

أخبار عالمية

السعودية.. ارتفاع الرقم القياسي لأسعار المنتجين



سجل الرقم القياسي لأسعار المنتجين في السعودية ارتفاعاً بنسبة 1 في المائة، خلال شهر ديسمبر 2025 على أساس سنوي.

وأظهرت بيانات الهيئة العامة للإحصاء، ارتفاع الرقم القياسي لأسعار الصناعة التحويلية بنسبة 0.9 في المائة على أساس سنوي، مدعوماً بارتفاع أسعار نشاط صنع المنتجات النفطية المكررة بنسبة 1.8 في المائة.

58 مليار دولار إجمالي الاستثمار بالمناطق الاقتصادية في عُمان



أعلنت الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة في سلطنة عُمان، أن الاستثمارات الجديدة في المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة والمدن الصناعية خلال عام 2025 تجاوزت 3.6 مليار دولار، بارتفاع ذلك الإجمالي إلى 58.2 مليار دولار، مسجلاً نمواً بنسبة 6.8 في المائة مقارنة بعام 2024.

وأشارت الهيئة إلى أنه جرى خلال 2025 التوقيع على 325 اتفاقية استثمارية في مختلف القطاعات الاقتصادية

العراق.. إصدار تعليمات جديدة لتداول الدولار



أكد البنك المركزي العراقي أن القوانين النافذة لا تعتمد أي تمييز بين الطبقات المختلفة لعملة الدولار، فيما أشار إلى ضرورة التزام جميع المصارف والمؤسسات المالية بتعليمات تداول الأوراق النقدية واستبدالها.

وقال البنك المركزي، في بيان أمس الإثنين، إنه «في توجهه إلى المصارف المجازة والمؤسسات المالية غير المصرفية، تؤكد أهمية الحد من ظاهرة التمييز في سعر صرف الدولار الأمريكي بين الإصدارات القديمة والإصدارات الحديثة».

اقتصاديون أكدوا أنها خط الدفاع الأول ضد الاضطرابات الفنية والجيوسياسية

البنوك تقود دفعة البورصة

- 1 الوقيان: أسهم البنوك بمنزلة «البوصلة القيادية» لمنوال الحركة الحقيقية للسوق
- 2 الفيلكاوي: أسهم دفاعية أكثر أماناً والأنشط في التداول والاقوي في البورصة
- 3 الظفيري: البنوك المحرك الأساسي للاقتصاد المحلي والمشاريع الرأسمالية



نصف السوق أخضر والنصف الآخر ينزف

• شد وجذب ومزاج متردد لدى المستثمرين

كتب مساعد صالح

شهدت بورصة الكويت جلسة متباينة مع استمرار المزاج المتردد للمستثمرين، إذ ارتفع السوق الأول 0.29 % والمؤشر العام 0.27 %، بينما تراجع المؤشر الرئيسي 0.06 50 %.

كما يشير تساوي عدد القطاعات الصاعدة والمتراجعة إلى غياب اتجاه عام واضح، مع ميل المستثمرين لإعادة توزيع مراكزهم بين الأسهم وفقاً للفرص قصيرة الأجل.

مورجان ستانلي يكشف ملامح النظام الاقتصادي العالمي في 2026

العالم يودع هيمنة الدولار

أصدرت مؤسسة «مورجان ستانلي» لإدارة الاستثمارات تقريرها السنوي «Big Picture»، والذي رسم صورة استشرافية لعام 2026 تحت شعار «التوسع العظيم».

يشير التقرير إلى تحول جذري في المشهد العالمي، حيث ينتقل العالم من مصادر نمو مركزة إلى فرص أوسع وأكثر تشتتاً عبر الأسواق العالمية.

أكد التقرير أن العالم يدخل عصر «سعر الفائدة الحقيقي المقيّد»، حيث وصلت الديون العامة العالمية (مثل الدين الفيدرالي الأمريكي الذي قارب 120 % من الناتج المحلي) إلى مستويات لا تتحمل معها أنظمة المال معدلات فائدة مرتفعة دون التسبب في أزمات مالية أو ركود. كما توقع التقرير استمرار تراجع حصة الدولار في الاحتياطيات الدولية مقابل صعود الذهب والعملات الرقمية للبنوك المركزية.

ويرى مورجان ستانلي أن الذكاء الاصطناعي تجاوز مرحلة التجربة ليصل إلى 800 مليون مستخدم. وفي عام 2026، سيبرز نموذجان عالميان: النموذج الأمريكي المعتمد على الابتكار عالي التكلفة، والنموذج الصيني القائم على الكفاءة منخفضة التكلفة. كما يشير التقرير إلى ولادة «الاقتصاد الحيوي»، حيث أصبح من الممكن «برمجة» البيولوجيا لتسريع اكتشاف الأدوية وتحويل الزراعة.

ورغم ضعف قطاع العقارات في «الصين القديمة»، إلا أن «الصين الجديدة» تفرض سيطرتها عبر التصنيع عالي القيمة مثل المركبات الكهربائية، البطاريات، والروبوتات. وأوضح التقرير أن التعريفات الجمركية لم تنجح في تعطيل محرك التصدير الصيني، بل أدت إلى إعادة توجيه السلع نحو الأسواق الناشئة.

توقع التقرير أن يكون عام 2026 هو البداية الحقيقية لعودة الأسواق الناشئة (EM) للصدارة، مدعومة بإصلاحات اقتصادية، ديون منخفضة مقارنة بالدول المتقدمة، وريادة في التحول الرقمي وسلاسل التوريد.

ثقة المساهمين تدعم التحول المالي وتؤسس لمرحلة توسع

«المعدات» تحلق برأس مالها إلى 8 ملايين دينار بنجاح اكتتابها

- 1 نجاح الاكتتاب بنسبة 100 % يعزز متانة المركز المالي
- 2 زيادة رأسمالية بـ 5.5 ملايين دينار تدخل حيز التنفيذ

زيادة رأس المال إلى 8 ملايين دينار

تهدف هذه الخطوة إلى إتمام استراتيجية التصحيح المالي ودعم خطط التوسع القادمة.

الالتزام بجدول التخصيص ورد الفائض

ستتم إجراءات التخصيص وفق الجدول الزمني المعلن سابقاً في 11 يناير لضمان سلاسة العملية.

دعم تنظيمي يعزز الثقة الاستثمارية

تمديد المهلة هو إشارة إيجابية للسوق على قوة الإقبال وجاذبية السهم التشغيلية.

خاص عالم الاقتصاد

أعلنت شركة المعدات القابضة الانتهاء بنجاح من تغطية كامل أسهم زيادة رأس المال المطروحة، وذلك مع إغلاق باب الاكتتاب رسمياً أمس الاثنين 16 فبراير 2026، في خطوة تعكس ثقة مساهمي الشركة في خططها المستقبلية ومسارها المالي.

وأوضحت الشركة، في إفصاح منشور على موقع بورصة الكويت، أن المساهمين قاموا بالاكتتاب في إجمالي الأسهم المعروضة بنسبة 100 %، وذلك استكمالاً لما ورد في إفصاحها السابق بتاريخ 11 يناير الماضي، ما يؤكد قوة الإقبال الاستثماري ودعم قاعدة الملاك الحالية.

وبحسب البيانات، ارتفع رأس المال من 2.5 مليون دينار إلى 8 ملايين دينار، بزيادة قدرها 5.5 ملايين دينار، وهو ما يمثل نقلة مالية نوعية تعزز قدرة الشركة على تنفيذ خططها التشغيلية والتوسعية خلال المرحلة المقبلة.

ويرى متابعون أن نجاح التغطية الكاملة للاكتتاب يحمل دلالات إيجابية للسوق، إذ يعكس قناعة المستثمرين بجدوى استراتيجية إعادة الهيكلة التي انتهجتها الشركة، ويمنعها تمويلية مرتفعة.



ارتفاع أسعار الذهب يجرّد الخزائن من حمايتها التأمينية

أدى الارتفاع التاريخي في أسعار المعدن الأصفر إلى وضع مديري خزائن الذهب أمام تحديات لوجستية وتأمينية غير مسبوقة، حيث بدأ العديد من القائمين على تخزين السبائك بترك كميات ضخمة من مخزوناتهم دون تأمين، وذلك بعد اقتراب قيمتها من سقف حدود التغطية المتاحة في السوق العالمية.

وحسبما كشف وسطاء تأمين، تبني بعض المشغلين سياسة «التأمين الذاتي»، وهي استراتيجية تعتمد على ثقة المؤسسات في تدابيرها الأمنية الصارمة وقوة ميزانياتها العمومية لتحمل المخاطر بدلاً من دفع أقساط تأمين باهظة، وهو نهج كان مقتصرًا في السابق على البنوك الكبرى.

كما لجأ بعض الوسطاء والمودعين إلى نقل وتوزيع احتياطات الذهب بين مواقع تخزين متعددة، حيث تعتمد بالوص التأمين عادةً على وضع حد أقصى للموقع الجغرافي الواحد، ما أجبر المتعاملين على «المنورة» بتوزيع السبائك بين مستودعات مختلفة لضمان بقائها ضمن حدود التغطية.

أخبار الشركات

275 % أرباح نقدية لمساهمي «هيومن سوفت» في 2025

يوم الاستحقاق.

ويفوض مجلس الإدارة بتعديل هذا الجدول الزمني في حالة تعذر الإعلان عن تأكيد الجدول الزمني قبل 8 أيام عمل على الأقل من تاريخ الاستحقاق.

كما تناقش الموافقة على توزيع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة بقيمة 50 ألف دينار كويتي لكل عضو من أعضاء المجلس وبقيمة إجمالية وقدرها 250 ألف دينار وذلك عن السنة المالية 2025، واستعراض التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وتفويض مجلس الإدارة في التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة التي سوف تتم خلال السنة المالية 2026 والموافقة على التعاملات التي تمت خلال السنة المالية 2025.

أعلنت شركة هيومن سوفت القابضة دعوة الجمعية العامة العادية للاعتقاد في 9 مارس 2026؛ لمناقشة توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية عن السنة المالية 2025 بنسبة 275 % من القيمة الاسمية للسهم (أي بواقع 275 فلساً للسهم الواحد)؛ بما يعادل 36.88 مليون دينار كويتي بعد خصم أسهم الخزينة من رأس المال.

ووفق بيان الشركة لبورصة الكويت، تستحق الأرباح النقدية المساهمون المقيدون في سجلات الشركة، في نهاية يوم الاستحقاق الذي يصادف اليوم 22 من تاريخ انعقاد الجمعية العامة على أن يبدأ توزيع الأرباح النقدية للمساهمين بعد 3 أيام عمل من نهاية

7.3 مليون دينار أرباح «الأهلية» للتأمين» خلال الربع الرابع

مستواها في العام الذي يسبقه البالغ 22.65 مليون دينار.

وعزا البيان ارتفاع الأرباح إلى زيادة الأرباح الفنية والعائد من الاستثمار.

أوصى مجلس إدارة «الأهلية» الجمعية العامة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 30 % من القيمة الاسمية للسهم بإجمالي يقدر بـ 7.08 مليون دينار، و5.932 % من رأس المال كأسهم منحة، بنحو 14 مليون سهم بقيمة 1.40 مليون دينار.

يأتي ذلك مع التوصية للجمعية العامة غير العادية بإضافة نشاط إعادة التأمين.

ارتفعت أرباح شركة الأهلية للتأمين خلال الربع الرابع من عام 2025 بنسبة 35.42 % سنوياً؛ تزامناً مع رفع توصية إلى الجمعية العامة بإضافة نشاط، وتوزيع أرباح نقدية وأسهم منحة مجانية.

سجلت الشركة ربحاً بقيمة 7.32 مليون دينار في الثلاثة أشهر المنتهية بـ 31 ديسمبر المنصرم، مقابل 5.41 مليون دينار ربح الربع الرابع من عام 2024؛ وذلك بحسب بيان لبورصة الكويت.

وحققت «الأهلية» أرباحاً في عام 2025 بقيمة 25.18 مليون دينار، بارتفاع 11.17 % عن

«المحار» تستكمل التخرج من حصتها في «الكويتية للمعدات»

معدات البناء والهندسة المدنية ومعدات قطاعي النفط والغاز.

وتابعت أنه في إطار الهيكل المعتمد لأعمالها في دولة الكويت، اضطلعت شركة المحار القابضة بتنفيذ عملية إعادة تنظيم داخلية لعملياتها في السوق الكويتي.

وجرى توحيد الأنشطة التشغيلية التي كانت تدار من خلال شركة المحار الكويتية ضمن شركة بتروك الكويت، التي تمثل منصة التشغيل المعتمدة لشركة المحار القابضة في السوق الكويتي، وقد تم استكمال هذا التوحيد التشغيلي إلى حد كبير.

أعلنت شركة المحار القابضة استكمال عملية التخرج من حصتها البالغة 49 % في شركة المحار الكويتية للمعدات والآليات الخفيفة والثقيلة

وكشفت الشركة؛ وفق بيان لبورصة قطر، أنه تم استكمال الصفقة استناداً إلى الصلاحيات الممنوحة بموجب قرارات الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ 17 ديسمبر 2025.

وقالت الشركة إن «المحار الكويتية» تأسست في عام 2019، وتقدم خدمات إصلاح وصيانة المعدات الخفيفة والثقيلة، إلى جانب تشغيل ورش المعادن، وأعمال التشغيل الآلي، وتجارة

تنفيذ صفقتين على «الوطني» بـ 30 مليون سهم

أتمت بورصة الكويت، تنفيذ صفقتين متفق عليهما على بنك الكويت الوطني بـ 30 مليون سهم، تبلغ قيمتهما الإجمالية 24 مليون دينار.

بلغت قيمة إحدى الصفقتين 8 ملايين دينار؛ إذ بلغ عدد الأسهم بها 10 ملايين سهم، فيما نفذت الصفقة الثانية بـ 16 مليون دينار؛ إذ بلغ عدد الأسهم بها 20 مليون سهم.

وأشارت البورصة في بيانها إلى أن سعر السهم في الصفقتين قد بلغ 0.800 دينار.

وكانت البورصة الكويتية قد نفذت الاثنتين الماضي أيضاً 6 صفقات متفق عليها على أسهم «الوطني» بـ 15.95 مليون دينار.

تابعة لـ «التمدين الاستثمارية» تُتم إجراءات رفع رأس المال

كما نتاج عن الزيادة ارتفاع نسبة ملكية شركة التمدين للامتيازات القابضة إحدى الشركات التابعة لشركة التمدين الاستثمارية من 0.1 % إلى 50.4 % بعد قيامها بالمساهمة في الزيادة بقيمة 10.25 مليون دينار من خلال التسهيلات البنكية المتاحة لديها.

وكانت «التمدين الاستثمارية» قد سجلت ربحاً في أول تسعة أشهر بعام 2025 قيمته 15.49 مليون دينار، بارتفاع 22 % مقارنة بـ 12.75 مليون دينار ربح الفترة نفسها من عام 2024.

أعلنت شركة التمدين الاستثمارية إتمام شركة المدينة الثانية للتجارة العامة والمقاولات التابعة والملوكة لها بنسبة 99.9 % إجراءات زيادة رأس مالها من 100 ألف دينار كويتي إلى 20.35 مليون دينار كويتي.

وكشفت الشركة؛ وفق بيان لبورصة الكويت، عن دخول شركاء جدد، مبيئة أنه قد نتج عن تلك الزيادة انخفاض نسبة ملكية شركة التمدين الاستثمارية المباشرة في رأس مال شركة المدينة الثانية للتجارة العامة والمقاولات إلى 0.5 %.

10 % أرباح نقدية لمساهمي «الصناعات الوطنية»

الذي يسبقه البالغ 6.06 مليون دينار.

وعزا البيان تراجع الأرباح إلى عدة عوامل بينها زيادة التكاليف، وزيادة المصاريف العمومية والإدارية.

وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن عام 2025 بنسبة 10 % من

التي يسبقه البالغ 6.06 مليون دينار.

وعزا البيان تراجع الأرباح إلى عدة عوامل بينها زيادة التكاليف، وزيادة المصاريف العمومية والإدارية.

وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن عام 2025 بنسبة 10 % من

بلغت أرباح شركة الصناعات الوطنية خلال الربع الرابع نحو 1.14 مليون دينار، مقابل 1.56 مليون دينار في الربع الرابع من عام 2024.

وسجلت «الصناعات الوطنية» في عام 2025 أرباحاً بقيمة 3.59 مليون دينار، بتراجع 40.82 % عن مستواها في العام

«المركزي» يوافق على تعيين مستشار لتقويم أصول «وربة» و«الخليج»

حصولهما على موافقة بنك الكويت المركزي؛ لتعيين جهات استشارية بشكل مشترك؛ لدراسة جدوى لعملية الاندماج بين البنكين، كما من بينهم «بي دي أو للاستشارات».

وحسب آخر بيانات معلنة، فقد سجل بنك وربة ربحاً بـ 49.62 مليون دينار خلال عام 2025، فيما بلغت أرباح بنك الخليج لنفس العام المذكور 52.38 مليون دينار.

حصل بنك الخليج على موافقة بنك الكويت المركزي لتعيين شركة جرانت ثورنتون للاستشارات الإدارية والاقتصادية كمستشار مشترك مع بنك وربة؛ لتقويم الأصول في عملية الاندماج بين البنكين.

وذكر بنك الخليج في بيانه لبورصة الكويت، إلى أن تعيين «جرانت ثورنتون» سيكون بديلاً عن شركة بي دي أو للاستشارات.

يشار إلى أن البنكين قد أعلنوا في أغسطس 2025

عمومية «مواشي» تناقش إطفاء الخسائر المتراكمة

يأتي ذلك إلى جانب تخفيض علاوة الإصدار بمبلغ 4.97 مليون دينار كويتي. كما حددت يوم 12 مارس 2026 كموعِدٍ بديل في حالة عدم اكتمال النصاب القانوني بالاجتماع الأول.

يذكر أن «مواشي» قد مُنيت بخسائر في أول 9 أشهر من العام الماضي بقيمة 3.99 مليون دينار، بزيادة 288.34 % عن مستواها في الفترة نفسها من عام 2024 البالغ 1.03 مليون دينار.

تناقش الجمعية العامة العادية لشركة نقل وتجارة المواشي في 5 مارس 2026 توصية مجلس الإدارة بإطفاء الخسائر المتراكمة البالغة 15.85 مليون دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2025.

وكشفت الشركة؛ وفق بيان لبورصة الكويت، أن الإطفاء سيكون مقابل تخفيض الاحتياطي الاختياري بمبلغ 489.13 ألف دينار كويتي، وتخفيض الاحتياطي القانوني بمبلغ 10.39 مليون دينار.

4.7 مليون دينار أرباح «بوبيان» للبتروكيماويات» خلال الربع الثالث

سجلت شركة بوبيان للبتروكيماويات أرباحاً في الربع الرابع بلغت قيمتها 4.70 مليون دينار، مقارنة بـ 7.02 مليون دينار في الربع الثالث الناظر من عام 2025.

وحققت «بوبيان للبتروكيماويات» أرباحاً في التسعة أشهر المنتهية بـ 31 يناير 2026 بقيمة 11.85 مليون دينار، بتراجع 50 % عن مستواها في الفترة ذاتها من العام السابق البالغ 23.77 مليون دينار.

وكانت «بوبيان للبتروكيماويات» قد حققت أرباحاً خلال النصف الأول المنتهي بـ 31 أكتوبر 2025 بقيمة 7.15 مليون دينار، بتراجع 57 % عن مستواه في الفترة ذاتها من العام السابق البالغ 16.75 مليون دينار.

تابعة لـ «التمدين الاستثمارية» تُتم إجراءات رفع رأس المال

المباشرة في رأس مال شركة المدينة الثانية للتجارة العامة والمقاولات إلى 0.5 %.

كما نتاج عن الزيادة ارتفاع نسبة ملكية شركة التمدين للامتيازات القابضة إحدى الشركات التابعة لشركة التمدين الاستثمارية من 0.1 % إلى 50.4 % بعد قيامها بالمساهمة في الزيادة بقيمة 10.25 مليون دينار من خلال التسهيلات البنكية المتاحة لديها.

أعلنت شركة التمدين الاستثمارية إتمام شركة المدينة الثانية للتجارة العامة والمقاولات التابعة والملوكة لها بنسبة 99.9 % إجراءات زيادة رأس مالها من 100 ألف دينار إلى 20.35 مليون دينار.

وكشفت الشركة؛ وفق بيان لبورصة الكويت، عن دخول شركاء جدد، مبيئة أنه قد نتج عن تلك الزيادة انخفاض نسبة ملكية شركة التمدين الاستثمارية

أعلنت المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية توقيع وثيقة رسمية مع وزارة المالية الكويتية لنقل ملكية الأرض الواقعة بمنطقة «الري» والمساحة 706,000 متر مربع إلى المؤسسة، ضمن تنفيذ أحكام القانون رقم 4 لسنة 2022 بشأن سداد الخزانة العامة للعجز الإكثاري للمؤسسة بما لا يقل عن 500 مليون دينار كويتي سنوياً.

