد رسّخت الشركة سجلاً حافلاً بالإنجازات في مجال إدارة الأصول، من خلال مجموعة متنوعة من الاستراتيجيات الاستثمارية المصممة لتحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل لعملائها. وتواصل استراتيجيات الشركة الإقليمية

ارتفاع أسعار الأراضي.. و3.9% نمو متوقع للناج المحلي يدعم القطاع

«المركز» عقار الكويت في 2026... استقرار مدعوم بنمو المبيعات

1 العقار الخليجي يتأهب لقفزة جديدة في النصف الأول من 2026

2 مبيعات العقار الاستثماري في الكويت تقفز 60% مع توقعات بنمو الإيجارات

أداء قوي

سجل القطاع العقاري في دولة الإمارات العربية المتحدة نمواً مستمراً خلال الأرباع الثلاثة الأولى من عام 2025. وارتفعت قيمة الصفقات العقارية في دبي بنسبة 28.3% على أساس سنوي لتصل إلى 554.1 مليار درهم، بينما بلغت القيمة الإجمالية للصفقات العقارية في أبوظبي 58 مليار درهم، بنمو 75.8% على أساس سنوي. كما ارتفع عدد الصفقات العقارية في أبوظبي بنسبة 42.3% على أساس سنوي ليصل إلى نحو 15,800 صفقة. تواصل الإمارات تقديم عوائد إيجارية جذابة مقارنة بالأسواق العقارية العالمية، حيث بلغت العوائد في دبي نحو 7.47% حتى يونيو 2025، مع تراجع طفيف عن الشهر السابق، لكنها تظل أعلى من العوائد في أسواق عالمية راسخة مثل سنغافورة (3.0%)، ونيويورك (5.8%)، ولندن (3.3%).

وعلى الرغم من أن قيم المبيعات السنوية في دبي قد تفوقت بشكل متواصل على مستويات العام السابق خلال السنوات الثلاث الماضية، إلا أن بعض المخاوف حول استدامة هذا الأداء قد برزت. ويشير تقرير «المركز» إلى أن دورة النمو الحالية تستند إلى أسس اقتصادية قوية، ما يحد من احتمال حدوث تصحيح حاد في السوق. ومع ذلك، من المتوقع أن يشهد السوق فترة من الاعتدال أو التباطؤ النسبي على المدى المتوسط. وفي هذا السياق، يتوقع «المركز» أن يبلغ السوق العقاري في دولة الإمارات ذروته خلال النصف الأول من عام 2026، مدفوعاً بنمو مطرد في أسعار العقارات والإيجارات في دبي وأبوظبي.

وعلى الرغم من تطور المؤشرات الاقتصادية الكلية، من المتوقع أن تحافظ أسواق العقارات في دول مجلس التعاون الخليجي على زخمها خلال النصف الأول من عام 2026. ويرى «المركز» أن القطاع العقاري سيظل مساهماً رئيسياً في دعم التنمية الاقتصادية في المنطقة، موفراً فرصاً استثمارية جذابة للمستثمرين في القطاعات السكنية والتجارية والصناعية على حد سواء.



أصدر المركز المالي الكويتي «المركز» أحدث تقاريره بعنوان «نظرة مستقبلية حول القطاع العقاري في دول الخليج: النصف الأول من عام 2026»، والذي يقدم تحليلاً شاملاً لأداء القطاع العقاري في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، ولا سيما في الكويت والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة.

ويقدم التقرير مراجعة متعمقة لنشاط القطاع خلال النصف الثاني من العام 2025. كما يسلط الضوء على توقعات النصف الأول من 2026. وبيّن التقرير المنحى التصاعدي الذي شهدته أسواق العقار في مختلف أنحاء المنطقة خلال النصف الثاني من 2025، مدفوعاً بالنمو الاقتصادي المستقر، وتيسير السياسات النقدية، وأسعار فائدة أكثر مرونة. وبناءً على ذلك، يتوقع «المركز» أن يواصل القطاع العقاري في دول مجلس التعاون الخليجي مرحلة التسارع خلال النصف الأول من 2026.

وبالإضافة إلى ذلك، من المتوقع أن يسهم ارتفاع الإنتاج النفطي ونمو القطاعات غير النفطية واستمرار الإنفاق الحكومي على مشاريع البنية التحتية والتطوير، إلى جانب خفض أسعار الفائدة الأساسية، في تعزيز مستويات السيولة ونمو الائتمان. وتسهم هذه العوامل في دعم نشاط الاقتراض والاستثمار في العقارات السكنية والتجارية والصناعية على السواء.

فرص نمو محددة

واصل القطاع العقاري في دولة الكويت مسار نموه خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025، مدفوعاً بارتفاع أسعار الأراضي ومستويات الإيجارات في كل من القطاعين الاستثماري والتجاري. وسجلت أسعار الأراضي في القطاعين ارتفاعات سنوية عبر مختلف المحافظات. كما حققت الإيجارات في قطاع الاستثمار مكاسب مستقرة.

وقد شهد النشاط العقاري في الكويت زخماً إيجابياً خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025، حيث ارتفعت قيمة المبيعات العقارية بنسبة

وتحسن أداء الأنشطة غير النفطية وارتفاع وتيرة ترسية المشاريع، إلى جانب التوقعات بخفض أسعار الفائدة. ومن شأن هذه العوامل أن تدعم الطلب على العقارات التجارية والصناعية خلال الفترة المقبلة. واستناداً إلى المؤشرات الاقتصادية الكلية ونتيجة مؤشر «المركز» الكلي للعقارات التي بلغت 3.45 من أصل 5.0، يرجح «المركز» أن يحافظ سوق العقارات في الكويت على استقراره خلال النصف الأول من عام 2026، مع توقعات بارتفاع أسعار الأراضي ومستويات الإيجارات.

المملكة العربية السعودية

سجل القطاع العقاري في المملكة العربية السعودية نمواً متسارعاً في

26.9% على أساس سنوي لتبلغ نحو 3,043 مليون دينار كويتي، مدفوعة بارتفاع المبيعات عبر مختلف القطاعات. ومن جانب آخر، سجل القطاع العقاري الاستثماري ارتفاعاً في المبيعات بنسبة 60.0% على أساس سنوي خلال نفس الفترة، بينما نما القطاع التجاري بنسبة 17.4%، والسكني بنسبة 8.0% على أساس سنوي. وارتفع حجم المعاملات العقارية بنسبة 27.8% على أساس سنوي ليصل إلى 4,247 صفقة، مدفوعة بارتفاع نشاط المعاملات في القطاعات العقارية السكنية والاستثمارية والتجارية. وعلى صعيد التوقعات المستقبلية، يتوقع التقرير أن يسجل الناتج المحلي الإجمالي الفعلي للدولة نمواً بنسبة 3.9% على أساس سنوي في عام 2026، مدفوعاً بزيادة إنتاج النفط

توصية بتوزيع 15% نقداً

6.1 مليون دينار أرباح «الصالحية العقارية» عن 2025

ارتفاع إجمالي الإيرادات التشغيلية إلى 46.6 مليون دك



تكاليف التمويل. وأضاف النفيسي، أن المؤشرات المالية لشركة الصالحية العقارية مازالت إيجابية بشكل عام، مؤكداً أن الشركة مستمرة في تطوير استراتيجيتها وخططها المستقبلية بهدف تحقيق أداء متوازن بما يتماشى مع الظروف المختلفة، مع التركيز بشكل رئيسي على زيادة الإيرادات التشغيلية والتدفقات النقدية وضمان ثمانية المركز المالي علاوة على تعزيز حقوق المساهمين. وقد شهد اجتماع مجلس إدارة شركة الصالحية العقارية مناقشة واعتماد عدد من التقارير السنوية والإجراءات الرقابية المطلوبة من قبل هيئة أسواق المال وبورصة الكويت مثل تقارير الحوكمة ولجنة التدقيق والمسئولية الاجتماعية وغيرها، فيما أوصى المجلس بالدعوة لانعقاد الجمعية العامة السنوية للشركة لمناقشة واعتماد قرارات وتوصيات مجلس الإدارة.

فقد سجلت الإيرادات التشغيلية ارتفاعاً بنسبة 4.3% إلى مبلغ 46.6 مليون دينار كويتي، فيما بلغ صافي الربح التشغيلي 33.8 مليون دينار كويتي، ويأتي ذلك بدعم من إيرادات مول وبرج العاصمة وإيرادات ماريوت للشقق الفندقية مع ارتفاع نسب الإشغال. كما كشفت البيانات المالية للشركة في 2025 عن زيادة في إجمالي حجم الموجودات بنسبة قدرها 4% لتصل إلى 539 مليون دينار كويتي، فيما بلغ إجمالي حقوق المساهمين 181.6 مليون دينار كويتي. وفي سياق تعليقه على النتائج المالية السنوية للشركة، قال غازي النفيسي رئيس مجلس الإدارة، أن صافي الربح قد انخفض عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 بالمقارنة مع نتائج العام السابق، نتيجة زيادة تكاليف الاستهلاك وتكاليف الإطفاء، إضافة إلى ارتفاع

أعلنت شركة الصالحية العقارية عن تحقيق أرباح صافية بقيمة 6.1 مليون دينار كويتي وربحية سهم بلغت 10 فلس للسهم الواحد عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، مقابل أرباح بمبلغ 12.6 مليون دينار كويتي وربحية سهم 21 فلسا حققتها الشركة في العام السابق. وكان مجلس إدارة شركة الصالحية العقارية قد عقد اجتماعه بالأمس، حيث اعتمد فيه البيانات المالية عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، كما اقترح مجلس الإدارة توصية بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 15% (15 فلس للسهم الواحد) لمساهمي الشركة، على أن تخضع هذه التوصية لموافقة الجمعية العامة للمساهمين. وقد أظهرت البيانات المالية لشركة الصالحية العقارية، عن تحقيق نمو في الأداء التشغيلي للشركة خلال عام 2025،

لدعم الشركات التقنية الساعية للنمو والتوسع

«بوبيان» يطلق Empower by Boubyan ويدشن مجلسه الاستشاري

1 التوجيهي: لا نبحت عن أفكار بل عن مبادرين قادرين على صناعة أثر حقيقي في السوق

2 دور بوبيان يتجاوز التمويل ليعمل كشريك فعلي للشركات التقنية في مختلف مراحل تطورها



عبدالله التوجيهي معلناً إطلاق (Empower by Boubyan)



لقطة جماعية لفريق عمل (Empower by Boubyan)

يعكس فلسفة المبادرة القائمة على بناء مجتمع ابتكاري متكامل، تقوده خبرات السوق نفسها، ويتيح للشركات الناشئة الاستفادة من تجارب عملية قريبة من واقعها، إلى جانب خبرات بوبيان وفرق العمل المتخصصة.

وأشار إلى أن هذا النموذج يعزز من فعالية الإرشاد والمتابعة، ويمنح الشركات المشاركة قيمة مضافة حقيقية، تسهم في رفع جاهزيتها، وتسريع نموها، وتحسين قدرتها على اتخاذ قرارات استراتيجية مبنية على تجارب واقعية ناجحة.

التحول الاستراتيجي

وحول تجربة الرقمنة في بوبيان، أوضح التوجيهي أنها جاءت من قناعة راسخة بأن الرقمنة ليست مجرد أدوات أو واجهات تقنية، بل تحول استراتيجي شامل يركز على العميل، ويستند إلى رحلة رقمية متكاملة تربط بين الخدمات، واتخاذ القرار، وتجربة الاستخدام بكفاءة وسلاسة. وأكد أن المبادرة تُعد امتداداً طبيعياً للحلول المصرفية الرقمية التي قدمها البنك خلال السنوات الماضية لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة، مشيراً إلى أن التعاون مع شركات التكنولوجيا المالية أصبح ضرورة استراتيجية لبناء نموذج مصرفي متطور قادر على مواكبة التحولات المتسارعة في القطاع المالي.

ويمكن للشركات المهتمة التقديم عبر الموقع الإلكتروني لبنك بوبيان، حيث سيتم استلام الطلبات وتقييمها وفق معايير محددة لاختيار الأنسب.

