



أخبار الشركات

صدور قرار محكمة الاستئناف في دعوى «كفيك» ضد «الصلبوخ»

أعلنت شركة كفيفك للاستثمار صدور قرار محكمة لاستئناف في دعوى الشركة القضائية ضد شركة الصليبوخ التجارية.

وقضت المحكمة بالوقف لحين الفصل في الجناية 49/2023، وذلك بحسب بيان لبورصة الكويت.

يُشار إلى أن موضوع القضية يتعلق بمقابلة مالية بمبلغ 626.51 ألف دينار، والذي يمثل الرصيد المتبقى والمستحق لسداد بتاريخ 31 ديسمبر 2022، والناتج عن معاملة بيع / تخارج من شركة التعمير الخليجي العقارية التابعة.

وكانت أرباح «كفيفك» قد قفزت في التسعة أشهر الأولى من العام الماضي بحوالي 2517% عند 3.47 مليون دينار، مقارنة بأرباح ذات الفترة من عام 2024 البالغة 132.77 ألف دينار.

التصرف وفقاً لما يراه ملائماً فيما ينتجه عن ذلك من كسور أسمهم، وذلك كله بعدأخذ موافقة الجهات المختصة.

ويتضمن اجتماع العمومية مناقشة تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية، وتقرير مراقبي حسابات البنك، سماع تقرير مجلس الإدارة عن الجزاءات الموقعة خلال السنة والمصادقة على البيانات المالية وحساب الأرباح والخسائر واستقطاع 10 % لحساب الاحتياطي القانوني والنسبة ذاتها لحساب الاحتياطي الاختياري.

م عن كل 100 سهم .
يصح أن ذلك على النحو الذي يصدره مجلس إدارة البنك بزيادة رأسه المصدر والمدفوع من مبلغ 380.61 دينار ليصبح بمبلغ 399.64 دينار كويتي .
ب ذلك إلى جانب تعديل المادتين عقد التأسيس (5) من النظام كي للبنك وفقاً لذلك - مع تعطية لزيادة والبالغة مبلغاً وقدره 1 مليون دينار من حساب الأرباح مائة، وتقويض مجلس الإدارة في

مجلس الإدارة في تعديل الجدول الزمني لتنفيذ قرار الجمعية الخاصة بتوزيع الأرباح النقدية في حال تذرع استيفاء المتطلبات الالزامية لتنفيذ الجدول لأى سبب من الأسباب.

وتبحث العمومية الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بإصدار أسهم جديدة بعدهد 190.3 مليون سهم وبنسبة 5 % من رأس المال المصدر والمدفوع، توزع كأسهم منحة مجانية على المساهمين المقيدين في سجلات البنك في نهاية يوم الاستحقاق المحدد له تاريخ 16 أبريل 2026 ويتم توزيعها بتاريخ 23 أبريل 2026.

وتتنظر العمومية أيضاً في تفويض

تناقش الجمعية العامة العادية لبنك برقان في 28 مارس 2026 توصية مجلس الإدارة بشأن توزيع أرباح نقدية بواقع 6 % من القيمة الإسمية للسهم الواحد، بواقع 6 فلوس لكل سهم، وذلك بعد خصم أسهم الخزينة.

وكشف وفق بيان لبورصة الكويت، أن التوزيع سيكون للمساهمين المقيدين في سجلات البنك في نهاية يوم الاستحقاق المحدد له تاريخ 16 أبريل 2026 ويتم

عمومية «بركان» تناقش توزيع أرباح 6 % نقدية و 5 % منحة

عمومية «المباني» تناقش توزيع أرباح 20 % نقدية و 6 % منحة

الجهات الرقابية المختصة خلال السنة المالية 2025 (إن وجد)، واعتماد تقرير التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات الصلة للسنة المالية 2025.

وتناقش العمومية اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أسهم منحة مجانية بتاريخ يوم الاستحقاق بنسبة مئوية وقدرها 6 % من إجمالي رأس مال الشركة ي الواقع 6 سهم لكل 100 سهم بما يعادل أسهم 100 مليون سهم بقيمة اسمية 88.73 مليون دينار كويتي للسهم الواحد بإجمالي مبلغ وقدره 8.87 مليون دينار كويتي.

وتنظر العمومية في الموافقة على الجدول

الزمني المتضمن تاريخ استحقاق وتاريخ توزيع الأرباح النقدية وأسهم المنحة المجانية للسنة المالية 2025، وتفويض مجلس الإدارة في تنفيذ قرار توزيع أسهم المنحة المجانية والتصريف في كسور الأسهم (إن وجدت).

وتفوض مجلس الإدارة في تعديل الجدول الزمني لتاريخ الاستحقاق والتوزيع وفقاً للقرارات واللوائح الصادرة بهذا الشأن، والتعاملات التي سوف تتم مع الأطراف ذات الصلة خلال السنة المالية 2026، وحتى تاريخ انعقاد الجمعية العمومية السنوية عن السنة المالية التي تنتهي في 31 ديسمبر الأول 2026

تناقش الجمعية العامة العادية وغير العادية
شركة المباني في 8 مارس 2026 اقتراح مجلس
الادارة بتوزيع أرباح نقدية عن السنة المالية
2025 بنسبة قدرها 20 % من إجمالي رأس مال
الشركة بعد استبعاد أسهم الخزينة، وزيادة رأس
المال، وتعديل مادة بالنظام الأساسي وفقاً لذلك.
وكشفت الشركة؛ وفق بيان لبورصة الكويت،
أن التوزيع النقدي بواقع 20 فلس كويتي لكل
سهم بإجمالي مبلغ وقدره 29.58 مليون دينار
كويتي.
ويتضمن جدول أعمال الجمعية العامة العادية
سماع تقرير المخالفات والجزاءات الصادرة من

«أولى تكافل» تجاوز 185 % تغطية أسهم زيادة رأس مال

أعلنت الشركة الأولى للتأمين التكافلي أن نسبة التغطية لأسهم الطرح في زيادة رأس المال بلغت نسبة ما يقارب 185.2 % من إجمالي الأسهم المطروحة. وجاء ذلك، وفق بيان الشركة لبورصة الكويت، بعد انتهاء عملية الاكتتاب بنجاح لإجمالي عدد الأسهم المطروحة، والتي تم الاكتتاب بها من قبل مساهمي الشركة خلال فترة الاكتتاب التي انتهت يوم الخميس الموافق 12 فبراير 2026. وتابعت الشركة أنه سيتم استكمال إجراءات تخصيص الأسهم ورد فائض المبالغ إن وجدت.

أرباح «آبار» ترتفع 5.75% في الربع الثالث

ارتفعت أرباح شركة برقان لحفر الآبار والتجارة والصيانة خلال الربع الثالث المنتهي بـ 31 ديسمبر 2025 بنسبة 5.75 % سنوياً، وذلك وفق بيان لبورصة الكويت.

سجلت «آبار» ربحاً بلغت قيمته 788.88 ألف دينار في الثلاثة أشهر المنتهية بختام ديسمبر الماضي، مقابل 746.01 ألف دينار ربح الربع الثالث المناظر من عام 2024.

وحققت الشركة أرباحاً بقيمة 2.61 مليون دينار خلال التسعة أشهر المنتهية بـ 31 ديسمبر 2025، مقابل 2.44 مليون دينار في الفترة ذاتها من العام السابق له، بنمو سنوي % 6.62.

وعزت «آبار» ارتفاع صافي الربح إلى تجديد عدد من العقود مع شرك نفط الكويت، بالإضافة إلى استمرار العمل على الحصول على عقود جديدة؛ الأمر الذي ساهم في تعزيز الإيرادات، وتحسين الأداء المالي.

أسهم منحة مجانية من أسهم الشركة بنسبة 2.5% على المساهمين المقيدين في سجلات الشركة الأم كما في تاريخ الاستحقاق كل حسب نسبة ما يملكه من أسهم، دون أن يتربّط على ذلك زيادة في رأس المال الشركة أو زيادة في عدد الأسهم المصدرة، وأوصي بعرض التوصية على الجمعية العامة العادلة للشركة للمناقشة والاعتماد.

أعلنت شركة المزايا القابضة تحولها للربحية في الربع الرابع من عام 2025، تزامناً مع توصيّتها بتوزيع أسمهم منحة مجانية، وصدور حكم في دعوى ندب خبير.

«مزايا» تعلن تحولها للربحية فصلياً وصدور دكم استئناف بدعوى ندب خبير

أرباح «منشآت» تقفز 670% خلال الربع الرابع

قفزت أرباح شركة منشآت للمشاريع العقارية خلال الربع الرابع من عام 2025 بنسبة 670 % على أساس سنوي. وحسب بيان لبورصة الكويت، بلغت أرباح الشركة، في الثلاثة أشهر الأخيرة من العام الماضي 4.66 مليون دينار، مقابل ألف دينار ربح الفترة ذاتها من عام 2024.

وارتفعت أرباح «منشآت» 54 % لتصل إلى 12.22 مليون دينار خلال عام 2025، مقابل أرباح عام 2024 البالغة 5.90 مليون دينار. وعزا البيان النتائج المالية المحققة إلى تحسن صافي نتائج العمليات التشغيلية للفنادق كنتيجة لتحسين الأداء، بالإضافة إلى تجديد عقد الإدارية مع مشغل أحد الفنادق بشروط محسنة، وارتفاع الحصص من نتائج أعمال شركة زميلة، وارتفاع الأرباح غير المحققة من موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. كما عزت النتائج إلى انخفاض تكاليف التمويل، ورد مخصص انتفت الحاجة إليه.

وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 5 % من رأس المال وبوالع 5 فلوس للسهم، وبإجمالي 1.61 مليون دينار كويتي.

نهاية فبراير آخر موعد
سداد إشتراكات البورصة
أعلنت بورصة الكويت أن آخر يوم عمل من شهر فبراير هو
آخر موعد؛ لسداد رسم الاشتراك السنوي في البورصة.
وذكرت، في بيان صادر عنها، أنه في حال التأخير عن سداد
قيمة الاشتراك السنوي في الموعد المحدد سوف تطبق الإجراءات
المنصوص عليها في كتاب قواعد البورصة.
كما سيتم تطبيق القرار رقم 19 لسنة 2019 بشأن تعديل

A close-up photograph of a person's hand, palm facing forward, holding a tight fist. From the fingers, a stream of white sand is falling. The hand is positioned above a pile of light-colored sand. In the background, several US dollar bills (a mix of 20 and 50 dollar bills) are held in a fan-like shape, with their edges partially submerged in the sand. The background is a soft-focus image of a sandy beach under a blue sky with white clouds. The overall composition suggests a metaphor for the temporary nature of wealth or the way it can be easily lost.

تناقش الجمعية العامة العادية لشركة الكويتية للاستثمار في 8 مارس 2026 توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 18 % من القيمة الاسمية للسهم، بواقع 18 فلساً للسهم الواحد، بمبلغ إجمالي قدره 9.92 مليون دينار كويتي عن السنة المالية 2025.

ووفق بيان الشركة لبورصة الكويت ، تستحق هذه الأرباح النقدية المساهمين المقيدين في سجلات الشركة، في نهاية تاريخ الاستحقاق المحدد بـ 16 يوم عمل على الأقل بعد تاريخ انعقاد الجمعية العامة العادمة على أن يبدأ توزيع هذه الأرباح بعد 5 أيام عمل من نهاية تاريخ الاستحقاق.

وتناقش العمومية تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها، وتقرير الحكومة وتقرير لجنة التدقيق، وتقرير ديوان المحاسبة المتضمن ملاحظات الديوان وإعتماد البيانات المالية للشركة عن السنة المالية 2025 والمصادقة عليها.

وتبحث العمومية استعراض تقرير الجهات الرقابية بأي مخالفات رصدها وأوقعت بشأنها جزاءات على الشركة خلال السنة المالية 2025، وتقرير مراقب الحسابات الخارجي عن نتائج البيانات المالية للشركة والمصادقة عليه واعتماد صافي الربح القابل للتوزيع.

أظهرت البيانات الأولية غير المدققة لشركة الاستشارات المالية الدولية القابضة «إيفا» ارتفاع صافي الربح خلال عام 2025. ووفق بيان لبورصة الكويت، فقد بلغ صافي الربح للعام الماضي 11.33 مليون دينار، مقابل 8.02 مليون دينار خلال عام 2024. وكشف البيان ارتفاع إجمالي الأصول خلال عام 2025 إلى 160.62 مليون دينار، وزيادة الإيرادات عند 13.69 مليون دينار.

9 قطاعات تقود موجة الهبوط وتؤكد هشاشة الزخم الشرائي

التراجع يضرب البورصة والسيولة تذهب للأسهم القيادية

قطاع الطاقة يتتصدر الخسائر وسط إعادة تسعير الأصول



ضغوط بيعية مؤسسية ترجم حفة التصحيح قصير الأجل



كتب مساعد صالح

بورصة الكويت: موجة تصحيح فني وإعادة تمركز للسيولة

مؤشر السوق الأول العام

-0.55%

-0.51%

تراجع جماعي للمؤشرات الرئيسية

وسط جني أرباح واسع.

بيان أداء القطاعات (الطاقة مقابل السلع)



سيولة انتقائية بـ 51.14 مليون دينار

تتركز السيولة في الأسهم القيادية

مما يعكس إعادة تمويم المحفظة المؤسسية.



محركات موجة الهبوط وأهدافها



اقتراب رسوم الاشتراك السنوي دفع المحفظة لإعادة ترتيب مراكزها المالية قبل نهاية الشهر.



يهدف التراجع الحالي إلى تخفيف التضخم السعري ومنع تكون فقاعات استثمارية قصيرة الأجل.



عدم وجود أخبار جوهرية دفع السوق للتدرك وفقاً لمعلومات التحليل الفني فقط.

خاص عالم الاقتصاد

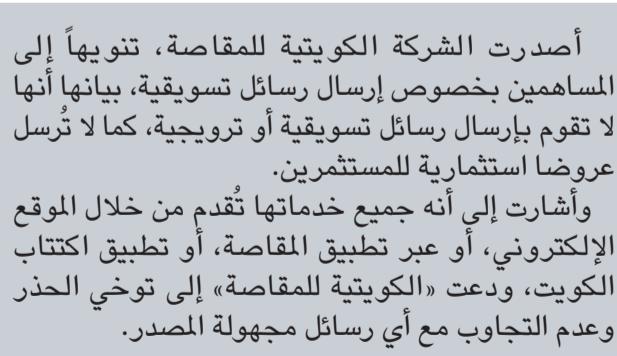
بيان واضح بين الأسهم الثقيلة والصغيرة



اقتراب استحقاقات فبراير يعزز الحذر الاستثماري



«المقاومة» تحدّر من التعامل مع الرسائل مجھولة المصدر



أصدرت الشركة الكويتية للمقاومة، تنويهاً إلى المساهمين بخصوص إرسال رسائل تسويقية، بياناً أنها لا تقوم بإرسال رسائل تسويقية أو ترويجية، كما لا ترسل عروضاً استثمارية للمستثمرين.