ووقع الوثيقة من جانب وزارة المالية ووكالة الوزارة أسيل المنفي، ومن جانب التأمينات المدير العام بالتكليف خالد جاسم المصنف، بحضور وكالة وزارة العدل بالتكليف عواطف السند وعدد من الجهات المختصة، إيجاباً ببدء مرحلة التخطيط لإقامة مشاريع استثمارية حيوية على الأرض الجديدة. وأوضحت المؤسسة أن استلام أرض «الري» يأتي لدعم خططها

الاستثمارية، وتوفير مساحة مناسبة
لتنفيذ مشاريع مستقبلية تعزز

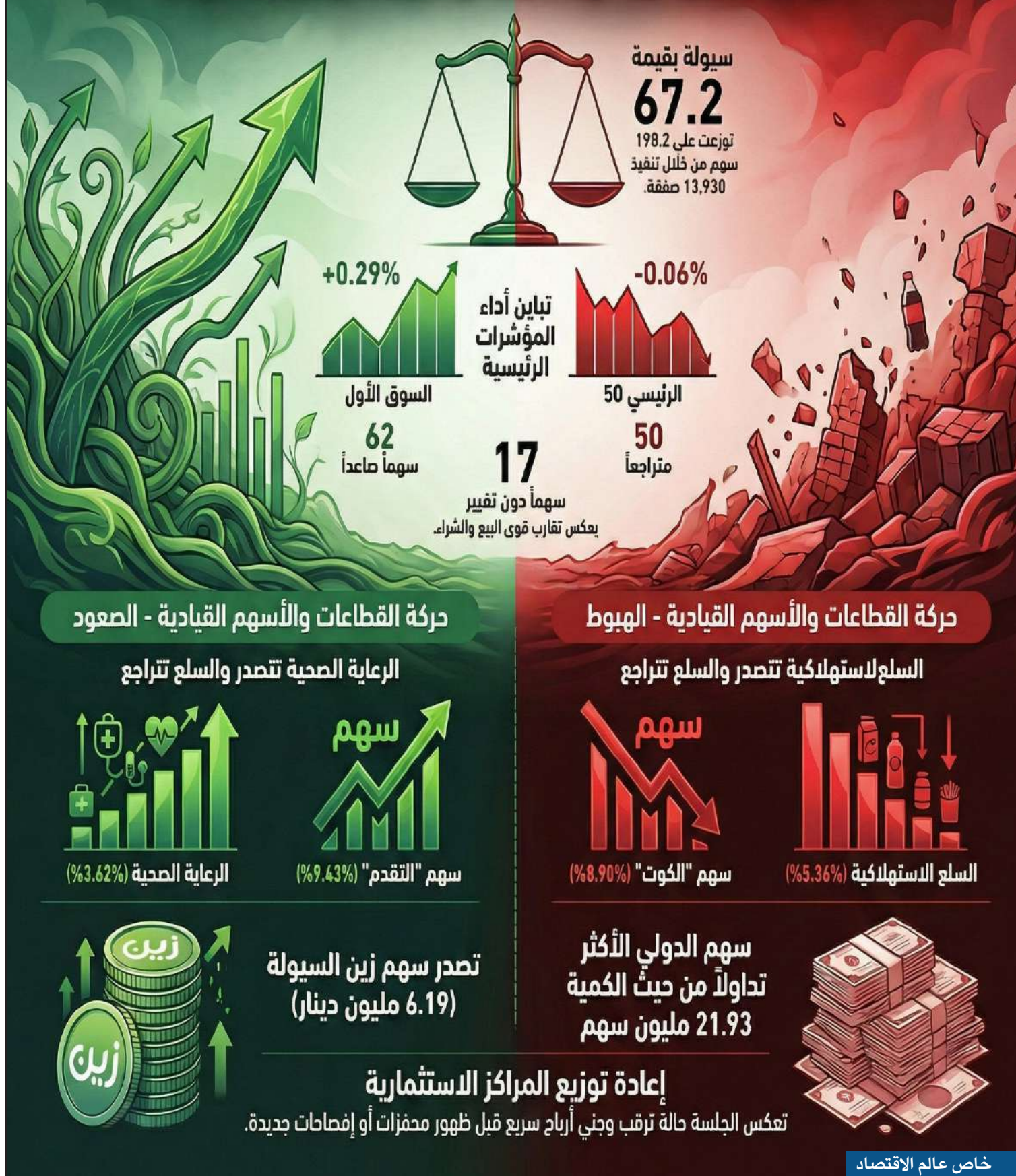
استدامتها المالية وتوسّع أنشطتها،
بالتنسيق مع بلدية الكويت ووزارة

العدل، بما يسهم في تنمية مواردها
واستثمارها بشكل فعال.

البورصة... شد وجذب

سيولة بـ 67.2 مليون دينار
موزعة على 198 مليون سهم

شهدت بورصة الكويت أداءً متبايناً يعكس حالة التردد لدى المستثمرين، حيث دعمت الأسهم القيادية المؤشرات الرئيسية للارتفاع بشكل طفيف، رغم الضغوط البيعية التي طالت قطاعات حيوية أخرى وسط سيولة بلغت 67.2 مليون دينار.



كتب مساعد صالح

تحرکات القطاعات

على صعيد الأداء القطاعي، ارتفعت مؤشرات 6 قطاعات، تصدرها قطاع الرعاية الصحية بنمو لافـت بلغ 3.62 ٪، مدعوماً بعمليات شراء انتقائية. وفي المقابل، تراجعت 6 قطاعات أخرى، جاء في مقدمتها قطاع السلع الاستهلاكية بانخفاض 3.36 ٪ نتيجة ضغوط بيعية على عدد من مكوناته، بينما استقر قطاع المنافع دون تغيير يذكر.

الأسهم الأكثر حركة

سجلت شريحة واسعة من الأسهم تحركات سعرية متفاوتة؛ إذ ارتفعت أسعار 62 سهماً، تصدرها سهم «التقدم» بنسبة 9.43 %، في حين انخفضت أسعار 50 سهماً تقدمها سهم «الكوت» بتراجع 8.90 %، بينما استقرت أسعار 17 سهماً دون تغيير.

الأُسهم النشطة

تصدر سهم «الدولي» قائمة الأنشطة من حيث الكميات المتداولة بحجم بلغ 21.93 مليون سهم، ما يعكس اهتماماً مضاربياً واضحاً عليه خلال الجلسة. أما من ناحية السيولة، فقد جاء سهم زين في الصدارة بقيمة تداول بلغت 6.19 مليون دينار، ما يعكس استمرار تركّز السيولة في الأسهم القيادية ذات الجاذبية الاستثمارية.

شهدت بورصة الكويت أم متبائناً عند ختام تعاملات جلسة الاثنين، في صورة تعكس استمرار حالة الانتقائية المسيطر على قرارات المستثمرين، وسهولة تحركات قطاعية متعاكسة وتفاوت واضح في اتجاه السيولة بين الأسهم القيادية والتشغيلية.

أداء المؤشرات

سجلت المؤشرات الرئيسية حركة متباينة؛ إذ ارتفع مؤشر السوق الأول بنسبة 0.29 %، كما صعد المؤشر العام بنحو 0.27 %، وحقق مؤشر السوق الرئيسي مكاسب محدودة بلغت 0.11 %، في حين خالف مؤشر «الرئيسي 50» الاتجاه متراجعا بنسبة 0.06 % مقارنة بمستوياته المسجلة في جلسة الأحد، ما يشير إلى تركيز الشراء في شريحة محددة من الأسهم ذات الوزن النسبي المرتفع.

نشاط التداول والسيولة

بلغت قيمة التداول الإجمالية نحو 67.20 مليون دينار، توزعت على 198.23 مليون سهم، من خلال تنفيذ 13.93 ألف صفقة، وهو مستوى نشاط يعكس استقراراً نسبياً في وتيرة التداول دون تسجيل قفزات استثنائية، ما يدل على استمرار التداولات ضمن النطاقات الطبيعية للسبلة اليومية.

إعادة توزيع المراكز

يعكس الأداء المتباين للسوق حالة ترقب لدى المتعاملين في ظل توازن بين قوى الشراء الانتقائي وجني الأرباح السريع، وهو نمط تداول غالباً ما يظهر في الفترات التي تسبق محفزات وإفصاحات جوهرية.

كما يشير تساوي عدد القطاعات الصاعدة والمتراجعة إلى غياب اتجاه عام واضح، مع ميل المستثمرين لإعادة توزيع مراكزهم بين الأسهم وفقاً للفرص قصيدة الأجل.

مكاسب محدودة وصراخ قطاعات يشعل التداولات

جلسة متقلبة... القيادات تنقذ المؤشرات من الهبوط

أكدوا أن ارتفاع التصنيفات الائتمانية يجذب المستثمرين الأجانب

اقتصاديون: القطاع المصرفي بوصلة السوق

1 **الوقيان : أسهم البنوك بمنزلة «البوصلة القيادية» لمنوال الحركة الحقيقية للسوق**

2 **الفيلكاوي :أسهم دفاعية أكثر أمانا والأنشط في التداول والاقوي في البورصة**

3 **الظفيري : البنوك المحرك الأساسي للاقتصاد المحلي والمشاريع الرأسمالية**

أجمع اقتصاديون على أن أسهم البنوك المحلية المدرجة في بورصة الكويت تستحوذ على اهتمام المستثمرين الأجانب، بفضل ملاءتها المالية المتينة وعوائدها المرتفعة، إضافة إلى ما تحظى به من تقييمات مرتفعة من مؤسسات التصنيف العالمية، إلى جانب الجدارة الائتمانية للدولة، وهو ما ينعكس إيجاباً على وتيرة التداول في ثاني أنشط البورصات الخليجية.

وأوضحوا، أن أسهم البنوك تمثل خط الدفاع الأول في مواجهة أي تقلبات قد تشهدها البورصة، سواء كانت فنية أو جيوسياسية، الأمر الذي يفسر استمرار اهتمام المستثمرين الأجانب بهذه الشريحة من الأسهم، نظراً لكفاءتها التشغيلية المتوازنة وتنوع أنشطتها داخل الكويت وخارجها.

وقال عضو مجلس الإدارة في شركة «صروح» القابضة سليمان الوقيان إن أسهم البنوك المدرجة تمثل «البوصلة القيادية» لمسار الحركة الحقيقية للسوق، نظراً لكون أسعارها في متناول شريحة واسعة من المستثمرين، إضافة إلى حرص مجالس إدارتها على اعتماد توزيعات نقدية أو أسهم منحة سنوياً، ما يجعلها محور اهتمام نفسي لدى بعض المتداولين ويحفز الدخول في تداولاتها بيبعاً وشراءً.

وأضاف أن المستثمرين الأجانب يستهدفون من خلال محافظهم الاستثمارية في البورصة تحقيق هدفين رئيسيين هما استقرار السوق والحصول على عوائد تتراوح بين 4 و5 في المئة، وقد تصل أحياناً إلى 10 في المئة خلال فترات الزواج الموسمي، خصوصاً عند إبرام صفقات كبيرة أو ترسية مشروعات تنموية على البنوك، وهو ما ينعكس في ارتفاع التداول على أسهم البنوك الإسلامية والتقليدية.

وأشار إلى أن حركة أسهم البنوك يغلب عليها الطابع المتوازن، في ظل محدودية المضاربات أو التلاعبات السعرية، نتيجة تحركها ضمن نطاقات سريعة ضيقة صعوداً أو هبوطاً، ما يقلل فرص الضغط عليها من قبل المضاربين، لافتاً إلى أن معظم هذه الأسهم تحظى بإقبال من المستثمرين المحليين والأجانب ذوي التوجه الاستثماري طويل الأجل.

وبيّن أن المستثمرين الأجانب يستحوذون على ما بين 10 و20 في المئة من تداولات أسهم البنوك، متوقعاً استمرار هذه الوتيرة حتى نهاية الربع الأول من العام ما لم تطرأ تطورات جيوسياسية مؤثرة، مشيراً إلى أن الأموال الأجنبية تنسم بسرعة التخارج عند حدوث أزمات.

أسهم دفاعية

من جهته، وصف المحلل الفني لأسواق المال إبراهيم الفيلكاوي أسهم البنوك بأنها «دفاعية وأكثر أماناً والأكثر نشاطاً في التداول»، موضحاً أن شركات مدرجة

توقعت وكالة فيتش للتصنيفات الائتمانية أن تظل المؤشرات المالية لبنوك دولة الكويت «مُستقرة» خلال عام 2026؛ بدعم المرونة المالية القوية التي تتمتع بها الحكومة. ورجحت الوكالة استمرار النمو الجيد للائتمان المصرفي عند 9 % من 11.4 % في عام 2025، متوقعة أن يكون أعلى من ذلك بكثير إذ تم طرح مشروعات حكومية كبيرة، والموافقة على قانون الرهن العقاري السكني، بحسب تقرير صادر أمس. كما توقعت استمرار استقرار جودة قروض القطاع، تزامناً مع انخفاض نسبة قروض المرحلة الثالثة بنسبة 1.7 %، وقروض المرحلة الثانية التي تتراوح بين 8 إلى 9 %، بدعم

في قطاعات أخرى تواجه تحديات إدارية أو مالية تحد من نشاطها، على خلاف البنوك التي تعمل ضمن منظومة تعد الأقوى والأكثر تأثراً في السوق.

وأضاف أن وجود ملكيات حكومية وأخرى تعود لكبريات مجموعات القطاع الخاص بنسب كبيرة يعزز أهمية أسهم المصارف في التداولات المتزنة، كما أن إقبال المستثمرين الأجانب عليها يؤكد متانتها، فضلاً عن توزيعاتها السخية وشبه الثابتة، ما يجعلها ملاذاً دفاعياً في مواجهة الأزمات المالية أو المضاربة

أو التطورات الجيوسياسية. ولفت إلى أن الطلب على أسهم البنوك الإسلامية يفوق نظيره على التقليدية، خصوصاً من المستثمرين المحليين الراغبين في الاستثمار المتوافق مع أحكام الشريعة، مؤكداً أن متانة السياسة النقدية التي يتبناها بنك الكويت المركزي وتشكل مظلة تحوط عامة للبنوك تعزز صلابة أسهمها وتجعلها الأكثر جذباً للمستثمرين.

وأوضح أن رفع التصنيفات الائتمانية للبنوك يمثل محفزاً إضافياً لأدائها في

إعادة الهيكلة والشطب، فضلاً عن ارتفاع إجمالي مخصصات خسائر القروض بنسبة 254 % من قروض المرحلة الثالثة. وذكرت «فيتش»: ستظل الربحية كافية في عام 2026، بسبب استمرار أسعار الفائدة المرتفعة، وحجم الأعمال المناسب، واستقرار كفاءة التكلفة، ومع ذلك سيستمر انخفاض أسعار الفائدة والمنافسة المحلية المرتفعة، والاستثمار في قطاع الرقمنة، ومتطلبات المخصصات التنظيمية المرتفعة في الضغط على الربحية.»

ورجحت الوكالة أن تكون الأرباح التشغيلية للقطاع عند 2.6 % من الأصول المرجحة بالمخاطر في عام 2026، ليكون

توقعت استمرار النمو الجيد للائتمان المصرفي عند 9 %

«فيتش»: المرونة المالية القوية للكويت تدعم استقرار مؤشرات البنوك خلال 2026

مصدراً لرأس المال ضد الخسائر غير المتوقعة، مع أرباح تشغيلية للقطاع عند 2.8 % من متوسط إجمالي القروض. وتوقعت أن تظل السيولة قوية في عام 2026، مدعومة بالودائع الحكومية المستقرة (بين 20 % إلى 25 %)، والمرونة المالية القوية التي تتمتع بها الجهات السيادية في الكويت، على أن يدعم قانون الدين العام الذي تم التصديق عليه في 2025 بإصدار ديون وسيولة تعوض تأثير انخفاض أسعار النفط. يُشار إلى أن أرباح البنوك المدرجة في بورصة الكويت قد ارتفعت خلال عام 2025 بنسبة 0.60 % إلى 1.67 مليار دينار، مقابل 1.66 مليار دينار في العام الذي يسبقه.

المالية وانخفاض مستوى المخاطر مقارنة بقطاعات أخرى مدرجة، وهو ما ينعكس على أرباحها وتوزيعاتها النقدية وأسهم المنحة.

وأشار إلى وجود منافسة استثمارية بين البنوك الإسلامية والتقليدية لزيادة الحصص السوقية، الأمر الذي ينعكس على نشاط تداول أسهمها طوال العام، مبيّناً أن سياسة التحوط التي يطبقها بنك الكويت المركزي عبر مطالبة البنوك بمخصصات تفوق المعايير المحاسبية الدولية تعكس إدراكاً لأهمية متانة

السوق، ويعزز الثقة في الاستثمار طويل الأجل، مشيراً إلى أن معظم بنوك الكويت تحصل باستمرار على درجات تصنيف مرتفعة.

بدوره، أكد نائب رئيس وحدة الاستثمار في الشركة الكويتية للاستثمار فوزي الظفيري أن البنوك الكويتية تمثل المحرك الأساسي للاقتصاد المحلي، وتؤدي أدواراً جوهرية عند طرح المشروعات الرأسمالية الكبرى من قبل الحكومة، ما يعكس قوتها المالية وقدرتها على التمويل، إضافة إلى متانة مراكزها

القطاع المصرفي. وأضاف أن قوة المركز المالي للبنوك تقلل من تعرضها للمخاطر المحتملة وترفع معدل كفاية رأس المال مقارنة بنظيراتها في المنطقة، ما يعزز قدرتها على جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية، مؤكداً أن التصنيفات المرتفعة التي تحصل عليها من المؤسسات العالمية تعكس قدرتها على الاستثمارية وتنمية عوائد المساهمين، وهو ما يشجع المستثمرين الأجانب على الاستثمار في أسهمها.

التضخم السنوي في الكويت يرتفع 2.07% خلال ديسمبر

سجل الرقم القياسي العام لأسعار المستهلك – معدل التضخم – في دولة الكويت ارتفاعاً سنوياً خلال شهر ديسمبر 2025 بنحو 2.07 %، وآخر شهرياً بمعدل 0.15 %.

واستناداً إلى بيانات الإدارة المركزية للإحصاء، الصادرة، فقد سجل الرقم القياسي العام لأسعار المستهلك في الشهر المذكور 138 نقطة، مقابل 135.2 نقطة في ديسمبر 2024، علماً بأنه سجل 137.8 نقطة في شهر نوفمبر 2025.

شهد ديسمبر الماضي ارتفاعاً سنوياً في أسعار 11 مجموعة من المجموعات المكونة للمؤشر في مقدمتها السلع والخدمات المتنوعة بـ6.54 %، وتبعتها مجموعة الأغذية والمشروبات بـ5.42 %، وتراجع سعر مجموعة النقل بـ0.14 %.

وبحسب معدل التضخم في الكويت بعد استثناء مجموعة الأغذية والمشروبات فقد ارتفع في ديسمبر 2025 على أساس سنوي بنحو 1.22 %، فيما ارتفع شهرياً بـ0.08 %.

وبشأن معدل التضخم بعد استثناء مجموعة السكن، فقد سجل نمواً سنوياً بـ2.76 %، وزاد على أساس شهري بـ0.21 %.

تطور الأرقام القياسية لأسعار المستهلك خلال شهر ديسمبر 2025

أقسام الإنفاق الرئيسية	الأوزان	ديسمبر 2024	نوفمبر 2025	ديسمبر 2025	التغير الشهري %	التغير السنوي %
الرقم القياسي العام لأسعار المستهلك	1000.0	135.2	137.8	138.0	0.15 ▲	2.07 ▲
الأغذية والمشروبات	167.06	153.2	161.3	161.5	0.12 ▲	5.42 ▲
السجائر والتبغ	3.33	135.7	135.8	135.8	0.00 -	0.07 ▲
الكساء وملبوسات القدم	80.33	143.5	145.9	145.9	0.00 -	1.67 ▲
خدمات المسكن	332.12	123.3	123.9	123.9	0.00 -	0.49 ▲
المفروشات المنزلية ومعدات الصيانة	114.33	141.6	144.2	144.2	0.00 -	1.84 ▲
الصحة	14.8	124.9	126.3	126.6	0.24 ▲	1.36 ▲
النقل	75.42	141.0	140.7	140.8	0.07 ▲	0.14 -
الاتصالات	39.77	125.8	126.2	126.3	0.08 ▲	0.40 ▲
الترفيه والثقافة	38.45	132.0	132.8	133.5	0.53 ▲	1.14 ▲
التعليم	41.86	127.4	127.9	128.8	0.70 ▲	1.10 ▲
المطاعم والفنادق	34.15	135.6	136.7	136.9	0.15 ▲	0.96 ▲
السلع والخدمات المتنوعة	58.38	136.0	144.1	144.9	0.56 ▲	6.54 ▲
باستثناء الأغذية والمشروبات	832.94	131.6	133.1	133.2	0.08 ▲	1.22 ▲
باستثناء خدمات السكن	667.88	141.1	144.7	145.0	0.21 ▲	2.76 ▲



شيخة العيسى

تستقبل عملاءها من 10 صباحاً إلى 1:30 ظهراً في رمضان

اتحاد المصارف يعلن مواعيد عمل البنوك المحلية خلال شهر رمضان

ليتقدم بأطيب التهاني والتبريكات إلى مقام حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح حفظه الله ورعاه وولي عهده الأمين الشيخ صباح خالد الحمد المبارك الصباح حفظه الله، وسمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ أحمد عبدالله الأحمد الصباح حفظه الله، وشعب الكويت وجميع عملاء البنوك الكرام، سائلين الله العليّ القدير أن يحفظ الكويت وشعبها، وأن يعيد هذه المناسبة على الجميع بالخير واليمن والبركات.