واختتم التوجيهي تصريحه بالتأكيد على أن Empower by Boubyan يمثل منصة تمكين مؤسسية حقيقية، تجمع بين الخبرة المصرفية والانضباط الاستراتيجي والخبرة الريادية، بما يعزز قدرة الشركات التقنية على النمو وتحويل حلولها إلى منتجات وخدمات مالية مستدامة، ويسهم في بناء منظومة ابتكار متكاملة تدعم الاقتصاد الرقمي في دولة الكويت.



لقطة جماعية للإدارة التنفيذية في بوبيان، من اليمين: زيد السعدون، بشار الدوب، مطلق الغملاس، عبدالله المحجم، سليمان الخالد، وصالح المنصور

المجلس الاستشاري لـ Empower by Boubyan

يضم المجلس الاستشاري كلاً من:

- عبدالله البكر – رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة البكر القانونية
- خالد عصام العتيبي – مؤسس تطبيقات «الحسبة، فلاورد، طلبات، واوغو»
- سليمان مشاري العنجري – الشريك المؤسس وعضو مجلس إدارة تطبيق «دبدوب»، والشريك المؤسس والرئيس التنفيذي لتطبيق «يسوى»
- عبدالرحمن الدعيج – الشريك المؤسس والمدير العام «هولستك ديفيلوبمينت وحاضنات الأعمال»
- فيصل الهارون – الرئيس التنفيذي – شركة «تاب بايمنتس – الكويت»

القانونية، الاستثمارية والاستراتيجية.

ونوه التوجيهي أن المجلس الاستشاري يُعد أحد العناصر الفارقة في نموذج Empower by Boubyan، كونه يجمع بين القطاع المصرفي والخبرة الريادية تحت مظلة واحدة، في نموذج يعكس تطور دور البنوك في دعم الاقتصاد الرقمي وتمكين الشركات التقنية من النمو المستدام. وأكد أن إشراك رواد أعمال حاليين ضمن منظومة Empower by Boubyan

المبادرة مع استراتيجية بنك بوبيان ورويتها طويلة الأمد.

وبعكس تشكيل المجلس الاستشاري تنوعاً نوعياً في الخبرات، حيث يجمع بين خبرات قانونية متخصصة في الحوكمة والتنظيم، وتجارب عملية في تأسيس وتوسيع شركات تقنية ناجحة، إضافة إلى قيادات في قطاع المدفوعات والتكنولوجيا المالية، ما يمنح الشركات المشاركة منظومة دعم متكاملة تغطي الجوانب التشغيلية،

الحلول وتطورها، مروراً بتنفيذها وتشغيلها، وصولاً إلى دعم خطط التوسع والنمو، بما يعكس تحول البنك إلى عنصر فاعل داخل منظومة الابتكار المالي.

الإرشاد الاستراتيجي

وأكد التوجيهي أن تشكيل المجلس الاستشاري يمثل خطوة محورية في مسيرة Empower by Boubyan، قائلاً: «نحرص في بوبيان على أن يكون الإرشاد حقيقياً في السوق. المبادرة مخصصة للشركات التقنية التي تمتلك مشروعاً أو منتجاً قائماً وتسعى إلى النمو، وهي مستمرة غير مرتبطة بإطار زمني محدد، ما يتيح للشركات التقدم في أي وقت والحصول على الدعم المناسب وفق معايير واضحة».

وأشار إلى أن دور «بوبيان» يتجاوز كونه جهة تمويل أو رعاية، إذ يعمل كشريك فعلي للشركات التقنية في مختلف مراحل العمل، بدءاً من تصميم

«بوبيان» في الانتقال من الدور التقليدي للمؤسسات المالية إلى دور الشريك التشغيلي والاستراتيجي، مؤكداً أن المبادرة تُعد من أوائل النماذج المؤسسية المتكاملة في المنطقة من حيث الطبيعة العملية والمسارات المتعددة، والقدرة الفعلية على دعم شركات قائمة وتمكينها من التوسع والانطلاق.

وأضاف التوجيهي «في Empower by Boubyan لا نبحت عن أفكار، بل عن مبادرين قادرين على صناعة أثر حقيقي في السوق. المبادرة مخصصة للشركات التقنية التي تمتلك مشروعاً أو منتجاً قائماً وتسعى إلى النمو، وهي مستمرة غير مرتبطة بإطار زمني محدد، ما يتيح للشركات التقدم في أي وقت والحصول على الدعم المناسب وفق معايير واضحة».

وأشار إلى أن دور «بوبيان» يتجاوز كونه جهة تمويل أو رعاية، إذ يعمل كشريك فعلي للشركات التقنية في مختلف مراحل العمل، بدءاً من تصميم

في خطوة استراتيجية تعكس رؤيته المستقبلية ودوره المتنامي في دعم منظومة الابتكار، أعلن بنك بوبيان عن إطلاق Empower by Boubyan كمبادرة متكاملة تهدف إلى دعم الشركات التقنية التي انتقلت من مرحلة الفكرة إلى التنفيذ، وتسعى إلى تحقيق نمو فعلي والتوسع في السوق المحلي والإقليمي.

وبالتزامن مع هذا الإطلاق، أعلن «بوبيان» عن تشكيل المجلس الاستشاري لـ Empower by Boubyan، والذي يضم نخبة من القيادات التنفيذية ورواد الأعمال من خلفيات متنوعة تشمل القانون، التكنولوجيا المالية، التجارة الرقمية، وبناء المنصات التقنية، بهدف توفير إشراف استراتيجي وإرشاد عملي يعكس أفضل الممارسات في السوق المحلي والإقليمي، ويعزز البعد المؤسسي للمبادرة.

وجاء الإعلان خلال لقاء موسّع بحضور الرئيس التنفيذي في بنك بوبيان عبدالله التوجيهي، وعدد من القيادات التنفيذية في البنك، إلى جانب نخبة من رواد الأعمال وأصحاب الشركات التقنية التي سبق للبنك دعمها ضمن مسارات مختلفة من الشراكات والمبادرات، في تأكيد على نهج البنك القائم على بناء منظومة متكاملة يقودها رواد أعمال فاعلون في السوق.

الاقتصاد الرقمي

وفي هذا السياق، قال التوجيهي إن التحولات الرقمية التي يشهدها القطاع المصرفي عالمياً لم تعد تقتصر على تطوير القنوات أو تبني حلول تقنية منفردة، بل أصبحت تمثل نموذجاً متكاملاً لإعادة تعريف دور البنوك في الاقتصاد الرقمي، وتعزيز قدرتها على تمكين الشركات الناشئة والشركات الصغيرة والمتوسطة بوصفها شركاء فاعلين في منظومة التطور المالي.

وأوضح أن إطلاق Empower by Boubyan يأتي استجابة لهذه التغيرات العالمية والإقليمية، ليجسد رؤية

مسارات Empower by Boubyan ومنهجية الدعم

يضم Empower by Boubyan أربعة مسارات رئيسية، صُممت لتقديم دعم مرن ومخصص لكل شركة بحسب مرحلة نضجها واحتياجاتها الفعلية:

المسار الأول: Business Connect: تنظيم فعاليات مهنية مخصصة للشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات التقنية، تهدف إلى بناء منظومة أعمال مترابطة وتعزيز فرص التواصل الفعال بين رواد الأعمال، والمستثمرين، والشركات الكبرى، ومختلف الأطراف الفاعلة في السوق.

المسار الثاني: الإرشاد العملي: إتاحة خبرات بنك بوبيان وفرقه المتخصصة، إلى جانب مستشارين من رواد الأعمال وأصحاب الشركات المدعومة من البنك، بما يضمن نقل خبرات واقعية مبنية على تجارب فعلية في السوق.

المسار الثالث: الشراكات الاستراتيجية: فرص تعاون مباشر مع بنك بوبيان من خلال شراكات تقنية ومالية وتشغيلية، مع إمكانية الوصول المنظم إلى البنية المصرفية ضمن أطر قانونية وتنظيمية منضبطة.

المسار الرابع: فرص النمو والاستثمار: يستهدف الشركات الأعلى جاهزية عبر دعم خطط التوسع والنمو وإتاحة فرص استثمار محتملة بشكل انتقائي، بما يسمح باندماج هذه الشركات في منظومة أعمال بوبيان كشريك تشغيلي واستراتيجي



الإدارة التنفيذية لـ «بوبيان» وجانب من الحضور

«التجاري» يوزع نقصة رمضان على الأسر المتعففة



انطلاقاً من حرصه على تعزيز التواصل مع جميع فئات المجتمع، وفي إطار حملة «ضاعف أجرك مع التجاري» الحائزة سابقاً على جائزة المشروع الرائد على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي والهادفة إلى تحقيق التكافل الاجتماعي عن طريق قيام البنك بالتبرع بمبالغ مماثل لما يقوم به أي متبرع من عملاء البنك للجمعيات والجهات الخيرية المشاركة في الحملة من خلال حساباتها لدى البنك التجاري، قام البنك، بالتعاون مع جمعية الشيخ عبدالله النوري الخيرية ومؤسسة لويك غير الهادفة للربح، بتوزيع نقصة رمضان على الأسر المتعففة.

وعن ترتيبات توزيع نقصة رمضان الغذائية بالتعاون مع جمعية عبدالله النوري ومؤسسة لويك غير الهادفة للربح، قالت نائب المدير العام قطاع التواصل المؤسسي في البنك التجاري أماني الورع: «لقد أستهل البنك برنامجه

بلغت 151.1 مليون دينار أردني في نهاية العام 2025

مجموعة البنك الأردني الكويتي تحقق أرباحاً صافية



هشام البطيخي

التي يبذلها البنك المركزي الأردني برئاسة معالي المحافظ الدكتور عادل الشركس في دعم القطاع المصرفي الأردني، وتعزيز استقراره وتنويعه، مشيراً إلى أن السياسات والتوجيهات الحكيمة التي ينتهجها البنك المركزي أسهمت في ترسيخ بيئة مصرفية مستقرة وكان لها دور فاعل في دعم متانة القطاع المصرفي، والذي يشكل ركيزة أساسية من ركائز الاقتصاد الوطني. كما عبّر عن تقديره لهيئة الأوراق المالية وسوق عمان المالي وكافة الجهات الرقابية داخل وخارج الأردن بما في ذلك البنك المركزي العراقي، والبنك المركزي القبرصي على دعمهم وتعاونهم، وإلى جميع عملاء البنك ومساهميهم على ثقتهم، وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكوادر البنك كافة في مختلف مواقعهم على جهودهم وتفانيهم في خدمة مؤسستهم.



الشيخ ادانا الصباح

واصلت المجموعة الحفاظ على مستويات قوية من رأس المال والسيولة، حيث ارتفعت نسبة كفاية رأس المال إلى 21.93 % في نهاية عام 2025، مما يعكس قوة القاعدة الرأسمالية للبنك وقدرته على دعم خطط النمو المستقبلية، كما سجلت صافي نسبة التمويل المستقر 138.2 %، وهي مستويات تفوق المتطلبات الرقابية وبما يعكس النهج الحصري الذي تتبعه الإدارة في إدارة الموارد المالية والالتزام بالمتطلبات الرقابية وتعزيز الاستقرار المالي للمجموعة. وفي ضوء تلك النتائج، أوصى مجلس إدارة البنك للهيئة العامة للمساهمين بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 18% من رأس المال، أي ما يعادل 27 مليون دينار أردني، علماً بأنها خاضعة لوافقة البنك المركزي الأردني. وفي تعليقها على هذه النتائج، أعربت رئيس مجلس إدارة البنك

للعام الـ 14 على التوالي

بيتك ينظم مسابقة حفظ وتلاوة القرآن

السيف: تؤكد الدور الاجتماعي وتناسب اجواء شهر رمضان



عبدالله السيف

تنظم لفئتي الذكور والإناث بشكل منفصل، وتشمل الجوائز نحو 40 فائزاً وفائزة، وتوزع الجوائز على الفائزين الذين سيتم اختيارهم من بين المتقدمين في نهاية المسابقة التي تكون بحفظ أو تلاوة سور من اجزاء معينة، حسب ما يتم تحديده من قبل لجنة التحكيم، بالإضافة إلى تنظيم مسابقة أخرى لموظفي بيت التمويل الكويتي وتقديم جوائز قيمة لـ 30 فائزاً وفائزة منهم. ويتضمن برنامج رمضان «تواصل بالخير في شهر الخير»