وأشارت إلى أنه جميع خدماتها تقدم من خلال الموقع الإلكتروني، أو عبر تطبيق المقاومة، أو تطبيق الكتاب الإلكتروني، ودعت «الكونية للمقاومة» إلى توخي الحذر وعدم التجاوب مع أي رسائل مجھولة المصدر.

أكّدت رئيس قطاع تنمية المشاريع في بلدية الكويت، ميساء بوشهري، أنّ البلدية تستهدف تفعيل المرافق الاستثمارية بصورة احترافية من خلال إسناد إدارة وتشغيل هذه المرافق إلى شركات متخصصة؛ بما يعزز كفاءة التشغيل واستدامة الأداء.

جاء ذلك خلال الاجتماع التمهيدي الخاص بمزايدة مشروع «برايح سالم»، الذي عقد قطاع تنمية المشاريع بحضور بوشهري وعدد من مهندسي الإدارات المعنية، إلى جانب ممثلي الشركات الراغبة في التقدم لتولي إدارة وتشغيل المشروع.

وقالت البلدية إن الاجتماع يأتي بهدف توضيح شروط ومتطلبات المزايدة، واستعراض نطاق الأعمال وأالية التشغيل؛ بما يضمن وضوح الرؤية أمام المتقديمين، وترسيخ مبادئ الشفافية وتكافؤ الفرص.

ويأتي طرح مشروع «برايح سالم» ضمن جهود البلدية

لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتعزيز الحراك الاقتصادي المحلي، عبر توفير مساحات تأجيرية مهيئة لرواد الأعمال وأصحاب المشاريع؛ بما يسهم في تنشيط الاقتصاد وخلق فرص عمل وتعزيز بيئة ريادة الأعمال في الكويت.

بإدارة وتشغيل شركات متخصصة «بوشهري»: تفعيل المرافق الاستثمارية

4 فقط، وهو اتساع سلبي يعكس ضعف الزخم الشرائي العام. وجاء قطاع الطاقة في مقدمة الخاسرين بانخفاض 1.85 %، وهو قطاع حساس للتغيرات توقعات الأسعار العالية والتقييمات المستقبلية. في المقابل، صعد قطاع السلع الاستهلاكية 2.98 %، في إشارة إلى توجه دفاعي من المستثمرين نحو القطاعات الأقل تقلباً والأكثر استقراراً في التدفقات النقدية.

وتراجع 76 سهماً مقابل ارتفاع 39 سهماً واستقرار 15، وهي معادلة تمثل بوضوح إلى الجانب البيعي، وتدل على اتساع قاعدة البيع، ضعف الطلب الفعلي، بالإضافة إلى غياب محفزات فورية.

إعادة توازن

وأشار مراقبون أن ما حدث لا يُعد انهياراً أو تحول اتجاه، بل مرحلة إعادة توازن طبيعية بعد ارتفاعات سابقة. السوق حالياً في وضع انتقال من موجة صعود سريعة إلى مرحلة تقييم وانتقاء. وهو وضع صحي على المدى المتوسط، لأنّه يخفف التضخم السعري، ويعيد توزيع السيولة، كما يمكنه تكوّن فقاعات قصيرة الأجل.

وأكّدوا أن السوق لا يعنيه ضعفاً هيكلياً، بل يمر بمرحلة فلتة، حيث تُكَافَأُ الأسهم ذات الأساسيات القوية وتعاقب الأسهم المضاربة.

تراجع 9 قطاعات مقابل ارتفاع الأحمر يهيمن

رغم اللون الأحمر، بلغت السيولة 51.14 مليون دينار موزعة على 171.28 مليون سهم عبر 12.09 ألف صفقة، وهي مستويات تداول تشير إلى أن الأموال لم تغادر السوق، بل أعادت التموضع داخلياً بين القطاعات والأسهم. هذا النطْر يُسَرِّ عادة بأنه دوران سيولة بين الأسهم، انتقال المحافظ من أسهم مضاربة إلى قيادية، وبناء مراكز تدريجية عند مستويات سعرية أقل.

وتصدر سهم «بيتك» السيولة بقيمة 4.79 مليون دينار، ما يؤكد استمرار ترکز السيولة المؤسسية في الأسهم الثقيلة حتى أثناء التراجع.

عوامل ضغط كامنة

عدة متغيرات تفسّر الأداء السلبي للجسسة منها:

1 - استحقاقات نهاية فبراير: إعلان موعد سداد رسوم الاشتراك السنوي خلق حالة ترقب بين المتعاملين، إذ تميل المحافظ عادة إلى إعادة ترتيب مراكزها قبل الاستحقاقات.

2 - حساسية التقييمات:

الأسهم التي سجلت ارتفاعات قوية سابقاً أصبحت عرضة لجني أرباح سريع عند أي إشارة ضعف.

3 - غياب محفزات قصيرة الأجل:

عدم وجود أخبار تشغيلية أو نتائج مفاجئة يدفع السوق للتحرك وفق التحليل الفني فقط.

انخفض سعر صرف الدينار الكويتي، أما م3 عملات أو روبية في مقدمتها الفرنك السويسري بنسبة 0.46%.

وعلى الجانب الآخر، فقد ارتفع الدينار مقابل الين الياباني بنحو 0.07%， فيما استقر أمام الدولار الأمريكي و5 عملات عربية.

ارتفاع الدينار أمام الين



انخفض سعر برميل النفط الكويتي 1.83 دولار ليبلغ 65.25 دولار للبرميل في تداولات الجمعة، مقابل 67.08 دولار للبرميل في تداولات أمس الأول وفقاً للسعر المعلن من مؤسسة البترول الكويتية.

وفي الأسواق العالمية، ارتفعت العقود الآجلة لخام «برنت» القياسي 23 سنتاً لتبلغ 67.75 دولار للبرميل، في حين زادت العقود الآجلة لخام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 5 سنتات لتبلغ 62.89 دولار.

سعر برميل النفط الكويتي ينخفض 1.83 دولار

بأكثر من 48 تعديلاً جوهرياً

«أسواق المال» تطلق حقبة «الصناديق متعددة الأصول» وتعزز المرونة التشغيلية

حقبة «الصناديق متعددة الأصول»: قراءة في القرار رقم (18) لسنة 2026

تهدف هذه الخطوة لمواكبة رؤية «كويت 2035» عبر إدخال «الصناديق متعددة الأصول» وتوسيع نطاق الأدوات المالية، متضمنة أكثر من 48 تعديلاً جوهرياً على أنظمة الاستثمار الجماعي لتعزيز مرونة وتنافسية سوق المال الكويتي.

الملامح التشريعية والتشغيلية الجديدة

إطلاق الصناديق متعددة الأصول
 إطار تنظيمي يسمح بتوسيع الأستثمارات بين الأوراق المالية، العقارات، وأدوات النقد لتعظيم العوائد.

تحديثات شاملة تستهدف تحقيق التوازن بين البنية التشريعية ومنطابات التجديد في السوق.

تعزيز المرونة التشغيلية
 زيادة نسب الاستثمار والتمركز ورفع سقف الاقتراض لمنه مديرى الصناديق مساحة حرفة أوسع.

خارطة الأدوات المالية والمكتسبات



في خطوة وصفت بأنها «نقطة تشريعية نوعية» تواكب رؤية الكويت 2035، أعلنت هيئة أسواق المال عن صدور القرار رقم (18) لسنة 2026، والذي يقضى باعتماد ضوابط الاستثمار في الصناديق متعددة الأصول وتطوير أنظمة الاستثمار الجماعي. وتهدف هذه التعديلات إلى ترسیخ بيئة استثمارية تتسم بالمونة والاستدامة، بما يرفع تنافسية سوق المال الكويتي على المستويين الإقليمي والدولي.

القوة والمرونة

وأكملت الهيئة أن القرار يأتي لترجمة استراتيجيةها في تحديث الأطر التنظيمية، محققة التوازن الدقيق بين الثبات التشارعي ومتطلبات التجديد. وقد استندت الهيئة في صياغة هذه الضوابط إلى نهج تشاركي شفاف، حيث قامت بتحليل 189 تعليقاً وردت من 14 جهة خارجية، لضمان موافاة التعديلات مع احتياجات الواقع العملي وتطلعات المستثمرين.

مرونة تشغيلية

اعتمدت هيئة أسواق المال الكويتية ضوابط الاستثمار للصناديق متعددة الأصول، وأجرت تعديلات على أنظمة الاستثمار والتمركز والاقتراض، مما يمنح مديرى الصناديق «مساحة حرفة» أوسع لاقتراض الفرص الاستثمارية. كما استحدث القرار إطاراً تنظيمياً متكاملاً لـ «الصندوق متعدد الأصول»، وهو النموذج الذي يسمح بتوسيع الاستثمارات بين الأوراق المالية، مخراجاتها في الصياغة النهائية للتعديلات، تأكيداً على النهج التشاركي والشفاف.

وبيّنت أن مراجعة الضوابط استندت إلى دراسة التجارب الدولية واستطلاع آراء الأطراف المعنية؛ إذ تلقت 189 تعليقاً من 14 جهة خارجية، وجرى تحليلها وانعكس مخرجاتها في الصياغة النهائية للتعديلات، تأكيداً على النهج التشاركي والشفاف.

أبرز مكتسبات القرار (2026/18)

- التنوع: إطلاق الصناديق متعددة الأصول كأداة لإدارة المخاطر.
- التحوط: السماح بالمشتقات والخيارات في الأسواق العالمية.
- السيولة: رفع سقف الاقتراض ونسب التمرکز لتعزيز الكفاءة المالية.
- الحالية: مواءمة أنظمة الاستثمار الجماعي مع أفضل الممارسات الدولية.

خارطة طريق

- أحدث القرار طفرة في نوعية الأدوات المالية المسموح للصناديق التعامل بها، لتشمل:
- أدوات الدين: المصنفة بدرجة استثمارية (Tier 2).
- الأسواق العالمية: فتح المجال لعقود المشتقات والخيارات خارج دولة الكويت لرفع تنافسية المتقد.
- الصناديق المتداولة: صناديق مؤشرات أدوات الدين والاستثمار.

49.6 سعر جرام الذهب عيار 24



أعلنت وزارة التجارة والصناعة، أسعار تداول الذهب في دولة الكويت. وبحلول الساعة 08:05 صباحاً بتوقيت الكويت، فقد سجل سعر جرام الذهب عيار 24 نحو 49.61 دينار، فيما بلغ سعر جرام الذهب عيار 22 نحو 45.518 دينار.

«حماية المنافسة» يتلقى طلبيات لإتمام عملية التركز الاقتصادي

التركيز الاقتصادي بشأن استحواذ شركة سكايشيلد قروب ميدكو ليميتد من خلال التغيير على نحو دائم في السيطرة في السوق المعنية. ويتناولها التأمة شركة سكايشيلد بوي كيه بيدكو وتنشأ في حالة الاندماج، أو الاستحواذ، ليتم على نسبة 100% من أسهم شركة وكذلك في حال تأسيس شراكة بين شخصين، سميتش دينيكتشن قروب ليميتد. يُذكر أن القانون رقم 72 لسنة 2020 في شأن حماية المنافسة عرف عمليات

وجاء الطلب الثاني بشأن استحواذ شركة سكايشيلد قروب ميدكو ليميتد من خلال التغيير على نحو دائم في السيطرة في السوق المعنية. ويتناولها التأمة شركة سكايشيلد بوي كيه بيدكو وتنشأ في حالة الاندماج، أو الاستحواذ، ليتم على نسبة 100% من أسهم شركة وكذلك في حال تأسيس شراكة بين شخصين، سميتش دينيكتشن قروب ليميتد. يُذكر أن القانون رقم 72 لسنة 2020 في شأن حماية المنافسة عرف عمليات

أعلن جهاز حماية المنافسة الكويتي، تلقى طلبيات لإتمام عملية التركز الاقتصادي. وحسب تدوينة على موقع التواصل الاجتماعي «إكس»، جاء أحد الطلبيين بشأن استحواذ شركة إيفيلينس إس إيه (الماني) على نسبة 30% المتبقية من أسهم شركة إيفيلينس على مسقط (عمان).

وضع إطار مؤسسي مستدام لدمج هذه القيم في جميع ممارسات الموارد البشرية للمجموعة

«الوطني» يطلق مجلس التنوع والإنصاف والشمول

يتتألف من 11 عضواً من قيادات البنك
في مختلف الأسواق التي تعمل بها

الصقر: المجلس بمثابة بوصلة البنك في
توجيه سياسات التوظيف والتطوير

1



نجلاء الصقر

إلى 27.4%، في حين شكلت التعيينات الجديدة من الإناث 34.5% من إجمالي التعيينات. وأضافت: «قدمنا في السنوات الماضية العديد من المبادرات البتكرة لتعزيز التنوع والشمول، ومن أبرزها برنامج NBK RISE المبادرة الأولى من نوعها في الكويت والصمة خصيصاً لدعم القيادات النسائية وتمكينهن من الوصول إلى أعلى المناصب القيادية، والتي حصدت العديد من الجوائز الإقليمية والدولية». ويلتزم الوطني بترسيخ ثقافة تمكّن المرأة على مستوى المجموعة بأكملها وزيادة تواجدها في المناصب القيادية من خلال توفير التوجيه والفرص المناسبة للتطور الوظيفي، حيث يوفر البنك برامج متخصصة ووش عم بالتعاون مع أبرز الجامعات ومراكز التدريب حول العالم لتطوير القيادات النسائية وتزويدهن بأدوات وتقنيات تساعدهن في مجال القيادة.

بين الجنسين والهدف العاشر الذي ينص على الحد من أوجه عدم المساواة. وترتكز هذه الأهداف على دعم المساواة بين الجنسين، بالإضافة إلى دعم العمل اللائق والنمو الاقتصادي، ودمج هذه المبادئ في ممارسات إدارة الموارد لضمان بيئة عمل منتجة، عادلة، ومستدامة، تدعم رؤية البنك بعيدة المدى في التطوير المؤسسي. ويمثل هذا المجلس امتداداً لمسيرة البنك الريادية في تبني أفضل ممارسات الموارد البشرية على المستوى الإقليمي والعالمي، ونقلة مهمة في تعزيز المشاركة الفاعلة للموظفين، وضمان عدالة الفرص، وتطوير السياسات والمبادرات التي تدعم شمول جميع الفئات داخل بيئة العمل.

وقدّم المجلس اجتماعه الأول في 27 يناير 2026، حيث بدأ العمل على تطوير آليات قياس واضحة ومؤشرات أداء دقيقة لرصد التقدم في مبادرات التنوع والإنصاف والشمول والإفصاح عنها، بما يعزز الشفافية ويزيل التزام البنك بتحقيق نتائج ملموسة في هذا المجال.