الفترة الأولى من الساعة 11 صباحاً وحتى 3:30 من بعد الظهر، والفترة الثانية من الساعة 8 مساءً وحتى 12 صباحاً. مع إمكانية وجود تفاوت بسيط في دوام أفرع المجمعات التجارية يحددها كل بنك حسب تقديره مع مراعاة فترة الإفطار والإمساك وساعات عمل المجمع التجاري الرسمية. وستعمل فروع المطار على مدار الساعة على فترات يحددها كل بنك حسب تقديره مع مراعاة فترة الإفطار والإمساك. ويتنزه اتحاد مصارف الكويت هذه المناسبة

صرحت الأمين العام لاتحاد مصارف الكويت شيخة العيسى أن مواعيد استقبال العملاء بالمقرات الرئيسية وفروع الفترة الواحدة بالمناطق السكنية والتجارية للبنوك المحلية خلال شهر رمضان المبارك ستكون من الساعة 10 صباحاً وحتى الساعة 1:30 من بعد الظهر، بناءً على التعميم الصادر عن بنك الكويت المركزي بهذا الشأن. كما ستكون فترات استقبال العملاء في المجمعات التجارية على فترتين (عدا يوم الجمعة) حيث ستكون

نقل المعلومات بشكل لحظي من سفن الأسطول



وزير النفط يفتتح مركز مراقبة أداء أسطول ناقلات النفط

الرومي: خطوة مهمة تهدف إلى مواكبة التطورات العالمية في مجال الذكاء الاصطناعي

أفضل النتائج. وفيما يتعلق بسياسة المؤسسة الخارجية في التكرير أوضح الشيخ نواف الصباح أنها تركز على إيجاد أماكن آمنة لتصريف النفط الخام الكويتي

المعدات السابقة. وأوضح أن مبادرات التحول الرقمي امتدت إلى قطاع التكرير عبر مشاريع نفذتها كل من شركة البترول الوطنية الكويتية وشركة البترول الكويتية العالمية سعت من خلالها إلى رفع كفاءة المصافي وتحسين الأداء التشغيلي باستخدام تقنيات الرقمنة والذكاء الاصطناعي.

وقال الشيخ نواف الصباح إن متابعة أسطول الناقلات من خلال المركز يساهم في خفض التكاليف التشغيلية وزيادة الربحية فضلاً عن تعزيز مستويات السلامة للأسطول والعاملين.

وأفاد بأن استراتيجية الرقمنة لدى المؤسسة تنطلق من تطوير عمليات إنتاج النفط الخام لافتاً في هذا الصدد إلى افتتاح مراكز متخصصة في الذكاء الاصطناعي أسهمت في تحسين جدولة أبراج الحفر ورفع كفاءة الإنتاج بنحو 16 في المئة إضافة إلى خفض أيام التعطّل إلى ما يقارب نصف

التشغيلية بشكل فوري ولحظي من سفن الأسطول ويوفر رؤية شاملة لمتابعة الأداء ودعم اتخاذ القرار وفق أفضل المعايير العالمية في قطاع النقل البحري. من جانبه أكد الشيخ نواف الصباح في تصريح مماثل أن استراتيجية المؤسسة في مجال الرقمنة تعتبر ركيزة أساسية لرفع كفاءة القطاع النفطي وتعزيز تنافسيته عبر أتمتة الإجراءات وتطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي في مختلف مراحل الصناعة النفطية بدءاً من الإنتاج وصولاً إلى التكرير والتصدير.

افتتح وزير النفط طارق الرومي اليوم الاثنين مركز مراقبة أداء الأسطول التابع لشركة ناقلات النفط الكويتية بحضور الرئيس التنفيذي لمؤسسة البترول الكويتية الشيخ نواف سعود الناصر الصباح وعدد من قياديي القطاع النفطي. وقال الوزير الرومي في تصريح للصحفيين على هامش حفل الافتتاح إن المركز يعتبر خطوة مهمة تهدف إلى مواكبة التطورات العالمية في مجال الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي وسعيًا لتسهيل العمليات البحرية. وأضاف أن المركز يتيح نقل المعلومات

كيف تحمي استثماراتك حال انهيار أسواق الأسهم؟

بين التفاؤل والحذر.. القاعدة الذهبية للنجاح وسط تقلبات الأسواق

2 لا تسحب أموالك الآن.. دروس مستفادة من انتعاش أبريل 2025

1 فغ «البيع الذعر»: لماذا قد يكون الخروج من السوق أعلى قرار تتخذه؟

لو بعت أسهمك في أوائل أبريل 2025، فمن المرجح أنك بعتهما بأقل مما دفعت. علاوة على ذلك، إذا أعدت استثمار أموالك بعد بضعة أشهر للعودة للسوق، لاضطرت لدفع أسعار أعلى لنفس الاستثمارات التي بعتهما للتو.

كيفية حماية محفظتك من التقلبات؟

على الرغم من أن قول ذلك أسهل من القيام به، إلا أن أفضل طريقة لحماية استثماراتك خلال الانخفاضات هي الاستمرار في الاستثمار مهما حدث. وهذا يعني الاحتفاظ بأموالك في السوق حتى في حالة حدوث انهيار مفاجئ، أو سوق هابطة طويلة الأمد، أو ركود اقتصادي عميق. تخسر أموالك في السوق فقط إذا بعت استثماراتك بعد انخفاض الأسعار. قد تفقد محفظتك بعض القيمة أثناء هبوط السوق، لكن طالما بقيت مستثمرًا حتى تعود الأسعار للارتفاع، ستعود محفظتك إلى وضعها السابق دون خسارة.

المفتاح هو الاستثمار في الأسهم الجيدة التي لديها فرصة أكبر للبقاء خلال فترات الركود. وحتى أقوى الشركات يمكن أن تتعرض لضغوط خلال فترات التقلب. لكن إذا كانت محفظتك مليئة بأسهم قوية ذات أساسيات صحية، فمن المرجح أن تتجاوز حتى أسوأ الانخفاضات دون أن تتأثر كثيرًا.



انتعاشًا سريعًا كهذا. لكن السوق يمكن أن يكون غير متوقع للغاية، وقد يؤدي البيع بدافع الذعر إلى كارثة.

بورز 500» بنسبة تقارب 20% بين أبريل وأكتوبر. بالطبع، ليس كل الانخفاضات تشهد

من الحكمة البيع قبل تراجع الأسعار أكثر. لكن السوق انتعش تقريبًا على الفور، وارتفع مؤشر «ستاندرد آند

بعد أن هبطت أسعار الأسهم بسبب المخاوف المتعلقة بالرسوم الجمركية الجديدة، لكان يبدو في ذلك الوقت

شهدت أسعار الأسهم تراجعًا في الأسابيع الأخيرة، ويشعر المستثمرون بمشاعر مختلطة تجاه مستقبل السوق. فقد أعرب 38.5% من المستثمرين عن تفاؤلهم بشأن الأشهر الستة المقبلة، وفقًا لأحدث استطلاع أسبوعي صادر عن الجمعية الأمريكية للمستثمرين الأفراد، بينما يقلق 38.1% منهم من أن السوق قد ينحدر نحو الأسوأ هذا العام. هل سينهار سوق الأسهم في عام 2026؟ الجواب المختصر هو أن لا أحد يعرف. لكن الانخفاضات تعد جزءًا طبيعيًا من دورة السوق، لذلك من الحكمة الاستعداد لها على أي حال. وبغض النظر عن توقيت الانكماش التالي، هناك خطوة واحدة يجب على المستثمرين التفكير فيها الآن.

الحفاظ على هدوء الأعصاب

عندما يكون سوق الأسهم متقلبًا، قد يكون من المغري التوقف عن الاستثمار أو سحب أموالك بالكامل حتى تستقر الأسعار. وعلى الورق، تبدو هذه خطوة ذكية، لكنها قد تكون مكلفة عمليًا. السوق دائمًا يشهد تقلبات قصيرة الأجل، ومن شبه المستحيل معرفة توقيت صعود أو تراجع السوق بدقة. ولا حتى الخبراء يمكنهم تحديد موقف السوق بعد شهر أو سنة من الآن. وإذا بعت في الوقت الخطأ، فقد تتعرض لخسائر فادحة. على سبيل المثال، لو قمت بسحب أموالك من السوق في أبريل 2025،

دراسة
قانونيةالشفافية وتطوير السوق
في عصر التجارة الرقمية

أ. نادين شعيتو:

في عالم سريع التغير، أصبحت الابتكارات التقنية تؤثر على حياتنا اليومية بشكل لا يمكن تجاهله، من طريقة تواصلنا إلى أسلوب تعاملنا مع الأسواق والخدمات. التحول الرقمي لم يعد خياراً،

بل أصبح واقعاً يؤثر على جميع جوانب الاقتصاد والمجتمع، ويجعل من الضروري أن تتواءم القوانين واللوائح مع هذا التطور لضمان حماية الحقوق وتحقيق الشفافية. وفي قلب هذا الواقع،

تبرز التجارة الرقمية كأحد أبرز المجالات التي تتطلب تنظيمًا دقيقًا ومتوازنًا، يوازن بين سرعة الابتكار ومتطلبات حماية المستهلك والشركات على حد سواء.

1

تنظيم التجارة الرقمية
بين حماية المستهلك
وتعزيز الابتكار

2

التحديات اللوجستية
وتحديد المواعيد
المتوقعة للتسليم

3

حماية البيانات والتعامل
مع الأطراف الثالثة
في بيئة رقمية

4

الأمن السيبراني
 وإدارة الاختراقات في
السوق الرقمي

5

مرونة الأسواق الرقمية
 وأهمية تبني سياسات
قابلة للتطبيق

مع كل نقرة على الهواتف الذكية أو الأجهزة اللوحية، تتبلور صورة الاقتصاد الرقمي سريع الحركة، حيث أصبحت التجارة الرقمية القلب النابض للنشاط الاقتصادي العالمي. هذا القطاع الذي تجاوز حدود الأسواق التقليدية، وأعاد رسم العلاقة بين المستهلكين والشركات، يواجه تحديات جديدة تتطلب أطراً قانونية متطورة تنظم مساره وتحمي أطرافه جميعاً، من شركات ومستثمرين ومستفيدين.

وفي هذا الإطار، أصدرت وزارة التجارة في ديسمبر 2024 المسودة الأولى لمشروع قانون تمكين التجارة الرقمية، في خطوة تعكس جدية الحكومة في مواكبة التحولات الاقتصادية، وضبط التوازن بين حماية المستهلك وتشجيع الابتكار والتوسع في السوق الرقمي. وقد فتح الوزير الباب أمام أصحاب المصلحة لتقديم المقترحات والتعليقات، بما يضمن صقل النصوص القانونية لتواكب الواقع المتغير للتجارة الرقمية وتجنب أي تأثير سلبي على السوق أو على مزودي الخدمات والمنتجات.

ويحمل المشروع نوايا واضحة لتعزيز الشفافية وحماية المستهلك، إلا أن بعض النصوص القانونية، عند تطبيقها عملياً، قد تتحول إلى قيود تحد من سرعة التفاعل والتوسع في السوق الرقمي. على سبيل المثال، تنص المادة التاسعة على ضرورة تحديد مدة العروض والتخفيضات بشكل مباشر

وواضح للمستهلك. على الورق، يبدو هذا الإجراء منطقياً ويهدف لحماية المستهلك من التلاعب، لكن في بيئة رقمية تتسم بسرعة التحولات وكمية العروض الهائلة يومياً، قد يصبح هذا الشرط عبئاً على الشركات، خاصة تلك التي تعتمد على منصات عالمية تدير آلاف العروض في الوقت نفسه.

وقد يكون الحل الأمثل هو اعتماد نظام مرن يتيح للشركات إخطار وزارة التجارة بمدة العروض الزمنية، مع الالتزام الكامل بتقديم معلومات دقيقة للمستهلك، بما في ذلك الأسعار قبل وبعد العرض، وطبيعة التخفيضات، لتظل حماية المستهلك مضمونة دون تقيد العمليات التجارية السريعة التي يفرضها السوق الرقمي. وتثير بعض النصوص الأخرى الخاصة بالحصول على موافقات مسبقة لإجراء العروض والتخفيضات تساؤلات حول ملاءمتها للتجارة الرقمية. ففي حين قد تكون هذه الإجراءات مناسبة للتجارة التقليدية، إلا أن تطبيقها في سوق سريع التغير قد يحرم الشركات من الاستجابة الفورية لاحتياجات العملاء، ويحد من قدرتها على المنافسة، ما قد يؤدي إلى فقدان فرص نمو مهمة. ومن هنا تبرز أهمية تبني وزارة التجارة نظاماً أكثر سلاسة ومرونة، يحقق الرقابة والشفافية المطلوبة، دون تعطيل طبيعة السوق

الرقمي أو إبطاء العمليات التجارية. كما يشير مشروع القانون إلى آليات تسليم المنتجات للمستهلك، وهو جانب بالغ الأهمية في التجارة الرقمية. بعض النصوص قد تثير التساؤل حول مدى قدرتها على استيعاب طبيعة هذه العمليات السريعة، والتي تعتمد على سرعة الاستجابة ومرونة التوزيع لضمان رضا العملاء. إن مراعاة هذه الطبيعة الخاصة للتجارة الرقمية سيمنح من تحقيق التوازن بين حماية المستهلك، وتمكين الشركات من التوسع، والحفاظ على تنافسية السوق المحلي أمام المنصات العالمية.

وفي المجمل، يمثل مشروع القانون خطوة إيجابية نحو تنظيم التجارة الرقمية وتعزيز الشفافية، لكنه يحتاج إلى تعديل بعض النصوص لتصبح أكثر مرونة وملاءمة لطبيعة السوق الرقمي سريع الحركة. إن الهدف النهائي هو وضع أطر قانونية تحفظ مصالح المستهلكين، وتدعم نمو الشركات، وتضمن قدرة الاقتصاد الرقمي على التوسع بثقة واستدامة.

تحديات التنفيذ وحماية المستهلك في التجارة الرقمية

من أبرز النصوص التي أثارت

الجدل في مشروع قانون تمكين التجارة الرقمية، تلك التي تلزم الشركات بتحديد تاريخ قاطع لتسليم المنتجات. يفهم من هذه النصوص أن الهدف الأساسي هو حماية حقوق المستهلك وتوفير ضمانات واضحة، وهو توجه مرحب به من منظور حماية السوق.

لكن عند التدقيق في طبيعة العمليات اللوجستية المرتبطة بالتجارة الرقمية، يظهر أن الالتزام الصارم بهذا الشرط قد يكون صعب التطبيق في كثير من الحالات. فبعض الشركات تعتمد على سلاسل توريد دولية معقدة تتأثر بالتأخيرات في الشحن أو التحديات اللوجستية المحلية، مما يجعل أي خطأ في تقدير يوم التسليم سبباً محتملاً لنزاعات قانونية.

ولتجاوز هذه الإشكالية، يُقترح اعتماد مفهوم «التاريخ المتوقع للتسليم»، والذي يمنح الشركات مرونة معقولة في عملياتها، مع الحفاظ على وضوح المعلومات للمستهلك حول موعد وصول المنتج، بما يوازن بين حماية حقوق العميل وواقع عمل السوق الرقمي سريع الحركة.

أما فيما يتعلق بحماية البيانات، فتبرز

تحديات خاصة، إذ أن النصوص المقترحة تمنع مشاركة البيانات المالية مع أطراف ثالثة، وهو أمر يهدف لحماية خصوصية المستهلك. إلا أن هذا النص يغفل حقيقة أن معظم المتاجر الرقمية تعتمد على منصات دفع مرخصة من بنك الكويت المركزي، والتي تعد أطرافاً ثالثة وفق التعريف القانوني، لكنها ملتزمة بقوانين ولوائح صارمة لحماية البيانات المالية.

وبالتالي، لا يُعتبر استخدام هذه القنوات مخالفاً للقانون، لكن النص بحاجة إلى صياغة أكثر دقة تعكس طبيعة العمليات الرقمية، وتوضح مسؤوليات كل طرف في سلسلة الدفع، دون التأثير على حماية بيانات المستهلك أو تعقيد العمليات التشغيلية.

إن التحدي يكمن في إيجاد توازن دقيق بين حماية المستهلك، وضمان مرونة الشركات في إدارة عملياتها الرقمية، والحفاظ على ديناميكية السوق التي تعتمد على سرعة التفاعل والابتكار. ويظهر من هذا التحليل أن النصوص القانونية، رغم حسن النية في حماية حقوق العميل، تحتاج إلى تعديل يواكب سرعة التطور الرقمي وتعدد الأطراف المشاركة في العملية التجارية.

الأمن الرقمي والعقوبات في التجارة الإلكترونية

الكويت، لدينا نموذج قائم بالفعل من خلال لائحة حماية خصوصية البيانات الصادرة عن هيئة تنظيم الاتصالات وتقنية المعلومات، والتي لا تلزم بالإخطار في كل الحالات إذا ما توفرت الضوابط المطلوبة. لذلك، يُنصح بتوحيد النصوص مع القوانين القائمة لضمان قانون شامل وواقعي يعكس طبيعة التعاملات الرقمية. أما من ناحية العقوبات، فقد منح النص للوزارة صلاحية حجب أي منصة مخالفة للقانون بشكل نهائي، وهو قرار يحمل أثراً كبيراً على السوق، إذ يعني إنهاء نشاط المنصة بالكامل وإزالة وجودها التجاري. ومن منظور قانوني، يجب أن تكون هذه الصلاحيات محددة بوضوح وفي حالات محصورة، مع استنفاد جميع الإجراءات العقابية الأخرى قبل الوصول لمرحلة الحجب النهائي. ويُفضل أن لا تترك هذه الصلاحيات بيد الوزارة بشكل مطلق لضمان العدالة وحماية الشركات من القرارات التسفيهية.

في الختام، يُعد التحرك نحو تنظيم التجارة الرقمية خطوة في الاتجاه الصحيح، لكن النجاح الحقيقي يكمن في صياغة قانون متكامل يعكس طبيعة السوق الرقمي، ويوازن بين حماية المستهلك، ومرونة الشركات، وفعالية الرقابة، وبأخذ بعين الاعتبار جميع وجهات النظر القانونية والتشغيلية. القانون الناجح هو الذي يفهم أبعاد القطاع، ويعالج أي قصور موجود مسبقاً قبل إقراره، لضمان بيئة تجارية رقمية عادلة ومزمنة ومستدامة.

تطرح المادة 27 من مشروع قانون تمكين التجارة الرقمية تحديات ملموسة تتعلق بالتعامل مع الاختراقات الأمنية، حيث تلزم الشركات بإخطار الجهات المعنية خلال 72 ساعة، وهو إجراء منطقي ومقبول ويعكس الالتزام المسبق لحماية السوق والمستهلك.

لكن النص يثير تساؤلات عملية حول إلزام الشركات أيضاً بتزويد وزارة التجارة بتقرير مفصل يوضح سبب الاختراق والإجراءات المتخذة لمنع تكراره مستقبلاً. هنا يبرز السؤال القانوني والعملي: كيف يمكن للوزارة تقييم مدى كفاءة الإجراءات المتخذة من قبل كل منصة؟ وهل من المعقول أن تتحمل الشركات والوزارة عبء وقت وجهد كبيرين للتأكد من صحة هذه الإجراءات؟ يبدو أن الحل الأمثل يكمن في توجيه هذه التقارير مباشرة للجهات المعنية المتخصصة في الأمن الرقمي، والتي تمتلك الخبرة لتقييم الوضع واتخاذ الإجراءات المناسبة.

على بعيد حماية المستهلك، يلزم النص مقدمي الخدمات بإخطار العملاء في حال تأثر الاختراق على بياناتهم الشخصية. ورغم أن الهدف حماية الخصوصية، إلا أن معظم اللوائح الدولية والمحلية، وعلى رأسها اللائحة العامة لحماية البيانات (GDPR) المعتمدة في الاتحاد الأوروبي، تمنح استثناءات محددة فيما يخص الإخطار، خصوصاً إذا كانت الإجراءات المتخذة تمنع أي ضرر فعلي على الأفراد. وفي



بنسبة نمو بلغت 11.3 %

8.09 مليار جنيهه أرباح الوطني - مصر في عام 2025

البحر:

- نمو قوي في الأرباح يعكس متانة مركزنا المالي ومرونة نموذج أعمالنا
- بنك الكويت الوطني - مصر من بين أسرع البنوك نمواً وله بصمة واضحة في السوق المصري
- المؤشرات المالية تؤكد أننا على المسار الصحيح نحو المزيد من التوسع وتعزيز حصتنا السوقية

الطيب:

- «الوطني - مصر» يواصل أدائه القوي محققاً معدلات نمو مرتفعة في كافة مؤشراتته المالية
- نسعى إلى تعزيز موقعنا في قطاع التجزئة جنباً إلى جنب مع قطاع الشركات وننطلق بقوة نحو التحول الرقمي
- البنك يساند التوجه العالمي نحو التمويل المستدام ويدعم المشاريع الصديقة للبيئة



ياسر الطيب



شبكة البحر

وأشار الطيب إلى أن بنك الكويت الوطني - مصر يسعى جاهداً إلى دعم ومساندة التوجه العالمي نحو التمويل المستدام والانتقال إلى الاقتصاد الأخضر ودعم كافة المشاريع الصديقة للبيئة التي تحقق الاستدامة وتعتمد بشكل أكبر على الطاقة المتجددة، ودراسة الحلول المتاحة للحد من الآثار السلبية للتغيرات المناخية وتقليل حجم الانبعاث الكربوني، ذلك أن التمويل المستدام أصبح من أهم الوسائل والأدوات التي تدعم وتحافظ على الاستقرار المالي على المدى الطويل. وعن المسؤولية المجتمعية للبنك قال الطيب إنه منذ دخول مجموعة بنك الكويت الوطني إلى السوق المصري عام 2007، يحرص بنك الكويت الوطني - مصر على الاضطلاع بمسؤوليته في خدمة المجتمع المصري بما يقدمه من دعم وتبرعات ومساهمات للعديد من الجهات الخيرية، وعقد شراكات مع مؤسسات المجتمع المدني الأكثر نشاطاً ومصادقية، لتصبح هي الذراع التنفيذي لجهودات البنك التنموية المجتمعية.

