

«عالم الاقتصاد» تهنئكم بحلول شهر رمضان

تقدم جريدة «عالم الاقتصاد» بأسمى آيات التهاني وأطيب التبريك، إلى مقام حضرة صاحب السمو أمير البلاد، وسمو ولی عہدہ الأئمہ -حفظهم الله ورعاهم- والشعب الكويتي الكريم، وجميع القائمين على أرض الكويت الطيبة، بمناسبة حلول شهر رمضان المبارك.

وإذ نبارك لقرائنا الأعزاء والمجتمع الاقتصادي والوطني حلول شهر الرحمة والبركات، فإننا نسأل الله العلي القدير أن يجعله شهر خير ونماء، ينبعض فيه الرخاء على وطننا الغالي، وأن يوفقا جميعاً لما فيه رفعة الكويت العطاء واذدهارها.

أعاده الله على الأمتين العربية والإسلامية باليمن والإيمان، وتقبل الله منكم الصيام والقيام صالح الأعمال.

رمضان مبارك.. وكل عام وأنتم بخير

اشترك مجاناً ليصلك العدد 18 فبراير 2026 • السنة الأولى • العدد 80 • ليصلك كل ما هو جديد بعالم الاقتصاد +961 76637269 | الأربعاء غرة رمضان 1447 هـ



السعودية وقطر.
اتفاقية تأسيسية لرفع
كفاءة التجارة الإقليمية



وَقَعَتُ السَّعُودِيَّةُ وَقَطْرُ مَذَكُورَةٍ تَفَاهُمًا تَارِيخِيَّةً لِرَبطِ الْمَوَانَى وَتَطْوِيرِ الْأَنظَمَةِ الْدُّكَيَّةِ. هَذِهِ الشَّرَاكَةُ الْعَالِيَّةُ تَجْمَعُ الْهَيَّةَ الْعَامَّةَ لِلْمَوَانَى (مَوَانَى) وَالشَّرِكَةَ الْقَطَرِيَّةَ لِإِدَارَةِ الْمَوَانَى (مَوَانَى قَطْر)، لَا تَقْتَصِرُ عَلَى تَبَادُلِ الْخَبَرَاتِ فَحَسْبٌ؛ بل تَمتدُّ إِلَى إِنشَاءِ مَرَّاتٍ بَحْرِيَّةٍ مُشَكَّرَةٍ وَمَرَّاتٍ تَوْزِيعٍ إِقْلِيمِيَّةٍ، بِمَا يَوَابُكُ الْطَّمُومَاتِ الْكَبْرِيَّةِ لِرَؤْيَيِّ الْبَلْدَيْنِ 2030، وَيُضَعِّفُ الْمَوَانَى الْخَلْجِيَّةَ فِي قَلْبِ التَّنافِسِيَّةِ الدُّولِيَّةِ.

رئيس «فيدرالي شيكاغو»: تخفيضات محتملة للفائدة



قال رئيس بنك الاحتياطي الفيدرالي «الاحتياطي الفيدرالي» في شيكاغو، أوستن غولسي، أمس الثلاثاء، إن مجلس الاحتياطي الفيدرالي قد يقر تخفيضات إضافية عددة في أسعار الفائدة هذا العام، إذا استمر التضخم في الانخفاض نحو هدف البنك المركزي البالغ 2% في المائة.

وأشار إلى أن ضعف تقرير أسرار المستهلك الأخير يخفي وراءه ارتفاعاً حاداً في أسعار الخدمات.

بروكسل تعتمد رفع سعر المحتوى المحلي على السيارات الكهربائية



تعزز بروكسل إلزام صناعي السيارات الكهربائية المستهلكين من الدعم الحكومي بضمانت أن ما لا يقل عن 70% من مكونات مرتكبهم، باستثناء البطارية، تُصنَّع داخل الاتحاد الأوروبي، وذلك في إطار مساعي الاتحاد لحماية صناعته من المنافسة الصينية، وتعزيز المحتوى المحلي، في سلسلة التوريد، حسب ما ذكرته صحيفة «فايننشال تايمز».

مجلس الوزراء: إشادة دولية بمكافحة غسل الأموال

رسائل ثقة عالمية للاقتصاد الكويتي من بوابة المجتمعات الدولية

تسريع التحول الرقمي وتطور كودات 2 البناء لمعالجة الازدحام

دعم الإصلاحات وتعزيز الرقابة المالية في صدارة قرارات الوزراء 1



الدبلوماسية الاقتصادية كأدلة لتعزيز النمو. أكد المجلس دعمه الكامل للجهود الوطنية الرامية إلى تطوير المظومة المالية والرقابية، واستكمال تنفيذ خطط الإصلاح ضمن الأطر الزمنية المحددة، بما يرسخ التزام الكويت بالمعايير الدولية ويعزز موقعها كمركز مالي إقليمي موثوق.