والا قدم حيث بدأت قبل 14 عاماً، وشارك فيها حتى الان أكثر من 10 الاف بين قارئ وحافظ للقران، ضمن اطار برنامج رمضاني شامل ينظمه البنك، تأكيداً على دوره المجتمعي الرائد، وبما يتناسب مع روح وطبيعة الشهر الفضيل، شهر القران وتلاوته. وذكر السيف ان التسجيل في المسابقة سيتاح عبر العديد من الوسائل التكنولوجية الحديثة للتسهيل على جميع الراغبين، بما يتناسب مع الاقبال الكبير المعتاد سنوياً، وعدد المشاركين الذين سيتم تقسيمهم الى فئات وشرائح حسب العمر واجزاء الحفظ والتلاوة، مشيراً الى انه قد تكونت لدى المشاركين، عناصر ثقة عديدة في المسابقة تتعزز عاماً بعد اخر، مدعومة بالتقدير لكون بيت التمويل الكويتي أول بنك بادر بتنظيم هذه المسابقة، بالإضافة الى توفر العديد من المكونات القيمة التي تعزز اجواء المنافسة وتحفز المتسابقين، ومن اهمها لجنة التحكيم وما تحتويه من شيوخ افاض وعلماء اجلاء، والتنظيم الجيد والترتيب الملائم لقدرات المتسابقين على اختلاف شرائحهم وقدراتهم ومستوياتهم. وأوضح السيف بأن المسابقة

اعلن بيت التمويل الكويتي اطلاق مسابقة «قرأ بيت التمويل الكويتي» لحفظ وتلاوة القرآن الكريم بنسختها الرابعة عشرة والمخصصة لشريحتي النشء والشباب، وبدء تلقي طلبات الراغبين في الاشتراك بالمسابقة التي تقام خلال شهر رمضان الفضيل وتؤكد التزام البنك بدوره المجتمعي، وحرصه على تعميق دور القيم الإسلامية في حياة افراد المجتمع، وتشجيع حفظ وتلاوة كتاب الله وتدبر معانيه.

وقال المدير التنفيذي لمركز خدمات العلاقات العامة والتواصل الاجتماعي، في بيت التمويل الكويتي، عبدالله السيف، ان المسابقة تشجع على اكتشاف الموهوبين في التجويد والتلاوة وحفظ كتاب الله، كما تسهم في تحفيز الجيل الحالي على حفظ وقراءة القرآن الكريم، مع توضيح بعض أحكام التجويد، مشيراً الى انه سيجري نقل اجواء المسابقة عبر قنوات البنك على وسائل التواصل الاجتماعي، بالإضافة الى تغطية اعلامية كبيرة من قبل العديد من الوسائل الاعلامية.

واضاف: يأتي تنظيم بيت التمويل الكويتي للمسابقة التي تعتبر الأكبر من حيث قيمة الجوائز،

KIB يوقع اتفاقية تعاون مع مستشفى لوزان



أثناء توقيع الاتفاقية

أعلن بنك الكويت الدولي (KIB) عن توقيع اتفاقية تعاون مع مستشفى لوزان، أحد أبرز المؤسسات الطبية المتخصصة في دولة الكويت، وذلك في إطار حرص البنك على تقديم حلول متكاملة ومزايا نوعية لعملائه، تسهم في تسهيل حصولهم على خدمات الرعاية الصحية وتعزيز جودة حياتهم. ووقع الاتفاقية عن KIB مدير عام الإدارة المصرفية للأفراد، عثمان محمد توفيق، فيما مثل مستشفى لوزان الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة عبدالله أحمد الصبيح، وتهدف هذه الشراكة إلى توفير مجموعة من التسهيلات والحلول المالية والطبية التي تمنح عملاء الطرفين تجربة أكثر مرونة وسهولة عند الاستفادة من الخدمات الصحية.

وتتضمن الاتفاقية تقديم تمويل بأرباح بنسبة 0%، دون اشتراط تحويل الراتب، إلى جانب خطط سداد مرنة وسياسات ائتمانية ميسرة تراعي احتياجات مختلف الفئات، وتشمل المواطنين ومواطني دول مجلس التعاون الخليجي والمقيمين، بما يتيح لشريحة أوسع من العملاء الاستفادة من الخدمات الطبية المقدمة في مستشفى لوزان.

وبهذه المناسبة، قال رئيس وحدة المساومة في KIB عبد الرحمن البحر: «إن هذه الاتفاقية تأتي ضمن استراتيجية KIB الرامية إلى بناء شراكات نوعية مع مؤسسات رائدة في مختلف القطاعات، بما يسهم في تقديم قيمة مضافة حقيقية للعملاء، من خلال حلول مالية مرنة

كرّمت الفائزين في البطولة الوطنية للروبوتات للعام الثالث على التوالي

«زين»: الاستثمار في المواهب الوطنية يبني الاقتصاد الرقمي والمعرفي



د. طارق الجلامه يكرم وليد الخشتي بحضور د. دينا الميلم وناصر الشيخ

عبر شراكاتها الاستراتيجية للعام الثالث على التوالي مع بطولة الكويت الوطنية للروبوتات (KNRC)، تؤكد زين الكويت التزامها المتواصل بدعم المبادرات النوعية الرامية إلى تطوير مهارات الشباب الرقمية لتمكينهم من قيادة المستقبل بكفاءة، عبر توفير منصات تعليمية تطبيقية تساهم في إعداد كوادر وطنية قادرة على مواكبة متطلبات الاقتصاد الرقمي والمعرفي. شاركت زين في الحفل الختامي الذي استضافه مركز المؤتمرات بمدينة صباح السالم الجامعية، بحضور معالي وزير الدولة لشؤون الشباب والرياضة د. طارق الجلامه، ومدير جامعة الكويت د. دينا الميلم، والمدير العام للهيئة العامة للشباب بالتكليف ناصر الشيخ، والرئيس التنفيذي للعلاقات والشؤون المؤسسية في زين الكويت وليد الخشتي، الذي شارك في تكريم الفائزين، وأعلن عن الفريق الفائز بجائزة «وطن الابتكار» المقدمة من زين للفريق صاحب المشروع الأكثر ابتكاراً واستدامة.

وتأتي البطولة بتنظيم مشترك بين جامعة الكويت والهيئة العامة للشباب ووزارة التربية، وبالشراكة الاستراتيجية مع زين الكويت، في نموذج يعكس تكامل أدوار القطاع التعليمي والقطاع الشبابي والقطاع الخاص لخدمة مستقبل الكويت.

خلال حفل الختام، قال وليد الخشتي: «نواصل الاستثمار في الشباب لإعداد كوادر وطنية قادرة على قيادة الاقتصاد الرقمي والمعرفي بكفاءة، وبناء جيل واثق بقدراته التقنية لتحقيق الأهداف التنموية عبر الابتكار وصناعة

واسعة ضمت فرقاً من مختلف الفئات العمرية. وتؤكد زين أن مواصلة هذه الشراكة تتسجم مع توجهاتها في الاستثمار برأس المال البشري ودعم مسارات التعلم التطبيقي، بما يساهم في بناء جيل واثق بقدراته التقنية، وقادر على الإسهام في تحقيق مستهدفات رؤية الكويت 2035 عبر الابتكار وصناعة الحلول الرقمية التي تخدم المجتمع وتدعم تنافسيته.

التكنولوجي والعمل الجماعي، بما يطور قدرات المشاركين في التفكير التحليلي وحل المشكلات وصناعة النماذج الهندسية والبرمجة. وشهد الموسم الحالي مجموعة من الفعاليات والأنشطة المصاحبة، شملت مناقشات تخصصية ومسارات تدريبية وورش عمل ومخيمات علمية استهدفت رفع جاهزية الطلبة للمنافسات الإقليمية والعالمية، منها استضافة المركز العلمي مؤخراً للتصفيات التنافسية بمشاركة

لتكامل أدوار القطاعات المختلفة لخدمة مستقبل الكويت، وينسجم مع توجهات زين في الاستثمار برأس المال البشري ودعم مسارات التعلم التطبيقي. وتعد البطولة إحدى أكبر المنصات الوطنية في الكويت لتشجيع طلبة المدارس والجامعات على الابتكار في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM)، ضمن برنامج امتد على مراحل متسلسلة طوال الموسم جمع بين التعلم العملي والتجريب

الابتكار» التي تقدمها زين كل عام للفريق الأكثر نجاحاً بتوظيف الابتكار والاستدامة في تطبيقات العلوم والتكنولوجيا. واختتم الخشتي قائلاً: «شراكتنا الاستراتيجية مع البطولة تستمر في عامها الثالث بتميز، فمن خلال التعاون الوثيق مع مؤسسات الدولة المختلفة، شاركنا أكثر من 700 طالب وطالبة من مختلف المراحل الدراسية شغفهم بالتكنولوجيا، وهذا يمثل نموذجاً ناجحاً

الحلول الرقمية التي تخدم المجتمع وتدعم تنافسيته». وتابع بقوله: «تعد هذه البطولة من أبرز المنصات الوطنية التي تجمع بين التعلم التطبيقي والتجريب والعمل الجماعي، حيث أسهمت في تطوير مهارات التفكير التحليلي وحل المشكلات والبرمجة وصناعة النماذج الهندسية، وهو ما نراه أساساً لبناء كوادر وطنية تقود المستقبل بثقة، ولهذا، سعدنا بتقديم جائزة «وطن



د. الجلامه يكرم الفريق الفائز بجائزة «وطن الابتكار» المقدمة من زين بحضور الخشتي



لقطة جماعية للمنظمين والفائزين

وسط تدني السيولة

بورصة السعودية تستهمل تداولات الأسبوع على انخفاض

هبوط جماعي للقطاعات الرئيسية بقيادة البنوك والطاقة

المؤشر العام تراجع 0.21 % بخسائر بلغت 23.17 نقطة

كما يُظهر مؤشر (ADX) إشارة قوة في الاتجاه؛ مدعومة بتقاطع DI+ أعلى DI- واستقرار المؤشر فوق مستوى 25؛ ما يعكس تماسك الاتجاه الحالي.

ملخص حركة السعر:

بدأ سهم الأمار تداولاته في يناير 2025 قرب مستوى 72.45 ريال، وحقق صعوداً ملحوظاً حتى 80.55 ريال، قبل أن يتعرض لضغوط بيعية قوية امتدت من فبراير 2025 حتى يناير 2026؛ ليسجل قاعاً تاريخياً عند 39.00 ريال.

ومع بداية 2026، نجح السهم في الارتداد من هذا القاع، محاولاً تكوين قاعدة سعرية جديدة للتعافي من موجة الهبوط الحادة التي شهدناها خلال عام 2025.

الدواء يسجل قاعاً تاريخياً قرب 48 ريال

يتداول سهم الدواء للخدمات الطبية «الدواء» ضمن اتجاه هابط رئيسي، في ظل استمرار الضغوط البيعية وتداول السعر دون المتوسط المتحرك الرئيسي، ما يعكس قوة الاتجاه السلبي. وكان السهم قد سجل قاعاً تاريخياً قرب 48.00 ريال قبل أن ينجح في الارتداد، ليتحرك حالياً داخل نموذج «الوئد الهابط»، وهو من النماذج الفنية الانعكاسية التي قد تمهد لتحول إيجابي حال اختراق حُدّه العلوي. السهم إلى الثبات أعلى مستوى 51.75 ريال، ما قد يدعم امتداد الحركة الصاعدة نحو 53.00 ريال، ثم 53.90 – 54.60 ريال حال استمرار الزخم الشرائي.

في المقابل، فإن التراجع دون مستوى 49.25 ريال يُضعف فرص الارتداد، وقد يعيد الضغط البيعي باتجاه الدعم الرئيسي عند 48.00 ريال.

ملخص حركة السعر:

بدأ سهم الدواء عام 2025 بأداء إيجابي خلال يناير، حيث كَوّن قمماً وقيعاناً أعلى مدعومة بأحجام تداول مرتفعة، قبل أن يدخل في اتجاه هابط من فبراير حتى مارس. لاحقاً، تحرك السهم في نطاق عرضي واسع حتى أغسطس، إلا أن الضغوط البيعية عادت للسيطرة اعتباراً من سبتمبر وحتى ديسمبر، ليسجل السهم قاعاً تاريخياً جديداً قرب 48.00 ريال.