البنك، ويعمل دائماً على تطوير المنتجات المقدمة إليهم، إذ يعد «الوطني - مصر» من البنوك الرائدة في السوق المصري التي تقدم الخدمات والمنتجات المصرفية الإسلامية، إلى جانب الخدمات والمنتجات المصرفية التقليدية. كما أفاد الطيب أنه إيماناً من البنك بما للوسائل التكنولوجية والقنوات الإلكترونية من دور كبير في القطاع المصرفي وإدراكاً لأهميتها في تعزيز الميزة التنافسية بين البنوك، فقد حرص «الوطني - مصر» على الانطلاق بقوة نحو التوسع في خدماته المصرفية الإلكترونية والدفع باستثمارات ضخمة في هذا المجال ليقدم لعملائه في النهاية تجربة مصرفية فريدة من نوعها تتيح لهم إنجاز معظم معاملاتهم المصرفية أينما كانوا ومتى أرادوا، فضلاً سعي البنك بوجه عام إلى تحفيز العملاء على توسيع مظلة استخدام الوسائل والقنوات الإلكترونية في الدفع، وذلك تماشياً مع السياسة العامة للدولة والبنك المركزي المصري في هذا الصدد.

على تلبية احتياجات العملاء بمرونة تامة. وأضاف الطيب أن أغلب مصادر دخل بنك الكويت الوطني - مصر تأتي من العمليات الائتمانية من خلال قطاع الشركات، جنباً إلى جنب مع قطاع التجزئة المصرفية الذي يتنامى بدوره بشكل كبير، خاصة في السنوات الأخيرة، حيث تضم محفظة البنك الائتمانية تنوعاً كبيراً في الشركات التي يتعامل معها سواء كانت شركات كبرى أو متوسطة وصغيرة، كما تضم محفظة التجزئة المصرفية هي الأخرى شرائح مختلفة من العملاء، وهو ما يمثل انعكاساً لقوة وتنوع مصادر الدخل بالبنك. وأكد على أن البنك يسعى إلى تعزيز موقعه بصورة أكبر في قطاع التجزئة المصرفية خلال الفترة القادمة عبر تقديم خدمات ومنتجات متطورة تناسب مختلف شرائح العملاء وتُؤمّن لديهم مفهوم البنك الشامل الذي يفي بكافة متطلباتهم واحتياجاتهم المالية، كما يسعى البنك أيضاً إلى تعزيز خدمات الصيرفة الإسلامية التي تلبى احتياجات شريحة عريضة من عملاء

في مصر تتلقى زخماً من الإجراءات الإصلاحية والتدابير الاستثنائية التي تتخذها الحكومة والبنك المركزي المصري، مما خلق فرصاً كبيرة للاستثمار والنمو، معبرة عن تفاؤلها بالآفاق المستقبلية للاقتصاد المصري. من جهته، قال نائب رئيس مجلس الإدارة، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لبنك الكويت الوطني- مصر ياسر الطيب: «ليس هناك أدل من الأرقام والمؤشرات المالية القوية التي أظهرت قدرة البنك على مواصلة النمو وتحقيق المزيد من نتائج الأعمال الجيدة خلال العام المالي 2025 رغم وجود العديد من تحديات السوق محلياً وعالمياً». وأشار الطيب إلى أن نمو أعمال بنك الكويت الوطني - مصر يتم بشكل متوازن على مستوى كافة أنشطة الأعمال مع الحفاظ على معدلات الكفاءة ونسبة المخاطر التي تتناسب مع تحقيق النمو واستدامة الأعمال على حد سواء، وذلك بفضل السياسة الحكيمة التي ينتهجها البنك ونموذج أعماله الحصيف القادر

نهاية عام 2024. وبلغ معدل العائد على متوسط الأصول 3.8 % في العام المالي 2025، فيما بلغ معدل العائد على متوسط حقوق الملكية 30.7 %.

وتعقيباً على النتائج المالية السنوية، قالت نائب الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك الكويت الوطني ورئيس مجلس إدارة بنك الكويت الوطني - مصر، شبيخة البحر: «إن النمو القوي في أرباح ونتائج أعمال بنك الكويت الوطني - مصر في نهاية عام 2025 يدل على متانة مركزنا المالي ومرونة نموذج أعمالنا القادر على توليد الأرباح وتحقيق نمو مستدام، رغم التحديات التشغيلية».

وأوضحت البحر أن النتائج المالية التي حققها بنك الكويت الوطني - مصر في عام 2025 تؤكد مجدداً صحة رؤية مجموعة بنك الكويت الوطني منذ دخولها السوق المصري في عام 2007، كما تعكس الفرص والإمكانات الهائلة التي يتمتع بها هذا السوق الواعد.

وأضافت البحر: «نتظر مجموعة بنك الكويت الوطني إلى السوق المصري كاستثمار طويل الأجل، إذ يعد الاقتصاد المصري واحداً من أكبر اقتصادات المنطقة، وتشكل مصر سوق نمو رئيسية نحرص على مواصلة التوسع فيها، فنحن نعتبرها السوق المحلي الثاني للمجموعة».

وأكدت أن عمليات بنك الكويت الوطني المصري، كونه من بين أسرع البنوك ربحية في المجموعة، حيث تتمتع بأعلى معدلات العائد على حقوق المساهمين والأصول.

وأفادت البحر أن بنك الكويت الوطني - مصر، الذي يعتبر أكبر الاستثمارات الكويتية على أرض مصر، أصبحت له بصمة واضحة داخل القطاع المصرفي المصري، كونه من بين أسرع البنوك نمواً، مبيّنة أن المؤشرات المالية تؤكد أن البنك على المسار الصحيح نحو المزيد من التوسع وتعزيز حصته السوقية.

وأشارت البحر إلى أن البيئة الاقتصادية

حقق بنك الكويت الوطني - مصر، أرباحاً صافية قدرها 8.09 مليار جنيه مصري (ما يعادل 51.24 مليون دينار كويتي) خلال العام المالي 2025 مقابل 7.27 مليار جنيه مصري (ما يعادل 51.87 مليون دينار كويتي) خلال عام 2024 بنمو بلغت نسبته 11.3 % تقريباً.

وارتفع صافي إيرادات النشاط إلى 16 مليار جنيه مصري خلال العام المالي 2025 مقابل 13.5 مليار جنيه مصري خلال عام 2024 بنسبة نمو بلغت 18.4 %، كما زاد صافي الدخل من العائد إلى 13.7 مليار جنيه مصري خلال العام المالي 2025 مقابل 11.6 مليار جنيه مصري خلال عام 2024 بنسبة نمو 18.5 %، كما زاد صافي الدخل من النشاط بخلاف العائد، حيث سجل 2.3 مليار جنيه مصري مقابل 1.9 مليار جنيه مصري في 2024، بنسبة نمو بلغت 18 %.

كما ارتفعت أرباح الاستثمارات المالية لتصل إلى 53 مليون جنيه مصري مقارنة بـ 31 مليون جنيه مصري في العام السابق، بنسبة نمو قدرها 70 %.

وفي المقابل، بلغت نسبة التكلفة إلى صافي إيرادات النشاط 25.4 % خلال عام 2025.

ونما إجمالي أصول البنك إلى 225 مليار جنيه مصري في نهاية العام المالي 2025 مقابل 196 مليار جنيه مصري تقريباً في نهاية عام 2024 بنسبة نمو بلغت 14.7 %، فيما بلغ إجمالي صافي القروض والتسهيلات للبنوك والعملاء 121 مليار جنيه مصري تقريباً في نهاية العام المالي 2025 مقابل 103 مليار جنيه مصري في نهاية عام 2024 بنسبة نمو 17.4 % تقريباً، وزادت ودائع العملاء لتصل إلى 180 مليار جنيه مصري في نهاية العام المالي 2025 مقابل 160 مليار جنيه مصري تقريباً في نهاية عام 2024 بنسبة نمو بلغت 12.7 % تقريباً، وارتفع معدل صافي الدخل من العائد إلى صافي إيرادات النشاط ليصل إلى 85.4 % في العام المالي 2025 مقابل 85.6 % في

«التجاري»: عروض رمضانية مميزة لعملاء البنك لدى «أبيات»

رائدة مثل أبيات، ما يعكس حرص البنك على الجمع بين الفائدة المادية والتجربة المميزة للعملاء خلال الشهر الفضيل.

وتمكن العملاء خلال فترة العرض من الاستمتاع بشراء مجموعة واسعة من المنتجات الديكورات المنزلية، مستلزمات الضيافة، وتشكيلات رمضان خاصة تساهم في إضافة لمسة جمالية لكل منزل، بخصومات مجزية وهو ما يعكس اهتمام البنك بتقديم عروض مبتكرة تلبى احتياجات عملائه في مختلف المناسبات.

بما يعزز من جاهزية منازلهم لاستقبال الشهر الفضيل ويضيف طابعاً مميزاً على أجوائه.

وقد استفاد من العرض حاملو بطاقات البنك التجاري الكويتي الائتمانية المختارة، وتشمل: بطاقات فيزا إنفينيت، فيزا سيجنتشر، فيزا بلاتينيوم، وورد ماستركارد من الخطوط الجوية البريطانية، تيتانيوم ماستركارد، وبلاتينيوم ماستركارد.

وأكد البنك التجاري الكويتي أن هذه المبادرة تأتي ضمن جهوده المستمرة لتقديم مزايا حصرية لعملائه، وتعزيز تجربة التسوق الرمضاني بالتعاون مع متاجر

بمناسبة حلول شهر رمضان المبارك، قدم البنك التجاري الكويتي خصومات حصرية على تشكيلات رمضان من «أبيات»، حيث استفاد العملاء من عروض وخصومات تصل إلى 70% عند الدفع باستخدام بطاقات البنك التجاري المختارة المستفادة من العرض وذلك بمناسبة شهر رمضان الفضيل.

وشهد فرع «أبيات - الشويخ» حضوراً لافتاً من العملاء الراغبين في الاستفادة من العرض، حيث أتاح لهم ذلك اقتناء مجموعة متنوعة من الديكورات المنزلية ومستلزمات الضيافة الرمضانية،

التجاري

Al-Tijari

خصم

لغاية

70%

على تشكيلات

أبيات

الرمضانية

على بطاقات ائتمانية مختارة

أبيات - الشويخ

أبيات

مصر

مصر

مصر

مع اختتام مشاركته ورعايته لثلاث فعاليات بارزة

«بوبيان» يُرسل حضوره في المشهد المجتمعي

الصقعي: «قوت ماركت» و«حرب القهوة» و «بطولة Furnace» نماذج لتنوع المبادرات المجتمعية



وليد الصقعي



تكريم الفائزين في حرب القهوة فئة V60

في الكويت يعكس حراكاً إبداعياً متنامياً، ما يعزز أهمية دعم مثل هذه المبادرات التي تجمع بين الاحتراف والتجربة التفاعلية، وتسهم في تنشيط السياحة الداخلية ترسيخ مكانة الكويت كوجهة تحتضن الفعاليات المتخصصة ذات القيمة المضافة.

قوة التحمل

وبيّن الصقعي أن تنظيم بطولة «Furnace» يأتي ضمن الشراكة الاستراتيجية لبوبيان مع نادي إيليت الصحي، في إطار توجه البنك لدعم أنماط الحياة الصحية وتشجيع ممارسة الرياضة، من خلال مبادرات تعزز اللياقة البدنية وروح التحدي والعمل الجماعي بين المشاركين.

وأضاف أن البطولة، التي تضمنت منافسات لاختبار قوة التحمل واللياقة البدنية، وشهدت تقديم جوائز مالية للفرق الفائزة بلغت 2000 د.ك. قدمت تجربة تنافسية مليئة بالحماس، وخلقت أجواء تفاعلية مميزة، مؤكداً أن الشراكة مع نادي إيليت الصحي ستشهد المزيد من تنظيم البطولات والفعاليات الرياضية خلال الفترة المقبلة، بما يعزز حضور وقيمة هذا النوع من المبادرات ويؤكد الاهتمام المتزايد بأنماط الحياة الصحية.

وأكد الصقعي أن «بوبيان» سيواصل تعزيز نطاق مشاركاته المجتمعية من خلال مبادرات نوعية تغطي مجالات متعددة، بما يعزز حضوره ويكرّس دوره كشريك فاعل يسهم في دعم المجتمع وتحقيق قيمة مستدامة.

التمويلي والحضور المجتمعي الفاعل.

وأضاف أن نهج بوبيان في دعم المبادرات المجتمعية سيستمر خلال الفترة المقبلة التي تتزامن مع الاحتفالات الوطنية وشهر رمضان المبارك، من خلال المشاركة في «سوق ماركت – مهرجان الحرف اليدوية» دعماً لأصحاب المشاريع الشبابية المتخصصة في هذا المجال، موضحة أن الفعاليات والأنشطة القادمة ستحمل طابع الاحتفالات الوطنية في أجواء تتناغم مع روح الشهر الفضيل، بما يعزز القيم المجتمعية ويكرّس حضور البنك كشريك قريب من المجتمع.

تجربة تنافسية

شكلت فعالية «حرب القهوة» تجربة تنافسية جديدة لأول مرة على مستوى الكويت، جمعت محترفي وهواة القهوة في الكويت، وعكست التطور المتسارع الذي يشهده هذا القطاع محلياً، سواء من حيث أساليب التحضير أو ثقافة التذوق أو الاحترافية في التقديم، بما يؤكد تحول القهوة إلى مساحة إبداعية تتقاطع مع أنماط الحياة المعاصرة.

وأوضح أن المشاركة والرعاية الرسمية لفعالية «حرب القهوة» تعكس اهتمام البنك بالمجالات الإبداعية الحديثة، التي أصبحت تشكل جزءاً من الاقتصاد الجديد، مبيّناً أن هذه الفعاليات تسهم في إبراز المواهب المحلية وتوفير بيئة تنافسية لتبادل الخبرات وتطوير المهارات.

وأكد أن تطور ثقافة القهوة

ترتكز على الحضور الفاعل في مختلف مجالات الحياة، بما يواكب اهتمامات المجتمع ويعزز دور البنك كشريك قريب من مختلف فئاته.

وأضاف أن تزامن اختتام ثلاث فعاليات نوعية خلال أسبوع واحد إنما يعكس التزام بوبيان بالحضور المستمر على أرض الواقع، من خلال المشاركة في مبادرات متنوعة تغطي مجالات ريادة الأعمال، والاقتصاد الإبداعي، والرياضة، بما يترجم هذا التوجه إلى ممارسات ملموسة ذات أثر مباشر.

المشاريع الصغيرة

شارك «بوبيان» في ثلاث فعاليات متتالية ضمن النسخة الثانية عشرة من «قوت ماركت» التي أقيمت في مركز الشيخ عبدالله السالم الثقافي، حيث مثل المعرض حدث متكامل جمع رواد الأعمال وأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة في مجالات الصناعات الغذائية، والمزارع المحلية، والحرف اليدوية، ضمن بيئة تفاعلية تعكس تطور المشهد الريادي في الكويت.

وتعليقاً على ذلك، قال الصقعي إن المشاركة في «قوت ماركت» تمثل امتداداً لدور البنك كشريك حقيقي لرواد الأعمال، مشيراً إلى حرصه على دعم عملائه من أصحاب المشاريع عبر مبادرات

نوعية، من بينها تقديم خصومات خاصة عند الدفع باستخدام بطاقات بوبيان لدى عدد من المشاريع المشاركة، في خطوة تعكس التكامل بين الدعم

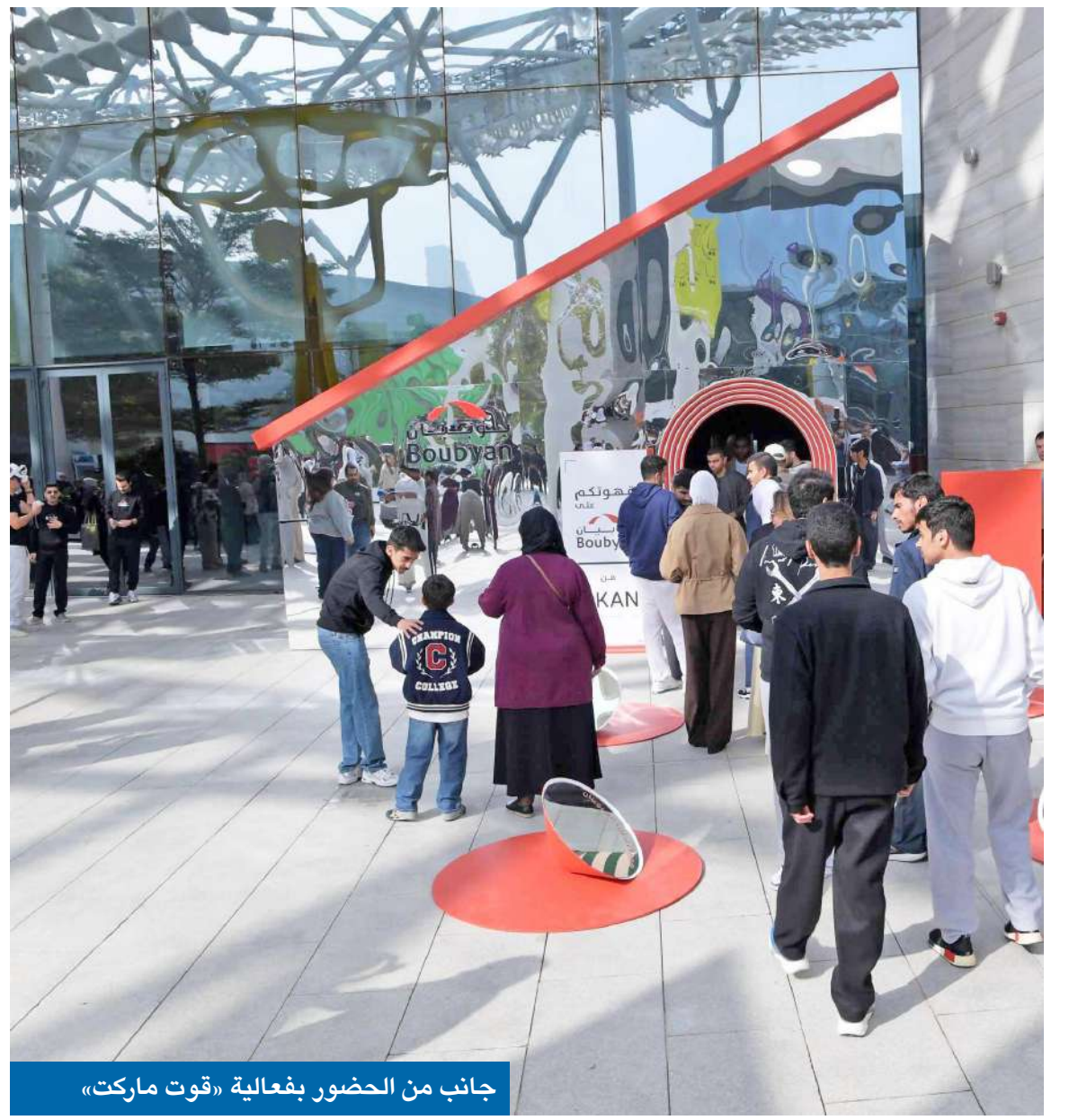
مشاركاته تفاعلاً لافتاً من مختلف الفئات، بما يعزز مكانته كشريك فاعل يسهم في دعم المجتمع بأسلوب متكامل ومتوازن.

وفي هذا السياق، قال المدير التنفيذي لإدارة الاتصالات والعلاقات المؤسسية في بنك بوبيان، وليد الصقعي، إن تنوع الفعاليات التي يحرص البنك على دعمها يعكس رؤية واضحة

على التواجد الفاعل في مجالات متنوعة تمس أنماط الحياة اليومية.

ويعكس هذا التواجد المكثف خلال فترة زمنية قصيرة رؤية «بوبيان» في تقديم دور يتجاوز الدعم التقليدي، نحو صناعة حضور فاعلي يمتد عبر مجالات ريادة الأعمال، والاقتصاد الإبداعي، والرياضة، حيث شهدت

يواصل بنك بوبيان ترسيخ حضوره من خلال دعم المبادرات النوعية بمختلف مجالاتها، وهو ما تجسّد بشكل واضح خلال أسبوع واحد، مع اختتام مشاركته ورعايته لثلاث فعاليات بارزة شملت «قوت ماركت» و«حرب القهوة» و بطولة «Furnace» ولياقة البدنية، في تأكيد على تعزيز نطاق حضوره وحرصه



جانب من الحضور بفعالية «قوت ماركت»

لتعزيز التعاون في مجال تقديم الاستشارات

«ضمان الاستثمار» توقع مذكرة تفاهم مع «بلند العالمية»

ورحب الطرفان، بتوقيع تلك المذكرة، مؤكدين التزامهم بتعزيز التعاون وبذل الجهود المشتركة وتبادل رؤى السوق لتعزيز التجارة الدولية؛ بما يعزز من فرص نمو عملياتهما بالتركيز على اقتصادات الدول العربية.

«ضمان» مدير إدارة العمليات حسن حمدان، كما وقع نيابة عن «بلند» راهول باجاج كبير المسؤولين التنفيذيين ورئيس قسم الصادرات وهيئة التمويل؛ وفق تدوينة للمؤسسة على موقع التواصل الاجتماعي «إكس».