ويتألف المجلس من 11 عضواً من قيادات مجموعة بنك الكويت الوطني في مختلف الأسواق التي تعمل بها، بما في ذلك الكويت، سُنفافورة، البحرين، المملكة العربية السعودية، ولندن، مما يمكن شمولية التمثيل وتتنوع الخبرات داخل المجموعة.

وسيتمكن المجلس الموظفين من التعبير عن آرائهم والمشاركة الفاعلة في تطوير بيئة العمل، كما سيركز على دعم المرأة في القيادة، وتمكن الكفاءات الوطنية، بالإضافة إلى خلق منصات آمنة للحوار وتبادل الأفكار، وتبني مبادرات تعزز الانفتاح والتنوع في مكان العمل.

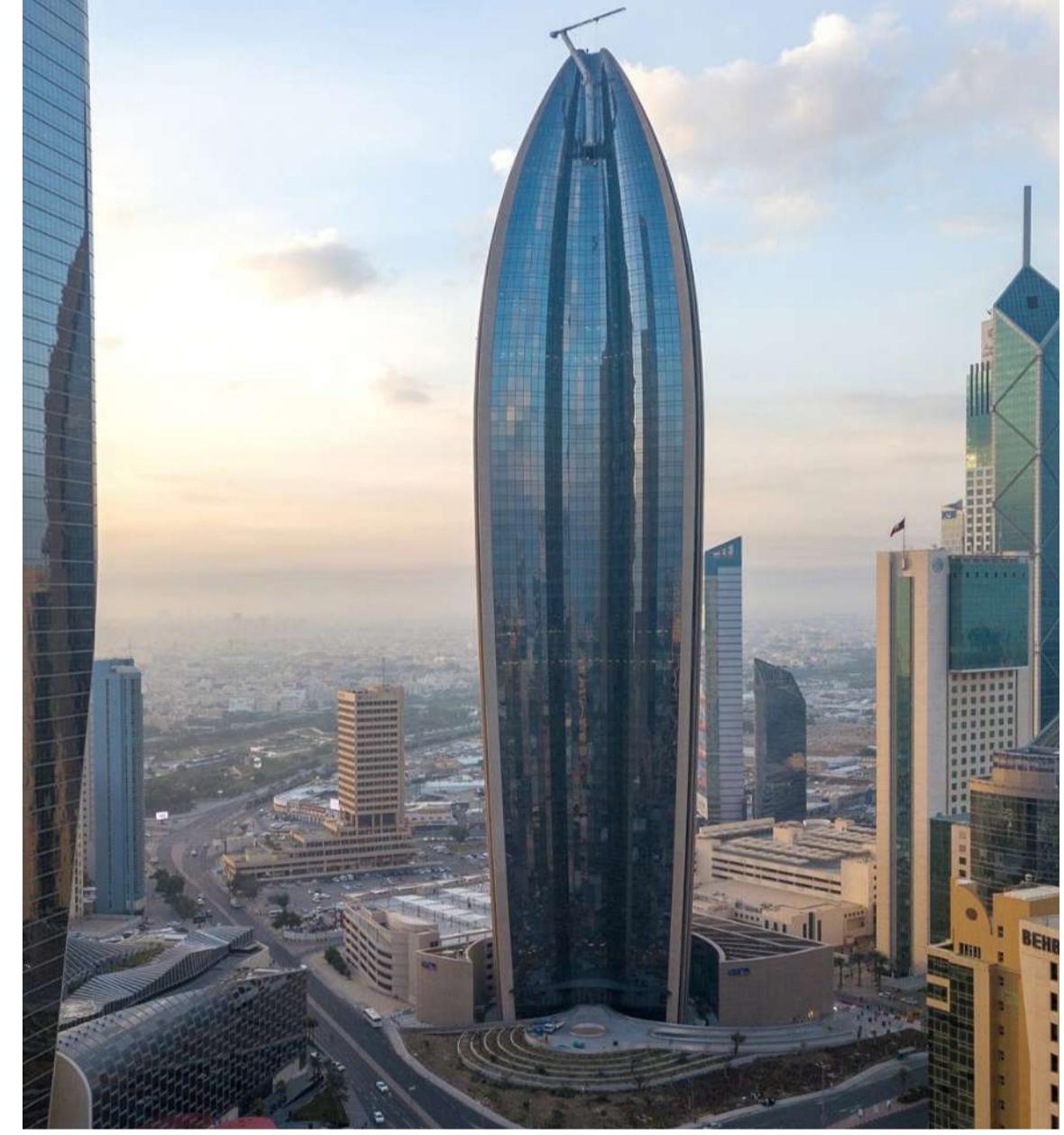
وسيتولى المجلس تطوير سياسات جديدة وبرامج تدريبية متقدمة، إلى جانب إطلاق مبادرات توعوية وثقافية تستهدف رفع مستوى الوعي بالتنوع والشمول، ودعم فرق العمل في بناء بيئة تقوم على احترام الاختلاف وتفيز الإبداع، كما سيعزز دور الموظفين في رسم التوجهات المستقبلية لثقافة البنك الداخلية، عبر لجان عمل متخصصة

على مواصلة بناء بيئة عمل متوازنة، وأكثر شمولًا لجميع موظفيه عبر مختلف الإدارات والستويات الوظيفية، كما تنسجم مع توجه البنك نحو تعزيز ثقافة مؤسسيّة تدعم تنوع التوجهات والخلفيات والخبرات، وتساهم في تقوية المؤسسة جميع أشكال التعيين، إلى جانب مواومة سياساته مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs)، لا سيما الهدف الخامس الذي ينص على تعزيز المساواة والمساهمين.

وكان الوطني قد أطلق في ديسمبر

في إطار تبنيه لأفضل ممارسات الحكومة والالتزام الراسخ ببناء بيئة عمل متعددة، أطلق بنك الكويت الوطني مجلس التنوع والإنصاف والشمول، بهدف وضع إطار مؤسسي مستدام لدمج هذه القيم في جميع ممارسات الموارد البشرية، بما يضمن تكافؤ الفرص للجميع في بيئة عمل عادلة ت Howell التنوع إلى مصدر قوة وإبداع.

وتعكس هذه الخطوة حرص البنك



لعام 2026 وفق فوربس الشرق الأوسط

«كامكو إنفاست» من أبرز مديرى الأصول في الشرق الأوسط

صرخوه: هذا التكريم يُعد شهادة على التفاني وعمق الخبرات والالتزام الراشح لفريق العمل



فيصل صرخوه أثناء التكريم

تظل كامكو إنفاست ملتزمة بتوسيع حضورها في الأسواق، وتعزيز عروضها الاستثمارية، ومواصلة تقديم خدماتها للعملاء بأعلى مستويات التميز. وهي تعبير هذا الإنجاز نجاحاً مشتركاً، تحقق بفضل خبرة وتقني وتعاون فرق عملها.

تعاوننا الاستراتيجي الأخير مع PGIM، والذي تم إبرامه في وقت سابق من هذا العام، محطة مهمة في سيرتنا. وسنواصل السعي لإقامة شراكات تدعم رؤيتنا طويلاً الأجل وتوسيع نطاق حلولنا المقيدة لعملائنا من خلال شراكات استراتيجية مع كبرى شركات إدارة الأصول العالمية. وتسهم هذه الشراكات في تمكيناً من تقديم حلول استثمارية متقدمة وخبرات عالمية مصممة لتلبية الاحتياجات المتطرفة لعملائنا. ويعد

تحقيق أداء مميزاً يجعلها من الأفضل والالتزام الراشح الذي تتمتع به فرق عمل كامكو إنفاست. وقد أسمحت هذه الجهود الجماعية بشكل محوري في ترسيخ مكانة الشركة كقوة إقليمية رائدة في مجال إدارة الأصول والاستثمارات الصرفية، مستندة إلى نهج استثماري مضني، وحوكمة قوية، وتركيز مستمر على تحقيق قيمة طويلة الأجل لعملائنا».

وأضاف، «يواصل عملاؤنا تبني منظور استثماري طويل الأجل، إدراكاً منهم بأن فترات التقلبات وعدم اليقين في الأسواق غالباً ما تتبع فرصة جاذبة، لا سيما للمستثمرات الثلاثة يتمتعون بالسيولة. وعلى مستوى

النطاق، أصبح المستثمرون أكثر تطوراً ووعياً، مع تنامي ملحوظ في التوجه نحو الاستثمار المتنوع وبناء محافظ استثمارية متعددة ومتوازنة».

ويجدر هذا النتظر في احتياجات المستثمرات تناهي أهمية الدخل الثابت كفئة أصول أساسية، إلى جانب التركيز المتزايد على بناء محافظ استثمارية متوازنة، حيث تلعب استثماراتها دوراً محورياً في التعامل مع ديناميكيات الأسواق بمرونة وانضباطاً.

واختتم صرخوه قائلاً، «نواصل التزامنا الراسخ بتعزيز قدراتنا

اخترات فوربس الشرق الأوسط كامكو إنفاست ضمن أبرز مديرى الأصول في الشرق الأوسط لعام 2026. وأقيم حفل التكريم في أبوظبي على هامش قمة كبار المستشارين والمستثمرين التي عقدتها

فوربس الشرق الأوسط، والتي جمعت نخبة من كبار القيادات وصيّاد القرارات والخبراء من المجتمع المالي الإقليمي والعالمي.

وسلم الجائزة فيصل منصور صرخوه، الرئيس التنفيذي لـ كامكو إنفاست، تقديراً للتميز المستمر الذي تحقق الشركة وريادتها في مجال إدارة الأصول على مستوى منطقة الشرق الأوسط.

تدبر كامكو إنفاست أصولاً صالحة العملاء بقيمة 16.5 مليار دولار أمريكي، والتي تعد من الأكبر حجماً في المنطقة، موزعة على استراتيجيات وفئات أصول مختلفة، منها الأسهم المدرجة، والدخل الثابت، والملكيات الخاصة، والعقارات، وغيرها. وقد رسخت الشركة سحلاً حافلاً بالإنجازات في مجال إدارة الأصول، من خلال مجموعة متنوعة من الاستراتيجيات الاستثمارية المتقدمة التي تحقق قيمة مستدامة على المدى الطويل لعملائها. وتواصل استراتيجيات الشركة الإقليمية

ارتفاع أسعار الأراضي.. و3.9% نمو متوقع للناتج المحلي يدعم القطاع

«المركز» عقار الكويت في 2026... الاستقرار مدعوم بنمو المبيعات

مبيعات العقار الاستثماري في الكويت تتفز 60% مع توقعات بنمو الإيجارات

2

العقار الخليجي يتأهب لقفزة جديدة في النصف الأول من 2026

1

أداء قوي

سجل القطاع العقاري في دولة الإمارات العربية المتحدة نمواً مستمراً خلال الأرباع الثلاثة الأولى من عام 2025. وارتقت قيمة الصفقات العقارية في دبي بنسبة 28.3% على أساس سنوي لتصل إلى 554.1 مليار درهم، بينما بلغت القيمة الإجمالية للصفقات العقارية في أبوظبي 58 مليار درهم، بنمو 75.8% على أساس سنوي. كما ارتفع عدد الصفقات العقارية في أبوظبي بنسبة 42.3% على أساس سنوي ليصل إلى نحو 15,800 صفقة.

تواصل الإمارات تقديم عوائد إيجارية جذابة مقارنة بالأسواق العقارية العالمية، حيث بلغت العوائد في دبي نحو 7.47% حتى يونيو 2025، مع تراجع طفيف عن الشهر السابق، لكنها تظل أعلى من العوائد في أسواق عالمية راسخة مثل سنغافورة (3.0%)، ونيويورك (5.8%)، ولندن (3.3%).

وعلى الرغم من أن قيم المبيعات السنوية في دبي قد تفوقت بشكل متواصل على مستويات العام السابق خلال السنوات الثلاث الماضية، إلا أن بعض المخاوف حول استدامة هذا الأداء قد بربزت. ويشير تقرير «المركز» إلى أن دورة النمو الحالية تستند إلى أسس اقتصادية قوية، ما يحد من احتمال حدوث تصحّح حاد في السوق. ومع ذلك، من المتوقع أن يشهد السوق فترة من الاعتدال أو التباطؤ النسبي على المدى المتوسط. وفي هذا السياق يتوقع «المركز» أن يبلغ السوق العقاري في دول الإمارات تردداته خلال النصف الأول من عام 2026، مدفوعاً بنمو متزدري في أسعار العقارات والإيجارات في دبي وأبوظبي.

وعلى الرغم من تطور المؤشرات الاقتصادية الكلية، من المتوقع أن تحافظ أسواق العقارات في دول مجلس التعاون الخليجي على زخمها خلال النصف الأول من عام 2026. ويرى «المركز» أن القطاع العقاري سيظل مساهماً رئيسياً في دعم التنمية الاقتصادية في المنطقة، موفراً فرصاً استثمارية جذابة للمستثمرين في القطاعات السكنية والتجارية والصناعية على حد سواء.



أصدر المركز المالي الكويتي «المركز» أحدث تقاريره بعنوان «نظرة مستقبلية حول القطاع العقاري في دول الخليج: النصف الأول من عام 2026»، والذي يقدم تحليل شامل لأداء القطاع العقاري في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، ولا سيما في الكويت والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة.

ويقدم التقرير مراجعة متعمقة لنشاط القطاع خلال النصف الثاني من العام 2025. كما يسلط الضوء على توقعات النصف الأول من 2026. وبين التقرير المنحى التصاعدي الذي شهدته أسواق العقار في مختلف أنحاء المنطقة خلال النصف الثاني من 2025، مدفوعاً بالنمو الاقتصادي المستقر، وتيسير السياسات النقدية، وأسعار فائدة أكثر مرنة، وبناءً على ذلك، يتوقع «المركز» أن يواصل القطاع العقاري في دول مجلس التعاون الخليجي مرحلة التسارع خلال النصف الأول من 2026.

وبالإضافة إلى ذلك، من المتوقع أن يشهد ارتفاع الإنتاج النفطي ونمو القطاعات غير النفطية واستمرار الإنفاق الحكومي على مشاريع البنية التحتية والتطوير، إلى جانب خفض أسعار الفائدة الأساسية، في تعزيز مستويات السيولة ونمو الائتمان. وتسهم هذه العوامل في دعم نشاط الاقرارات والاستثمار في العقارات السكنية والتجارية والصناعية على السواء.

فرص نمو محددة

وأصل القطاع العقاري في دولة الكويت مسار نموه خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025، مدفوعاً بارتفاع أسعار الأراضي ومستويات الإيجارات في كل من القطاعين الاستثماري والتجاري. وسجلت أسعار الأراضي في القطاعين ارتفاعات سنوية عبر مختلف المحافظات. كما حققت نشاط العقارات في الكويت على استقراره خلال النصف الأول من عام 2026، مع توقيعات بارتفاع أسعار الأراضي السكنية والاستثمارية والتجارية.