حالياً مقاومة رئيسية عند 46.60 ريال؛ مدعوماً بارتفاع ملحوظ في أحجام التداول خلال الجلسة الأخيرة. وفي حال نجاح السعر في الثبات أعلى 46.60 ريال عبر شمعتين متتاليتين لا تفصل بينهما شمعة انعكاسية، فقد يدعم ذلك امتداد الحركة الصاعدة نحو 48.20 ريال، ثم 49.30 – 49.85 ريال كمستهدفات تالية.

في المقابل، يبقى الحفاظ على مستوى دعم 45.20 ريال ضرورياً لاستمرار النظرة الإيجابية على المدى المتوسط، حيث إن كسره قد يضعف الزخم الصاعد.

المؤشرات الفنية تدعم السيناريو الإيجابي؛ إذ يتحرك مؤشر القوة النسبية (RSI) أعلى المستوى المحايد،

يتعرض لضغوط بيعية قوية من مايو حتى نوفمبر. ومنذ ذلك الحين، نجح السهم في تكوين قناة صاعدة مدعومة بقمم وقيعان أعلى حتى يناير 2026، في إشارة إلى تحسن واضح في السلوك السعري. ويختبر السهم حالياً مستويات فنية حاسمة، حيث إن اختراق المقاومة الرئيسية سيؤكد استمرار الاتجاه الصاعد ويحرر السهم من آثار الضغوط البيعية السابقة.

ظهور واضح للقوة الشرائية لسهم «الآمار»

يتحرك سهم شركة الآمار الغذائية «الآمار» في اتجاه ثانوي صاعد، ويختبر

ريال والتي تحققت بالفعل. حالياً يعاود السعر اختبار منطقة الدعم حول 28.10 ريال، ما يجعل هذه المنطقة محورية للحفاظ على المسار الصاعد. ويُعد الثبات أعلى 28.35 ريال عاملاً إيجابياً يعزز فرص استهداف 28.80 – 29.10 ريال مجدداً، ومع اختراق 29.10 ريال قد تمتد الحركة نحو 29.45 – 30.00 ريال كمستويات تالية. في المقابل، فإن كسر مستوى 27.65 ريال يُضعف النظرة الإيجابية، وقد يدفع السهم للتراجع نحو 26.85 ريال.

ملخص حركة السعر:

سجل سهم الرياض أداءً إيجابياً خلال الربع الأول من 2025 مع ارتفاع ملحوظ في أحجام التداول، قبل أن

السوق الموازي يرتفع 1.9 %

وشهد السوق الموازي أداءً إيجابياً بنهاية جلسة أمس، ليقطع مؤشر (نمو حد أعلى) مرتفعاً 1.9 %، مضيفاً 449.38 نقطة إلى رصيده، صعدت به إلى مستوى 24,093.12 نقطة.

سهم «الرياض» يختبر دعماً محورياً

يتحرك سهم بنك الرياض داخل قناة سعرية صاعدة مدعومة بسلسلة من القمم والقيعان المتصاعدة، وقد نجح سابقاً في اختراق المقاومة المهمة قرب 28.15 ريال، والمتزامنة مع الحد العلوي للقناة، مما دفع السهم لاستهداف 29.10

أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة أمس الأحد باللون الأحمر في ظل هبوط جماعي للقطاعات الرئيسية، بقيادة البنوك والطاقة، وسط تدني ملحوظ للسيولة. وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» متراجعا 0.21 % بخسائر بلغت 23.17 نقطة، ليهبط إلى مستوى 11,228.64 نقطة، ليظل متمسكا بمستويات 11200 نقطة.

وتراجعت قيم التداول إلى نحو 3 مليارات ريال، مقابل 5.38 مليار ريال بالجلسة السابقة، وهبطت الكميات إلى 216.53 مليون سهم، مقارنة بـ341.63 مليون سهم بنهاية جلسة الخميس الماضي.

8 قطاعات باللون الأحمر

وجاء إغلاق 8 قطاعات باللون الأحمر، بصدارة قطاع الإعلام والترفيه الذي هبط 0.93 %، وتراجع قطاع البنوك 0.53 %، وأغلق قطاع الطاقة متراجعا 0.84 %، وبلغت خسائر قطاعي الاتصالات والمواد الأساسية 0.27 % و0.18 % على التوالي. وشهدت بقية القطاعات أداء إيجابيا، وتصدر قطاع إدارة وتطوير العقارات المكاسب بعد صعوده 2.61%، تلاه قطاع الأدوية بارتفاع نسبته 1.92%.

82 سهماً تسجّل خسائر

وعلى صعيد أداء الأسهم، شملت الخسائر 82 سهماً بصدارة سهم «الاستثمار» الذي هبط 3.21 %، وكان المركز الثاني لسهم «جاهز»، بنسبة تراجع بلغت 3.15 %. وفي المقابل، ارتفع أداء 170 سهماً، تصدرها سهم «البيكان للزجاج» الذي أغلق مرتفعاً 7.54 %، واحتل سهم «الآمار» المركز الثاني بقائمة الارتفاعات بعد صعوده 6.8 %.

الأسهم الأكثر نشاطاً

وتصدر سهم «الإنماء» نشاط الأسهم من حيث القيمة، بـ 152.52 مليون ريال، وهبط السهم 0.75 %، تلاه سهم «كيان السعودية» بقيمة بلغت 140.53 مليون ريال، وأغلق مرتفعاً 6.79 %.

وجاء سهم «أمريكانا» بالصدارة من حيث أعلى الكميات، بكمية بلغت 37.77 مليون سهم، وحل سهم «كيان السعودية» في المركز الثاني بـ 25.2 مليون سهم.

سهم «صدر» يختبر مقاومة محورية

كما يُظهر مؤشر (MACD) إشارات إيجابية.

ملخص حركة السعر:

استهل سهم صدر تداولات عام 2025 بصعود خلال يناير، إلا أنه دخل في موجة ضغوط بيعية من فبراير حتى يونيو. ومنذ يونيو، شهد السهم ارتداداً مدعوماً بزيادة في أحجام التداول حتى أغسطس، قبل أن يتحرك في نطاق عرضي من سبتمبر حتى ديسمبر دون اختراقات مؤثرة. ومع بداية عام 2026، حاول السهم التعافي، إلا أن الاتجاه العام لا يزال هابطاً؛ ما يجعل مستوى 2.85 ريال هو المحك الرئيسي لتأكيد أي تحول إيجابي في المسار.

يتحرك سهم صدر للخدمات اللوجستية «صدر» ضمن اتجاه هابط واضح، حيث لا يزال السعر يتداول أدنى خط اتجاه هابط حاد؛ ما يعكس استمرار سيطرة الضغوط البيعية على المدى المتوسط. ويختبر السهم حالياً مقاومة محورية عند 2.85 ريال، تتزامن مع خط الاتجاه الهابط؛ ما يجعل هذا المستوى فاصلاً لتحديد الوجهة القادمة. الثبات أعلى 2.85 ريال قد يمهد الطريق لاستهداف 2.90 – 2.95 ريال، ومع تجاوزها قد يمتد الصعود نحو 3.00 ريال. في المقابل؛ فإن التراجع دون مستوى 2.70 ريال يُضعف فرص التعافي ويهدد بعودة الضغوط البيعية على المدى القصير. ورغم الاتجاه الهابط، تشير المؤشرات الفنية إلى تحسن نسبي في الزخم؛ إذ يتحرك مؤشر القوة النسبية (RSI) أعلى المستوى المحايد،

أكثر الشركات انخفاضاً

الشركة	2026/02/12	2026/02/15	التغير
1 الإستثمار	14.01	13.56	3.21 (%)
2 جاهز	13.99	13.55	3.15 (%)
3 بترو راينغ	7.55	7.34	2.78 (%)
4 الماجد للعود	165.00	160.60	2.67 (%)
5 صندوق البلاد التقني الأمريكي	22.45	22.00	2.00 (%)
6 الأبحاث والإعلام	102.00	100.00	1.96 (%)
7 صناعات	38.92	38.24	1.75 (%)
8 الأندلس	17.07	16.78	1.70 (%)
9 الخبير للدخل	5.35	5.26	1.68 (%)
10 سي جي إس	8.36	8.22	1.67 (%)

اكثر الشركات ارتفاعاً

الشركة	2026/02/12	2026/02/15	التغير
1 العبيكان للزجاج	25.72	27.66	7.54 %
2 الآمار	44.10	47.10	6.80 %
3 كيان السعودية	5.30	5.66	6.79 %
4 عنابة	7.46	7.91	6.03 %
5 دار الأركان	17.83	18.84	5.66 %
6 للتقدمة	25.40	26.72	5.20 %
7 طبية	34.40	36.08	4.88 %
8 للتحدة للتأمين	3.60	3.77	4.72 %
9 ساسكو	52.50	54.95	4.67 %
10 ينساب	28.08	29.30	4.34 %

تزامناً مع تراجع 5 قطاعات

اللون الأحمر يخيم على بورصة قطر بنهاية التعاملات

أكثر الشركات انخفاضاً				
الشركة	2026/02/12	2026/02/15	التغير	
1 قطر للتأمين	2.350	2.290	2.55%)	
2 الاسمنت	3.068	2.995	2.38%)	
3 بنك دخان	3.645	3.595	1.37%)	
4 الدولي	11.750	11.600	1.28%)	
5 إنماء القابضة	3.145	3.108	1.18%)	
6 للصرف	25.490	25.200	1.14%)	
7 زاد	14.470	14.310	1.11%)	
8 ناقلات	4.899	4.845	1.10%)	
9 صناعات قطر	12.500	12.400	0.80%)	
10 نبراس للطاقة	15.560	15.450	0.71%)	

أغلقت بورصة قطر تعاملات، أمس الأحد، على انخفاض؛ تزامناً مع تراجع 5 قطاعات. انخفض المؤشر العام للبورصة 0.41 % فاقداً 46.91 نقطة، عند مستوى 11468.90 نقطة، عن مستوى الخميس الماضي. أثر على الجلسة تراجع 5 قطاعات، على رأسها قطاع التأمين بـ1.05 %، بينما ارتفع قطاعا البضائع والخدمات الاستهلاكية و العقارات بـ0.14 % و 0.03 % على التوالي. تراجعت السيولة إلى 349.29 مليون ريال، مقابل 965.75 مليون ريال في جلسة الخميس الماضي، وانخفضت أحجام التداول عند 145.44 مليون سهم، مقارنة بـ231.39 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 16.4 ألف صفقة، مقابل 21.69 ألف صفقة الخميس الماضي. ومن بين 51 سهماً نشطاً، تقدم سهم «قطر للتأمين» تراجعاً للأسهم البالغ عددها 20 سهماً بـ2.55 %، بينما ارتفع سعر 31 سهماً على رأسها «ودام» بـ8.50 % واستقر سعر 3 أسهم. وجاء سهم «بلدنا» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 23.32 مليون سهم، فيما تصدر السيولة سهم «استثمار القابضة» بقيمة 36.19 مليون ريال.

أكثر الشركات ارتفاعاً				
الشركة	2026/02/12	2026/02/15	التغير	
1 ودام	1.706	1.851	8.50%	
2 الطبية	1.480	1.549	4.66%	
3 كيوال إم	2.434	2.520	3.53%	
4 دلالة	0.936	0.967	3.31%	
5 مجمع للماعي	5.178	5.339	3.11%	
6 استثمار القابضة	4.182	4.285	2.46%	
7 الحار القابضة	2.350	2.400	2.13%	
8 بنك الدوحة	2.870	2.913	1.50%	
9 أعمال	0.869	0.880	1.27%	
10 مخازن	2.490	2.521	1.25%	

تراجع سوق مسقط عند الإغلاق

أكثر الشركات ارتفاعاً				
الشركة	2026/02/12	2026/02/15	التغير	
1 سيميكورب صلالة	0.214	0.224	4.67%	
2 بنك نزوى	0.150	0.155	3.33%	
3 نفط عمان	0.930	0.950	2.15%	
4 السوداني للطاقة	0.166	0.169	1.81%	
5 العنقاء للطاقة	0.165	0.167	1.21%	
6 عمانتيل	1.194	1.208	1.17%	
7 ريسوت للإسمنت	0.094	0.095	1.06%	
8 الشرقية للاستثمار	0.122	0.123	0.82%	
9 تأجير للتمويل	0.130	0.131	0.77%	
10 الباطنة للطاقة	0.167	0.168	0.60%	

المؤشر العام انخفض بنسبة 0.68 %

مليون ريال بالجلسة السابقة. التشطة حجماً وقيمة اليوم بتداول 52.11 وتصدر سهم بنك صحرار الدولي الأسهم مليون سهم، بقيمة 11.27 مليون ريال.