وقعت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واثتمان الصادرات مذكرة تفاهم مع شركة بلند العالمية المحدودة؛ لتعزيز التعاون بين الجانبين في مجال تقديم الاستشارات، وتوفير حلول التمويل. وقع الاتفاقية نيابة عن



بالتعاون مع مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

بيت التمويل يعزز ثقافة الإبداع بمشاركته المتميزة في برنامج «تحدي الابتكار 2025»

الحماد: نعمل من خلال رؤية واضحة لبناء قيادات مستقبلية متميزة



أحمد الحماد

للمؤسسات الكويتية وتمكين قياداتها من قيادة التحول المؤسسي وتحقيق نمو مستدام. ويُعد برنامج «تحدي الابتكار 2025» أحد أبرز المبادرات الوطنية في مجال الابتكار، ويعتمد نهجاً عملياً وتطبيقياً يمكن المشاركين من التغلب على تحديات حقيقية داخل مؤسساتهم، بالتعاون مع نخبة من الخبراء وأعضاء هيئة التدريس من Imperial Executive Education، وفي ختام البرنامج يقدم المشاركون حلولاً ابتكارية أمام القيادات التنفيذية في المؤسسات المشاركة.

الابتكار» قد استطاع أن يقدم للمشاركين منصة فعالة لتطبيق الأفكار والاستفادة من المهارات الجديدة وترسيخها في بيئة العمل. ويهدف البرنامج إلى مساعدة المشاركين على أن يكونوا رواد للتغيير ونشر أدوات ومنهجيات الابتكار في بيئات عملهم. وقد أعلنت مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ((KFAS عن شراكتها الاستراتيجية مع Imperial Executive Education ضمن النسخة العاشرة من برنامج «تحدي الابتكار 2025»، في خطوة تعكس التزام الجانبين بتطوير القدرات الابتكارية



نجاح برنامج «تحدي الابتكار 2025» في تحفيز قدرات موظفي بيت التمويل الكويتي، وصقل مهاراتهم لتحقيق التميز في الأداء، مؤكداً على حرص بيت التمويل الكويتي على الاستفادة من المبادرات الوطنية التي تطلقها مؤسسة الكويت للتقدم العلمي (KFAS)، للمساهمة في بناء منظومة ابتكار متكاملة تسهم في تطوير القطاع الخاص وتعزيز مكانة الكويت كمركز إقليمي للمعرفة والابتكار.

رواد التغيير

الجدير بالذكر أن برنامج «تحدي

جهوده في تطوير مؤهلات وإمكانات ثروته البشرية وتمكينها ودعمها لتمكين من تحقيق الأهداف المطلوبة.

حلول ابتكارية لتحديات واقعية

وأشاد الحماد بنجاح برنامج «تحدي الابتكار»، والذي أصبح منصة نوعية لصقل مهارات الكفاءات الوطنية، وبناء جيل جديد من القادة القادرين على تحويل الأفكار الإبداعية عبر وضع حلول ابتكارية لتحديات واقعية مرتبطة بطبيعة عملهم.

وأضاف: نحن سعداء بما لمسناه من

الكويتي، وقدراتهم العالية على طرح الأفكار والحلول التي تتواكب أحدث تقنيات العمل المصرفي، وتسهم في تطوير العمل والارتقاء بمستوى الأداء، وتعزيز جودة الخدمة المقدمة للعملاء. وأوضح الحماد أن بيت التمويل الكويتي يعمل من خلال رؤية واضحة لبناء قيادات مستقبلية متميزة، ويحرص على تطوير موظفيه بشكل مستمر وتأهيلهم من خلال باقة متكاملة من البرامج التدريبية المتخصصة، والمصممة وفق معايير منهجية وعلمية، مؤكداً في هذا الصدد أن مؤشرات الأداء الاستثنائية التي يحققها البنك هي انعكاس لنجاح

اختتم بيت التمويل الكويتي مشاركته الفاعلة في النسخة العاشرة من برنامج «تحدي الابتكار 2025» الذي نظّمته مؤسسة الكويت للتقدم العلمي (KFAS)، بالشراكة مع «Imperial Executive Education»، حيث سلط البرنامج الضوء على أهمية العمل الجماعي والتفكير الإبداعي للوصول إلى حلول مبتكرة.

رحلة تعليمية ميدانية

وامتد البرنامج على مدار أربعة أشهر في رحلة تعليمية ميدانية بدأت في الكويت واختتمت في Imperial College Business School بلندن، حيث نجح فريق بيت التمويل الكويتي المشارك في البرنامج والمكون من 4 من الموظفين وهم: نور العيسى، وعبد الوهاب الخضري، و حمد الأيوبي، و سعود النفيسي، في تحويل الأفكار المبتكرة إلى حلول قابلة للتطبيق تضيف قيمة حقيقية للعملاء وتعزيز كفاءة العمليات والخدمات، بدعم من نخبة من الأكاديميين والخبراء العالميين.

وبهذه المناسبة، تقدم رئيس الموارد البشرية والتحول لمجموعة بيت التمويل الكويتي بالتكليف أحمد حمد الحماد، بالتبنيّة لفريق عمل البنك المشارك في برنامج «تحدي الابتكار 2025»، وأشاد بما قدموه من أفكار جديدة ومبتكرة، تؤكد تفوق وتميز الكوادر الوطنية الشابة التي يضمها بيت التمويل

خلال «قريش الموظفين» والاحتفال بمرور 65 عاماً على تأسيس البنك

البحر: الإندماج والتحول خطط بنك الخليج في 2026

العدساني: البنك يفتح أبواب واسعة لكل من يؤمن به ويعمل من أجله

2

محفوظ: مقبلون على مرحلة هامة تتطلب مضاعفة الجهود والقادم أفضل

1



أحمد البحر يلقي كلمته

على أن هذا البنك يفتح أبواب واسعة لكل من يؤمن به ويعمل من أجله. وعبر عن شكره لموظفي البنك قائلاً: «إن التحديات والمشروعات الكبرى ليست عبئاً، بل فرص حقيقية لإثبات الذات وتحقيق النجاح، فاحرصوا على استثمار الفرص، وثقوا أن جهودكم محل تقدير واعتزاز من إدارة البنك». واختتم كلمته بالقول: «لا يفوتني أن أتقدم بجزيل الشكر لكل من ساهم في مسيرة التحول الرقمي للبنك، والتي شكّلت نقلة نوعية في عملنا، ورفعت من كفاءة عملياتنا، وحسّنت تجربة عملائنا، وكان من أبرز نتائجها إطلاق تطبيق الخدمات المصرفية للشركات مؤخراً. يذكر أن الحفل شهد تكريم موظفي البنك القدامى وفريق بنك الخليج لكرة القدم الذي حصل على بطولة كأس المصارف للمرة العاشرة في تاريخ البطولة مؤخراً، وكذلك فريق البولينج الذي وصل لنهائي بطولة المصارف.

بنك الخليج، والتي بدأت قبل أكثر من 22 عاماً، عندما التحقت بالبنك كموظف شاب، أتعلم، وأجتهد، وأحلم. وخلال هذه السنوات، تنقلت بين عدة مهام ومسؤوليات، مليئة بالتحديات والفرص، إلى أن تشرفت بتولي منصب نائب المدير العام لمجموعة الخدمات المصرفية للشركات في عام 2019، ثم تمت ترقيتي في عام 2023 إلى منصب المدير العام لمجموعة الخدمات المصرفية للشركات، وذلك قبل أن أُنال ثقة مجلس الإدارة لتولي منصب نائب الرئيس التنفيذي بالوكالة. وأضاف: هذه الرحلة لم تكن لتتحقق لولا بيئة العمل المميزة في بنك الخليج، وثقافته المؤسسية الراسخة، التي تقدر الاجتهاد، وتكافئ المخلصين في العمل. ففي بنكنا، لا يُقاس النجاح بعدد السنوات فقط، بل بحجم العطاء، والالتزام، والقدرة على التطور ومواكبة التغيير. وهذا ما يجعلني اليوم شاهداً



أحمد البحر وسامي محفوظ وفصل العدساني يتقدمون الحضور

اليوم ليس تاريخه العريق فحسب، بل ثروته البشرية التي لا تقدر بثمن، وجهدكم اليومي الذي تبذلونه في الفروع والإدارات المختلفة، فأنتم المحرك الحقيقي لتطور البنك، وجودة الأداء، وموثوقية الخدمات التي نقدمها». وتابع: «نحن مقبلون على مرحلة هامة، تتطلب مضاعفة الجهود منها مشروع التحول إلى بنك متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، وتحضير التجهيزات لمقترح الاندماج مع بنك وربة، فضلاً عن مواصلة العمل على تعزيز تجربة العميل عبر القنوات الرقمية، مع ترسيخ معايير الاستدامة وتطبيق أعلى معايير الالتزام والحوكمة». واستطرد: «ندرك جميعاً أن هذه المرحلة لن تنجح بالخطط الاستراتيجية وحدها، بل بنجاحكم أنتم في تحويل الاستراتيجية إلى واقع ملموس. وأؤكد لكم أن الإدارة التنفيذية ملتزمة بدعمكم،

وفي ختام كلمته عبر عن شكره لموظفي البنك والإدارة التنفيذية قائلاً: «إن ما تحقق من نجاحات خلال الفترة الماضية لم يكن ليحقق لولا إخلاصكم وتفانيكم وروح الفريق التي تميزكم، وقدرتكم الدائمة على التكيف مع المتغيرات وتحويل التحديات إلى فرص. ومع تطلعنا إلى المرحلة المقبلة، نؤكد التزامنا بمواصلة البناء على هذه الإنجازات، لترسيخ مكانة بنك الخليج كنموذج مصرفي رائد يُحتذى به». من جانبه، قدم الرئيس التنفيذي بالوكالة سامي محفوظ التهاني لموظفي البنك بمناسبة قرب حلول شهر رمضان الكريم والاحتفال بمرور 65 عاماً على تأسيس بنك الخليج، قائلاً «نحن في عائلة بنك الخليج لا تربطنا فقط بيئة عمل واحدة، بل تجمعنا مسؤولية مشتركة وطموح واحد لصناعة مستقبل أفضل لهذه المؤسسة العريقة». وأضاف: «ما يميز بنك الخليج

بمناسبة قرب حلول شهر رمضان الكريم، اجتمعت عائلة الخليج لإحياء عادة «القريش» والاحتفال بمرور 65 عاماً على تأسيس البنك، وذلك في مركز الشيخ جابر الأحمد الثقافي، بحضور رئيس مجلس الإدارة أحمد محمد البحر ومسؤولي الإدارة التنفيذية يتقدمهم الرئيس التنفيذي بالوكالة سامي محفوظ ونائب الرئيس التنفيذي بالوكالة فيصل العدساني وجمع كبير من موظفي البنك من مختلف الإدارات والفروع. وفي كلمته خلال «قريش الموظفين»، قال رئيس مجلس الإدارة أحمد البحر: «بمناسبة قرب حلول الشهر الفضيل، يسعدني أن أتقدم إليكم جميعاً بأصدق التهاني، سائلاً الله أن يعيده علينا وعليكم وعلى وطننا الغالي بالخير واليمن والبركات، وأن يديم علينا نعمة الأمن والاستقرار، ويبارك في جهودكم وعطائكم».

وأضاف: يتزامن احتفالنا بشهر رمضان المبارك مع مرور خمسة وستين عاماً على تأسيس بنك الخليج، وهي محطة مهمة في مسيرتنا، تؤكد دورنا في دعم التنمية الاقتصادية في دولة الكويت على مدى عقود، وتحملنا في الوقت ذاته مسؤولية الاستمرار في التطور والنمو، بما يحقق تطلعات مساهمينا وعملائنا. وأشار إلى أن عام 2026 يمثل نقطة انطلاق جديدة مع بدء تنفيذ استراتيجية 2030، وما تحمله من استحقاقات رئيسية، يأتي في مقدمتها مشروع تحول بنك الخليج إلى بنك متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، إضافة إلى مشروع الاندماج المحتمل مع بنك وربة، والذي لا يزال قيد الدراسة. وهي خطوات تتطلب منا جميعاً بذل المزيد من الجهد والعمل بروح الفريق الواحد لتحقيق أهدافنا المشتركة.

مشاركة واسعة من مختلف القطاعات بالدولة

«الكويتية» تنظم أوبريت «عز وفخر 2» احتفالاً بالأعياد الوطنية للبلاد

الفقعان: تجسيد معاني الفخر والانتماء ومسيرة العطاء والتضحية



نظمت شركة الخطوط الجوية الكويتية أوبريت غنائي تحت عنوان «عز وفخر 2» احتفالاً بالأعياد الوطنية لدولة الكويت مع موظفيها في مبنى الشركة الرئيسي، وذلك بحضور رئيس مجلس إدارة الخطوط الجوية الكويتية الكابتن / عبدالمحسن سالم الفقعان، وعددًا من الجهات في القطاعين العام والخاص.

وكعادتها السنوية، وحرصاً منها على مشاركة المجتمع الكويتي، تم تنظيم عدداً من الفعاليات خلال الأوبريت الغنائي «عز وفخر 2» احتفاءً بالأعياد الوطنية للبلاد شاركت بها بعض مدارس الكويت من منطقة الفروانية التعليمية من البنين والبنات، حيث قاموا بتقديم فقرات استعراضية وفنية متنوعة، كما شاركت الفرقة النحاسية التابعة لوزارة الدفاع لتقديم عرض عسكري خاص بالأعياد الوطنية، علاوة على ذلك، تواجدت جمعية السدو الكويتية لعرض عدداً من اللوحات التشكيلية والاعمال الفنية، بالإضافة إلى مشاركة كثيفة من الشركات المتخصصة في تقديم المأكولات الخفيفة والمشروبات وغيرها.

هذا وتخللت الاحتفالية أجواء مليئة بكل معاني المحبة والمودة بين الموظفين حباً ببلادنا الكويت، حيث قاموا بالنقاط الصور التذكارية ورددوا الاغاني الوطنية التي ملأت باحة الشركة، كما تم تزيين مبنى الشركة الرئيسي بألوان العلم الكويتي اضافة إلى توزيع أعلام دولة الكويت على الموظفين مما أضاف مزيجاً رائعاً من المشاعر الوطنية بين الموظفين لتجسد بذلك الروح الوطنية وتماشياً مع أجواء الاحتفالات المجيدة في البلاد.

وبهذه المناسبة السعيدة، رحب رئيس مجلس الإدارة الكابتن / عبدالمحسن سالم الفقعان بكلمته للحضور والموظفين قائلاً: «يسعدنا ويشرفنا في

الاحتفالات بمشاركة موظفيها الاعزاء بمختلف الادارات، حيث أن تلك المناسبة تجسد معاني الفخر والانتماء، وتذكرنا بمسيرة العطاء والتضحية التي سطرها أبناء الكويت جيلاً بعد جيل، ولا يسعنا إلا أن نستذكر بفخر واعتزاز الدور الوطني المشرف الذي تقوم به شركة الخطوط الجوية الكويتية على مدار الأعوام الماضية منذ العام 1954 في جميع المناسبات والظروف، ومشاركتها دائماً المجتمع في كافة الاصعدة كونها جزءاً أساسياً من هذا الوطن العظيم وداعماً له».

وأشار الفقعان إلى: «إن تنظيم الحفل الغنائي الضخم أوبريت (عز وفخر 2) هو تأكيد على أهمية الأعياد الوطنية المجيدة لدولة الكويت وترسيخ أجمل معاني الحب لها، ودليل على أن الخطوط الجوية الكويتية جزء من نسيج المجتمع الكويتي الكريم، ودائماً على استعداد لتقديم الدعم والعون لبلادنا الحبيبة الكويت».

وإرادة شعبها الوفي، لنواصل مسيرة البناء نحو مستقبل أكثر ازدهاراً وإشراقاً».

ونذكر: «انطلاقاً من مكانتها كناقل وطني لدولة الكويت، تواصل الخطوط الجوية الكويتية أداء دورها المحوري في تعزيز حضور بلادنا العزيزة على الساحة الدولية، حاملة اسم الكويت إلى مختلف أنحاء العالم، ومؤكدة التزامها الدائم بالمشاركة الفاعلة في كافة المناسبات الوطنية ودعم المبادرات التي تعكس روح الانتماء وتعزز الهوية الوطنية».

وبيّن الفقعان بأن الخطوط الجوية الكويتية هي جزءاً من مسيرة هذا الوطن، وتسهم في دعم تطلعاته التنموية، وترسخ قيم التميز والاحترافية في قطاع الطيران، بما يواكب رؤية دولة الكويت وطموحاتها المستقبلية.

وأردف الفقعان قائلاً: «اعتادت الشركة سنوياً على تنظيم هذه

زمينة، بل هو محطة نستحضر خلالها القيم التي قامت عليها دولة الكويت، من وحدة الصف والتكاتف والعمل المخلص، ونستذكر الإنجازات التي تحققت بفضل رؤية قيادتها الحكيمة

مسيرة وطن عريق استطاع عبر تاريخه أن يرسخ مكانته نموذجاً للنهضة والاستقرار والتقدم».

وأضاف الفقعان قائلاً: «إن الاحتفال بالأعياد الوطنية ليس مجرد مناسبة

الخطوط الجوية الكويتية أن نرحب بكم جميعاً في هذا الحفل احتفاءً بالأعياد الوطنية لدولة الكويت، تلك المناسبة الغالية التي تجسد في وجداننا معاني العزة والانتماء، وتستحضر



سوق الأسهم السعودي يتراجع بنهاية التعاملات

المؤشر انخفض 0.4% بخسائر بلغت 44.79 نقطة

اللون الأحمر يُخيم على ١٥ قطاعا بصدارة التطبيقات وخدمات التقنية

كما حل سهم «سلوشنز» على رأس قائمة الأسهم الأنشط من حيث السيولة بأكثر من 216.72 مليون ريال، من خلال كميات تجاوزت 1.05 مليون سهم. وتأتي تراجعات السهم أمس بعد الإعلان عن تراجع صافي أرباحها خلال عام 2025 بنسبة 5.89 % مقارنة بالعام 2024؛ حيث بلغ 1.503 مليار ريال، مقابل 1.597 مليار ريال في العام السابق. وعزت الشركة تراجع صافي الربح إلى انخفاض إجمالي الربح بمقدار 105 ملايين ريال، إلى جانب ارتفاع مصروف الزكاة والضريبة بقيمة 93 مليون ريال، والذي يعود بشكل رئيسي إلى عكس مخصصات زكوية متعلقة بفترات سابقة بعد انتهاء الفحص والربط مع هيئة الزكاة والضريبة والجمارك في العام السابق.

سهم «صناعة الورق» يشهد تداولات عرضية

لا يزال سهم الشركة السعودية لصناعة الورق «صناعة الورق» يتحرك في اتجاه عرضي دون اختراق مستويات رئيسية، وتميل الحركة حتى الآن إلى السلبية، حيث يتداول السهم دون المقاومة الرئيسية بالقرب من 59.30 ريال – 60.00 ريال. وفي حالة ثبات السعر دون مستوى 55.50 ريال، قد يؤدي إلى التراجع نحو 53.00 ريال – 54.00 ريال. وللمعودة إلى الإيجابية يجب الثبات أعلى المقاومة الرئيسية حول 60.00 ريال؛ لاستهداف مستوى 65.85 ريال – 61.90 ريال.

ملخص حركة السهم

وبدأ سهم صناعة الورق تداولاته في يناير 2025 بالقرب من مستوى 65.00 ريال، وسجل ارتفاعاً ملحوظاً خلال شهر يناير حتى وصل إلى 71.40 ريال. إلا أنه تعرض لضغوط بيعيه في شهر فبراير حتى شهر أبريل. وشهد السهم لاحقاً ارتفاعاً مؤقتاً في أبريل ومايو؛ لكنه لم يستمر طويلاً، حيث عاد للانخفاض مرة أخرى في شهر يونيو حتى شهر ديسمبر، متداولاً داخل اتجاه عرضي متذبذب، ونجح مؤخراً في شهر يناير عام 2026 في اختراق الاتجاه العرضي.



سهم «العربي» بين اختبار المقاومة وضغوط الاتجاه الهابط

قوي وواضح. فقد تحرك السهم من مستوى 20.20 ريال في بداية العام، مع تكوين قيعان صاعدة؛ ليواصل صعوده تدريجياً حتى شهر أبريل ليسجل مستوى 22.80 ريال. وقد تخلل هذا الاتجاه الصاعد فترة تجميع طويلة امتدت من شهر أبريل وحتى يوليو، قبل أن يخرج السهم من النطاق العرضي بقوه شرائية واضحة خلال شهري أغسطس وسبتمبر، مسجلاً قمة تاريخية عند مستوى 26.25 ريال، ودخل السهم مؤخراً في حركة تصحيحية حادة، من شهر أكتوبر حتى شهر يناير عام 2026.

يتحرك سهم العربي في اتجاه ثانوي هابط بعد تحقيقه قمة تاريخية جديدة، حيث يتداول السعر دون المتوسط المتحرك الرئيسي، وللمعودة إلى الإيجابية يجب الثبات أعلى مقاومة 21.20 ريال، بشمعتين متتاليتين لا تفصلهما شمعة عاكسة لاستهداف مستوى 21.50 ريال – 21.90 ريال. بينما الثبات دون المقاومة الرئيسية يرجح استمرار الحركة الهابطة نحو 20.45 ريال، تتجاوز المستوى قد يؤدي إلى امتداد الحركة الهابطة نحو 20.10 ريال.

ملخص حركة السعر:

تميزت الحركة السعريّة لسهم العربي خلال عام 2025 اتجاه صاعد

وكانت صدارة الأسهم النشطة من حيث الكميات لسهم «أمريكانا» بقيمة بلغت 32.39 مليون سهم، تلاه سهم «مهارة» بـ 21.44 مليون سهم.

السوق الموازي يتراجع 1.36%

وشهد السوق الموازي أداء سلبيا ليغلق مؤشر (نمو حد أعلى) بتراجع نسبته 1.36 %، فاقدًا 328.2 نقطة من قيمته، هبطت به إلى مستوى 23,764.92 نقطة.