وعلى صعيد التوقعات المستقبلية، يتوقع التقرير أن يسجل الناتج المحلي الإجمالي الفعلى للدولة نمواً بنسبة 3.9% على أساس سنوي في عام 2026، مدفوعاً بزيادة إنتاج النفط

في عام 2025، فمن المتوقع أن يستمر عند مستويات مماثلة خلال عام 2026، وبالتالي يتوقع أن يشهد ارتفاع الإنفاق الرأسامي ضمن أهداف رؤية 2030 في دعم نشاط الإنشاءات والحفاظ على المستوىيات الطلب في القطاعين التجاري والسكنى. وواصل النمو السكاني مع تصدر الرياض وجدة مكاسب دعم الطلب على الإسكان، حيث بلغ عدد سكان المملكة 35.3 مليون نسمة قبل المطورين عبر المشاريع العملاقة والتطورات السكنية الفاخرة.

وظل العروض في قطاع المكاتب محدوداً، حيث بلغت نسبة الشغور في الرياض 0.5%， وسجلت الإيجارات السنوية بلغت 4.7%، ويشكل غير المليء 44.4% منهم. استناداً إلى هذه المعدلات، يرى «المركز» أن سوق العقارات في المملكة ما يزال من برنامج المقرات الإقليمية وتوسيع النشاط في قطاعات الرعاية الصحية وقطاع التكنولوجيا.

وفي حين اتسع العجز المالي ليصل إلى 3.7% من الناتج المحلي الإجمالي للمستثمرين.

وتحسن أداء الأنشطة غير النفطية بالنشاط السكاني المتتسارع، ومبادرات رؤية السعودية 2030، وقوة الطلب من شأن هذه العوامل أن تدعم الطلب السكنية بنسبة 17.9% على أساس ربعي خلال الرابع الثالث من عام 2025، مع تصدر الرياض وجدة مكاسب دعم الطلب على الإسكان، حيث بلغ عدد سكان المملكة 35.3 مليون نسمة قبل المطورين عبر المشاريع العملاقة والتطورات السكنية الفاخرة.

وخلال الفترة التي بلغت 3.45% من أصل 5.0، يرجح «المركز» أن يحافظ سوق العقارات في الكويت على استقراره خلال النصف الأول من عام 2026، مع توقيعات بارتفاع أسعار الأراضي ومستويات الإيجارات.

المملكة العربية السعودية

سجل القطاع العقاري في المملكة العربية السعودية نمواً متتسارعاً في

وأعلى أساس سنوي لتبلغ نحو 3,043 مليون دينار كويتي، مدفوعة بارتفاع المبيعات عبر مختلف القطاعات.

ومن جانب آخر، سجل القطاع العقاري الاستثماري ارتفاعاً في المبيعات بنسبة 60.0% على أساس سنوي خلال نفس الفترة، بينما نما القطاع التجاري بنسبة 17.4%， والسكنى بنسبة 8.0% على أساس سنوي.

وارتفع حجم المعاملات العقارية بنسبة 27.8% على أساس سنوي ليصل إلى 4,247 صفة، مدفوعة بارتفاع نشاط العقارات في القطاعات العقارية السكنية والاستثمارية والتجارية.

وتقع التوقعات المستقبلية،

يتوقع التقرير أن يسجل الناتج المحلي الإجمالي الفعلى للدولة نمواً بنسبة 3.9% على أساس سنوي في عام 2026، مدفوعاً بزيادة إنتاج النفط

توصية بتوزيع 15% نقداً

6.1 مليون دينار أرباح «الصالحة العقارية» عن 2025

ارتفاع إجمالي الإيرادات التشغيلية إلى 46.6 مليون د.ك



تكليف التمويل، وأضاف النفسي، أن المؤشرات المالية لشركة الصالحة العقارية مازالت إيجابية بشكل عام، مؤكداً أن الشركة مستمرة في تطوير استراتيحيتها وخططها المستقبلية بهدف تحقيق أداء متوازن بما يتماشى مع الظروف المختلفة، مع التركيز بشكل رئيسي على زيادة الإيرادات التشغيلية والتدفقات النقدية وضمان متانة المركز المالي علاوة على تعزيز حقوق الساهمين.

وقد شهد اجتماع مجلس إدارة شركة الصالحة العقارية مناقشة واعتماد عدد من التقارير السنوية والإجراءات الرقابية المطلوبة من قبل هيئة أسواق المال وبورصة الكويت مثل تقارير الحوكمة ولجنة التدقيق والمسؤولية الاجتماعية وغيرها، فيما أوصى المجلس بالدعوة لانعقاد الجمعية العامة السنوية للشركة لمناقشة واعتماد قرارات وتوسيعات مجلس الإدارة.

فقد سجلت الإيرادات التشغيلية ارتفاعاً بنسبة 4.3% إلى مبلغ 46.6 مليون دينار كويتي، فيما بلغ صافي الربح التشغيلي 33.8 مليون دينار كويتي، ويأتي ذلك بدعم من إيرادات مول وبرج العاصمة وإيرادات ماريوت للشقق الفندقية مع ارتفاع نسب الإشغال.

كما كشفت البيانات المالية للشركة في 2025 عن زيادة في إجمالي حجم الموجودات بنسبة قدرها 4% لتصل إلى 539 مليون دينار كويتي، فيما بلغ إجمالي حقوق المساهمين 181.6 مليون دينار كويتي.

وفي سياق تعليقه على النتائج المالية السنوية للشركة، قال غاري النفسي رئيس مجلس الإدارة، أن صافي الربح قد انخفض عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 بالمقارنة مع نتائج العام السابق، نتيجة زيادة تكاليف الاستهلاك والادارة، إضافة إلى ارتفاع

أعلنت شركة الصالحة العقارية عن تحقيق أرباح صافية بقيمة 6.1 مليون دينار كويتي وربحية سهم بلغت 10 فلس للسهم الواحد عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، مقابل أرباح بمبلغ 12.6 مليون دينار كويتي وربحية سهم 21 فلس حققتها الشركة في العام السابق.

وكان مجلس إدارة شركة الصالحة العقارية قد عقد اجتماعه بالأمس، حيث اعتمد فيه البيانات المالية عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، كما اقترح مجلس الإدارة توصية بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 15% (5 فلس للسهم الواحد) لمساهمي الشركة، على أن تخضع هذه التوصية لموافقة الجمعية العامة لمساهمين.

وقد أظهرت البيانات المالية لشركة الصالحة العقارية، عن تحقيق نمو في الأداء التشغيلي للشركة خلال عام 2025،

لدعم الشركات التقنية الساعية للنمو والتوسيع

«بوبيان» يطلق ويدشن مجلسه الاستشاري

دور بوبيان يتجاوز التمويل ليعمل كشريك فعلي للشركات التقنية في مختلف مراحل تطورها

التويري: لا نبحث عن أفكار بل عن مبادرين قادرین على صناعة أثر حقيقي في السوق



عبدالله التويري معلناً إطلاق (Empower by Boubyan)



لقطة جماعية لفريق عمل (Empower by Boubyan)

يعكس فلسفة المبادرة القائمة على بناء مجتمع ابتكاري متكامل، تقويه خبرات السوق نفسها، ويتاح للشركات الناشئة الاستفادة من تجارب عملية قريبة من واقعها، إلى جانب خبرات بوبيان وفرق العمل المتخصصة. وأشار إلى أن هذا النموذج يعزز من فعالية الإرشاد والمتابعة، ويمنح الشركات المشاركة قيمة مصداقية حقيقية، تساهم في رفع جاهزيتها، وتسريع نموها، وتحسين قدرتها على اتخاذ قرارات استراتيجية مبنية على تجارب واقعية ناجحة.

التحول الاستراتيجي

و حول تجربة الرقمنة في بوبيان، أوضح التويري أنهات جاءت من قناعة راسخة بأن الرقمنة ليست مجرد أدوات أو واجهات تكنولوجية، بل تحول استراتيجي شامل يرتكز على العميل، ويستند إلى رحلة رقمية متكاملة تربط بين الخدمات، واتخاذ القرار، وتجربة الاستخدام بكفاءة وسلامة. وأكد أن المبادرة تُعد امتداداً طبيعياً للحلول المصرفية الرقمية التي قدمها البنك خلال السنوات الماضية لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة، مشيراً إلى أن التعاون مع شركات التكنولوجيا المالية أصبح ضرورة استراتيجية لبناء نموذج مصرفي متظور قادر على مواكبة التحولات المتسارعة في القطاع المالي.

ويملئ الشركات المهمة التقديم عبر الموقع الإلكتروني لبنك بوبيان، حيث سيتم استلام الطلبات وتقديمها وفق معايير محددة لاختيار الأنساب.

واختتم التويري تصريحه بالتأكيد على أن Empower by Boubyan يمثل منصة تمكن مؤسسة حقيقية، تجمع بين الخبرة المصرفية والانخراط الاستراتيجي والخبرة الريادية، بما يعزز قدرة الشركات التقنية على النمو وتحويل حلولها إلى منتجات وخدمات مالية مستدامة، ويسهم في بناء منظومة ابتكار متكاملة تدعم الاقتصاد الرقمي في دولة الكويت.



لقطة جماعية للإدارة التنفيذية في بوبيان، من اليمين: زيد السعدون، بشار الدوب، مطلق الغлас، عبدالله المحمد، سليمان الخالد، وصالح المنصور

المجلس الاستشاري لـ Empower by Boubyan

يضم المجلس الاستشاري كلاً من:

- عبد الله البكر - رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة اليماني
- خالد عصام العتيبي - مؤسس تطبيقات «الحسية، فلاور، طلبات، واوغر»
- سليمان مشاري العنجري - الشريك المؤسس وعضو مجلس إدارة تطبيق «ديدوب»، والشريك المؤسس والرئيس التنفيذي لتطبيق «يسوى»
- عبد الرحمن الداعيج - الشريك المؤسس والمدير العام «هولستك ديفيلوبمنت وحاضنات الأعمال»
- فصل الهارون - الرئيس التنفيذي - شركة «تاب بامينتس - الكويت»

المبادرة مع استراتيجية بنك بوبيان ورؤيته

ونوه التويري أن المجلس الاستشاري يُعد أحد العناصر الفارقة في نموذج طبولة الأسد. ويعكس تشكيل المجلس الاستشاري تنوّعاً نوعياً في الخبرات، حيث يجمع بين خبرات قانونية متخصصة في الحكومة والتنظيم، وتجارب عملية في تأسيس مظلة واحدة، في نموذج يعكس تطور دور البنوك في دعم الاقتصاد الرقمي ومتغيرات قيادات في قطاع المدفوعات والتكنولوجيا المالية، ما يعزز قدرة الشركات التقنية على النمو وتحويل حلولها إلى منتجات وخدمات مالية مستدامة، ويسهم في بناء منظومة ابتكار متكاملة تدعم الاقتصاد الرقمي في دولة الكويت.

«بوبيان» في الانتقال من الدور التقليدي للمؤسسات المالية إلى دور الشريك التشغيلي والاستراتيجي، مؤكداً أن القيادة تُعد من أوائل النماذج المؤسسية المتكاملة في المنطقة من حيث الطبيعة العملية والمسارات المتعددة، والقدرة الفعلية على دعم شركات قائمة ومتكينة من التوسيع والانطلاق.

الإرشاد الاستراتيجي

وأكّد التويري أن تشكيل المجلس الاستشاري يمثل خطوة موروية في مسيرة Empower by Boubyan على صناعة ثانية في السوق. المبادرة مخصصة لأن توافر الشركات المشاركة رؤية متعددة، أو متاجراً قائماً وتسعي إلى النمو، وهي مستمرة غير مرتبطة بإطار زمني محدد، ما يتيح للشركات التقدم في أي وقت والحصول على الدعم المناسب وفق معايير واضحة».

وأشار إلى أن دور «بوبيان» يتجاوز كونه جهة تمويل أو رعاية، إذ يعمل كشريك فعلي للشركات التقنية في الشركات والاستثمار، بدءاً من تصميم مختارات مراحل العمل، بما يضمن مواهمة المتغيرات العالمية والإقليمية، ليجسد رؤية

الاقتصاد الرقمي

وفي هذا السياق، قال التويري إن التحولات الرقمية التي يشهدها القطاع المصرفي عالياً تعمق تقنيات على تطوير القنوات أو تتيح حلول تقنية منفردة، بل أصبحت تمثل نموذجاً متكاملً لإعادة تعريف دور البنوك في الاقتصاد الرقمي، وتعزز قدرتها على تكثين الشركات الناشئة والشركات الصغيرة والمتوسطة بوصفها شركاء فاعلين في منظومة التطور المالي.

وأوضح أن إطلاق Empower by Boubyan يأتي استجابة لهذه المتغيرات العالمية والإقليمية، ليجسد رؤية

مسارات Empower by Boubyan ومنهجية الدعم

يضم Empower by Boubyan أربعة مسارات رئيسية، صُممت لتقديم دعم من مخصص لكل شركة بحسب مرحلة نضجها واحتياجاتها الفعلية.

المسار الأول: Business Connect، وتنظيم فعاليات مهنية مخصصة للشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات التقنية، تهدف إلى بناء منظومة أعمال متراطبة وتعزيز فرص التواصل الفعال بين رواد الأعمال، والمستثمرين، والشركات الكبرى، ومحالف الأطراف الفاعلة في السوق.

المسار الثاني: الإرشاد العملي، إتاحة خبرات بنك بوبيان وفريقة المتخصصة، إلى جانب مستشارين من رواد الأعمال وأصحاب الشركات المعروفة من البنك، بما يضمن نقل خبرات واقعية مبنية على تجارب فعلية في السوق.

المسار الثالث: الشراكات الاستراتيجية، فرص تعاون مباشر مع بنك بوبيان من خلال شركات تقنية ومالية وتشغيلية، مع إمكانية الوصول المنظم إلى البنية المصرفية ضمن إطار قانوني وتنظيمية منضبطة.

المسار الرابع: فرص النمو والاستثمار، يستهدف الشركات الأعلى جاهزية عبر دعم خطط التوسيع والنمو وإتاحة فرص استثمار محتملة بشكل انتقائي، بما يسمح باندماج هذه الشركات في منظومة أعمال بوبيان كشريك تشغيلي واستراتيجي.



الإدارة التنفيذية لـ «بوبيان» وجانب من الحضور

«التجاري» يوزع نقصة رمضان على الأسر المتعففة



انطلاقاً من حرصه على تعزيز التواصل الاجتماعي والخيري للشهر الفضيل بتوزيع «نقصة رمضان» على الأسر المتعففة، حيث جاءتمبادرة توزيع النقصة متزامنة مع قرب حلول شهر رمضان الفضيل الذي تتجسد فيه روح التكافل والتآزر الاجتماعي. وتأتي هذه عن طريق قيام البنك بالترعى بمبلغ مماثل لمد يد العون والمساعدة للأسر المتعففة والمتساهمة في توفير مستلزمات شهر رمضان المبارك لهم.» وتابعت أمانة الورع مؤكدةً أن البنك يحرص على تكريس مفهوم العمل الشيف عبد الله التويري الخيرية ومؤسسة الاجتماعي التطوعي والمساهمة في العديد من الفعاليات الإنسانية والخيرية رمضان على الأسر المتعففة.