أكثر الشركات انخفاضاً				
الشركة	2026/02/12	2026/02/15	التغير	
1 التحدة للتمويل	0.092	0.089	3.26%)	
2 بنك صحرار	0.221	0.215	2.71%)	
3 الأنوار لبلاط السيراميك	0.200	0.195	2.50%)	
4 بنك ظفار	0.206	0.201	2.43%)	
5 مسقط للتمويل	0.085	0.083	2.35%)	
6 شركة أوكيو لشبكات الغاز	0.237	0.232	2.11%)	
7 ظفار الدولية للتنمية	0.306	0.300	1.96%)	
8 اسباد	0.222	0.218	1.80%)	
9 أومنفست	0.410	0.403	1.71%)	
10 بنك مسقط	0.415	0.409	1.45%)	

تراجع المؤشر الرئيسي لبورصة مسقط «مسقط 30»، بنهاية تعاملات أمس الأحد، أولى جلسات الأسبوع، بنسبة 0.68 بالمائة، إلى مستوى 7,128.52 نقطة، خاسراً 49.05 نقطة، عن مستوياته بجلسة الخميس الماضي. وتأثر المؤشر أمس، بتراجع مؤشر القطاع المالي بنسبة 0.89 بالمائة، مع تقدم سهم المتحدة للتمويل على المتراجعين في السوق الأول اليوم بنسبة 3.26 بالمائة، وتراجع سهم الوطنية للتمويل بنسبة 3.11 بالمائة. وانخفض مؤشر قطاع الصناعة بنسبة 0.36 بالمائة، مع تراجع سهم الأنوار لبلاط السيراميك بنسبة 2.5 بالمائة، وتراجع سهم أوكيو للصناعات الأساسية بنسبة 0.91 بالمائة. وعلى الجانب الآخر ارتفع مؤشر قطاع الخدمات بنسبة 0.27 بالمائة، صادرة سهم سيميكورب صلالة للرابحين بالسوق الأول اليوم بنسبة 4.67 بالمائة، وبدعم سهم المها لتسويق المنتجات النفطية بنسبة 4.17 بالمائة. وتراجع حجم التداولات أمس بنسبة 47.82 بالمائة، إلى 177.51 مليون سهم مقابل 340.17 مليون سهم بجلسة الخميس. وتراجعت قيمة التداولات بنسبة 47.6 بالمائة إلى 51.41 مليون ريال مقابل 98.13

المستثمرون ركزوا في التداول على أسهم قطاع المال

بورصة البحرين تنخفض في أولى تداولات الأسبوع

أكثر الشركات انخفاضاً				
الشركة	2026/02/12	2026/02/15	التغير	
1 البحرين والكويت	0.518	0.515	0.58%)	
2 بيبون ش.م.ب	0.485	0.484	0.21%)	
3 مجموعة جي اف اتش	0.581	0.580	0.17%)	

أكثر الشركات ارتفاعاً				
الشركة	2026/02/12	2026/02/15	التغير	
1 ألبا	1.095	1.100	0.46%	
2 بنك السلام	0.237	0.238	0.42%	



أقل مؤشر البحرين العام أمس عند مستوى 2,048.17 بانخفاض قدره 4.03 نقطة عن معدل الإقفال السابق وذلك عائد لانخفاض مؤشر قطاع الاتصالات وقطاع المال. في حين أقفل مؤشر البحرين الإسلامي عند مستوى 1,022.70 بارتفاع قدره 1.24 نقطة عن معدل أقفاله السابق.

وقد بلغت كمية الأسهم المتداولة أمس مليون و673 ألفاً و329 سهماً بقيمة إجمالية قدرها 624 ألفاً و481 ديناراً بحرينياً تم تنفيذها من خلال 73 صفقة.

وقد تركز نشاط المستثمرين في التداول على أسهم قطاع المال حيث بلغت قيمة أسهمه المتداولة ما نسبته 86.86 % من القيمة الإجمالية للأوراق المالية المتداولة.

المركزي الأوروبي يوسع خط دعم اليورو عالميا لتعزيز مكانته الدولية



كشفت البنوك المركزي الأوروبي عن خطط لدعم سيولة اليورو عبر توسيع خطوط إعادة الشراء «الريبو» وجعلها متاحة عالميا وبشكل دائم ابتداء من الربع الثالث 2026، بعد أن كان الوصول إليها محصورا سابقا بعدد محدود من الدول، معظمها في أوروبا الشرقية.

وتهدف الخطوة إلى تعزيز الدور الدولي لليورو وحماية الأسواق من اضطرابات التمويل، من خلال إتاحة وصول مباشر للبنوك المركزية حول العالم إلى سيولة اليورو مقابل ضمانات عالية الجودة في أوقات الأزمات، ما يعزز الثقة في الاستثمار والتداول بالعملة الأوروبية ويدعم مكانتها مقابل الدولار في ظل تزايد تقلبات السياسات الاقتصادية الأميركية.

وتهدف الخطوة إلى تعزيز الدور الدولي لليورو وحماية الأسواق من اضطرابات التمويل، من خلال إتاحة وصول مباشر للبنوك المركزية حول العالم إلى سيولة اليورو مقابل ضمانات عالية الجودة في أوقات الأزمات، ما يعزز الثقة في الاستثمار والتداول بالعملة الأوروبية ويدعم مكانتها مقابل الدولار في ظل تزايد تقلبات السياسات الاقتصادية الأميركية.

الصين تضخ أكثر من 200 مليار دولار في صناعة الشاي



أصدرت الصين، أمس الأحد، مبادئ توجيهية لتعزيز ترقية صناعة الشاي في البلاد، حددت فيها هدفاً يتمثل في وصول الحجم الإجمالي لكامل سلسلة الصناعة إلى 1.5 تريليون يوان (نحو 216 مليار دولار) بحلول عام 2030. وتهدف المبادئ التوجيهية المذكورة التي صدرت بشكل مشترك عن 5 هيئات حكومية من بينها وزارة الصناعة وتكنولوجيا المعلومات، إلى تحسين جودة وكفاءة صناعة الشاي بشكل ملحوظ. وفقاً لوكالة «شينخوا» الرسمية.

وبحلول عام 2030، تخطط الصين لبناء منظومة صناعية للشاي تتميز بوفرة الإمدادات وصداقة البيئة والنقاء والقدرة التنافسية على الصعيد الدولي. كما حددت المبادئ التوجيهية، أهدافاً مرحلية لعام 2028، تسعى من خلالها إلى تحقيق تقدم مستقر في مناطق إنتاج الشاي التقليدية الرئيسية، مع

مواصلة تحسين جودة وكفاءة صناعات الشاي المحلية ذات الخصائص المميزة. ودعت إلى تعزيز تحديث سلاسل الصناعة، وتوسيع تنوع المنتجات وسيناريوهات الاستهلاك. ولتحقيق هذه الأهداف، حددت المبادئ التوجيهية سلسلة من

المهام الرئيسية، من بينها تعزيز الابتكار العلمي والتكنولوجي، وتنمية الكيانات السوقية، وتطوير التجمعات الصناعية المتخصصة. كما شجعت على بذل جهود في توسيع استخدام المواد الخام للشاي ومكوناته في مجالات مثل المنتجات المنزلية والمواد الكيميائية للصينيين.

مصر تطلق حزمة دعم قبل رمضان بـ40 مليار جنيه لتعزيز الحماية الاجتماعية



خلال شهري مارس وأبريل 2026، بتكلفة إجمالية 8 مليارات جنيه، ومساندة نقدية إضافية أيضاً بقيمة 400 جنيه خلال «رمضان» و«العيد» لنحو 5.2 مليون أسرة مستفيدة من برنامج «تكافل وكرامة» بتكلفة إجمالية 4 مليارات جنيه، وكذلك مساندة نقدية إضافية بقيمة 300 جنيه خلال رمضان والعيد لنحو 45 ألفاً من المستفيدين بمعاش الطفل والرائدات الريفيات. وأشار وزير المالية إلى أن هناك 3 مليارات جنيه لسرعة الانتهاء من قوائم انتظار المرضى والحالات الحرجة لتخفيف آلامهم وأسره، موضحاً أن هناك 3 مليارات جنيه زيادة أيضاً في

أعلن وزير المالية المصري أحمد كجوك، أمس الأحد، بدء تطبيق الحزمة الجديدة للحماية الاجتماعية قبل شهر «رمضان» لدعم الفئات الأولى بالرعاية والأقل دخلاً بتكلفة إجمالية 40.3 مليار جنيه، وذلك تنفيذاً لتكليفات الرئيس عبد الفتاح السيسي، رئيس الجمهورية.

وأوضح الوزير في بيان، أن الحزمة الجديدة تتضمن مساندة نقدية مباشرة للفئات المستحقة لتحسين أحوالهم بمناسبة شهر رمضان وعيد الفطر. وأشار إلى أن هناك مساندة نقدية إضافية بقيمة 400 جنيه لعشرة ملايين أسرة مقيدة على البطاقات التموينية

مخصصات العلاج على نفقة الدولة لحدودي الدخل، ممن ليس لهم تغطية تأمينية في الفترة من فبراير حتى يونيو 2026، مشيراً إلى توجيه الرئيس المصري بعلاج كل الحالات الحرجة على نفقة الدولة حتى نحفل بشفاؤها مع حلول عيد الفطر. دخول التأمين الصحي الشامل لحافظة المنيا وأكد أحمد كجوك أن هناك 3.3 مليار جنيه لتكبير دخول التأمين الصحي الشامل لحافظة المنيا، اعتباراً من أول شهر أبريل المقبل، على أن تتحمل الخزانة قيمة اشتراكات غير القادرين بهذه المنظومة المتطورة بالمنيا.

بعد تشكيك في جدواه

الهند تدافع عن اتفاقها التجاري مع أميركا

على أنه من باب النوايا وليس التزاماً، يحد من مخاطر فشل الاتفاق لاحقاً».

النفط الروسي

كما وردت مخاوف بشأن خفض الرسوم الجمركية الأميركية على المنتجات الهندية من 25% إلى 18% مقابل تعهد الهند بالتوقف عن شراء النفط الروسي. ولم يذكر هذا البند في الإعلان المشترك، ولم تعلق عليه الحكومة الهندية سواء بالنفي أو التأكيد. وتؤكد نيودلهي أن سياستها في مجال الطاقة مبنية على المصلحة الوطنية، وأنها تعول على مصادر متعددة لتأمين إمداداتها من النفط الخام.

وتراجعت واردات الهند من النفط الروسي من أكثر من مليوني برميل في اليوم في منتصف 2025، إلى حوالي 1.1 مليون برميل في يناير الماضي، غير أنه من المستبعد أن تتوقف الهند بشكل تام عن استيراد النفط الروسي. ويتوقف الأمر إلى حد بعيد على مجموعة «نيارا إنرجي ليميتد» النفطية التي تتخذ مقراً في بومباي والملوكة بنسبة 49% لمجموعة «روسنفت» الروسية العملاقة، وتفيد وكالة بلومبرغ بأن الشركة الهندية تعتزم مواصلة شراء حوالي 400 ألف برميل في اليوم من النفط الروسي.