لتسرير التحول الرقمي وتنويع الاقتصاد بعيداً عن الاعتماد التقليدي على النفط. شملت اللقاءات أيضاً مباحثات ثنائية مع قادة ومسؤولين دوليين ركزت على تعزيز فرص التعاون مع شركة أوراكل في مجالات التعاون الاصطناعي والتقنيات المتقدمة، مع التركيز على تدريب الكوادر الوطنية ورفع القاعدة على الانفتاح الدولي واستخدام التحتية على الإنتاجية والاستثمار وجودة الحياة الحضرية.

عقد مجلس الوزراء الكويتي اجتماعه الأسبوعي في قصر بيان برئاسة سمو الشيخ أحمد عبد الله الأحمد الصباح، حيث تصدرت الملفات الاقتصادية والتنمية جدول الأعمال، في وقت تلقت فيه الدولة إشادات دولية بجهودها في تعزيز الشفافية المالية ومكافحة غسل الأموال، ما يعكس تصاعد الثقة العالمية في البيئة الاقتصادية الكويتية.

واستعرض المجلس نتائج مشاركة وفد الكويت في الاجتماعات الدولية الأخيرة، والتي أكدت تقدماً ملحوظاً في تطوير الإطار الوطني لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وقد نوهت مجموعة العمل المالي بالتقدم المحرز منذ اعتماد تقرير التقييم المتبادل عام 2024، معترفة أن الإصلاحات تعكس التزاماً سياسياً ومؤسسياً رفيع المستوى.

ووافق الاجتماع على خطة متابعة خاصة بالكويت لضمان استدامة التطوير، مع إدراجه ضمن قائمة المتابعة المعززة، وهو إجراء رقابي يُنظر إليه اقتصادياً كمؤشر على جدية الإصلاح وليس عقوبة، إذ يمنح الأسواق الدولية إشارات إيجابية بشأن الشفافية والحكومة.

واطلع المجلس على عرض حكومي حول تحديث لوائح وكودات البناء المقدم من بلدية الكويت، والذي يستهدف معالجة الكثافة المزدوجة عبر اشتراطات عمرانية وتنظيمية جديدة. وينظر إلى هذه الخطوة كإجراء اقتصادي غير مباشر، نظراً لتأثير البناء

السوق يستقبل رمضان بارتفاع المؤشرات

موجة شراء منظمة تدفع السوق لمكاسب جماعية

كتب مساعد طالم

يتسم بالانتقائية، حيث تركت التداولات في حين حق مؤشر الرئيسي 50 علىأسهم بعدها مدفوعة بأخبار ونتائج أكبر المكاسب مرتفعاً 0.96%， وصعد مؤشر السوق الرئيسي بنسبة 0.20%. مقارنة بارتفاع جلسة الاثنين، ما يعكس قطاع السلع الاستهلاكية تصدر الارتفاعات بنسبة 1.98% ليقود موجة الصعود، في حين تراجعت ثلاثة قطاعات فقط، أبرزها الموارد الأساسية بنسبة 0.94%， ما يعكس توافرها صحيحاً في حركة السوق دون ضغوط بيعية شاملة. طالع... ص3

خالد القزاز لـ«عالم الاقتصاد»: معيار محاسبي جديد لحماية أموال المستثمرين

كتب خالد فهد

وقال خالد القزاز أن هذا المعيار ليس مجرد إجراء تمهيدي وافتراضي، بل هو «لغة تواصل جديدة» (IFRS 18) الذي سيعيش السوق الكويتي مع بدء تطبيق المعيار الدولي الجديد للتقارير المالية (IFRS 18) بحلول يناير 2027.

وأكمل القزاز أن هذا المعيار يفرض ميكلاً على الشركات تغيير طرقها في إعداد التقارير المالية، مما يقلل من الخطأ في التدوين والضرائب، ويغير التباين في تقارير الأداء، كما أن إدراج مقاييس الأداء الحددة من قبل الإدارة (MPPMs) مع إزامية التسويقية، يعزز من الربح التشغيلي والربح قبل التمويل والضرائب، ويجبر الإدارات على تقديم «تسويات شفافة» تمنع تجميل النتائج أو عرضها بشكل انتقائي، مما يعزز الثقة في الشركات المدرجة ببورصة الكويت.

وفي حوار يضع النقاط على الحروف، كشف خالد القزاز، مدير تنفيذي التدقيق في «KPMG» الكويت، عن ملامح التحول الجيري الذي سيعيش السوق الكويتي مع بدء تطبيق المعيار الدولي الجديد للتقارير المالية (IFRS 18) بحلول يناير 2027.