طوال العام، وعلى وجه الخصوص الغذائية بالتعاون مع جمعية عبدالله التويري غير الهايفة للربح، بتوزيع نقصة رمضان في شهر رمضان مع مؤسسة لويالك غير الهايفة، وذلك ضمن برنامج اجتماعي يعده البنك سنوياً في شهر رمضان يدعم المبادرات الخيرية رمضان على الأسر المتعففة.

ومن ترتيبات توزيع نقصة رمضان في شهر رمضان، وذلك ضمن برنامج اجتماعي يعده البنك سنوياً في شهر رمضان يدعم المبادرات الخيرية والاجتماعية بالتعاون مع جمعية عبدالله التويري غير الهايفة للربح، قالت نائب مدير العام قطاع التواصيل المؤسسي في البنك التجاري والإنسانية الموجهة للفئات الأكثر أمني الورع: «لقد أستهل البنك برنامجه احتياجاً.

مع جميع فئات المجتمع، وفي إطار حملة «ضاعف أجرك مع التجاري» الحائزة سابقاً على جائزة المشروع الرائد على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي والهادفة إلى تحقيق التكافل الاجتماعي عن طريق قيام البنك بالترعى بمبلغ مماثل لما يقوم به أي متبرع من علامة البنك للجمعيات والجهات الخيرية المشاركة في الحملة من خلال محسانياته لدى البنك التجاري، قام البنك، بالتعاون مع جمعية الشيف عبد الله التويري الخيرية ومؤسسة الاجتماعي التطوعي والمساهمة في العديد من الفعاليات الإنسانية والخيرية رمضان على الأسر المتعففة.

طوال العام، وعلى وجه الخصوص الغذائية بالتعاون مع جمعية عبدالله التويري غير الهايفة للربح، قالت نائب مدير العام قطاع التواصيل المؤسسي في البنك التجاري والإنسانية الموجهة للفئات الأكثر أمني الورع: «لقد أستهل البنك برنامجه احتياجاً.

السيف: تؤكد الدور الاجتماعي وتناسب أجواء شهر رمضان



عبد الله السييف

العديد من المبادرات المجتمعية مثل حملة افطار صائم، وتقديم خدمة الضيافة في المساجد وأنشطة رياضية وشبابية وتفاعل يومي مع الجمهور، ومسابقات وجوائز، وفعاليات فرقعان، وفيديوهات توعوية ، ومشاركة الافطار مع العديد من الجهات التي تؤدي العديد من التحكيم، بالإضافة إلى تنظيم مسابقة أخرى لموظفي واجها اثناء موعد الافطار، وكذلك توزيع السلة الغذائية «مجلة رمضان»، في تأكيد جديد على قيمة لـ 30 فائزاً وفائزة منهم .

ريادة بيت رمضان ويتضمن برنامجه رمضان على الأسر المتعففة.

«توافق على اختيارهم، ويتضمن برنامجه رمضان على الأسر المتعففة.

وأوضح السييف بأن المسابقة

اعلن بيت التمويل الكويتي اطلاق مسابقة «قراء بيت التمويل الكويتي» لحفظ وتلاوة القرآن، ضمن إطار برنامج رمضان شامل ينضم إليه البنك، تاكيداً على دوره المجتمعي الرائد، وبما يناسب مع روح وطبيعة الشهر الفضيل، شهر رمضان وتلاوته.

وذكر السييف أن التسجيل في المسابقة سيتاح عبر العديد من الوسائل التكنولوجية الحديثة للتسهيل على جميع الراغبين، بما يناسب مع الأقبال الكبير العائد سنوياً، وعدد المشاركين الذين سيتم تقسيمهم إلى فئات وشرائح حسب العمر واجزاء الحفظ والتلاوة، مشيراً إلى أنه قد تكونت لدى المشاركين، عناصر ثقة عديدة في المسابقة تتزعم عاماً بعد آخر، مدعاومة بالتقدير لكون بيت التمويل الكويتي أول بيت يادر بتنظيم هذه المسابقة، بالإضافة إلى توفر العديد من المكونات القيمة التي تعزز أجواء المنافسة وتحفز المتسابقين، ومن قنوات البنك على وسائل التواصل الاجتماعي، بالإضافة إلى تنظيم اعلافية كبيرة من قبل العديد من الوسائل الإعلامية.

وأضاف: «أتى تنظيم بيت التمويل الكويتي للمسابقة التي تعتبر الأكبر من حيث قيمة الجوائز،

KIB يوقع اتفاقية تعاون مع ماستشفى لودان



أثناء توقيع الاتفاقية

أعلن بنك الكويت الدولي (KIB) عن توقيع اتفاقية تعاون مع مستشفى لودان، أحد أبرز المؤسسات الطبية المتخصصة في دولة الكويت، وذلك في إطار حرص البنك على تقديم حلول متكاملة ومتزامنة لعملائه، تيسير حصولهم على خدمات الرعاية الصحية وتعزيز جودة حياتهم.

وقع الاتفاقية عن KIB مدير عام الإدارة المصرفية للأفراد، عثمان محمد توفيق، فيما مثل مستشفى لودان الرئيس التنفيذي لاستراتيجية مع أهم المستشفيات والعيادات والمراكز الطبية في الكويت بما يسهم في تطوير هذه الشراكة إلى توفير مجموعة من التسهيلات والحلول المالية والطبية التي تمنح علماً طفيفاً تجربة أكثر مرونة وسهولة عند الاستفادة من الخدمات الصحية.

وتتضمن الاتفاقية تقديم تمويل بأرباح بنسبة 0.0% دون اشتراط تحويل الراتب، إلى جانب خطط سداد مرنة وسياسات ائتمانية ميسرة تراعي احتياجات مختلف الفئات، وتشمل المواطنون ومواطني دول مجلس التعاون الخليجي والمقيمين، بما يتيح شريحة أوسع من العملاء الاستفادة من الخدمات الطبية المقدمة في مستشفى لودان.

وبهذه المناسبة، قال رئيس وحدة المساعدة في KIB عبد الرحمن البر: «إن هذه الاتفاقية تأتي ضمن استراتيجية KIB الرامية إلى بناء شراكات نوعية مع مؤسسات رائدة في مختلف القطاعات، بما يسهم في تقديم قيمة مضافة على الورقة البدائية على طلب التمويل.

بلغت 151.1 مليون دينار أردني في نهاية العام 2025

مجموعة البنك الأردني الكويتي تحقق أرباحاً صافية



هيثم البطيخي



الشيخ ادانا الصباح

الشيف ادانا الصباح عن انتراها بالآراء المتحقق، مؤكدةً أن النتائج تعكس قوة النهج المؤسسي الذي تنتجه المجموعة، وحرصها على تحقيق نمو نوعي ومتوازن، ومواكبة التغيرات الاقتصادية في مختلف الأسواق التي تعمل بها. كما أشارت بجهود الإداره التنفيذية وكوادر البنك، وبالتعاون البنك مع الجهات الرقابية في الأردن وخارجها، مما يعكس التوازن للمجموعة، وقوة بنيتها المالية ومتانة نموذج أعمالها، ضمن التمويل المستقر 138.2 %، وهي مستويات تفوق المتطلبات الرقابية وخارجها، مما يعكس النهج الحصيف الذي في ترسیخ بيئة مصرفية مستقرة.

من جهته، عبر الرئيس التنفيذي للمجموعة المالية هيثم البطيخي عن انتراها بالآراء المتحقق، مؤكدةً أن النتائج ترتكز على تعزيز الابتكار في خدمات المصروفية، ودعم التحول الرقمي، وتقديم حلول مالية متقدمة تلبي تطلعات مختلف الشرائح العملاء، وثمن البطيخي الجهد المتواصل

ووصلت المجموعة الحفاظ على مستويات قوية من رأس المال والسيولة، حيث ارتفعت نسبة كفاية رأس المال إلى 21.93 % في نهاية عام 2025، مما يعكس قوة القاعدة الرأسمالية للبنك وقدرتها على دعم خطط النمو المستقبلية. كما سجلت صافي نسبة التمويل المستقر 138.2 %، وهي مستويات تفوق المتطلبات الرقابية، ويعادل 27 مليون دينار أردني، مما يعكس تبعية الإدارة في إدارة الموارد المالية والالتزام بالمتطلبات الرقابية وتعزيز الاستقرار المالي للمجموعة.

وفي ضوء تلك النتائج، أوصى مجلس إدارة البنك للهيئة العامة للبنك. كما وصل البنك تعزيز محفظته الائتمانية التي بلغت 2.09 مليارات دينار أردني، في إطار التوسيع المدروس في التسهيلات الائتمانية بما يتماشى مع متطلبات السوق الأردني. وفي تعليقها على هذه النتائج، أعرب رئيس مجلس إدارة البنك

كرّمت الفائزين في البطولة الوطنية للروبوتات للعام الثالث على التوالي

«زين»: الاستثمار في المواهب الوطنية يبني الاقتصاد الرقمي والمعرفي



د. طارق الجلاهمة يكرّم ولد الخشتي بحضور د. دينا الميلم وناصر الشيخ

واسعة ضمّت فرقاً من مختلف الفئات العمرية. وتؤكد زين أن مواصلة هذه الشراكة تتسمج مع توجهاتها في الاستثمار برأس المال البشري ودعم مسارات التعلم التطبيقي، بما يسهم في بناء جيل واثق بقدراته التقنية، وقدار على الإسهام في تحقيق مستهدفات رؤية الكويت 2035 عبر الابتكار وصناعة الحلول الرقمية التي تخدم المجتمع وتدعم تنافسيته.

التكنولوجي والعمل الجماعي، بما يطور قدرات المشاركين في التفكير الخليلي وحل المشكلات وصناعة التمازن الهندسية والبرمجة. وشهد الموسم الحالي مجموعة من الفعاليات والأنشطة الصاحبة، شملت منافسات تخصصية ومسابقات تدريبية وورش عمل ومختيمات علمية استهدفت رفع جاهزية الطلبة للمنافسات الإقليمية والدولية، منها استضافة المركز العلمي مؤخراً التصفيات التنافسية بمشاركة

التكامل أدوار القطاعات المختلفة لخدمة مستقبل الكويت، ويسهم مع توجهات زين في الاستثمار برأس المال البشري ودعم مسارات التعلم التطبيقي.»

وتعتبر البطولة إحدى أكبر المضيقات في الكويت لتشجيع طلبة المدارس والجامعات على الابتكار في الابتكار، فمن خلال التعاون الوثيق مع مؤسسات الدولة المختلفة، وماركات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM)، ضمن برنامج امتد على مراحل مُسلسلة طوال الموسم جمع بين التعلم العملي والتجريب بالتقنيات، وهذا يُمثل نموذجاً ناجحاً

عبر شراكتها الاستراتيجية للعام الثالث على التوالي مع بطولة الكويت الوطنية للروبوتات (KNRC)، تؤكد زين الكويت التزامها المتواصل بدعم المبادرات النوعية الرامية إلى تطوير مهارات الشباب الرقمية لتمكينهم من قيادة المستقبل بحكمة، عبر توفير منصات تعليمية تطبيقية تُسهم في إعداد كوادر وطنية قادرة على مواكبة متطلبات الاقتصاد الرقمي والمعرفي.

شاركت زين في الحفل الختامي الذي استضافه مركز المؤتمرات بمدينة صباح السالم الجامعية، بحضور معالي وزير الدولة لشؤون الشباب والرياضة د. طارق الجلاهمة، ومدير عام الكويت د. دينا الميلم، والمدير العام للهيئة العامة للشباب بالتكليف ناصر الشيخ، والرئيس التنفيذي للعلاقات والشؤون المؤسسية في زين الكويت وليد الخشتي، الذي شارك في تكريم الفائزين، وأعلن عن الفريق الفائز بجائزة «وطن الابتكار» المقدمة من زين للفريق صاحب المشروع الأكثر ابتكاراً وأستدامة.

وتأتي البطولة بتنظيم مشترك بين جامعة الكويت والهيئة العامة للشباب ووزارة التربية، وبالشراكة الاستراتيجية مع زين الكويت، في نموذج يعكس تكامل أدوار القطاع التعليمي والقطاع الشعبي والقطاع الخاص لخدمة مُستقبل الكويت. خلال حفل الختام، قال وليد الخشتي: «نُواصل الاستثمار في الشباب لإعداد كوادر وطنية قادرة على قيادة الاقتصاد الرقمي والمعرفي بحكمة، وبناء جيل واثق بقدراته التقنية لتحقيق الأهداف التنموية عبر الابتكار وصناعة



د. الجلاهمة يكرّم الفريق الفائز بجائزة «وطن الابتكار»، المقدمة من زين بحضور الخشتي



لقطة جماعية للمنظمين والفائزين

وسط تدبي الس يوله

بورصة السعودية تستهل تداولات الأسبوع على انخفاض

هبوط جماعي للقطاعات الرئيسية بقيادة البنوك والطاقة

المؤشر العام تراجع 0.21% بخسائر بلغت 23.17 نقطة

1

كما يُظهر مؤشر (ADX) إشارة قوة في الاتجاه؛ مدعومة بمقاطع DI+ أعلى DI— واستقرار المؤشر فوق مستوى 25؛ مما يعكس تماسك الاتجاه الحالي.

ملخص حركة السعر: بدأ سهم الآمار تداولاته في يناير 2025 قرب مستوى 72.45 ريال، وحقق صعوداً ملحوظاً حتى 80.55 ريال، قبل أن يتعرض لضغوط بيعية قوية امتدت من فبراير 2025 حتى يناير 2026؛ ليسجل قاعاً تاريخياً عند 39.00 ريال.

وَمَعْ بِدَايَةِ 2026، نَجَحَ السَّهْمُ فِي
الْإِرْتِدَادِ مِنْ هَذَا الْقَاعِ، مَحَاوِلًاً تَكْوِينَ
قَاعِدَةً سُعْرِيَّةً جَدِيدَةً لِلتَّعَافِيِّ مِنْ
مَوْجَةِ الْهَبُوطِ الْحَادِّةِ الَّتِي شَهَدَهَا
خَلَالِ عَامِ 2025.

الدواء يسجل قاعاً تاريخياً
قرب 48 ريال

يتداول سهم الدواء للخدمات الطبية «الدواء» ضمن اتجاه هابط رئيسي، في ظل استمرار الضغوط البيعية وتداول السعر دون المتوسط المتحرك الرئيسي، مما يعكس قوة الاتجاه السلبي.

وكان السهم قد سجل قاعاً تاريخياً قرب 48.00 ريال قبل أن ينجح في الارتداد، ليتحرك حالياً داخل نموذج «الوتد الهابط»، وهو من النماذج الفنية الانعكاسية التي قد تمهد لتحول إيجابي حال اختراق حدّ العلوي.