الأميركية، لن يكون ذلك كافياً برأيه، لا سيما وأن قرار الشراء يعود لشركات طيران خاصة. ولفت إلى أن شراء 200 طائرة بوينغ خلال السنوات الخمس المقبلة لن يمثل سوى حوالي 60 مليار دولار، بمعدل 300 مليون دولار للطائرة. غير أن الخبراء يحرسون على الطمأنينة، مؤكدين أن هذا البند ليس ملزماً، ما يحمي نيودلهي في حال لم تتمكن من تحقيق الهدف. وقال شيفان تاندون من «كابيتال إيكونوميكس»، إن «عرض هذا الهدف

أميركية بقيمة 500 مليار دولار خلال خمس سنوات. واستوردت الهند خلال السنة المالية الأخيرة حوالي 45 مليار دولار من البضائع الأميركية. ورأى أجاي سريفاستافا من مركز «غلوبال ترايد ريسيرتش إينيشاتيف» للدراسات في نيودلهي أن مضاعفة قيمة الواردات السنوية أمر «غير واقعي». وأشار إلى أن شراء طائرات سيمثل جزءاً كبيراً من الاتفاق، لكن حتى مع زيادة الطلبات لدى مجموعة بوينغ

نظراً إلى طباع الرئيس الأميركي المتقلبة التي لا يمكن التكهّن بها. وقال الخبير التجاري أبهيجيت داس: «في عهد ترامب، لا شيء مؤكد»، وتابع أنه حتى لو تم توقيع الاتفاق بعد بضعة أسابيع، فهو لن يصمد سوى إلى حين «يقرر ترامب زيادة الرسوم الجمركية».

البضائع الأميركية

والبند الأكثر إشكالية في الاتفاق ينص على أن تشتري الهند بضائع

تسعى الحكومة الهندية للدفاع عن الاتفاق التجاري الذي أعلنه الرئيس الأميركي دونالد ترامب في مطلع فبراير الحالي، بمواجهة تشكيك الخبراء الاقتصاديين في جدواه.

ورغم مضي أسبوعين على الإعلان عنه، لا تزال تفاصيل الاتفاق مبهمه، لكنه واجه انتقادات وصلت إلى حد اعتباره بمثابة استسلام أمام الولايات المتحدة، وأنه «بيع البلاد» بعدما كشف ترامب أن الهند ستلغي بموجب رسومها الجمركية على واردات البضائع الأميركية.

وأعلن عن الاتفاق بعد خمسة أسابيع على فرض واشنطن رسوماً جمركية مشددة بنسبة 50% على البضائع الهندية رداً على استيراد نيودلهي للنفط الروسي الذي تستخدم عائداته لتمويل الحرب في أوكرانيا، وفقاً لوكالة «فرانس برس».

وشكلت هذه الرسوم ضربة قاسية للصادرات الهندية ولا تزال تنعكس سلباً على اقتصاد البلد الأكبر في العالم من حيث عدد سكانه البالغ 1.4 مليار نسمة.

وتخشى النقابات الزراعية الواسعة النفوذ أن تغزو المنتجات الأميركية السوق الهندية، ما سيضر بقطاع يوظف أكثر من 700 مليون شخص. كما يخشى المحللون أن تطرأ تعديلات على بعض بنود الاتفاق الذي تم التوصل إليه بعد مفاوضات طويلة،

الأسواق العالمية تترقب ملامح الحقبة القادمة

الصين تواصل بيع حيازاتها من
سندات الخزانة الأميركية1 تخارج الصين المتواصل من سندات
الخزانة الأميركية ينذر بمخاطر كبيرة2 سابقة تجميد لاحتياطيات روسيا تثير مخاوف
من استهداف الأصول الدولارية الصينية

في الوقت الذي تترقب فيه الأسواق العالمية ملامح الحقبة القادمة من العلاقات المالية بين أكبر اقتصادين في العالم، تبرز إلى الواجهة تحركات تنظيمية صينية تثير جملة من الاستقهامات الجوهرية حول مستقبل الاستثمار في الديون السيادية الأمريكية.

سوق سندات الخزانة الأميركية هي أكبر جبل من الديون في العالم بقيمة تبلغ 30 تريليون دولار، حيث بُنيت هذه السوق بمساعدة البنوك المركزية الأجنبية والمستثمرين الذين تهافتوا على شراء السندات الحكومية الأميركية في أوقات الرخاء والاضطراب على حد سواء. لكن ماذا يحدث إذا تراجعت شهيتهم؟

ووفق لوكالة بلومبيرغ قلصت الحكومة الصينية حيازاتها بشكل مطرد خلال العقد الماضي، ورغم أنها لا تزال واحدة من أكبر المالكين الأجانب لسندات الخزانة الأميركية، فإن محفظتها تقلصت إلى نحو النصف منذ أن بلغت ذروتها في 2013، لتتراجع إلى 683 مليار دولار في نوفمبر، وهو أدنى مستوى منذ 2008.

والآن، تحث بكين البنوك الصينية على تقليص حيازاتها الخاصة من السندات، ومن شأن خفض هذه المراكز أن يقلل اعتماد الصين على الولايات المتحدة، ما يعزز الأمن المالي والوطني، لا سيما في أوقات التوتر.

لكن بيع سندات الخزانة بوتيرة سريعة أكثر من اللازم قد يدفع اليوان إلى الارتفاع ويقوض محرك الصادرات القوي للصين.

ما الذي دفع بكين إلى إصدار هذه التعليمات بشأن سندات الخزانة الأميركية؟

قدّم المسؤولون الصينيون الخطوة على أنها مسعى لمساعدة البنوك بشكل عام على تقليص مخاطر التركيز، والحد من انكشافها على تقلبات السوق. لكن السياق الأوسع يشير إلى هدف استراتيجي لبكين وهو تقليل اعتماد البلاد على الأصول الأميركية في ظل استمرار التوترات بشأن العلاقات التجارية، والتكنولوجيا، وتايوان.

يضع صانعو السياسات في اعتبارهم سابقة عام 2022، عندما جُمّدت الولايات

المتحدة وحلّفاؤها نحو 300 مليار دولار من احتياطيات البنك المركزي الروسي عقب غزو أوكرانيا. ويتمثل القلق في أنه إذا تصاعدت التوترات، فقد تقيد الولايات المتحدة، في سيناريو متطرف، الوصول إلى الأصول الدولارية المملوكة للدولة الصينية أو للقطاع الخاص على نحو مماثل.

هل تنطوي الخطوة على سلبيات للصين؟

عززت الحكومة الصينية احتياطياتها من الذهب على مدى عقد، وسرّعت مشترياتها بشكل حاد في 2025، لتصبح واحدة من أكبر الحائزين الرسميين للمعدن في العالم. لكن بعيداً عن الذهب، لا تملك الصين بدائل عملية كثيرة لاستثمار نحو 3.4 تريليون دولار من احتياطياتها من العملات الأجنبية،

وهي الأكبر عالمياً، كما تواجه بنوكها المحلية المضلة نفسها.

فعلى سبيل المثال، تُعد أسواق السندات السيادية الأخرى، مثل تلك الموجودة في أوروبا واليابان، كبيرة الحجم، لكنها تفتقر إلى عمق وسيولة سوق سندات الخزانة الأميركية. وبما أن دولاً مثل ألمانيا، وفرنسا، واليابان تُعد حليفة للولايات المتحدة، فمن المحتمل أن تنسق مع واشنطن وتقرض عقوبات مماثلة إذا جمّدت الولايات المتحدة حيازات الصين. أما الأسواق الأخرى، مثل الأسهم أو العقارات، فإما أنها تنطوي على مخاطر مرتفعة أو تفتقر إلى السيولة الكافية.

أيضاً، توجد تداعيات محتملة على الاقتصاد الصيني والميزانية العمومية. فمن المرجح أن يؤدي بيع سريع وواسع النطاق

إلى انخفاض أسعار سندات الخزانة وارتفاع العوائد الأميركية، ما قد يضغط بدوره على الدولار الأميركي. ومن شأن ضعف الدولار أن يجعل الصادرات الأميركية أكثر تنافسية، ويقلص في المقابل الطلب على السلع الصينية لا سيما في ظل الرسوم التي فرضها الرئيس الأميركي دونالد ترمب. كما أن تراجع الدولار سيخفض قيمة الأصول المقومة به التي لا تزال الصين تحتفظ بها. وأخيراً، فإن تحركاً واضحاً للابتعاد عن سندات الخزانة قد يستدعي رداً انتقامياً من الولايات المتحدة، ما يقوض الاستقرار المالي الذي تسعى الصين إلى الحفاظ عليه.

هل هناك تداعيات على الولايات المتحدة؟

كان التراجع الأولي في أسعار سندات الخزانة الذي أعقب دعوة بكين إلى تقليص حيازات البنوك محدوداً وقصير الأمد، ما يشير إلى أن المستثمرين يرون تداعيات محدودة على السوق ولا يتوقعون تدهوراً حاداً في العلاقات بين الصين والولايات المتحدة نتيجة لذلك.

غير أن تحولاً أكثر حدة قد يكون إشكالياً. فإذا أوقفت الصين مشترياتها تماماً، أو في سيناريو متطرف باعت كميات كبيرة من السندات، فإن ذلك سيضغط على الأسعار ويدفع العوائد إلى الارتفاع. وسيعني ذلك زيادة تكلفة الاقتراض في مختلف أنحاء الاقتصاد الأميركي، بما في ذلك أسعار فائدة الرهن العقاري، وقروض الشركات، وتمويل الحكومة.

كما قد تدفع موجة بيع واسعة النطاق دولاً أخرى إلى أن تحذو حذوها، ما قد يضعف

مكانة الدولار كملاد عالمي. ومع ذلك، يعتبر كثيرون التخلي الكامل عن السندات احتمالاً غير مرجح.

لماذا تحتفظ الصين بكل هذا القدر من الديون الأميركية في المقام الأول؟

المخزون الضخم الذي تمتلكه الصين من الديون الأميركية ليس مجرد خيار استثماري، بل هو إلى حد كبير نتاج اقتصادها القائم على التصدير، فيسبب انخفاض كلفة منتجاتها، باعت الدولة الآسيوية على مدى عقود سلعاً إلى الولايات المتحدة - مثل الألعاب، والملابس، والإلكترونيات - بأكثر بكثير مما اشترته منها. وقد ولدت هذه الفوائض التجارية تدفقاً مستمراً من الدولارات.

ولا يستطيع المصدرون الصينيون استخدام الدولارات مباشرة لدفع الأجور أو توسيع أعمالهم داخل البلاد. ورغم أنهم قادرون نظرياً على تحويل الدولارات إلى يوان عبر النظام المصرفي، فإن كثيرين يفضلون الاحتفاظ بإيراداتهم الدولارية في الخارج واستثمارها في أوراق مالية أجنبية، وساد أجور العاملين من إيراداتهم باليوان، لأن ذلك أكثر جدوى من الناحية المالية.

أما بالنسبة للبنك المركزي، فإن الاحتفاظ باحتياطي كبير من سندات الخزانة يخدم غرضاً استراتيجياً أيضاً إذ يمنح بنك الشعب الصيني قدرة تدخل قوية في أوقات الأزمات، ما يتيح له دعم اليوان وتحقيق الاستقرار في الأسواق المحلية عبر بيع جزء من احتياطياته عند الحاجة، كما حدث عقب الانخفاض المفاجئ في قيمة العملة في 2015.