تنفيذ 8 صفقات خاصة

شهد سوق الأسهم السعودية «تداول»، خلال جلسة أمس الاثنين، تنفيذ 8 صفقات خاصة على كل من

والصفقات الخاصة هي الأوامر التي يتم تنفيذها من خلال اتفاق مستثمر بائع ومستثمر مشتري على أوراق مالية محددة، بسعر محدد؛ بما يتوافق مع ضوابط (تداول)، ولوائح هيئة السوق المالية. ولا تؤثر الصفقات الخاصة في سعر آخر صفقة، وأعلى وأدنى سعر للسهم، وسعر الافتتاح، وسعر الإغلاق، ومؤشر السوق، أو مؤشرات القطاعات، بينما تؤثر بكميات وقيم التداول.

سهم «سلوشنز» يتصدر التراجعات

شهد سهم الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات «سلوشنز» خلال تعاملات أمس الإثنين، أداء سلبيا،

أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة أمس الإثنين، باللون الأحمر في ظل هبوط 3 قطاعات رئيسية بقيادة قطاع البنوك والطاقة، وسط تحسن السيولة مقارنةً بالجلسة السابقة.

وأغلق المؤشر العام للسوق «تاسي» متراجعاً 0.4 % بخسائر بلغت 44.79 نقطة، هبط بها إلى مستوى 11,183.85 نقطة؛ ليتخلى عن مستويات 11200 نقطة.

وارتفعت قيم التداول إلى 4.05 مليار ريال، من خلال 235.32 مليون سهم، مقابل نحو 3 مليارات ريال، بكمية تداول بلغت 216.53 مليون سهم، بنهاية جلسة أمس الأحد.

15 قطاعاً باللون الأحمر

وجاء إغلاق 15 قطاعا باللون الأحمر، بصدارة قطاع التطبيقات وخدمات التقنية الذي هبط 2.55 %، وتراجع قطاع الطاقة 0.7 %، وبلغت خسائر قطاعي المواد الأساسية والبنوك 0.46 % و0.3 % على التوالي.

وشهدت بقية القطاعات أداءً إيجابياً، وتصدر قطاع الإعلام والترفيه المكاسب، بعد صعوده 2.05 %، وأغلق قطاع الاتصالات مرتفعاً 0.16 % ليخالف أداء القطاعات الرئيسية.

191 سهماً تسجل خسائر

وعلى صعيد أداء الأسهم، شملت الخسائر 191 سهماً بصدارة سهم «سلوشنز» الذي هبط 8.01 % متأثر بهبوط أرباح الشركة لعام 2025، تلاه سهم «جاهز»، بنسبة تراجع بلغت 5.61%.

وجاء إغلاق 69 سهماً باللون الأخضر، تصدرها سهم «مهارة» بارتفاع نسبته 7.26 % تزامناً مع فوز شركة زميلة بمنافسة بقيمة 3.38 مليار ريال، وحل سهم «أسمنت العربية» بالمركز الثاني بعد صعوده 6.27 %.

الأسهم الأكثر نشاطاً

وتصدر سهم «سلوشنز» نشاط الأسهم من حيث القيمة، بـ 254.73 مليون ريال، وجاء سهم «الراجحي» في المركز الثاني بقيمة تداول بلغت 155.85 مليون ريال وأغلق مستقراً دون تغيير.

أكثر الشركات انخفاضاً				
الشركة	2026/02/15	2026/02/16	التغير	
1 سلوشنز	225.90	207.80	(8.01%)	
2 جاهز	13.55	12.79	(5.61%)	
3 تكافل الراجحي	78.50	75.00	(4.46%)	
4 أو جي سي	27.66	26.60	(3.83%)	
5 للتجهيزات	3.77	3.64	(3.45%)	
6 نايس ون	16.30	15.76	(3.31%)	
7 سداكو	219.20	212.00	(3.28%)	
8 ميكو	19.95	19.30	(3.26%)	
9 الخليج للتدريب	20.50	19.85	(3.17%)	
10 تنمية	59.95	58.05	(3.17%)	

أكثر الشركات ارتفاعاً				
الشركة	2026/02/15	2026/02/16	التغير	
1 مهارة	6.06	6.50	7.26%	
2 أسمنت العربية	21.37	22.71	6.27%	
3 الأبحاث والإعلام	100.00	104.30	4.30%	
4 أيان	12.12	12.59	3.88%	
5 الخزف السعودي	27.48	28.48	3.64%	
6 للملكة	8.71	9.00	3.33%	
7 الدوائية	30.04	31.04	3.33%	
8 ساسكو	54.95	56.40	2.64%	
9 الدريس	125.20	128.40	2.56%	
10 الماجد للعود	160.60	163.40	1.74%	

بضغط 24 شركة

سوق دبي يُنهى تعاملاته على تراجع

1

القطاعات المدرجة شهدت حالة من التباين

2

القيمة الإجمالية للأسهم تخطت 729 مليون درهم

أنهى مؤشر سوق دبي المالي جلسة أمس الإثنين على تراجع بنسبة 0.417 %، ليغلق عند مستوى 6702.03 نقطة، فاقداً نحو 28.08 نقطة مقارنة بإغلاقه السابق، وسط تباين في أداء القطاعات الرئيسية.

وسجلت حركة التداولات نشاطاً جيداً، حيث بلغت القيمة الإجمالية للأسهم المتداولة 729.36 مليون درهم، ناتجة عن تداول 353.231 مليون سهم، ونفذت هذه التداولات من خلال 16.635 ألف صفقة.

وعلى صعيد حركة الأسهم، شهدت الجلسة تفوقاً طفيفاً للأسهم المتراجعة، حيث انخفضت أسعار 24 شركة، في مقابل صعود 20 شركة أخرى، بينما حافظت 14 شركة على مستوياتها السعرية دون تغيير.

الأسهم الأكثر تراجعاً

تصدرت شركة النعيم القابضة للاستثمارات قائمة الأسهم الأكثر تراجعاً في سوق دبي بختام تعاملات أمس، حيث سجل السهم انخفاضاً حاداً بنسبة 9.677 % ليغلق عند سعر 1.400 درهم. الأسهم الأكثر ارتفاعاً

تصدرت شركة سكونقائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً في سوق دبي المالي بختام تعاملات أمس، حيث سجل السهم نمواً بنسبة 6.667 % ليغلق عند سعر 1.440 درهم.

أداء قطاعات السوق

شهدت القطاعات المدرجة في سوق دبي المالي حالة من تباين الأداء بختام تعاملات أمس، حيث غلب التراجع على المؤشرات القطاعية مع وجود استثناءات إيجابية في قطاعات قيادية.

وشهد السوق تركزاً استثمارياً لافتاً، حيث انحصرت أغلب التداولات في قائمة تضمنت عدداً من الأسهم القيادية.

ووفق لبيانات السوق، استحوذت 6 أسهم على نحو 72.4 % من السيولة النقدية، بينما استحوذت 6 أسهم أخرى على 72.1 % من إجمالي أحجام الأسهم المتداولة.

واستقطبت قائمة الأسهم الأكثر نشاطاً سيولة نقدية إجمالية بلغت 528.44 مليون درهم، وهو ما يمثل 72.44 % من القيمة الإجمالية للسوق

أظهر المستثمرون العرب نزعة شرائية هادئة، حيث بلغت محصلة تداولاتهم صافي استثمار بقيمة 3.794 مليون درهم.

وبرز المستثمرون الإماراتيون كأكبر قوة شرائية وداعمة للسوق في جلسة اليوم، حيث لعبت سيولتهم دوراً محورياً في الحفاظ على التوازن. وقد سجل المواطنون صافي استثمار «شراء» بقيمة 64.813 مليون درهم درهماً، وهو رقم يعادل تماماً صافي مبيعات فئات الأجانب والخليجيين والعرب مجتمعة، عبر مشتريات إجمالية بلغت 404.631 مليون درهم، مقابل مبيعات بقيمة 339.818 مليون درهم.

وأظهرت المؤسسات المالية الكبرى، وفي مقدمتها البنوك، ثقة كبيرة في المسار التشغيلي للسوق، حيث سجلت البنوك صافي استثمار بلغ 49.028 مليون درهم، مدعومة بصافي شراء إضافي من المؤسسات الأخرى بقيمة 34.262 مليون درهم، وسجلت الشركات صافي استثمار «بيعي» بقيمة 93.900 مليون درهم.

أما على صعيد الأفراد، فقد كانت تحركاتهم متوازنة إلى حد كبير مع ميل نحو الشراء، محققين

أكثر الشركات انخفاضاً				
الشركة	2026/02/13	2026/02/16	التغير	
1 طلبات	0.86	0.79	8.48 (%)	
2 لال كابيتال ريت	1.09	1.01	7.34 (%)	
3 سبينس	1.62	1.56	3.70 (%)	
4 الإنمار القابضة	0.25	0.24	3.64 (%)	
5 تبريد	3.08	3.01	2.27 (%)	
6 ديوا	3.10	3.03	2.26 (%)	
7 أليك القابضة	1.66	1.63	1.81 (%)	
8 الخليج للملاحة	2.18	2.15	1.38 (%)	
9 إعمار للتطوير	19.20	18.95	1.30 (%)	
10 الإتحاد العقارية	0.92	0.91	1.30 (%)	

أكثر الشركات ارتفاعاً				
الشركة	2026/02/13	2026/02/16	التغير	
1 سكون تكافل	1.35	1.44	6.67 (%)	
2 السلام- السودان	0.60	0.64	5.83 (%)	
3 بي اتش ام كابيتال للخدمات المالية	0.90	0.93	3.33 (%)	
4 الإمارات دبي الوطني	35.75	36.75	2.80 (%)	
5 بنك السلام - البحرين	2.27	2.32	2.20 (%)	
6 أملاك	1.73	1.76	1.73 (%)	
7 وطنية إيتراشيونال	0.66	0.67	1.53 (%)	
8 تعليم القابضة	4.16	4.21	1.20 (%)	
9 مجموعة تيكوم	3.98	4.02	1.01 (%)	
10 العربية للطيران	5.35	5.40	0.93 (%)	

مبيعات أجنبية تهبط بمؤشرات السوق

بورصة أبوظبي تتراجع بشكل هائل

هامشي في ختام التعاملات

وأظهرت الجلسة تبايناً في أداء الأسهم المدرجة مع ميل نحو الانخفاض، حيث انخفضت أسهم 48 شركة مقابل ارتفاع أسهم 39 شركة أخرى، بينما حافظت 14 شركة على مستويات أسعارها السابقة وبقيت على ثبات دون تغيير.

ورغم تراجع المؤشر العام، حققت القيمة السوقية الإجمالية للشركات المدرجة في سوق أبوظبي مكاسب قوية بنهاية جلسة اليوم، حيث ارتفعت إلى 3.215 تريليون درهم مقارنة بنحو 3.212 تريليون درهم في جلسة الجمعة الماضية. وبهذا النمو، ربح السوق 3 مليارات درهم في جلسة واحدة، محققاً زيادة بنسبة 0.096 %.

الأسهم الأكثر تراجعاً

تصدرت شركة أبوظبي الوطنية للتكافل قائمة التراجعات من حيث النسبة المئوية، حيث هبط سعر سهمها بنسبة 9.920 % ليغلق عند 5.630 درهم.

الأسهم الأكثر ارتفاعاً

تصدر سهم دار التأمين قائمة الراجين في سوق أبوظبي أمس، حيث قفز سعر السهم بنسبة 14.894 % ليغلق عند 0.864 درهم.

الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث قيمة التداول

استحوذت 5 أسهم كبرى على حصة تبلغ 43.06 % من إجمالي قيمة تداولات سوق أبوظبي اليوم. وبلغت القيمة المجمعة لتداولات هذه الأسهم نحو 429.027 مليون درهم.

الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث حجم التداول

استحوذت 5 أسهم قيادية على نحو 40.78% من إجمالي حجم الأسهم المتداولة في سوق أبوظبي أمس، حيث بلغت الكمية المجمعة لتداولات هذه الأسهم 123.183 مليون سهم.

أداء قطاعات السوق

شهدت مؤشرات سوق أبوظبي تبايناً ملحوظاً في أدائها؛ حيث تصدر مؤشر فوتسي للمرافق

أنهى مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية، جلسة أمس الإثنين، على تراجع طفيف، حيث أغلق عند مستوى 10.623 نقطة، مسجلاً انخفاضاً بمقدار 13 نقطة، ما يعادل 0.122 %.

وعلى صعيد حركة التداول، بلغت القيمة الإجمالية للسيولة المتداولة في السوق نحو 996.375 مليون درهم، تم تنفيذ هذه التداولات من خلال 21.557 ألف صفقة شملت تبادل 302.059 مليون سهم.

أكثر الشركات انخفاضاً				
الشركة	2026/02/13	2026/02/16	التغير	
1 الخليج للمشاريع الطبية	2.23	2.11	5.38 (%)	
2 العربي للتحد	1.47	1.40	4.76 (%)	
3 مجموعة توبوينت زيرو ش م ع	2.20	2.13	3.18 (%)	
4 أدنوك للإمداد والخدمات	5.67	5.52	2.65 (%)	
5 أسمنت الفجيرة	0.47	0.46	2.15 (%)	
6 سوداتل	0.65	0.63	2.01 (%)	
7 أدنوك للغاز	3.63	3.56	1.93 (%)	
8 مجموعة اي 7	1.10	1.08	1.82 (%)	
9 فينكس كروب	0.94	0.93	1.80 (%)	
10 أدنوك للحفر	5.32	5.23	1.69 (%)	

أكثر الشركات ارتفاعاً				
الشركة	2026/02/13	2026/02/16	التغير	
1 دار التأمين	0.75	0.86	14.89 (%)	
2 عنان للاستثمار القابضة	1.10	1.26	14.55 (%)	
3 الشارقة للإسمنت	0.90	1.03	14.06 (%)	
4 حياة للتأمين	1.30	1.40	7.69 (%)	
5 اوراسكوم	35.64	37.86	6.23 (%)	
6 أسمنت الخليج	0.98	1.04	6.12 (%)	
7 بلدكو	1.36	1.44	5.88 (%)	
8 اشراق للاستثمار	0.48	0.51	5.17 (%)	
9 طاقة	2.92	3.03	3.77 (%)	
10 رأس الخيمة للأسمنت الأبيض	0.99	1.02	3.03 (%)	

المؤشر العام انخفض 0.37 %

بورصة قطر تواصل التراجع بضغط 5 قطاعات

أكثر الشركات انخفاضاً				
الشركة	2026/02/15	2026/02/16	التغير	
مخازن	2.521	2.348	6.86%	1
الإجارة	0.735	0.697	5.17%	2
قطر للتأمين	2.290	2.199	3.97%	3
كيو إل إم	2.520	2.432	3.49%	4
صناعات قطر	12.400	12.130	2.18%	5
الطبية	1.549	1.516	2.13%	6
استثمار القابضة	4.285	4.210	1.75%	7
ودام	1.851	1.822	1.57%	8
دلالة	0.967	0.958	0.93%	9
الاسمنت	2.995	2.968	0.90%	10

أغلقت بورصة قطر تعاملات أمس الإثنين منخفضة؛ بضغط تراجع 5 قطاعات. وانخفض المؤشر العام بنسبة 0.37 % ليصل إلى النقطة 11426.59، فاقداً 42.31 نقطة عن مستوى الأحد الماضي. وأثر على الجلسة تراجع 5 قطاعات في مقدمتها التأمين بـ2.52 %، وارتفع قطاعا النقل و العقارات بـ0.37 % و0.11 % على التوالي. ارتفعت السيولة إلى 429.79 مليون ريال، مقابل 349.29 مليون ريال الأحد الماضي، وتراجعت أحجام التداول عند 145.38 مليون سهم، مقارنةً بـ145.44 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 24.07 ألف صفقة، مقابل 16.4 ألف صفقة الأحد. ومن بين 51 سهماً نشطاً، تقدم سهم «مخازن» تراجعات الأسهم البالغ عددها 34 سهماً بـ6.86 %، عقب إقرارها توزيع أرباح نقدية، بينما ارتفع سعر 17 سهماً على رأسها «السلام» بـ4.26 %، واستقر سعر 5 أسهم. وجاء سهم «السلام» في مقدمة نشاط الكميات بحجم بلغ 15.99 مليون سهم، فيما تصدر السيولة سهم «كيو إن بي» بقيمة 58.01 مليون ريال.

أكثر الشركات ارتفاعاً				
الشركة	2026/02/15	2026/02/16	التغير	
السلام	0.821	0.856	4.26%	1
مجمع الناعي	5.339	5.476	2.57%	2
العامة	1.430	1.450	1.40%	3
مساندة	9.399	9.519	1.28%	4
بنك الدوحة	2.913	2.949	1.24%	5
الأهلي	3.815	3.854	1.02%	6
للحار القابضة	2.400	2.423	0.96%	7
أعمال	0.880	0.888	0.91%	8
نقلات	4.845	4.880	0.72%	9
الخليج التكافلي	2.412	2.425	0.54%	10

سوق مسقط يرتفع بنهاية تعاملات الإثنين

أكثر الشركات ارتفاعاً				
الشركة	2026/02/15	2026/02/16	التغير	
اسياد	0.218	0.228	4.59%	1
بنك نزوى	0.155	0.162	4.52%	2
ريسوت للإسمنت	0.095	0.099	4.21%	3
بنك صحار	0.215	0.223	3.72%	4
أوكيو للصناعات الأساسية	0.218	0.226	3.67%	5
عمان كلورين	0.228	0.236	3.51%	6
عمانتيل	1.208	1.250	3.48%	7
صناعة مواد البناء	0.073	0.075	2.74%	8
أوكيو للاستكشاف والإنتاج	0.448	0.459	2.46%	9
الباطنة للطاقة	0.168	0.172	2.38%	10

دعم المؤشر صعود الأسهم القيادية

وتصدر سهم أوكيو للصناعات الأساسية الأسهم النشطة حجماً اليوم بتداول 63.35 مليون سهم، فيما تصدر سهم أوكيو للاستكشاف والإنتاج النشاط قيمةً بنحو 15.09 مليون ريال.

أكثر الشركات انخفاضاً				
الشركة	2026/02/15	2026/02/16	التغير	
الجزيرة للخدمات	0.204	0.201	1.47%	1
الأنوار للإستثمارات	0.140	0.138	1.43%	2
عمان والإمارات	0.115	0.114	0.87%	3
الشرقية للاستثمار	0.123	0.122	0.81%	4
أريدو	0.350	0.348	0.57%	5
الأنوار لبلاط السيراميك	0.195	0.194	0.51%	6
شل العمانية	0.824	0.820	0.49%	7
سيميكورب صلالة	0.224	0.223	0.45%	8
للطاحن العمانية (ش.م.ع.ع)	0.495	0.494	0.20%	9

ارتفع المؤشر العام لسوق مسقط بنهاية تعاملات أمس الإثنين، بنسبة 2.17 بالمائة؛ ليغلق عند مستوى 7,282.94 نقطة، رابحاً 154.42 نقطة عن مستوياته بجلسة الأحد. ودعم ارتفاع المؤشر صعود الأسهم القيادية، وارتفاع المؤشرات القطاعية مجتمعة، وتصدرها قطاع الخدمات بنسبة 1.66 بالمائة، مع ارتفاع سهم مدينة مسقط للتحلية القيادي بنسبة 5.26 بالمائة، وارتفع سهم اسياد للنقل البحري القيادي بنسبة 4.59 بالمائة. وارتفع مؤشر القطاع المالي بنسبة 1.37 بالمائة، مع ارتفاع سهم بنك نزوى القيادي بنسبة 4.52 بالمائة، وارتفع سهم بنك صحر الدولي القيادي بنسبة 3.72 بالمائة. وكان الصناعة أقل القطاعات ارتفاعاً أمس بنسبة 0.75 بالمائة، مع صدارة سهم الوطنية لمنتجات الألمنيوم القيادي للرابحين بنسبة 51.56 بالمائة، وارتفع سهم ريسوت للأسمنت القيادي بنسبة 4.21 بالمائة. وحد من ارتفاع قطاع الصناعة تقدم سهم مطاحن صلالة على المتراجعين اليوم بنسبة 8.73 بالمائة. وارتفع حجم التداولات أمس بنسبة 14.07 بالمائة إلى 202.48 مليون ورقة مالية، مقابل 177.51 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة. وارتفعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 15.56 بالمائة إلى 59.41 مليون ريال، مقارنةً بنحو 51.41 مليون ريال جلسة أمس الأحد.

وسط تعاملات بحجم 2.39 مليون سهم

أداء إيجابي ومكاسب ملحوظة لبورصة البحرين



أنهت بورصة البحرين تعاملات جلسة أمس الاثنين، على ارتفاع؛ بدعم قطاع المال. ومع ختام تعاملات أمس، ارتفع المؤشر العام بنسبة 0.1 % إلى مستوى 2050 نقطة، وسط تعاملات بحجم 2.39 مليون سهم بقيمة 917.255 ألف دينار، توزعت على 70 صفقة. وتصدر الأسهم الأكثر ارتفاعاً سهم المجموعة العربية

أكثر الشركات ارتفاعاً				
الشركة	2026/02/15	2026/02/16	التغير	
البحرين الوطني	0.490	0.492	0.41%	1

أكثر الشركات انخفاضاً				
الشركة	2026/02/15	2026/02/16	التغير	
البحرين الاسلامي	0.084	0.083	1.19%	1

توسع رقمي قياسي لمنتجات كوريا الجنوبية في الأسواق العالمية



شهدت الدول العشر الأعضاء في رابطة دول جنوب شرق آسيا «آسيان» انخفاضاً بنسبة 4.4 %، أما بالنسبة لفئات المنتجات، فقد سجلت الأغذية والمشروبات قفزة بنسبة 49.2 % لتصل إلى 112.9 مليار وون، وهو أعلى مستوى منذ مراجعة المعايير الإحصائية في 2017، تلتها مستحضرات التجميل بزيادة 20.4 %، فيما ارتفعت مبيعات الألبومات ومقاطع الفيديو والآلات الموسيقية بنسبة 7 %.