اقرئوا المزيد على الرابط www.english.ahram.org.eg

ولتعزيز النظرة الإيجابية، يحتاج السهم إلى الثبات أعلى مستوى 51.75 ريال، ما قد يدعم امتداد الحركة الصاعدة نحو 53.90 ريال، ثم 53.90 ريال حال استمرار الزخم - 54.60 ريال. الشرائي.

في المقابل، فإن التراجع دون مستوى 49.25 ريال يُضعف فرص الارتداد، وقد يعيد الضغط البيعي باتجاه الدعم الرئيسي عند 48.00 ريال.

أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة أمس الأحد باللون الأحمر في ظل هبوط جماعي للقطاعات الرئيسية، بقيادة البنوك والطاقة، وسط تدني ملحوظ للسيولة. وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» متراجعاً 0.21 % بخسائر بلغت 23.17 نقطة، ليهبط إلى مستوى 11,228.64 نقطة، ليظل متمسكاً بمستويات 11200 نقطة.

وتراجعت قيم التداول إلى نحو 3 مليارات ريال، مقابل 5.38 مليار ريال بالجلسة السابقة، وهبطت الكميات إلى 216.53 مليون سهم، مقارنة بـ 341.63 مليون سهم بنهاية جلسة الخميس الماضي.

8 قطاعات باللون الأحمر

و جاء إغلاق 8 قطاعات باللون الأحمر، بصدارة قطاع الإعلام والترفيه الذي هبط 0.93 %، وتراجع قطاع البنوك 0.53 %، وأغلق قطاع الطاقة متراجعاً 0.84 %، وبلغت خسائر قطاعي الاتصالات والمواد الأساسية 0.18 % على التوالي.

وشهدت بقية القطاعات أداءً إيجابياً، وتصدر قطاع إدارة وتطوير العقارات المكاسب بعد صعوده 2.61 %، تلاه قطاع الأدوية بارتفاع نسبته 1.92 %.

على صعيد أداء الأسهم، شملت الخسائر 82 سهماً بقيادة سهم «الاستثمار» الذي هبط 3.21%， وكان المركز الثاني لسهم «جاهز»، بنسبة 3.15%. تراجع بلغت 28.15% سعريه سابقاً، وففي المقابل، ارتفع أداء 170 سهماً، تصدرها سهم «العيikan للزجاج» الذي أغلق مرتفعاً 7.54%， واحتل سهم «الأمار» المركز الثاني بقائمة الارتفاعات بعد صعوده 6.8%.

الأسهم الأكثر نشاطاً

سهم «صدر» يختبر مقاومة محورية

كما يُظهر مؤشر (MACD) إشارات إيجابية.

يتحرك سهم شركة صدر للخدمات اللوجستية «صدر» ضمن اتجاه

ملخص حركة السعر: استهل سهم صدر تداولات عام 2025 بـ 48.00 ريال، بدأ سهم الدواء عام 2025 بأداء إيجابي خلال يناير، حيث كون قمماً وقيعاً أعلى مدعوماً بأحجام تداول مرتفعة، قبل أن يدخل في اتجاه هابط من فبراير حتى مارس. لاحقاً، تحرك السهم في نطاق عرضي واسع حتى أغسطس، إلا أن الضغوط البيعية عادت للسيطرة اعتباراً من سبتمبر وحتى ديسمبر، ليسجل السهم قاعاً تاريخياً جديداً قرب 2.85 ريال هو المحك الرئيسي لتأكيد أي تحول إيجابي في المسار.

ابط واضح، حيث لا يزال السعر يتداول أدنى خط اتجاه هابط حاد؛
يعكس استمرار سيطرة الضغوط البيعية على المدى المتوسط.
ويختبر السهم حالياً مقاومة محورية عند 2.85 ريال، تزامن مع
خط الاتجاه الهابط؛ ما يجعل هذا المستوى فاصلاً لتحديد الوجهة
قادمة. الثبات أعلى 2.85 ريال قد يمهد الطريق لاستهداف 2.90 –
2.95 ريال، ومع تجاوزها قد يمتد الصعود نحو 3.00 ريال.
في المقابل؛ فإن التراجع دون مستوى 2.70 ريال يُضعف فرص
تعافي ويهدد بعودة الضغوط البيعية على المدى القصير.

أكثُر الشركات انخفاضاً

اكثر الشركات ارتفاعاً

الشركة	التاريخ	2026/02/15	2026/02/12	النسبة المئوية (%)
العيكان للزجاج	2026/02/15	27.66	25.72	% 7.54
الآمار	2026/02/15	47.10	44.10	% 6.80
كيان السعودية	2026/02/15	5.66	5.30	% 6.79
عنادة	2026/02/15	7.91	7.46	% 6.03
دار الأركان	2026/02/15	18.84	17.83	% 5.66
المتقدمة	2026/02/15	26.72	25.40	% 5.20
طيبة	2026/02/15	36.08	34.40	% 4.88
المتحدة للتأمين	2026/02/15	3.77	3.60	% 4.72
ساسكو	2026/02/15	54.95	52.50	% 4.67
زناد	2026/02/15	39.30	38.08	% 4.24

تزامناً مع تراجع 5 قطاعات

اللون الأحمر يخيم على بورصة قطر بنهاية التعاملات

أكبر الشركات انخفاضاً

الشركة	النوع	2026/02/15	2026/02/12	التغير
قطر للتأمين	التأمين	2.290	2.350	(% 2.55)
الأسمنت	الأسمنت	2.995	3.068	(% 2.38)
بنك دخان	البنوك	3.595	3.645	(% 1.37)
الدولي	البنوك	11.600	11.750	(% 1.28)
إنماء القابضة	الاستثمارات	3.108	3.145	(% 1.18)
الصرف	الصرف	25.200	25.490	(% 1.14)
زاد	التجزئة	14.310	14.470	(% 1.11)
ناقلات	التجزئة	4.845	4.899	(% 1.10)
صناعات قطر	الصناعات	12.400	12.500	(% 0.80)
نيراس للطاقة	الطاقة	15.450	15.560	(% 0.71)

أغلقت بورصة قطر تعاملات، أمس الأحد، على انخفاض؛ تزامناً مع تراجع 5 قطاعات. انخفض المؤشر العام للبورصة 0.41 % فاقداً 46.91 نقطة، عند مستوى 11468.90 نقطة، عن مستوى الخميس الماضي. أثر على الجلسة تراجع 5 قطاعات، على رأسها قطاع التأمين بـ 1.05 %، بينما ارتفع قطاعاً البضائع والخدمات الاستهلاكية و العقارات بـ 0.14 % و 0.03 % على التوالي. تراجعت السيولة إلى 349.29 مليون ريال، مقابل 965.75 مليون ريال في جلسة الخميس الماضي، وانخفضت أحجام التداول عند 145.44 مليون سهم، مقارنة بـ 231.39 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 16.4 ألف صفقة، مقابل 21.69 ألف صفقة الخميس الماضي. ومن بين 51 سهماً نشطاً، تقدم سهم «قطر للتأمين» تراجعاً الأسهوم البالغ عددها 20 سهماً بـ 2.55 %، بينما ارتفع سعر 31 سهماً على رأسها «ودام» بـ 8.50 % واستقر سعر 3 أسمها. وجاء سهم «بلدنا» في مقدمة نشاط الكمييات بحجم بلغ 23.32 مليون سهم، فيما تصدر السيولة سهم «استثمار القابضة» بقيمة 36.19 مليون ريال.

أكبر الشركات ارتفاعاً

الشركة	النوع	2026/02/15	2026/02/12	التغير
ودام	البنوك	1.851	1.706	% 8.50
الطيبة	البنوك	1.549	1.480	% 4.66
كوالام	التجزئة	2.520	2.434	% 3.53
دلة	التجزئة	0.967	0.936	% 3.31
مجمع المناعي	الاستثمارات	5.339	5.178	% 3.11
استثمار القابضة	الاستثمارات	4.285	4.182	% 2.46
الحار القابضة	الاستثمارات	2.400	2.350	% 2.13
بنك الدوحة	البنوك	2.913	2.870	% 1.50
أعمال	التجزئة	0.880	0.869	% 1.27
مخازن	التجزئة	2.521	2.490	% 1.25

تراجع سوق مسقط عند الإغلاق

أكبر الشركات ارتفاعاً

المؤشر العام انخفض بنسبة 0.68 %

الشركة	النوع	2026/02/15	2026/02/12	التغير
سيميكروب صالة	البنوك	0.224	0.214	% 4.67
بنك تزوٰي	البنوك	0.155	0.150	% 3.33
نفط عمان	النفط	0.950	0.930	% 2.15
السوداني للطاقة	الطاقة	0.169	0.166	% 1.81
العنقاء للطاقة	الطاقة	0.167	0.165	% 1.21
عمانتيل	الاتصالات	1.208	1.194	% 1.17
ريسوت للإسمنت	الإسمنت	0.095	0.094	% 1.06
الشرقية للاستثمار	الاستثمارات	0.123	0.122	% 0.82
تأجير للتمويل	التمويل	0.131	0.130	% 0.77
الباطنة للطاقة	الطاقة	0.168	0.167	% 0.60

أكبر الشركات انخفاضاً

الشركة	النوع	2026/02/15	2026/02/12	التغير
التحدة للتمويل	التمويل	0.089	0.092	(% 3.26)
بنك صحار	البنوك	0.215	0.221	(% 2.71)
الأنوار لباطن السيراميك	السيراميك	0.195	0.200	(% 2.50)
بنك ظفار	البنوك	0.201	0.206	(% 2.43)
مسقط للتمويل	التمويل	0.083	0.085	(% 2.35)
شركة أوكيلو لشبكات الغاز	الغاز	0.232	0.237	(% 2.11)
ظفار الدولية للتنمية	التنمية	0.300	0.306	(% 1.96)
اسيد	الصناعات	0.218	0.222	(% 1.80)
أونفيست	التجزئة	0.403	0.410	(% 1.71)
بنك مسقط	البنوك	0.409	0.415	(% 1.45)

تراجع المؤشر الرئيسي لبورصة مسقط «مسقط 30»، بنتها تعاملات أمس الأحد، إلى جلسات الأسبوع، بنسبة 0.68 بالمائة، إلى مستوى 7,128.52 نقطة، خاسراً 49.05 مليون ريال في جلسة الخميس الماضي. وتأثر المؤشر أمس، بتراجع مؤشر القطاع المالي بنسبة 0.89 بالمائة، مع تقدم سهم المتخذ للتمويل على المتراجعين في السوق الأول اليوم بنسبة 3.26 بالمائة، وتراجع سهم الوطنية للتمويل بنسبة 3.11 بالمائة. وانخفض مؤشر قطاع الصناعة بنسبة 0.36 بالمائة، مع تراجع سهم الأنوار لباطن السيراميك بنسبة 2.5 بالمائة، وتباطأ سهم أوكيلو للصناعات الأساسية بنسبة 0.91 بالمائة. وعلى الجانب الآخر ارتفع مؤشر قطاع الخدمات بنسبة 0.27 بالمائة، صدارة سهم سيميكروب صالة للربحين بالسوق الأول اليوم بنسبة 4.67 بالمائة، وبدعم سهم لتسويق المنتجات النفطية بنسبة 4.17 بالمائة. وتراجع حجم التداولات أمس بنسبة 47.82 بالمائة، إلى 177.51 مليون سهم، مقابل 340.17 مليون سهم بجاسة الخميس. وترجع قيمة التداولات بنسبة 47.6 بالمائة إلى 51.41 مليون ريال مقابل 98.13 مليون سهم.

المستثمرون ركزوا في التداول على أسهم قطاع المال

بورصة البحرين تنخفض في أولى تداولات الأسبوع

أكبر الشركات انخفاضاً

الشركة	النوع	2026/02/15	2026/02/12	التغير
البحرين والكويت	البنوك	0.515	0.518	(% 0.58)
بييون ش.م.ب	التجزئة	0.484	0.485	(% 0.21)
مجموعة جي اف اتش	التجزئة	0.580	0.581	(% 0.17)

أكبر الشركات ارتفاعاً

الشركة	النوع	2026/02/15	2026/02/12	التغير
أليا	التجزئة	1.100	1.095	% 0.46
بنك السلام	البنوك	0.238	0.237	% 0.42



أغلق مؤشر البحرين العام أمس عند مستوى 2,048.17، بانخفاض وقدره 4.03 نقطة عن معدل الإغفال السابق وذلك عائد لانخفاض مؤشر قطاع الاتصالات وقطاع المال. وفي حين أغلق مؤشر البحرين الإسلامي عند مستوى 1,022.70، بارتفاع وقدره 1.24 نقطة عن معدل إغفاله السابق. وقد بلغت كمية الأسهم المتداولة أمس مليون 673 ألفاً و 329 سهماً بقيمة إجمالية قدرها 73 ألفاً و 481 ديناراً بحرينياً تم تنفيذها من خلال صفقة.

وقد تركز نشاط المستثمرين في التداول على أسهم قطاع المال حيث بلغت قيمة أسهمه المتداولة ما نسبته 86.86% من القيمة الإجمالية للأوراق المالية المتداولة.

الصين تضخ أكثر من 200 مليار دولار في صناعة الشاي



أصدرت الصين، أمس الأحد، مبادرة توجيهية لتعزيز ترقية صناعة الشاي في البلاد، حددت فيها هدفاً يتمثل في وصول الحجم الإجمالي ل الكامل سلسلة الصناعة إلى 1.5 تريليون يوان (نحو 216 مليار دولار) بحلول عام 2030. وتهدف المبادرة التوجيهية المذكورة التي صدرت بشكل مشترك عن 5 هيئات حكومية من بينها وزارة الصناعة وتكنولوجيا المعلومات، إلى تحسين جودة وكفاءة صناعة الشاي بشكل ملحوظ، وفقاً لوكالة شينخوا” الرسمية.

وبحلول عام 2030، تخطط الصين لبناء منظومة صناعية للشاي تتمحور بوفرة الإمدادات وتصدافة البيئة والذكاء والقدرة التنافسية على الصعيد الدولي. كما حددت المبادرة التوجيهية، أهدافاً محلاً لعام 2028، تسعى من خلالها إلى تحقيق تقدم مستقر في مناطق إنتاج الشاي التقليدية الرئيسية، مع

مواصلة تحسين جودة وكفاءة صناعات الشاي المحلية ذات الابتكار العلمي والتكنولوجي، وتنمية الكيانات السوقيية، وتطوير المهام الرئيسية، من بينها تعزيز الوعاء الصحية. حسبما ذكرت «شينخوا». وتعرف الصين بأنها مهد الشاي الذي ظل على مدى ألف السنين متقدراً بعمق في الثقافة الصينية، كما شجعت على بذل جهود في توسيع استخدام المواد الخام للشاي ومكوناته في مجالات مثل وجزءاً لا يتجزأ من الحياة اليومية للصينيين.