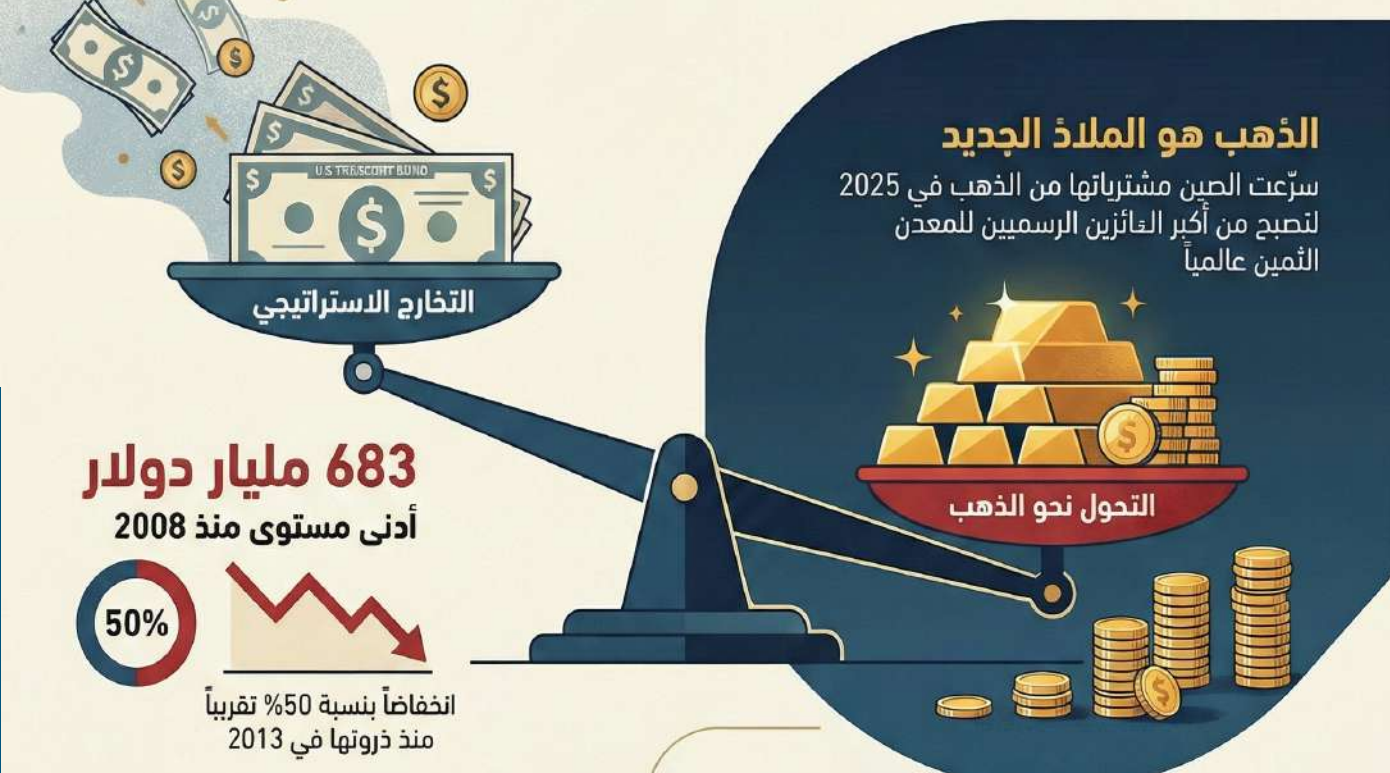
هل تباع دول أو مؤسسات أخرى
سندات الخزانة الأميركية؟

قال صندوق التقاعد الدنماركي «أكاديميكر بنشن» (AkademikerPension)، الذي يدير أصولاً بقيمة 25 مليار دولار، في يناير، عقب تهديد الرئيس الأميركي دونالد ترمب بالاستحواذ على غرينلاند، إنه سيبيع نحو 100 مليون دولار من سندات الخزانة التي كان يحتفظ بها. كما أفاد صندوق التقاعد الهولندي «ستختينغ بنسيونفونديس إيه بي» (Stichting Pensioenfond ABP) بأنه خفّض انكشافه على السندات الحكومية الأميركية، مقلصاً حيازاته بنحو 10 مليارات يورو إلى 19 مليار يورو خلال الأشهر الستة حتى سبتمبر.

وخارج أوروبا، تراجعت حيازات الهند إلى أدنى مستوى في خمسة أعوام مع تحرك السلطات لدعم الروبية وتنويع احتياطياتها. كما خفّضت البرازيل أيضاً حيازاتها طويلة الأجل من سندات الخزانة الأميركية.

في المقابل، زادت كل من اليابان، والمملكة المتحدة، وكندا حيازاتها من سندات الخزانة الأميركية خلال العام حتى نوفمبر 2025، وفقاً لبيانات رسمية.

وبصفة عامة، بلغت الحيازات الأجنبية من سندات الخزانة مستوى قياسياً عند 9.4 تريليون دولار في نوفمبر، إلا أن المستثمرين الأجانب باتوا يمثلون حصة أصغر من إجمالي سوق الديون مقارنة بالسابق، في ظل النمو السريع لاقتراض الحكومة الأميركية. ويحتفظ المستثمرون الأجانب حالياً بنحو 31% من سندات الخزانة، انخفاضاً من نحو 50% في مطلع 2015.

الصين وسندات الخزانة الأميركية:
رحلة التخرج والتحول نحو الذهب

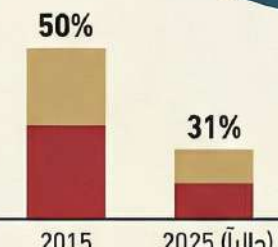
دروس روسيا

سابقة تجميد 300 مليار دولار من احتياطيات روسيا دفعت بكين لتجنب سيناريوهات مماثلة



تقليل "مخاطر التركز"

تسعى بكين لتقليل الاعتماد على الأصول الأميركية لتعزيز أمنها القومي في ظل التوترات التجارية



تراجع الهيمنة الأجنبية على الديون

انخفضت حصة المستثمرين الأجانب في سوق السندات الأميركية من 50% عام 2015 إلى 31% حالياً



جبل الديون الأمريكي من الديون

يواجه "جبل الديون" الأمريكي خطر ارتفاع العوائد وتكلفة الاقتراض نتيجة عمليات البيع الواسعة

خاص عالم الإقتصاد

تاريخ الشركات العائلية وأثرها على النظم الاقتصادية العالمية

دور تخصيص الموارد في تعزيز أداء الشركات

كتب جورج حبيب

على تعديل استراتيجياتها كلما دعت الحاجة، حفاظاً على ملاءمتها وقدرتها التنافسية. ويستعرض هذا المقال أهمية التفكير الاستراتيجي بوصفه نهجاً مؤسسياً متكاملًا، يقوم على التعاون والمواءمة بين مختلف مستويات المنظمة، بدءاً من القيادات التنفيذية العليا المسؤولة عن صياغة

لم يعد بناء الاستراتيجيات عملاً يُنجز مرة واحدة، بل أصبح عملية ديناميكية مستمرة تتطلب مراجعة دائمة وتطويراً متواصلًا لمواكبة المتغيرات. ففي ظل تسارع تطور الأسواق، وتقدم التقنيات، وتبدل تفضيلات العملاء، تجد المؤسسات نفسها مطالبة بالتحلي بالمرونة وسرعة الاستجابة، مع القدرة



يشكّل تخصيص الموارد أحد المحاور الجوهرية في استراتيجية أي شركة، بل يُعد من المهام الاستراتيجية الأساسية التي ينبغي إدارتها بمرونة واستمرارية، مع إخضاعها للمراجعة والتقييم الدوريين. فحسن توزيع الموارد لا ينعكس فقط على كفاءة العمليات، بل يمتد أثره إلى تطوير المنتجات والخدمات وتحسين مجمل مخرجات المؤسسة.

ويشمل تخصيص الموارد توزيع رأس المال، والموارد البشرية، والتقنيات، وسائر الأصول على المشاريع والأنشطة المختلفة داخل المنظمة. وعندما يتم ذلك بكفاءة، فإنه يسهم مباشرة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية، وتعزيز الأداء المؤسسي، ودعم معدلات النمو المستدام. ومن أبرز المرتكزات التي يقوم عليها تخصيص الموارد الفعال:

• تحديد الأولويات

يتعين على المؤسسات ترتيب مشاريعها ومبادراتها وفق أهميتها الاستراتيجية ومدى اتساقها مع أهدافها العامة. وتتطلب عملية تحديد الأولويات تقييم الأثر المتوقع لكل مشروع، مع مراعاة عناصر حيوية مثل مستوى المخاطر، والعائد على الاستثمار، والمتطلبات اللوجستية، واحتياجات الموارد البشرية، بما يضمن توجيه الجهود نحو الأنشطة الأعلى قيمة وتأثيراً.

• الميزانية:

لا تخلو أي مهمة أو نشاط أو مشروع من كلفة زمنية ومالية ولوجستية، ما يستوجب وضع مخصصات مالية دقيقة تتماشى مع التوجهات الاستراتيجية. فإعداد ميزانيات واضحة وتوجيه الإنفاق نحو المبادرات الأكثر أهمية يمثلان شرطاً أساسياً لضمان الاستخدام الأمثل للموارد وتحقيق النتائج المستهدفة.

• تخصيص المواهب:

يبقى العنصر البشري رأس المال الأهم في أي منظمة. فلا يمكن تنفيذ مشروع أو إنجاز مهمة دون توفر المهارات والكفاءات المناسبة. ويتطلب تخصيص المواهب عملية تقييم دقيقة لقدرات القوة العاملة، واختيار الأشخاص القادرين على تنفيذ المهام بكفاءة ووفق المواصفات المحددة، ضمن الإطار الزمني والميزانية المعتمدين. كما أن تقليل طلبات التغيير غير الضرورية يعزز كفاءة التنفيذ ويرفع العائد على الاستثمار، فضلاً عن ترسيخ سمعة المؤسسة لدى عملائها وأصحاب المصلحة.

• التكنولوجيا والبنية الأساسية

لم تعد التكنولوجيا عنصراً مساعداً في بيئة الأعمال، بل أصبحت ركيزة أساسية تقوم عليها مختلف الأنشطة والعمليات والمشاريع. فكل مبادرة مؤسسية اليوم تعتمد بدرجّة أو بأخرى على أنظمة تقنية متقدمة، وبنية تحتية رقمية متكاملة. ومن هنا تبرز أهمية تخصيص

والنتائج الفعلية. وبوجه عام، يعد تخصيص الموارد عملية ديناميكية تتطلب تخطيطاً استراتيجياً دقيقاً، وتقييماً مستمراً، ومرونة عالية في التعامل مع المتغيرات. فالإدارة الفعّالة للموارد تمكن المؤسسات من تعزيز ميزتها التنافسية، وتسريع وتيرة النمو، وتحقيق نجاح مستدام على المدى الطويل.

التصميم التنظيمي

يمثل التصميم التنظيمي أحد الأعمدة الأساسية لاستراتيجية الشركة، إذ يحدد كيفية هيكلة الموارد، وتنظيم سير العمل، وتوزيع الأدوار والمسؤوليات بما يحقق الأهداف المنشودة. ويكمن جوهر التصميم التنظيمي في مواءمة هيكل المؤسسة مع استراتيجيتها وثقافتها وطبيعة أعمالها. ومن أبرز عناصر التصميم التنظيمي:

الأدوار والمسؤوليات

يسهم وضوح الأدوار والمسؤوليات في تمكين الموظفين من فهم واجباتهم بدقة، ومعرفة كيفية مساهمتهم في تحقيق الأهداف العامة للشركة. فكلما كانت الحدود الوظيفية واضحة، تراجع

الهيكل أو المخطط التنظيمي

يُعد المخطط التنظيمي تمثيلاً بصرياً لهيكل الشركة، يوضح التسلسل الهرمي للإدارات والأقسام، وطبيعة العلاقات بين الوظائف المختلفة. فعادة ما يتصدر

الميزانية ودورها في تحقيق الكفاءة الاستراتيجية

المراقبة والتقييم لمتابعة نتائج تخصيص الموارد

استراتيجية وحدات الأعمال

تماماً مع الخطة الاستراتيجية العامة ورؤية ورسالة المؤسسة. ويكون مسؤول تنفيذ ومراقبة وتقييم نتائج هذه الاستراتيجية هو مدير الوحدة المعني، لضمان أن النتائج النهائية تتماشى مع التوجهات المؤسسية.

المؤسسية. تشمل هذه الاستراتيجية اتخاذ القرارات المتعلقة بالسوق، وتحديد الميزة التنافسية، وتخصيص الموارد الضرورية لكل وحدة. وتمثل كل وحدة وثيقة مستقلة توثق استراتيجيتها الخاصة، لكنها تتناغم

تستند استراتيجية الأعمال إلى المستوى الثاني من الاستراتيجيات داخل المؤسسة، حيث تُعنى كل وحدة إدارية سواء كانت قطاعاً أو إدارة أو قسمًا بتحقيق أهدافها الخاصة ضمن مجال عملها، بما يتوافق مع الأهداف العامة للاستراتيجية

إدارة المحفظة

تعني إدارة المحفظة في إطار استراتيجية الشركة تنظيم وإدارة مجموعة المشاريع والاستثمارات والموارد بطريقة تحقق الأهداف التجارية بكفاءة. وتشمل هذه العملية تقييم المبادرات المختلفة، وتحديد أولوياتها بما ينسجم مع التوجهات الاستراتيجية، إضافة إلى إدارة الموارد المخصصة لها، ومتابعة المخاطر المحتملة، وقياس الأداء لضمان تحقيق النتائج المرجوة.

المقايضات الاستراتيجية

تشير المقايضات الاستراتيجية إلى القرارات التي تتخذها الشركات عند توزيع مواردها والسعي إلى بناء ميزة تنافسية. فكل خيار استراتيجي يحمل في طياته مزايا وتحديات، ما يتطلب تقييماً دقيقاً للمفاضلة بين البدائل المختلفة.