يعكس هذا الأداء قدرة الشركات الكورية على استثمار قوة التجارة الإلكترونية لتعزيز صادراتها العالمية، مع تركيز على القطاعات الأكثر طلباً وفتح أسواق جديدة أمام المنتجات الكورية.

إيطاليا تخفض الدين الحكومي مع زيادة ملكية الأجانب

شهد الاقتصاد الإيطالي حركة ملحوظة في الدين العام خلال نهاية العام الماضي، حيث أفاد «بنك إيطاليا» بانخفاض الدين الحكومي العام من 3.124 تريليون يورو في نوفمبر إلى 3.10 تريليون يورو في ديسمبر، وفقاً للمحق المالية العامة الصادر عن البنك.

وأوضحت وكالة «بلومبرغ» للأنباء أن ملكية الأجانب للأوراق المالية الإيطالية ارتفعت إلى 34.3 % في نوفمبر مقارنة مع 34.1 % في أكتوبر، مسجلة زيادة بحوالي 8.98 مليار يورو لتصل إلى 880.45 مليار يورو.

وعلى صعيد السيولة الحكومية، بلغ صافي الفائض النقدي للحكومة 17.060 مليون يورو في ديسمبر، فيما سجل ميزان مدفوعات الخزانة التابع للبنك المركزي الإيطالي عجزاً قدره 22.239 مليون يورو لنفس الشهر.

السعودية تعتمد بشكل متزايد على تقنيات «جوجل كلاود» لتعزيز التحول الرقمي



في السعودية تقع في الدمام، وتلتزم بكافة أنظمة المملكة ومتطلبات الأمن السيبراني، مما يضمن بقاء البيانات ضمن الحدود المحلية وتعزيز السيادة الرقمية، ويضمن العملاء حول مستويات الأمان والامتثال القانوني.

وأضاف أن هذه الخطوات تأتي في إطار استراتيجية المملكة لدعم التحول الرقمي، وتشجيع استخدام الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية كأدوات أساسية لتعزيز تنافسية الاقتصاد الوطني وتحقيق التكامل بين مختلف القطاعات.

شهدت السعودية توسعاً ملحوظاً في استخدام الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي خلال السنوات الأخيرة، حيث تعتمد اليوم أكثر من 200 جهة في القطاعين الحكومي والخاص على تقنيات «جوجل كلاود» لتعزيز كفاءة أنظمة البيانات وتطوير العمليات التشغيلية.

وأوضح الرئيس التنفيذي لشركة كونتكتس عبد الله جروران، الشريك الحصري لـ «جوجل كلاود» في المملكة، خلال «قمة ومعرض وام السعودية 2026» في مركز الرياض للمعارض والمؤتمرات، أن

بلاكستون تقود استثماراً ضخماً لتعزيز الذكاء الاصطناعي في الهند

الديون بقيمة 600 مليون دولار أخرى، لاستخدامها في نشر أكثر من 20 ألف وحدة معالجة رسومات في الهند، مخصصة لتدريب نماذج الذكاء الاصطناعي وتطبيقات الأداء العالي.

ويضم تحالف المستثمرين، إلى جانب «بلاكستون»، شركات مثل «Teachers' Venture Growth»، و«TVS Capital»، و«ONE 360»، و«Nexus»، بينما تعاونت الشركة مع المؤسس المشارك والرئيس التنفيذي لشركة «نيسا» شاراد سانغي لتسريع نمو الشركة.

مستثمرين مناقشة أحدث الاتجاهات والتقنيات، حيث تعد القمة منصة لإبراز القدرات الهندية في سباق الذكاء الاصطناعي العالمي. وأفاد غانيش ماني، المدير الإداري الأول في أنشطة الملكية الخاصة لدى «بلاكستون»، أن هذا الاستثمار سيضع «نيسا» في موقع قيادي لتطوير البنية التحتية للذكاء الاصطناعي في البلاد، وتمكين الشركات والمؤسسات العامة من نشر تقنيات الذكاء الاصطناعي بفاعلية أكبر. وبجانب الاستثمار عبر حقوق الملكية، تسعى «نيسا» لتأمين تمويل إضافي عبر

تواصل الهند تعزيز مكانتها كمنافس عالمي في مجال الذكاء الاصطناعي، وذلك من خلال استثمارات ضخمة في البنية التحتية الرقمية. ففي أحدث التطورات، أعلنت شركة «بلاكستون» أنها ستقود استثماراً بقيمة 600 مليون دولار في شركة الحوسبة السحابية الهندية الناشئة «نيسا»، المتخصصة في تطوير حلول الذكاء الاصطناعي، ضمن حقوق ملكية رأس المال. ويتزامن هذا الإعلان مع انطلاق قمة «تأثير الذكاء الاصطناعي في الهند»، التي تجمع قادة الصناعة ومسؤولين حكوميين

اليونان تواجه إضراب سائقي الأجرة بسبب السيارات الكهربائية

في ظل التحولات السريعة التي يشهدها قطاع النقل حول العالم، تواجه المدن تحديات كبيرة في التوازن بين الابتكار التكنولوجي وحماية حقوق العاملين التقليديين، حيث تثير السيارات الكهربائية وخدمات النقل الذكي جدلاً واسعاً حول المنافسة والتنظيم.

أعلنت نقابة سائقي سيارات الأجرة في أثينا عن إضراب يستمر ثلاثة أيام يبدأ غداً الثلاثاء ويستمر حتى الخميس، على أن يمتد في يومي الأربعاء والخميس إلى مناطق أخرى من اليونان، ضمن تحرك احتجاجي على ما تصفه النقابة بالتحول الإجباري نحو السيارات الكهربائية.

وتطالب النقابة بإطار تنظيمي واضح لخدمات النقل الذكي، معتبرة أن بعض ممارسات الشركات متعددة الجنسيات تشكل منافسة غير عادلة وغير خاضعة للرقابة، وفق ما نقلته وكالة الأنباء الألمانية «د ب أ».

بيتكوين بلا اتجاه واضح بعد خسائر متتالية وأصابع الاتهام نحو تلاعبات السوق

بيتكوين بموجة بيع كبيرة في 10 أكتوبر، حين جرى تصفية رهانات بمليارات الدولارات، وسحب المستثمرون منذ ذلك الحين أكثر من 8.4 مليار دولار من صناديق بيتكوين الفورية المتداولة في البورصة في الولايات المتحدة، بحسب بيانات «بلومبرغ».

كما زاد حذر السوق بعد أن خفض بنك «ستاندرد تشارترد» توقعاته لسعر بيتكوين في نهاية 2026 بمقدار الثلث، متوقعاً تراجعها إلى 50 ألف دولار قبل أن تتعافى إلى نحو 100 ألف دولار، مقارنة بتقدير سابق عند 150 ألف دولار. ومع ذلك، يرى بعض المحللين الفنيين أن هناك مجالاً لارتداد الأسعار، طالما حافظت بيتكوين على التداول فوق المتوسط المتحرك لـ200 أسبوع عند 58,239 دولاراً، مع مقاومة أولية محتملة بين 73 ألف و75 ألف دولار، وفقاً لتوني سيكامور من «آي جي أستراليا» (IG Australia).

تكون مدفوعة جزئياً بتلاعبات السوق، خصوصاً عبر الرهانات الكبيرة والتداولات المرتبطة بالعقود الآجلة. وأوضح مطلون أن مجموعات من المستثمرين ذوي رؤوس أموال كبيرة قد تستفيد من البيع والشراء في أوقات محددة لإحداث تقلبات مؤقتة، مما يصعب على المستثمرين الأفراد قراءة الاتجاه الحقيقي للسعر. ويُعد مراقبة أحجام التداول اليومية والتحركات غير المعتادة للصناديق المؤسسية والمؤثرين في السوق مؤشرات مهمة للتمييز بين التحركات الطبيعية وتلاعبات السوق المحتملة.

بدأ تراجع

تلاعبات محتملة تؤثر على التحركات السعرية

مع استمرار حالة عدم اليقين في السوق، حذر بعض الخبراء من أن التقلبات الأخيرة قد تؤدي إلى مزيد من التراجع.

الفترة، وفقاً لبيانات «كوين جيكو» (CoinGecko). أدى هذا الضعف المستمر إلى دفع بعض المحللين للتساؤل عن إمكانية بلوغ الأسعار قاعها. وقال غريغ ماغاديني، مدير المشتقات لدى «أمبر داتا» (Amberdata): «السؤال الكبير هو ما إذا كانت العملات المشفرة قد وصلت إلى القاع أم أن هناك مزيداً من التراجع في الأفق».

وأضاف أن معنويات الاحتفاظ بالأصول الرقمية والتدفقات الداخلة والخارجة من صناديق بيتكوين الفورية المتداولة في البورصة ستكون مؤشرات رئيسية لمتابعة مسار السوق.

شهد سعر بيتكوين تذبذباً ملحوظاً بعد تسجيله رابع خسارة أسبوعية متتالية، وسط صعوبة تحديد اتجاه واضح للعملة عقب تلاشي موجة صعود مؤقتة خلال عطلة نهاية الأسبوع.

أنهت أكبر العملات المشفرة تعاملات الأحد على تراجع بنسبة 2.6 % للأسبوع، بعد أن ارتفعت مؤقتاً قرب مستوى 71 ألف دولار يوم السبت. وفي الساعة 9:45 صباح الاثنين في لندن، ارتفع سعر بيتكوين بنسبة طفيفة بلغت 0.2 % إلى 68,955 دولاراً، فيما صعدت إيثيريوم، ثاني أكبر العملات الرقمية، إلى 1,988 دولاراً.

وتراجعت بيتكوين بأكثر من 40% عن ذروتها القياسية التي سجلتها في أكتوبر عند نحو 127 ألف دولار، مع عجزها عن مواكبة موجات الصعود في الذهب أو الأسهم. وخسرت سوق العملات المشفرة الأوسع ما يقارب تريليوني دولار من قيمتها خلال نفس



أسعار النفط تستقر مع ترقب المحادثات النووية بين أميركا وإيران

1 خام برنت ارتفع 3 سنتات إلى 67.78 دولار للبرميل

2 الغاز الطبيعي الأميركي يهبط لأدنى مستوى في 4 أشهر



لم يطرأ تغير يذكر على أسعار النفط أمس الإثنين، إذ يقيم المستثمرون الآثار المترتبة على السوق من المحادثات المرتقبة بين الولايات المتحدة وإيران بهدف تخفيف التوترات على خلفية زيادة متوقعة في إمدادات «أوبك+».

وارتفعت العقود الآجلة لخام برنت 3 سنتات إلى 67.78 دولار للبرميل. وزاد خام غرب تكساس الوسيط الأميركي سنتين اثنتين للبرميل. ولن يكون هناك تسوية لخام غرب تكساس الوسيط أمس الاثنين بسبب عطلة.

سجل كلا المؤشرين انخفاضاً أسبوعياً الأسبوع الماضي، إذ تراجع برنت بنحو 0.5 %، بينما خسر خام غرب تكساس الوسيط 1 %، وذلك بعد أن أدت تصريحات الرئيس الأميركي دونالد ترامب يوم الخميس بأن واشنطن قد تتوصل إلى اتفاق مع إيران خلال الشهر المقبل، إلى انخفاض الأسعار في ذلك اليوم، بحسب وكالة «رويترز».

استئناف المفاوضات

واستأنفت الدولتان المفاوضات في وقت سابق من هذا الشهر بهدف التوصل إلى اتفاق في نزاعهما المستمر منذ عقود حول برنامج طهران النووي وتجنب مواجهة عسكرية جديدة، ومن المقرر أن تعقدا جولة ثانية من المحادثات في جنيف اليوم الثلاثاء. وذكرت تقارير نقلا عن دبلوماسي إيراني الأحد أن طهران تسعى إلى التوصل إلى اتفاق نووي مع الولايات المتحدة يحقق فوائد اقتصادية للطرفين، بما في ذلك استثمارات في مجال الطاقة والتعدين وشراء طائرات قيد المناقشة.

وقال محلل السوق في «آي.جي» توني سيكامور: «مع توقع تمسك كلا الجانبين

بخطوطهما الحمراء الأساسية، فإن التوقعات بتوصلهما إلى اتفاق منخفضة، ومن المرجح أن يكون هذا الهدوء قبل العاصفة».

وأبلغ مسؤولون أميركيون «رويترز» أن الولايات المتحدة أرسلت حاملة طائرات ثانية إلى المنطقة وتستعد لاحتمال شن حملة عسكرية مستمرة إذا لم تنجح المحادثات.

وحذر الحرس الثوري الإيراني من أنه في حالة شن ضربات على الأراضي الإيرانية، فإنه قد يرد بالهجوم على أي قاعدة عسكرية أميركية.

استئناف زيادة الإنتاج

ومع تلقي الأسعار دعماً من التوترات بين الولايات المتحدة وإيران، ذكرت «رويترز» أن مجموعة «أوبك+» لمنتجي النفط تميل إلى استئناف زيادة الإنتاج اعتباراً من أبريل بعد توقف دام 3 أشهر، لتلبية نزوة الطلب في الصيف.

وقال سيكامور «استجابات السوق بشكل جيد إلى حد ما لتلك التقارير».

وأضاف «لولا علاوة المخاطر الجيوسياسية تلك

أو الدعم، لكان سعر النفط الخام أقل من 60 دولاراً هذا الصباح»، في إشارة إلى خام غرب تكساس الوسيط.

ومن المتوقع أن تكون الأنشطة في الأسواق المالية العالية ضعيفة اليوم الاثنين مع إغلاق السوق في الصين وكوريا الجنوبية وتايوان بسبب العطلات.

الغاز الطبيعي الأميركي يهبط لأدنى مستوى

وفي سياق متصل تراجعت أسعار الغاز الطبيعي

في الولايات المتحدة إلى أدنى مستوى لها في 4 أشهر، مع ضغط توقعات الطقس الأكثر دفئاً على آفاق الطلب على التدفئة.

وانخفضت العقود الآجلة لتسليم مارس بنسبة وصلت إلى 7.4 % في التعاملات الآسيوية المبكرة لتسجل 3 دولارات لكل مليون وحدة حرارية بريطانية، وهو أدنى مستوى خلال الجلسة منذ 17 أكتوبر.

وشهدت أسعار الغاز الطبيعي الأميركي تقلبات حادة منذ بداية العام، إذ لامس عقد أقرب استحقاق أعلى مستوى في 3 أعوام الشهر الماضي، بعدما أدت عاصفة شتوية إلى ارتفاع الطلب وتعطل بعض الإمدادات.

وقالت مجموعة بورصات لندن إن متوسط إنتاج الغاز في الولايات الأميركية ارتفع إلى 107.5 مليار قدم مكعبة في اليوم حتى الآن في فبراير، ارتفاعاً من 106.3 مليار قدم مكعبة في اليوم في يناير.

وبعد موجة البرد الشديد خلال الأسابيع القليلة الماضية، توقع خبراء الأرصاد الجوية أن يظل الطقس في جميع أنحاء البلاد أكثر دفئاً من المعتاد حتى 26 فبراير.

وسحبت شركات الطاقة رقماً قياسياً بلغ 360 مليار قدم مكعبة من الغاز من المخزون خلال الأسبوع المنتهي في 30 يناير لتلبية الطلب المتزايد على التدفئة خلال موجة البرد، مما أدى إلى خفض المخزونات بما يصل إلى 1 % أقل من المستويات العادية في هذا الوقت من العام.

ومع ذلك، أشار محللو الطاقة إلى أن الطقس المعتدل المتوقع خلال الأسابيع القليلة المقبلة قد يقضي على معظم هذا العجز في المخزون بحلول أوائل مارس.

وسط جني أرباح عنيف

أسعار الذهب تتراجع تحت 5 آلاف دولار للأونصة

1 إغلاق الأسواق الصينية ساهم في التقلبات الحادة للسوق بسبب ضعف السيولة

2 بنوك كبرى تتوقع أن يستأنف المعدن الأصفر اتجاهه الصعودي

تراجعت أسعار الذهب عالمياً، أمس الإثنين، لتكسر هبوطاً الحاجز النفسي الهام والمراقب بشدة عند 5 آلاف دولار للأونصة. هذا التراجع أعاد المعدن النفيس إلى مستويات 4994 دولاراً، مدفوعاً بموجة «جنّي أرباح» واسعة النطاق وقوة مفاجئة للدولار الأميركي، مما أربك حسابات المراهنين على استمرار الصعود التاريخي فوق الخمسة آلاف.

تداولات اللحظة

بعد أن سجل الذهب مكاسب قوية تجاوزت 2 في المائة في الجلسة السابقة مستقراً فوق الـ 5 آلاف دولار، عكس المعدن الأصفر اتجاهه يوم الاثنين ليسجل السعر الحالي: حوالي 4994.09 دولار للأونصة بنسبة هبوط تقارب 1 في المائة.

السبب المباشر: استغلال المستثمرين للقيمة السعريّة لتسييل المكاسب (جنّي الأرباح)، تزامناً مع ارتفاع مؤشر الدولار الذي جعل الذهب أكثر تكلفة للمشتريين بعملة أخرى.

غياب السيولة: ساهم إغلاق الأسواق الصينية بمناسبة «رأس السنة القمرية» في جعل حركة الأسعار أكثر حدة وتذبذباً بسبب ضعف السيولة في التداولات الآسيوية.

لماذا انهيار الذهب تحت الـ 5 آلاف دولار؟

رغم أن بيانات التضخم الأميركية يوم الجمعة كانت «أبرد» من المتوقع (نمو بنسبة 0.2 في المائة فقط)، وهو ما يدعم عادة الذهب، إلا أن الأسواق شهدت حالة من «التشبع الشرائي».

المخاوف الجيوسياسية تعمل كـ«وسادة أمان» تمنع الأسعار من السقوط الحر، حيث يظل الذهب الملاذ المفضل في أوقات الحروب والأزمات، حتى وإن تعرض لضغوط تقنية وتصحيحية تحت حاجز الـ 5 آلاف دولار.

وقفز الذهب إلى مستوى قياسي فوق 5595 دولاراً في أواخر يناير مع موجة من الشراء المضاربي التي دفعت الارتفاع إلى نقطة الانكسار، قبل أن يؤدي انهيار مفاجئ مع مطلع الشهر إلى انخفاضه قرب 4400 دولار. وفي تداولات متقلبة، استعاد المعدن نحو نصف خسائره منذ ذلك الحين.

توقعات بمسار صعودي جديد

وتتوقع بنوك عدة أن

يرى المحللون أن كسر مستوى 5 آلاف دولار نزولاً يمثل محاولة من السوق لـ«إعادة التوازن» والبحث عن زخم جديد. ويراقب المتداولون الآن مستوى الدعم القادم عند 4950 دولاراً؛ فالبقاء فوقه يعني أن الاتجاه الصاعد لا يزال قائماً، بينما كسر هذا الدعم قد يفتح الباب لمزيد من التراجع.

العوامل الجيوسياسية

ما يمنع الذهب من «انهيار» أكبر هو التوتر المتصاعد في الشرق الأوسط، وتحديداً الأنباء الواردة عن استعدادات عسكرية أميركية محتملة ضد إيران. هذه



تاريخ الشركات العائلية وأثرها على النظم الاقتصادية العالمية

8

الأسس المؤسسية لبناء استراتيجية وحدة الأعمال وتحقيق القيمة المستدامة

كتب جورج حبيب

التوجهات الاستراتيجية العامة، وصولاً إلى فرق العمل في الصفوف الأمامية التي تضطلع بتنفيذ المبادرات والقرارات التكتيكية. فنجاح الاستراتيجية لا يتحقق بصياغتها فحسب، بل بقدرة جميع أطراف المنظمة على فهمها وتطبيقها والعمل بتناغم لتحقيق أهدافها طويلة الأجل.

على تعديل استراتيجياتها كلما دعت الحاجة، حفاظاً على ملاءمتها وقدرتها التنافسية. ويستعرض هذا المقال أهمية التفكير الاستراتيجي بوصفه نهجاً مؤسسياً متكاملًا، يقوم على التعاون والمواءمة بين مختلف مستويات المنظمة، بدءاً من القيادات التنفيذية العليا المسؤولة عن صياغة

لم يعد بناء الاستراتيجيات عملاً يُنجز مرة واحدة، بل أصبح عملية ديناميكية مستمرة تتطلب مراجعة دائمة وتطويراً متواصلًا لمواكبة المتغيرات. ففي ظل تسارع تطور الأسواق، وتقدم التقنيات، وتبدل تفضيلات العملاء، تجد المؤسسات نفسها مطالبة بالتحلي بالمرونة وسرعة الاستجابة، مع القدرة

في سهولة الوصول إلى المنتج، أو في كفاءة الدعم الفني وخدمات ما بعد البيع، أو في تفرد العرض وصعوبة تقليده. وفي بعض الحالات، قد تكون الميزة في سرعة الاستجابة، أو في مرونة العمليات، أو في تجربة العميل المتكاملة.

غير أن تحديد الميزة التنافسية لا يعني الاكتفاء برصد نقاط القوة القائمة، بل يتطلب قدرة تحليلية لرسم خريطة واضحة لكيفية تطوير هذه المزايا وتعزيزها. وهنا تبرز مسؤولية مديري الوحدات الإدارية في فهم طبيعة السوق، والاطلاع المستمر على قدرات المنافسين التقليديين والجدد، واستشراف التحولات المحتملة التي قد تعيد تشكيل قواعد المنافسة.