وتحتفل البنوك المركزية الأوروبية عن خطط لدعم سيولة اليورو وحماية الأسواق من اضطرابات التمويل، من خلال إتاحة وصول مباشر للبنوك المركزية حول العالم إلى سيولة باليورو مقابل ضمانات عالية الجودة في أوقات الأزمات، ما يعزز الثقة في الاستثمار والتداول بالعملة الأوروبية ويدعم مكانتها مقابل الدولار في ظل تزايد تقلبات السياسات الاقتصادية الأمريكية.

كشف البنك المركزي الأوروبي عن خطط لدعم سيولة اليورو وحماية الأسواق من اضطرابات التمويل، من خلال إتاحة وصول مباشر للبنوك المركزية حول العالم إلى سيولة باليورو مقابل ضمانات عالية الجودة في أوقات الأزمات، ما يعزز الثقة في الاستثمار والتداول بالعملة الأوروبية ويدعم مكانتها مقابل الدولار في ظل تزايد تقلبات السياسات الاقتصادية الأمريكية.



مصر تطلق حزمة دعم قبل رمضان بـ40 مليار جنيه لتعزيز الحماية الاجتماعية

أعلن وزير المالية المصري أحمد كجوك، أمس الأحد، بدء تطبيق الحزمة الجديدة للحماية الاجتماعية قبل شهر رمضان لدعم الفئات الأولى بالرعاية والأقل دخلاً بتكلفة إجمالية 40.3 مليار جنيه، وذلك تنفيذاً لتكليفات الرئيس عبد الفتاح السيسي، رئيس الجمهورية. وأوضح الوزير في بيان، أن الحزمة الجديدة تتضمن مساندة نقدية مباشرة للفئات المستحقة لتحسين أحوالهم بمناسبة شهر رمضان وعيد الفطر. وأشار إلى أن هناك مساندة نقدية إضافية بقيمة 400 جنيه خلال رمضان وإضافية بقيمة 300 جنيه خلال رمضان والعيد لحوالي 45 ألفاً من المستفيدين هناك 3 مليارات جنيه زيادة أيضاً في بهذه المنظومة المتغيرة بالمنيا.

مخصصات العلاج على نفقة الدولة لحدودي الدخل، منمن ليس لهم نقطية تأمينية في الفترة من فبراير حتى يونيو 2026، مشيراً إلى توجيه الرئيس المصري بعلاج كل الحالات الحرجة على نفقة الدولة حتى تحفل بشفافتها مع حلول عيد الفطر. دخول التأمين الصحي الشامل لحافظة المانيا وأك أحمد كجوك أن هناك 3.3 مليار جنيه لتتكبر دخول التأمين الصحي الشامل لحافظة المانيا، اعتباراً من أول شهر أبريل المقبل، على أن تتحمل الخزانة قيمة اشتراكات غير القادرين بمعاش الطفل والآباء الريفيات.

أك أحمد كجوك أن هناك 3 مليارات جنيه لتحسين أحوالهم بمناسبة شهر رمضان وعيد الفطر. وأشار إلى أن هناك مساندة نقدية إضافية بقيمة 400 جنيه لشرطة ملابين أسرة مقيمة على البطاقات التموينية

بعد تشكيك في جدواه

الهند تدافع عن اتفاقها التجاري مع أمريكا



على أنه من باب التوايا وليس التزاماً، يحد من مخاطر فشل الاتفاق لاحقاً.

النفط الروسي

كما وردت مخاوف بشأن خفض الرسوم الجمركية الأمريكية على المنتجات الهندية من 18% إلى 25% مقابل تعهد الهند بالتوقف عن شراء النفط الروسي.

ولم يذكر هذا البند في الإعلان المشترك، ولم تعلق عليه الحكومة الهندية سواء بالتفصي أو التأكيد.

وتفيد نيوالهي أن سياستها في مجال الطاقة مبنية على المصلحة الوطنية، وأنها تهول على مصادر متعددة لتأمين إمداداتها من النفط الخام.

وتراجعت واردات الهند من النفط الروسي من أكثر من مليوني برميل في اليوم في منتصف 2025، إلى حوالي 1.1 مليون برميل في يناير الماضي، غير أنه من المستبعد أن تتوقف الهند بشكل تام عن استيراد النفط الروسي.

ويتوقف الأمر إلى حد بعيد على مجموعة «نيارا إنرجي ليميتيد» التوفيقية التي تتخذ مقراً في يومباي والمملوكة بنسبة 49% لـ«روسفنت» الروسية العملاقة، وتفيد وكالة بلومبرغ بأن الشركة الهندية تعتمد معاولة شراء حوالي 400 ألف برميل في اليوم من النفط الروسي.

الأمريكية، لن يكون ذلك كافياً برأسه، لا سيما وأن قرار الشراء يعود لشركات طيران خاصة. ولفت إلى أن شراء 200 طائرة بقيمة 500 مليار دولار خلال خمس سنوات. واستورت الهند خلال السنة المالية الأخيرة حوالي 45 مليار دولار من البضائع الأمريكية. ورأى أجاي سيريفاسانا من مركب «غلوبال ترايد رسيرتش إينيشاتيف» للدراسات في نيوالهي أن مضاعفة قيمة الواردات السنوية أمر «غير واقعي». وأشار إلى أن شراء طائرات سيمثل حيزاً كبيراً من الاتفاق، لكن حتى مع زيادة الطلبيات لدى مجموعة بوينغ ينص على أن تشتري الهند بضائع

تسعي الحكومة الهندية للدفاع عن الاتفاق التجاري الذي أعلنه الرئيس الأميركي دونالد ترامب في مطلع فبراير الحالي، بمواجهة تشكك الخبراء الاقتصاديين في جدواه.

ورغم مضي أسبوعين على الإعلان عنه، لا تزال تفاصيل الاتفاق مبهمة، لكنه واجه انتقادات ووصلت إلى حد اعتباره بمثابة استسلام أمام الولايات المتحدة، وأنه «بيع البلد» بعدما كشف ترامب أن الهند ستلغي بموجبه رسومها الجمركية على واردات البضائع الأمريكية.

وأعلن عن الاتفاق بعد خمسة أسابيع على فرض واسنطن رسوماً جمركية مشددة بنسبة 50% على البضائع الهندية ردًا على استيراد نيوالهي للنفط الروسي الذي تستخدم عائداته لتمويل الحرب في أوكرانيا، وفقاً لوكالة «فرانس برس».

وشكلت هذه الرسوم ضربة قاسية للصادرات الهندية ولا تزال تتعكس سلباً على اقتصاد البلد الأكبر في العالم من حيث عدد سكانه البالغ 1.4 مليار نسمة.

وتختفي النقابات الزراعية الواسعة التفود أن تغزو المنتجات الأمريكية السوق الهندية، ما سيضر بقطاع يوظف أكثر من 700 مليون شخص. كما يخشى محللون أن تطرأ تعديلات على بعض بنود الاتفاق الذي تم التوصل إليه بعد مفاوضات طويلة.

الأسواق العالمية تتربّص ملامح الحقبة القادمة

الصين تواصل بيع حيازاتها من سندات الخزانة الأمريكية

سابقة تجميد لاحتياطيات روسيا تثير مخاوف من استهداف الأصول долларية الصينية

2

خارج الصين المتواصل من سندات الخزانة الأمريكية ينذر بمخاطر كبيرة

1



مكانة الدولار كملاز عالمي. ومع ذلك، يعتبر كثيرون التخلي الكامل عن السندات احتمالاً غير مرجح.

لماذا تحفظ الصين بكل هذا القدر من
الديون الأمريكية في المقام الأول؟

المخزون الضخم الذي تمتلكه الصين من الديون الأميركية ليس مجرد خيار استثماري، بل هو إلى حد كبير نتاج اقتصادها القائم على التصدير، فبسبب انخفاض كلفة منتجاتها، باعت الدولة الآسيوية على مدى عقود سلعاً إلى الولايات المتحدة - مثل الألعاب، والملابس، والإلكترونيات - بأكثر بكثير مما اشتربته منها. وقد ولدت هذه الفوائض التجارية تدفقاً مستمراً من الدولارات.

هل هناك تداعيات على الولايات المتحدة؟

هل تراجع الدولار سيخفض قيمة الأصول للقومة به التي لا تزال الصين تحفظ بها. وأخيراً، فإن تحركاً واضحاً للابتعاد عن سندات الخزانة قد يستدعي رداً انتقامياً من الولايات المتحدة، ما يقوض الاستقرار المالي الذي تسعى الصين إلى الحفاظ عليه.

ولا يستطيع المقدرون الصينيون استخدام الدولارات مباشرة لدفع الأجر أو توسيع أعمالهم داخل البلد. ورغم أنهم قادرون نظرياً على تحويل الدولارات إلى يوان عبر النظام المصرفي، فإن كثيرين يفضلون الاحتفاظ بإيراداتهم الدولارية في الخارج واستثمارها في أوراق مالية أجنبية، وسداد أجور العاملين من إيراداتهم باليوان، لأن ذلك أكثر جدوى من الناحية المالية.

أما بالنسبة للبنك المركزي، فإن الاحتفاظ باحتياطي كبير من سندات الخزانة يخدم غرضاً استراتيجياً أيضاً إذ يمنحك الشعب الصيني قدرة تدخل قوية في أوقات الأزمات، ما يتيح له دعم اليوان وتحقيق الاستقرار في الأسواق المحلية عبر بيع جزء من احتياطيه عند الحاجة، كما حدث عقب الانخفاض المفاجئ في قيمة العملة في 2015.

كان التراجع الأولي في اسعار سندات الخزانة الذي أعقب دعوة بكين إلى تقليص حيازات البنوك محدوداً وقصير الأمد، ما يشير إلى أن المستثمرين يرون تداعيات محدودة على السوق ولا يتوقعون تدهوراً حاداً في العلاقات بين الصين والولايات المتحدة نتيجة ذلك.

غير أن تحولاً أكثر حدة قد يكون إشكالياً. فإذا أوقفت الصين مشترياتها تماماً، أو في سيناريو متطرف باعت كميات كبيرة من السندات، فإن ذلك سيضغط على الأسعار ويدفع العوائد إلى الارتفاع. وسيعني ذلك زيادة كلفة الاقتراض في مختلف أنحاء الاقتصاد الأميركي، بما في ذلك أسعار فائدة الرهن العقاري، وقروض الشركات، وتمويل الحكومة.

كما قد تدفع موجة بيع واسعة النطاق دولار خرى إلى أن تحدو حذوها، ما قد يضعف

هل تبيع دول أو مؤسسات أخرى سندات الخزانة الأمريكية؟

قال صندوق التقاعد الدنماركي «أكاديميكير بنشن» (AkademikerPension)، الذي يدير أصولاً بقيمة 25 مليار دولار، في بيان، عقب تهديد الرئيس الأميركي دونالد ترمب بالاستحواز على غرينلاند، إنه سيبيع نحو 100 مليون دولار من سندات الخزانة التي كان يحتفظ بها. كما أفاد صندوق التقاعد الهولندي «ستيختينغ بنسيونفوندز» إيه بي بي (Stichting Pensioenfonds ABP) بأنه خفض اكتشافه على السندات الحكومية الأمريكية، مقلصاً حيازاته بنحو 10 مليارات يورو إلى 19 مليار يورو خلال الأشهر الستة حتى سبتمبر.

وخارج أوروبا، تراجعت حيازات الهند إلى أدنى مستوى في خمسة أعوام مع تحرك السلطات لدعم الروبية وتنويع احتياطياتها. كما خفضت البرازيل أيضاً حيازتها طويلاً لأحلاً من سندات الخزانة الأمريكية.

لأجل من سندات الخزانة الأميركيكية. في المقابل، زادت كل من اليابان، والمملكة المتحدة، وكندا حيازاتها من سندات الخزانة الأميركية خلال العام حتى نوفمبر 2025، وفقاً لبيانات رسمية. وبصفة عامة، بلغت الحيازات الأجنبية من سندات الخزانة مستوى قياسياً عند 9.4 تريليون دولار في نوفمبر، إلا أن المستثمرين الأجانب باتوا يمثلون حصة أصغر من إجمالي سوق الديون مقارنة بالسابق، في ظل النمو السريع لاقتراض الحكومة الأميركيكية. ويحتفظ المستثمرون الأجانب حالياً بنحو 31% من سندات الخزانة، انخفاضاً من نحو 50% في طالع 2015.

وهي الأكبر عالمياً، كما تواجه بنوكها المحلية
المعضلة نفسها.

فعلى سبيل المثال، تُعد أسواق السندات

السيادية الأخرى، مثل تلك الموجودة في أوروبا واليابان، كبيرة الحجم، لكنها تفتقر إلى عمق وسيلة سوق سندات الخزانة الأمريكية. وبما أن دولاً مثل ألمانيا، وفرنسا، واليابان تُعد حليفة للولايات المتحدة، فمن المحتل أن تنسق مع واشنطن وترفض عقوبات مماثلة إذا جمدت الولايات المتحدة حيازات الصين. أما الأسواق الأخرى، مثل الأسهم أو العقارات، فإما أنها تنتظري على مخاطر متغيرة أو تفتقر إلى السوسي

أيضاً، توجد تداعيات محتملة على الاقتصاد الصيني والميزانية العمومية. فمن المرجح أن يؤدي بيع سريع وواسع النطاق

لأمريكا وحلفاؤها نحو 300 مليار دولار من
احتياطيات البنك المركزي الروسي عقب غزو
وكرانيا. ويمثل القلق في أنه إذا تصاعدت
الاتساعات الاقتصادية العالمية، فإن ذلك سيؤدي إلى

لتوترات، فقد تغيد الولايات المتحدة، في سيناريو متطرف، الوصول إلى الأصول الدولارية المملوكة للدولة الصينية أو للقطاع الخاص على نحو مماثل.

هل تنطوي الخطوة على سلبيات للصين؟

عززت الحكومة الصينية احتياطياتها من الذهب على مدى عقد، وسرّعت مشترياتها بشكّا، حاد في 2025، لتصبح واحدة من

كبير الحائزين الرسميين للمعدن في العالم. لكن بعيداً عن الذهب، لا تملك الصين بداعٍ عملية كثيرة لاستثمار نحو 3.4 تريليون دولار من احتياطياتها من العملات الأجنبية،

في الوقت الذي ترقب فيه الأسواق العالمية ملامح الحقبة القادمة من العلاقات المالية بين أكبر اقتصادين في العالم، تبرز إلى الواجهة تحركات تنظيمية صينية تثير جملة من الاستفهامات الجوهرية حول مستقبل الاستثمار في الديون السيادية الأمريكية.