ومن أبرز هذه المقايضات الاختيار بين قيادة التكلفة والتميّز. فاستراتيجية قيادة التكلفة تقوم على خفض النفقات لتقديم منتجات أو خدمات بأسعار أقل من المنافسين، بينما تركز استراتيجية التميز على تقديم قيمة مضافة وخصائص فريدة تبرر سعراً أعلى. وغالباً ما يكون الجمع بين النهجين في الوقت ذاته أمراً معقداً ومكلفاً، ما يفرض على الشركة تحديد المسار الأنسب وفق موقعها في السوق وتوقعات عملائها.

كما قد تواجه الشركات مفاضلة بين الأهداف قصيرة الأجل وطويلة الأجل؛ فبعضها يركز على تحقيق أرباح سريعة وعوائد فورية، بينما يوجه البعض الآخر استثماراته نحو الابتكار والنمو المستدام لضمان التفوق المستقبلي. ويتطلب تحقيق التوازن بين هذه التوجهات تنسيقاً دقيقاً بين مختلف الإدارات.

ومن المقايضات الشائعة أيضاً الاختيار بين الاستجابة لخصوصية الأسواق المحلية وبين توحيد العمليات على مستوى عالمي. فالتكيّف مع احتياجات كل سوق يعزز رضا العملاء، في حين أن توحيد العمليات يحقق وفورات الحجم ويخفض التكاليف. والتحدي يكمن في تحديد المستوى الأمثل من التكيف المحلي مع الحفاظ على الاتساق والكفاءة العامة.

الارتباك، وارتفعت مستويات الكفاءة والإنتاجية.

العمليات وسير العمل

يشمل التصميم التنظيمي تحديد العمليات ومسارات العمل التي تنظم كيفية إنجاز المهام داخل الشركة. فكلما كانت الإجراءات واضحة ومتربطة، أصبحت العمليات أكثر سلاسة، وانعكس ذلك مباشرة على جودة النتائج وتحقيق الأهداف بكفاءة أعلى.

الثقافة والقيم

ينبغي أن يعكس الهيكل الإداري ثقافة الشركة وقيمها الجوهرية. فالتوافق بين البنية التنظيمية والهوية المؤسسية يعزز انخراط الموظفين، ويرفع مستوى الرضا الوظيفي، ويخلق بيئة عمل أكثر انسجاماً واستقراراً.

إدارة المواهب

يمتد التصميم التنظيمي ليشمل آليات استقطاب الكفاءات وتطويرها والاحتفاظ بها داخل الشركة. ويتضمن ذلك برامج التدريب، ومسارات التطوير المهني، وأنظمة تقييم الأداء، بما يضمن بناء قاعدة بشرية قوية تدعم الاستراتيجية العامة.

التواصل

يعزز التصميم التنظيمي الفعّال قنوات التواصل المفتوحة داخل الشركة. فوضوح قنوات الاتصال يسهم في تدفق المعلومات بسلاسة، ومواءمة الموظفين مع الأهداف الاستراتيجية، ودعم روح التعاون بين الإدارات المختلفة.

المرونة والقدرة على التكيف

في بيئة أعمال تتسم بالتسارع والتغير المستمر، تحتاج الشركات إلى هياكل مرنة تستجيب بسرعة لمتغيرات السوق والمتطلبات الداخلية. ويجب أن يسمح التصميم التنظيمي بإجراء التعديلات اللازمة دون تعقيد أو تعطيل لمسار العمل. ومن خلال الاهتمام بهذه العناصر، تستطيع الشركة بناء هيكل إداري يدعم استراتيجيتها، ويعزز الأداء، ويمهد الطريق لنمو مستدام.

معلومة ورقم

200

مليار دولار

أطلقت «أمازون» خطة إنفاق رأسمالي غير مسبوق بقيمة 200 مليار دولار بهدف استعادة زمام المبادرة في سباق الذكاء الاصطناعي، بعد مخاوف داخلية من أن الشركة تأخرت في اللحاق بالموجة الأولى التي قادتها شركات مثل «مايكروسوفت» و«غوغل».

العراق يخصص 140 موقعاً لإنشاء محطات طاقة شمسية

فروع توزيع الكهرباء والجهات العقارية وتم العمل على تحديد المواقع خلال 6 أشهر». وقال إن «هذه المحطات ستعمل على مساندة الشبكة الوطنية نهائياً، مع إمكانية تخزين الطاقة عبر البطاريات العملاقة لضخها ليلاً عبر خطوط 11 كيلو فولت»، مشيراً إلى أن «تكلفة إنتاج الطاقة فيها منخفضة جداً وتقارب ثلث تكلفة الإنتاج في الشبكة التقليدية».

العراقي أقر تخصيص هذه الأراضي وآلية إطلاق المشاريع الاستثمارية فيها، والتي ستنفذ في مناطق الأقضية والنواحي لكونها قريبة من مراكز الأحمال»، وفقاً لوكالة الأنباء العراقية «واع». وأوضح أن «المواقع شملت جميع أطراف بغداد ومناطق النهروان وحى النصر والسلام والحماميات والتاجي والحسينية وغيرها، وهي أراض غير صالحة للزراعة تم اختيارها بالتنسيق مع

أعلن الفريق الوطني لمشاريع الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة في العراق عن تخصيص 140 موقعاً بالمحافظات لإنشاء محطات طاقة شمسية لدعم شبكة الكهرباء الوطنية. وقال رئيس الفريق، نصير كريم، إنه «تم استكمال إجراءات تخصيص أكثر من 140 قطعة أرض في مختلف المحافظات لإنشاء محطات طاقة شمسية استثمارية». وأضاف أن «مجلس الوزراء

انطلاق المرحلة الأولى من الربط الكهربائي بين مصر والسعودية



أعلنت مصر أمس الأحد أن المرحلة الأولى من مشروع الربط الكهربائي مع السعودية سينطلق بقدرة 1500 ميغاوات.

وقال وزير الكهرباء والطاقة المتجددة محمود عصمت إن مشروع الربط الكهربائي بين مصر والسعودية سيلعب دوراً هاماً في استقرار الشبكة القومية للكهرباء خلال الصيف المقبل. وأشار الوزير إلى أنه سيتم إطلاق التيار الكهربائي بالمرحلة الأولى من المشروع بقدرة 1500 ميغاوات الأمر الذي سيدعم الخطة العاجلة لتأمين صيف 2026.

جاء ذلك خلال اجتماع الرئيس عبد الفتاح السيسي، اليوم، مع الدكتور مصطفى مدبولي رئيس مجلس الوزراء ووزير الكهرباء والطاقة المتجددة، للاطلاع على خطة وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة لتأمين التغذية الكهربائية للمواطنين خلال أشهر الصيف المقبل، لمجابهة الارتفاع في معدلات الاستهلاك المتزايد على الشبكة القومية للكهرباء، وفق المتحدث باسم الرئاسة محمد الشناوي.

زيادة الأحمال خلال أشهر الصيف

وقال وزير الكهرباء المصري، خلال اللقاء، إن هناك زيادة متوقعة في الأحمال على الشبكة القومية للكهرباء تتراوح ما بين 6 إلى 7% خلال أشهر الصيف المقبل، وبالتالي فمن المخطط أن يتم إضافة

دردشة اقتصادية

وسط تهديد ترامب

الصين أكبر مستورد للنفط الإيراني رغم العقوبات الأميركية

شركات التكرير الصينية توفر حوالي 10 دولارات للبرميل عند شراء الخام الإيراني

1 بكين تشتري نحو 80 % من النفط الإيراني المنقول من خلال الشحن

وقالت شركة كيبلر إن إيران تحتفظ بكميات قياسية من النفط العائم في المياه، تعادل نحو 50 يوما من الإنتاج، في وقت قلصت الصين مشترياتها بسبب العقوبات وسط سعي طهران لحماية إمداداتها من خطر الضربات الأميركية.

هل للعقوبات الأميركية تأثير؟

أعادت واشنطن فرض العقوبات على طهران في 2018، وفرضت إدارة الرئيس دونالد ترامب عدة حزم جديدة من العقوبات على تجارة النفط الإيراني منذ عودته للمنصب في يناير الماضي. وذكرت رويترز أن العقوبات التي فرضها ترامب شملت 3 من شركات التكرير الصينية المستقلة، مما قوض عمليات الشراء من عدد من الشركات المستقلة متوسطة الحجم التي تخشى إدراجها على قائمة العقوبات.

ما موقف بكين من تجارة النفط الإيراني؟

ترفض بكين العقوبات أحادية الجانب وتدافع عن تجارتها مع إيران باعتبارها مشروعة. وانتقدت الصين قرار ترامب متوعدة باتخاذ «جميع التدابير اللازمة» لحماية مصالحها. وعادة ما يصنف المتعاملون النفط الإيراني الذي تستورده الصين على أنه قادم من دول أخرى. ولم تظهر بيانات الجمارك الصينية أي نفط جرى شحنه من إيران منذ يوليو 2022.



أن النفط الخام الإيراني الخفيف يجري تداوله عند نحو 8 إلى 10 دولارات للبرميل أقل من سعر تسليمات برنت إلى الصين منذ ديسمبر المنصرم، وذلك مقارنة مع خصم بنحو 6 دولارات في سبتمبر الماضي. ويعني هذا أن شركات التكرير الصينية توفر نحو 8 إلى 10 دولارات للبرميل إذا اشترت الخام الإيراني الخفيف بدلا من الخام العماني غير الخاضع للعقوبات. وزادت الخصومات بسبب وفرة المعروض في المخزونات البرية والمخزون العائم.

وتوفر هذه الشركات نحو ربع طاقة التكرير الصينية وتعمل بهوامش ربح ضئيلة وأحيانا سالبة، وتعرضت للضغط في الآونة الأخيرة بسبب فتور الطلب المحلي على المنتجات المكررة.

وقال متعاملون وخبراء إن شركات النفط الحكومية الكبرى في الصين تمتنع عن شراء النفط الإيراني منذ 2018-2019.

هل النفط الإيراني رخيص؟

أظهرت حسابات رويترز وأحد المتعاملين

الإيراني العام الماضي ما يمثل نحو 13.4 % من إجمالي 10.27 ملايين برميل يوميا من النفط الذي تستورده عن طريق البحر.

من هم المشترون الصينيون الرئيسيون للخام الإيراني؟

المشترون الرئيسيون للخام الإيراني هم شركات التكرير الصينية المستقلة التي يتركز أغلبها في مقاطعة شانغونغ، إذ يجذبها أسعاره المخفضة مقارنة بالنفط غير الخاضع للعقوبات.

تعد الصين أكبر مستورد للنفط الخام في العالم والمشتري الرئيسي للنفط القادم من إيران، ما يجعلها الأكثر عرضة للتأثر بأي تعطل في الإمدادات جراء الصراع في الشرق الأوسط.

وتتصدر بكين كذلك قائمة مشتري النفط من فنزويلا، وهي من أكبر مستوردي نفط روسيا أيضا، واستخدمت المشتريات من الدول الثلاث التي تواجه عقوبات غربية مختلفة لتوفير مليارات الدولارات من تكلفة وارداتها في السنوات القليلة الماضية.

وأعلن الرئيس الأميركي دونالد ترامب فرض رسوم جمركية بنسبة 25 % على أي دولة تتعامل تجاريا مع إيران -العضو في منظمة أوبك- مع تواصل الاحتجاجات التي تعد الأكبر في البلاد منذ سنوات.

وقال ترامب في منشور على منصبه «تروث سوشيل» إن القرار «نهائي وملزم ويطبق اعتبارا من الآن». وأوضح أن الرسوم ستشمل جميع المعاملات التجارية مع الولايات المتحدة لأي دولة ترتبط بتجارة مع إيران.

ما هي كمية النفط التي تشتريها الصين من إيران؟

أظهرت بيانات شركة كيبلر للتحليلات أن الصين تشتري ما يقرب من 80 % من النفط الإيراني المنقول من خلال الشحن، والذي ليس له كثير من المشتريين بسبب العقوبات الأميركية.

وأضافت الشركة أن الصين اشترت في المتوسط 1.38 مليون برميل يوميا من النفط