كما أن الحفاظ على الميزة التنافسية لا يتحقق دون استثمار منظم في الابتكار. فالأسواق لا تثبت على حال، وما يعد ميزة اليوم قد يصبح معياراً عادياً غداً. لذلك ينبغي أن تتضمن استراتيجية وحدة الأعمال رؤية واضحة للابتكار، سواء على مستوى تطوير المنتجات والخدمات، أو تحسين العمليات، أو اعتماد تقنيات جديدة.

ولا يقتصر الأمر على الابتكار التقني فحسب، بل يشمل أيضاً الاستثمار في رأس المال البشري من خلال برامج تدريبية منهجية، والمشاركة في المؤتمرات والفعاليات المتخصصة، وبناء ثقافة تعلم مستمر داخل الشركة. فالكفاءة البشرية هي الحامل الحقيقي لأي ميزة تنافسية مستدامة.

ومن المهم التأكيد على أن الميزة التنافسية لا تنحصر في المنتج أو الخدمة، بل تمتد إلى أساليب العمل، وكفاءة الإجراءات، وجودة العمليات التشغيلية، وفعالية التسويق والبيع، وكل ما يدعم تجربة العميل ويعزز صورة الشركة في السوق.

الإطار الذي يصوغ القيمة ويحولها إلى عائد

إذا كانت الميزة التنافسية تمثل سبب تفوق الشركة، فإن نموذج الأعمال يوضح كيف يتم تحويل هذا التفوق إلى قيمة اقتصادية مستدامة.

فنموذج الأعمال هو الإطار الذي يحدد كيفية خلق القيمة، وتقديمها، وتحقيق العائد منها. وهو يجب عن أسئلة جوهرية: من هم العملاء المستهدفون؟ ما احتياجاتهم؟ من هم الشركاء والموردون؟ ما طبيعة العلاقة مع كل فئة من أصحاب المصلحة؟ وكيف تتحقق الإيرادات وتدار التكاليف؟

ويُعد وجود نموذج أعمال واضح ضرورة استراتيجية، لأنه يربط بين الرؤية النظرية والتنفيذ العملي، ويمنح وحدة الأعمال تصوراً متكاملًا لكيفية عملها داخل المنظمة الكلية للشركة.



الفرص والتحديات أدوات استشراف النمو وإدارة المخاطر

تشخيص القدرات الداخلية واستثمار نقاط القوة

كما أن تحليل البيانات التاريخية يتيح فهم الاتجاهات العامة، سواء كانت مرتبطة بنقطة قوة أو ضعف، أو بفرصة واحدة، أو بتهديد محتمل. فالأنماط المتكررة في الأداء أو في سلوك السوق قد تكون مؤشراً مبكراً لتحولات مستقبلية، ما يمنح الإدارة القدرة على التحرك الاستباقي بدلاً من الاكتفاء بردود الفعل. وفي نهاية المطاف، فإن تراكم المعرفة المنظمة وتحويلها إلى رؤى قابلة للتطبيق هو ما يمنح وحدة الأعمال القدرة على اتخاذ قرارات استراتيجية رشيدة، تحقق التوازن بين الطموح والواقعية، وبين النمو والاستدامة.

الميزة التنافسية

لا يمكن لأي وحدة أعمال أن ترسم استراتيجيتها بمعزل عن تحديد ميزتها التنافسية بوضوح. فالميزة التنافسية هي العامل الذي يمنح الشركة قدرتها على التفوق في سوق مزدحم بالبدائل، وهي التي تبرر اختيار العملاء لها دون غيرها.

وقد تجسد هذه الميزة في جودة المنتج أو الخدمة، أو في التسعير التنافسي، أو

تحديد الخطر بدقة، وتحليل احتمالية وقوعه وتأثيره، ووضع خطط بديلة أو خطط تعاف واضحة للتعامل معه. ولا تكتمل هذه العملية دون متابعة تنفيذ تلك الخطط وتقييم نتائجها بصورة دورية، بما يعزز جودة القرار الاستراتيجي ويقلل من احتمالات التعرض لخسائر غير محسوبة.

قاعدة القرار

إن هذا النوع من التحليل الاستراتيجي يتطلب جدية في جمع البيانات الدقيقة باستخدام أدوات وأساليب إحصائية معروفة، بعيداً عن التقديرات العشوائية أو الانطباعات الشخصية. كما يتطلب الاستفادة من وحدات البحث والتطوير – إن وجدت – ومن مختلف قنوات التغذية الراجعة داخل الشركة وخارجها. فالملومات قد تأتي من العاملين في مختلف المستويات الإدارية، أو من العملاء، أو المورد، أو الشركاء، أو من دراسات السوق والتقارير القطاعية. وكل مصدر من هذه المصادر يمثل قطعة من الصورة الكلية التي يجب أن تتكامل قبل اتخاذ القرار.

يمكن استثمارها.

غير أن جمع المعلومات وحده لا يكفي؛ فالعبرة تكمن في إخضاعها لتحليل علمي منهجي يميز بين الفرص الحقيقية القابلة للتحقق، وتلك التي تبدو جذابة ظاهرياً لكنها ضعيفة الجدوى أو عالية المخاطر. وعند تحديد الفرص ذات القيمة الفعلية، يصبح من الممكن صياغة خطط استراتيجية وتشغيلية واضحة تتضمن تصنيف هذه الفرص وفق أولويتها، وتقدير ما تتطلبه من موارد بشرية ومالية وتقنية، إضافة إلى تقييم العائد المتوقع على الاستثمار والقيمة المضافة التي يمكن أن يحققها للشركة.

في المقابل، لا يقل تحليل التهديدات أهمية عن دراسة الفرص. فالبيئة التنافسية قد تشهد دخول منافسين جدد، أو طرح منتجات بديلة، أو تغيرات تنظيمية وتشريعية، أو تقلبات سياسية واقتصادية تؤثر في سلوك المستهلكين أو في استقرار سلاسل الإمداد. كما أن التغيرات البيئية أو التقنية قد تهدد طبيعة بعض المنتجات أو الخدمات القائمة.

وتندرج معالجة هذه التهديدات ضمن إطار إدارة المخاطر، التي تقوم على

الفرص والتهديدات، كأداة أساسية لفهم القرارات الحقيقية للوحدة.

تتمثل نقاط القوة غالباً في كفاءة الكوادر البشرية، ووضوح الإجراءات، ونضج العمليات التشغيلية، وتوفر التقنيات والأنظمة المناسبة، وجودة المنتجات أو الخدمات، وفعالية الأداء العام. أما نقاط الضعف فقد تتجلى في قصور مهاري، أو ضعف في التنسيق بين الإدارات، أو نقص في الموارد، أو تقادم في الأنظمة والأدوات.

ويجب التعامل مع هذا التحليل بموضوعية وشفافية، بعيداً عن الجملات أو التقليل من حجم التحديات.

فاستدراك نقاط الضعف يتطلب وضع خطط تصحيحية واضحة، سواء عبر التدريب، أو إعادة الهيكلة، أو الاستثمار في التكنولوجيا، أو تحسين العمليات. وفي المقابل، ينبغي استثمار نقاط القوة وتعزيزها وتحويلها إلى مزايا تنافسية مستدامة تدعم نمو الشركة وتوسعها.

إن الجمع بين فهم البيئة الخارجية وتشخيص القدرات الداخلية يمكن الوحدة الإدارية من صياغة استراتيجية واقعية، قابلة للتنفيذ، ومتوافقة مع التوجه المؤسسي العام.

النمو وإدارة المخاطر

يشكل تحليل الفرص والتهديدات أحد أهم المحاور في بناء استراتيجية وحدة الأعمال، إذ لا يكفي فهم الواقع، بل يجب تقييم ما يمكن أن يحمله المستقبل من إمكانات أو تحديات. ومن هنا تبرز أهمية جمع أكبر قدر ممكن من البيانات والمعلومات المتعلقة بفرص الأعمال المتاحة، سواء كانت توسعاً في أسواق جديدة، أو تطوير منتجات، أو شراكات استراتيجية، أو تحولات تقنية

تتحمل كل وحدة إدارية داخل الشركة مسؤولية صياغة رؤيتها ورسالتها وقيمتها وأهدافها الاستراتيجية، على أن تكون هذه العناصر متوائمة بالكامل مع الإطار المؤسسي العام المتمثل في الرؤية والرسالة والقيم والأهداف الاستراتيجية للشركة ككل. فالوحدة الإدارية ليست كياناً منفصلاً، بل جزءاً من منظومة متكاملة تعمل بانسجام لتحقيق غايات مشتركة.

ورغم ضرورة الاتساق مع التوجه المؤسسي، إلا أن لكل وحدة خصوصيتها المرتبطة بطبيعة نشاطها ومجال أعمالها، ما يتطلب صياغة مستقلة تعكس دورها المباشر في سلسلة القيمة داخل الشركة. ومن هنا تأتي أهمية تحديد أهداف ذكية (SMART)، أي أن تكون محددة بوضوح، قابلة للقياس، قابلة للتحقيق، ذات صلة مباشرة بالأولويات الاستراتيجية، ومحددة بإطار زمني واضح. فالأهداف العامة غير القابلة للقياس تبقى شعارات، أما الأهداف الذكية فتتحوّل إلى أدوات تنفيذ ومساءلة.

قراءة المشهد قبل التحرك

لا يمكن لأي وحدة أعمال أن تضع استراتيجية فعالة دون فهم عميق للبيئة الخارجية التي تعمل ضمنها. فمدير الوحدة مسؤول عن متابعة العوامل المؤثرة في محيطه التنافسي، سواء بشكل مباشر أو من خلال فرق متخصصة تقوم بجمع وتحليل البيانات المتعلقة بالمنافسين، والموردين، والعملاء، واتجاهات السوق، والتغيرات التنظيمية أو الاقتصادية.

هذا التحليل لا يهدف فقط إلى توصيف الواقع، بل إلى استشراف المستقبل وتحديد الفرص المتاحة والتهديدات المحتملة. فالتغير في سلوك العملاء، أو دخول منافس جديد، أو تقلبات في سلاسل الإمداد، قد يفرض إعادة ترتيب الأولويات أو تعديل الخطط التشغيلية.

وتعكس نتائج تحليل البيئة الخارجية بشكل مباشر على صياغة الأهداف والرؤية وحتى منهجيات العمل. كما قد تؤثر على حجم الاستثمارات المطلوبة، أو على قرارات التوسع والانكماش، أو على إعادة توزيع الموارد داخل الوحدة. ومن دون قراءة دقيقة للمشهد الخارجي، تصبح الاستراتيجية معرضة للانفصال عن الواقع.

رسم الطريق

لا يكتمل التحليل الاستراتيجي بالاكتفاء بدراسة العوامل الخارجية، بل يجب أن يمتد إلى تشخيص البيئة الداخلية للوحدة الإدارية. وهنا يبرز دور تحليل نقاط القوة والضعف، إلى جانب

التكامل بين نموذج الأعمال والاستراتيجية التشغيلية

مع استراتيجية المؤسسة، كما ينبغي أن يكون دليلاً عملياً وواضحاً لوحدة الأعمال، يوضح طرق العمل، المنهجيات المتبعة، والقيود المحتملة التي قد تؤثر على القدرة على الإنجاز. خطة العمل التفصيلية: لا يمكن

يعتبر أن يكون نموذج الأعمال متوافقاً تماماً مع الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة، بحيث يشكل جزءاً لا يتجزأ من رؤية ورسالة الجهة. يجب أن يتميز بالمرونة وقابلية التعديل لمواكبة أي تغييرات طارئة دون أن تتعارض

الاعتماد على نموذج الأعمال في غياب خطة عمل واضحة ومتكاملة. لذا يجب وضع خريطة طريق دقيقة تتضمن المبادرات الأساسية، الجداول الزمنية، وتحديد المسؤوليات، لضمان تنفيذ الاستراتيجية بكفاءة وتحقيق النتائج المرجوة.

محاور التركيز الاستراتيجي للوحدة الإدارية

الجهة: تركز على قيمة وهوية الشركة وثقافتها، بما في ذلك تحديد الهيكل التنظيمي الأمثل، تدفق المعلومات، توزيع الأدوار والمسؤوليات، قواعد العمل والتعاون، وسائل التنسيق، والضوابط اللازمة للحفاظ على ثقافة الشركة، مع إبراز المزايا التنافسية التي تميز الوحدة الإدارية.

نطاق النشاط، خطط النمو وخريطة الطريق، إلى جانب المزايا التنافسية، وآليات التنسيق، والضوابط التشغيلية. الموارد: تتعلق بالموارد الضرورية، والسلوكيات المطلوبة، وتقييم الفجوات، وتخصيص الموارد بأفضل شكل، وأساليب الحصول على أفضل الكفاءات، مع الحفاظ على المزايا التنافسية والتعاون الفعال.

تركز الاستراتيجية بشكل أساسي على العناصر الحيوية للأعمال، والتنظيم، والموارد، والضوابط، والتنسيق، والمزايا التنافسية، باعتبارها محركاً رئيسياً لتعزيز الأرباح، وكسب العملاء، وتحسين أداء الموارد البشرية، وتطوير الأعمال، والارتقاء بالمنتجات واستراتيجيات التطوير. الأعمال: تشمل طبيعة أخلاقيات العمل،

معلومة ورقم

25
مليار دولار

توقعت وكالة «ستاندرد آند بورز غلوبال» للتصنيفات الائتمانية أن تبلغ إصدارات السندات المستدامة في منطقة الشرق الأوسط ما بين 20 و25 مليار دولار خلال عام 2026، مدعومة باستمرار شهية السوق رغم التقلبات التجارية العالمية.

تحالف بقيادة «شيفرون» يوقع عقوداً للتنقيب عن الغاز قبالة سواحل اليونان

وقع تحالف، بقيادة شركة النفط الأميركية العملاقة «شيفرون»، الاثنين، اتفاقيات تأجير حصرية للتنقيب عن الغاز الطبيعي قبالة سواحل جنوب اليونان، مما يوسع الوجود الأميركي في شرق البحر الأبيض المتوسط.

وشارك فيها شركة طاقة أميركية كبرى، في الوقت الذي يسعى فيه الاتحاد الأوروبي إلى التخلص التدريجي من الإمدادات من روسيا، وتسعى الولايات المتحدة إلى أن تكون البديل.

وكانت «إكسون موبيل» قد انضمت، في نوفمبر الماضي، إلى «إنرجين» و«هيلينيك إنرجي»، أكبر شركة تكرير نفط في اليونان، بمناقصة دولية، العام الماضي.



للدول منخفضة الدخل، لتوفيرها دخلاً ثابتاً لملايين الأشخاص في الاقتصادات النامية، ومساهمتها في تخفيف حدة الفقر، وتحسن نواتج التغذية، وتحمل أثراً معاكساً للتقلبات الدورية في الاقتصاد الكلي.

وتكتسب التحويلات أهمية في الفلبين التي تعد واحدة من المصدرين الرئيسة للعمالة على مستوى العالم، وتستقبل دول الخليج جزءاً كبيراً من تلك العمالة؛ تزامناً مع تدشين دول المنطقة العديد من المشروعات الكبرى، واستضافة الفعاليات العالمية.

خلال 10 أشهر

نصف مليار دولار تحويلات الفلبينيين في الكويت

بلغت تحويلات الفلبينيين في الكويت خلال أول 10 أشهر فقط نحو 513.35 مليون دولار، مسجلة نمواً بنسبة 5.02 % مقارنة بالعام السابق.

كما ارتفعت قيمة تحويلات العمالة الفلبينية من دول مجلس التعاون الخليجي خلال عام 2025 بنسبة 5.9 % سنوياً، وواصلت المملكة العربية السعودية اقتناص النصيب الأكبر. وسجلت تحويلات العمالة الفلبينية من دول الخليج بالفترة من مطلع يناير إلى ديسمبر السابق 6.26 مليار دولار، مقابل 5.91 مليار دولار في 2024.

وواصلت المملكة العربية السعودية اقتناص النصيب الأكبر خليجياً من تلك التحويلات؛ إذ أرسلت العمالة الفلبينية بها تحويلات قيمتها 2.34 مليار دولار، فيما تذبذبت القائمة مملكة البحرين بتحويل 270.46 مليون دولار فقط.

ودعم النمو السنوي للتحويلات زيادتها من دول مجلس التعاون الخليجي الست، في مقدمتها الإمارات بمعدل نمو سنوي 7.63 %، بينما سجلت سلطنة عمان أقل نسبة نمو سنوي بـ2.06 %.

حصة دول الخليج وطبقاً للإحصائية فإن تحويلات العمالة الفلبينية من دول الخليج مجتمعة تمثل 17.57 % من إجمالي تحويلات العمالة الفلبينية من دول العالم في 2025

دردشة اقتصادية

الذكاء الاصطناعي يهدد مكانة الدولار كملاذ آمن

انكشاف الأسهم الأميركية على مخاطر الذكاء الاصطناعي شكل تحدياً جديداً للدولار

العملة الأميركية شهدت تقلبات بسبب رسوم ترامب الجمركية

وتتجاوز ضغوط الدولار ملف الذكاء الاصطناعي. فقد شهدت العملة الأميركية تدبذبات واسعة في 2025 بعد فرض الرئيس الأميركي دونالد ترامب رسوماً جمركية متبادلة على دول عدة، ما أدى إلى موجة «بيع أميركا» التي شملت الأصول الأميركية والدولار.

وتراجع مؤشر الدولار 9.4% خلال 2025، كما فقد 1.4% إضافية منذ بداية العام الحالي.

وفي تعليق آخر على السلوك الجديد للمستثمرين، قال بيتر بوكفار، كبير مسؤولي الاستثمار في شركة «BFG Wealth Partners»، خلال برنامج «Power Lunch» على «CNBC» الأسبوع الماضي، إن هبوط الدولار خلال النصف الأول من عام 2025 – في أسوأ أداء منذ السبعينيات – دفع المستثمرين إلى البحث عن فرص خارج الولايات المتحدة.

وأوضح: «لم يعد المستثمرون يقولون إن اختيارهم محصور في سبعة أسهم فقط. العالم مليء بالفرص وقد استغلوها».

وأشار بوكفار إلى أن المستثمرين الأجانب وصلوا الاستثمار في السوق الأميركية، لكنهم قاموا بالتحوط ضد مخاطر الدولار بمستويات غير مسبقة. وأضاف: «كانوا مستعدين لامتلاك أسهم الMag 7، لكن مع تغطية مخاطر العملة بالكامل».



وأضاف سارافيلوس: «هذا المشهد حدث مسبقاً في فترة انفجار فقاعة الدوت كوم عام 2002. وكلما قلّت جاذبية الدولار كأداة للتحوط، زادت رغبة المستثمرين في تقليص انكشافهم عليه».

ويرى البنك الألماني أن الدولار أصبح «أقل تميزاً» كملاذ آمن في ظل تحسن النمو العالمي، ما جعل عملات مثل الدولار الأسترالي، وعملات الدول الإسكندنافية، وحتى بعض العملات الناشئة أكثر إغراءً للمستثمرين.

الاضطرابات السوقية إلى خسارة أكثر من تريليون دولار من القيمة السوقية لشركات التكنولوجيا الكبرى، على الرغم من أن بعض الأسهم استعادت جزءاً من خسائرها لاحقاً.

وبحسب دويتشه بنك، فإن تراجع الدولار بالتزامن مع تراجع الأسهم الأميركية يصبح أمراً وارداً عندما تكون الأخبار السلبية قادمة من الولايات المتحدة نفسها بينما تبدو بقية دول العالم في وضع اقتصادي أفضل.

تعتمد عليها شركات برمجيات كبرى في منتجاتها الأساسية. وسجل مؤشر S&P 500 للبرمجيات والخدمات تراجعاً يقارب 20% منذ بداية العام.

بالإضافة إلى ذلك، أعلنت شركات الحوسبة السحابية العملاقة، بما في ذلك «أمازون» و«مايكروسوفت» و«ميتا» و«ألفابيت»، عن إنفاق رأسمالي يصل إلى 700 مليار دولار على الذكاء الاصطناعي هذا العام، مما أثار مخاوف بشأن العوائد ومدى جدوى هذا الإنفاق. وقد أدت هذه

حدّر «دويتشه بنك» من أن مكانة الدولار التقليدية كملاذ آمن تواجه تحدياً بسبب ارتفاع نسبة انكشاف الأسهم الأميركية على مخاطر الذكاء الاصطناعي. فعلى مدى عقود، اعتاد المستثمرون التوجه إلى الدولار كلما اهتزت أسواق الأسهم، لكن هذا السلوك، بحسب تحليل حديث للبنك لم يعد قائماً كما كان.

وقال الرئيس العالمي لأبحاث العملات الأجنبية في البنك الألماني، جورج سارافيلوس، إن الاعتقاد بأن الدولار يرتفع تلقائياً مع تزايد المخاطر في الأسواق «لم يعد دقيقاً». «حتى أن الرسم البياني البسيط الذي يربط حركة الدولار بمؤشر الأسهم لا يدعم تلك الفرضية. الارتباط التاريخي بينهما يقترب من الصفر، وخلال العام الماضي تحديداً فقد الدولار ارتباطه حتى بمؤشر S&P 500»، بحسب ما نقلته شبكة «CNBC».

وأوضح سارافيلوس أن السوق الأميركية أصبحت «أكثر خطورة» نتيجة تركيز الثقل في شركات الذكاء الاصطناعي، إضافة إلى ما وصفه بـ«مخاطر التآكل»، أو «Cannibalization» في قطاع البرمجيات.

وقد تعرضت شركات البرمجيات بالفعل لضربة قوية مطلع الشهر الجاري بعد إعلان شركة «أنثروبيك» عن أدوات ذكاء اصطناعي جديدة قادرة على تنفيذ مهام احترافية، وهي نفس الخدمات التي