سوق سندات الخزانة الأمريكية هي أكبر جبل من الديون في العالم بقيمة تبلغ 30 تريليون دولار، حيث بُنيت هذه السوق بمساعدة البنوك المركزية الأجنبية والمستثمرين الذين تهافتوا على شراء السندات الحكومية الأمريكية في أوقات الرخاء والاضطراب على حد سواء. لكن ماذا يحدث إذا تراجعت شهيتها؟

ووفق لوكالة بلومبيرغ قلصت الحكومة الصينية حيازاتها بشكل مطرد خلال العقد الماضي، ورغم أنها لا تزال واحدة من أكبر المالكين الأجانب لسندات الخزانة الأمريكية، فإن محفظتها تقلصت إلى نحو النصف منذ أن بلغت ذروتها في 2013، لتتراجع إلى 683 مليار دولار في نوفمبر، وهو أدنى مستوى منذ 2008.

والآن، تحت بkin البنوك الصينية على تقليص حيازاتها الخاصة من السندات، ومن شأن ذلك أن يتلاشى تدريجياً.

سان حفص هذه المرايا ان يقلل اعتماد الصين على الولايات المتحدة، ما يعزز الأمانين المالي والوطني، لا سيما في أوقات التوتر. لكن بيع سندات الخزانة بوتيرة سريعة أكثر من اللازم قد يدفع اليوان إلى الارتفاع ويقوض محرك الصادرات القوي للصين. ما الذي دفع بكين إلى إصدار هذه التعليمات بشأن: سندات الخزانة الأمريكية؟

قدّم المسؤولون الصينيون الخطوة على أنها مسعى لمساعدة البنوك بشكل عام على تقليل مخاطر التركز، والحد من اكتشافها على تقلبات السوق. لكن السياق الأوسع يشير إلى هدف استراتيجي ليكين وهو تقليل اعتماد البلد على الأصول الأميركية في ظل استمرار التوترات بشأن العلاقات التجارية، والتكنولوجيا، وتابوان.

يضع صانعو السياسات في اعتبارهم سابقة عام 2022، عندما جمدت الولايات

الصين وسندات الخزانة الأمريكية: رحلة التخارج والتحول نحو الذهب



دور تخصيص الموارد في تعزيز أداء الشركات

كتب جورج جبب

لم يعد بناء الاستراتيجيات عملاً يُنجز لمرة واحدة، على تتعديل استراتيجياتها كلما دعت الحاجة، حفاظاً على ملاءمتها وقدرتها التنافسية. ويستعرض هذا المقال أهمية التفكير الاستراتيجي بوصفه نهجاً مؤسسيًا متكاملاً، يقوم على التعاون والمواءمة بين مختلف مستويات المنظمة، بدءاً من أطراف المنظمة على فهمها وتطبيقها والعمل بالتحلي بالمرونة وسرعة الاستجابة، مع القدرة على تعديل استراتيجياتها كلما دعت الحاجة، حفاظاً على ملاءمتها وقدرتها التنافسية. فنجاح الاستراتيجية دائمة وتطویراً متواصلاً لمواكبة المتغيرات. في ظل تسارع تطور الأسواق، وتقديم التقنيات، وتبدل تفضيلات العملاء، تجد المؤسسات نفسها مطالبة بالتحلي بالمرونة وسرعة الاستجابة، مع القدرة على تعديل استراتيجياتها كلما دعت الحاجة، حفاظاً على ملاءمتها وقدرتها التنافسية.



يشكل تخصيص الموارد أحد المحاور الجوهرية في استراتيجية أي شركة، بل يُعد من المهام الاستراتيجية الأساسية التي ينبغي إدارتها بمرنة واستمرارية، مع إخضاعها للمراجعة والتقييم الدوريين. فحسن توزيع الموارد لا ينعكس فقط على كفاءة العمليات، بل يمتد أثره إلى تطوير المنتجات والخدمات وتحسين مجمل مخرجات المؤسسة.

ويشمل تخصيص الموارد توزيع رأس المال، والموارد البشرية، والتقنيات، وسائر الأصول على المشاريع والأنشطة المختلفة داخل المنظمة. وعندما يتم ذلك بكفاءة، فإنه يسهم مباشرةً في تحقيق الأهداف الاستراتيجية، وتعزيز الأداء المؤسسي، ودعم معدلات النمو المستدام.

ومن أبرز المركبات التي يقود عليها تخصيص الموارد الفعال:

• تحديد الأولويات

يتعين على المؤسسات ترتيب مشاريعها ومبادراتها وفق أهميتها الاستراتيجية ومدى اتساقها مع أهدافها العامة، وتنطوي عملية تحديد الأولويات تقييم الأثر المتوقع لكل مشروع، مع مراعاة عناصر حيوية مثل مستوى المخاطر، والعائد على الاستثمار، والمتطلبات اللوجستية، وأحتياجات الموارد البشرية، بما يضمن توجيه الجهود نحو الأنشطة الأعلى قيمة وتأثيراً.

• الميزانية:

لا تخلو أي مهمة أو نشاط أو مشروع من كلفة زمنية ومالية ولوحستية، ما يستوجب وضع مخصصات مالية دقيقة تتناسب مع التوجهات الاستراتيجية. فإعداد ميزانيات واضحة وتوجيه الإنفاق نحو المباريات الأكثر أهمية بمتلان شرطاً أساسياً لضمان الاستخدام الأمثل للموارد وتحقيق النتائج المستهدفة.

• تخصيص الموارد:

يبيّن النذر البشري رأس المال الأهم في أي منظمة، فلابد من تطبيق مشروع أو إنجاز مهمة دون توفر المهارات والكفاءات المناسبة، ويتطلب تخصيص الموارد عملية تخصيص الموارد بمجرد توزيعها، بل تستلزم متابعة مستمرة لدى كفاءة استخدامها وتأثيرها على الأداء المؤسسي. ويشمل ذلك تقييم مؤشرات الأداء الرئيسية، وقياس التقدم المحرز نحو الأهداف المنشورة. ويمكن جوهر التصميم التنظيمي في مواءمة هيكل المؤسسة مع استراتيحيتها وثقافتها وطبيعة أعمالها. ومن أبرز عناصر التصميم التنظيمي:

المراقبة والتقييم

الهيكل أو المخطط التنظيمي

لا تكتمل عملية تخصيص الموارد مجرد توزيعها، بل تستلزم متابعة مستمرة لدى كفاءة استخدامها وتأثيرها على الأداء المؤسسي. ويشمل ذلك تقييم مؤشرات الأداء الرئيسية، وقياس التقدم المحرز نحو الأهداف الاستراتيجية، وإجراء التعديلات اللازمة على توزيع الموارد وفقاً للمتغيرات.

• التكنولوجيا والبنية الأساسية

لم تعد التكنولوجيا عنصراً مساعداً في بيئة الأعمال، بل أصبحت ركيزة أساسية تقوم عليها مختلف الأنشطة والعمليات والمشاريع. فكل مبادرة مؤسسية اليوم تعتمد بدرجة أو بأخرى على أنظمة تقنية متقدمة، وبنية تحتية رقمية متكاملة.

ومن هنا تبرز أهمية تخصيص

الميزانية ودورها في تحقيق الكفاءة الاستراتيجية

المراقبة والتقييم لمتابعة نتائج تخصيص الموارد

استراتيجية وحدات الأعمال

إدارة المحفظة

تعني إدارة المحفظة في إطار استراتيجية الشركة تتنبئ و إدارة مجموعة المشاريع والاستثمارات والموارد بطريقة تحقق الأهداف التجارية بكفاءة. وتشمل هذه العملية تقديم المبادرات المختلفة وتحديث أولوياتها بما ينسجم مع التوجهات الاستراتيجية، إضافة إلى إدارة الموارد المخصصة لها، ومتابعة المخاطر المحتملة، وقياس الأداء لضمان تحقيق النتائج المرجوة.

المقاييس الاستراتيجية

تشير المقاييس الاستراتيجية إلى القرارات التي تتخذها الشركات عند توزيع مواردها والسعى إلى بناء ميزة تنافسية. فكل خيار استراتيجي يحمل في طياته مزايا وتحديات، ما يتطلب تقييم دقيق للمفاضلة بين البديل المخالفة.

ومن أبرز هذه المقاييس الاختيار بين قيادة التكلفة والربح، فاستراتيجية قيادة التكلفة تقوم على خفض النفقات لتقديم منتجات أو خدمات بأسعار أقل من المنافسين، بينما تترك استراتيجية التدريب، ومسارات التطوير المهني، وأنظمة تقييم الأداء، بما يضمن بناء قاعدة وخصائص فريدة تبرر سعرًا أعلى. وغالباً ما يكون الجمع بين النهجين في الوقت ذاته أمرًا معقدًا ومكلفاً، ما يفرض على الشركة تحديد المسار الأسباب وفق موقعها في السوق وتوقعات عملائها.

كما قد تواجه الشركات مفاضلة بين الأهداف قصيرة الأجل وطويلة الأجل؛ فبعضها يركز على تحقيق أرباح سريعة وعائد فوري، بينما يوجه البعض الآخر استثماراته نحو الابتكار والنمو المستدام لضمان التفوق المستقبلي. ويتطلب تحقيق التوازن بين هذه التوجهات تنسيناً دقيقاً بين مختلف الإدارات.

ومن المقاييس الشائعة أيضًا الاختيار بين الاستجابة لخصوصية الأسواق المحلية وبين توحيد العمليات على مستوى عالمي. فالنكتة مع احتياجات كل سوق يعزز رضا العملاء، في حين أن توحيد العمليات يحقق فوائد الحجم ويخفض التكاليف. والتحدي يمكن في تحديد المستوى الأمثل من التكيف المحلي مع الحفاظ على الاتساق والكفاءة العامة.

الارتباك، وارتفعت مستويات الكفاءة والإنتاجية.

يشمل التصميم التنظيمي تحديد العمليات ومسارات العمل التي تتضمن إنجاز المهام داخل الشركة. فكما كانت الإجراءات واضحة ومتابطة، أصبحت العمليات أكثر سلاسة، وانعكس ذلك مباشرةً على جودة النتائج وتحقيق الأهداف بكفاءة أعلى.

الثقافة والقيم

ينبغي أن يعكس الهيكل الإداري ثقافة الشركة وقيمها الجوهرية. فالاتفاق بين البنية التنظيمية والهوية المؤسسية يعزز انخراط الموظفين، ويرفع مستوى الرضا الوظيفي، ويخلق بيئة عمل أكثر انسجاماً واستقراراً.

إدارة الموارد

يمتد التصميم التنظيمي ليشمل آليات استقطاب الكفاءات وتطويرها والاحتفاظ بها داخل الشركة. ويتضمن ذلك برامج التدريب، ومسارات التطوير المهني، وأنظمة تقييم الأداء، بما يضمن بناء قاعدة بشرية قوية تدعم الاستراتيجية العامة.

ال التواصل

يعزز التصميم التنظيمي الفعال قنوات التواصل المفتوحة داخل الشركة، فوضوح قنوات الاتصال يسهم في تدفق المعلومات بسلامة، ومواءمة الموظفين مع الأهداف الاستراتيجية، ودعم روح التعاون بين الإدارات المختلفة.

المرونة والقدرة على التكيف

في بيئة أعمال تتسم بالتسارع والتغير المستمر، تحتاج الشركات إلى هيكل مرنة تستجيب بسرعة لمتغيرات السوق والمتطلبات الداخلية. ويجب أن يسمح التصميم التنظيمي بإجراء التعديلات اللازمة دون تعقيد أو تعطيل لمسار العمل. ومن خلال الاهتمام بهذه العناصر، تستطيع الشركة بناء هيكل إداري يدعم استراتيجيتها، ويعزز الأداء، ويعهد الطريق لنحو مستدام.

الارتباك، وارتفعت مستويات الكفاءة والإنتاجية.

وتحتاج الشركات إلى هيكل مرنة وصولاً إلى الأقسام والموظفين داخل كل إدارة.

العمليات وسير العمل

يكون الهيكل بسيطاً ومحدوداً للمستويات التنافسية، وتسرير وتيرة النمو، وتحقيق نجاح مستدام على المدى الطويل.

الثقة والقيم

شائعة، من أبرزها: • الهيكل الهرمي • الهيكل المصنف في الهرمي • الهيكل المسطح • الهيكل الوظيفي • الهيكل القائم على الفرق • الهيكل الشبكي

الأدوار والمسؤوليات

يسهم وضوح الأدوار والمسؤوليات في تمكن الموظفين من فهم واجباتهم بدقة، وتعريف كيفية مساهمتهم في تحقيق الأهداف العامة للشركة. فكلما كانت الحدود الوظيفية واضحة، تزداد

الخطط الفعلية.

ويوجه عام، يُعد تخصيص الموارد عملية ديناميكية تتطلب تخطيطاً استراتيجياً، بالإضافة إلى الأجهزة التقنية المتخصصة مثل أنظمة الاستشعار وأدوات الأنف واللحام وغيرها من التقنيات الداعمة. غير أن الاستثمار في هذه العناصر لا يقتصر على توفيرها فحسب، بل يتطلب وضع خطط استراتيجية لاقتنائها وتشغيلها وإدارتها ومراقبتها، مع قياس عوائدها الاستثمارية بدقة.

التصميم التنظيمي

ويتوجب أن تنسجم هذه الخطط التقنية مع التوجهات المالية والاستراتيجية العامة المنظمة، بحيث تحقق قيمة وتوزيع الأدوار والمسؤوليات بما يحقق الأهداف المنشورة. ويمكن جوهر التصميم التنظيمي في مواءمة هيكل المؤسسة مع استراتيحيتها وثقافتها وطبيعة أعمالها. ومن أبرز عناصر التصميم التنظيمي:

المراقبة والتقييم

يُعد المخطط التنظيمي تمثيلاً بصرياً لهيكل الشركة، يوضح التسلسل الهرمي للإدارات والأقسام، وطبيعة العلاقات بين الوظائف المختلفة، فعدة ما يتضمن تقييم تقنية القرارات القوة العالمية، واحتيار الأشخاص القاردين على تنفيذ المهام بكفاءة ووفقاً للمواصفات المحددة، ضمن الإطار الزمني والميزانية المعتمدين. كما أن تقليل طلبات التغيير غير الضرورية يعزز كفاءة التنفيذ ويرفع العائد على الاستثمار، فضلاً عن ترسير سمعة المؤسسة لدى عملائها وأصحاب الصالحة.

لم تعد التكنولوجيا عنصراً مساعداً في بيئة الأعمال، بل أصبحت ركيزة أساسية تقوم عليها مختلف الأنشطة والعمليات والمشاريع. فكل مبادرة مؤسسية اليوم تعتمد بدرجة أو بأخرى على أنظمة تقنية متقدمة، وبنية تحتية رقمية متكاملة.

ومن هنا تبرز أهمية تخصيص المؤسسة. تشمل هذه الخطة الاستراتيجية اتخاذ القرارات المتعلقة بالسوق، وتحديد الميزانية، وتنفيذ ورقابة وتحصيص الموارد الضرورية لكل وحدة. وكانت قطاعاً أو إدارة أو قسمًا بتحقيق أهدافها الخاصة ضمن مجال عملها، بما يتوافق مع الأهداف العامة للاستراتيجية.