وأكمل القزاز أن هذا المعيار ليس مجرد إجراء تمهيدي وافتراضي، بل هو «لغة تواصل جديدة» (IFRS 18) الذي سيعيش السوق الكويتي مع بدء تطبيق المعيار الدولي الجديد للتقارير المالية (IFRS 18) بحلول يناير 2027.

ويضيف المعيار الدولي للتقارير المالية (IFRS 18) تعزيز إضافي من خلال إدخال إجماليات فرعية إزامية مثل الربح التشغيلي والربح قبل التمويل والضرائب، مما يقلل من

الشركات. فالمعيار الجديد يفرض ميكلاً صارمة لبيانات الأرباح والخسائر، ويجبر

الإدارات على تقديم «تسويات شفافة» تمنع تجميل النتائج أو عرضها بشكل انتقائي، مما يعزز الثقة في الشركات المدرجة ببورصة

الكونية. طالع... ص4

انفجار صناعي يضع الأسهم المصرية في الصدارة

القاهرة تخطف عرش الأسواق العالمية

تجربة الصعود في البورصة المصرية خلال 2026، مع تفوق المؤشر الرئيسي على نظيره في الأسواق الناشئة والمتقدمة، في ظل تجدد ثقة المستثمرين بالإصلاحات الاقتصادية، وفق ما أوردته وكالة بلومبيرغ.

وارتفع مؤشر «إي جي إكس 30» بنسبة 27% بالدولار منذ بداية العام، أي أكثر من ضعف مكاسب مؤشر «إم إس سي آي» للأسواق الناشئة، ويفاقم كبير عن مؤشر الأسواق المتقدمة، بحسب بيانات تقلبات بلومبيرغ، و يأتي هذا الأداء بعد عائد بلغ 50% للمستثمرين بالدولار خلال 2025، في ظل خطوات رسمية تعزز دور القطاع الخاص وخفض كلفة خدمة الدين وكبح التضخم وهو ما يعكس فجوة تقييم تتحملاً مالياً لزيادة من الارتفاع.

شركات السيارات الأميركية والأوروبية تدق ناقوس الخطر

طالع ص 15

الذهب يواصل تراجعه مع ارتفاع الدولار

طالع ص 13

واصل سعر صرف الدينار استقراره، أمام الدولار الأمريكي و 5 عملات عربية لليوم الثالث على التوالي. وعلى الجانب الآخر، فقد ارتفع الدينار مقابل 3 عملات أوروبية على رأسها الجنيه الإسترليني، فيما انخفض أمام الين الياباني، وذلك عن مستوىأس الأول.

الدينار يستقر أمام 6 عملات عربية وأجنبية لليوم الثالث

انخفضت أسعار تداول الذهب، في دولة الكويت بنسبة 0.26% وذلك بحسب بيانات وزارة التجارة والصناعة. وبحلول الساعة 08:05 صباحاً بتوقيت الكويت، فقد سجل سعر جرام الذهب عيار 24 نحو 49.477 دينار، مقابل 49.606 دينار بتعاملات أمس الاثنين. وبلغ سعر جرام الذهب عيار 22 نحو 45.396 دينار، علمًا بأن كان يبلغ بالأمس 45.515 دينار.

أسعار الذهب تنخفض 0.26% محلية

أعلنت وزارة التجارة والصناعة الكويتية، اليوم الثلاثاء، ساعات عمل فروع توزيع المواد التموينية خلال شهر رمضان المبارك لعام 2026. وذكرت أن الفترة الصباحية ستكون من 10 صباحاً إلى 14:30 ظهراً بتوقيت الكويت، على أن تكون الفترة المسائية من الساعة 20 مساءً حتى الساعة 23 مساءً بتوقيت الكويت.

«التجارة» تعلن ساعات عمل فروع توزيع المواد التموينية



«زميلاً» لـ«التمدين العقارية» و«السينما» تبدأ تنفيذ مشروع بـ40 مليون دينار

أعلنت شركة السينما الكويتية بيان «السينما» و«التمدين» لبورصة الوطنية والتمدين العقارية بدء شركتها التمدين لراكت التسويق الزميلة تنفيذ مشروع «ذا فارم - الكويت» في منطقة صباح السالم؛ وذلك على أرض مملوكة لها. وبحسب آخر بيانات معلنة، فقد سجلت «التمدين الاستثمارية» ربحاً إنشاء المشروع نحو 12 مليون دينار، في حين تقدر التكالفة الإجمالية المتوقعة للمشروع نحو 40 مليون دينار، شاملة قيمة الأرض؛ بحسب

إلى 200 مليون سهم بقيمة اسمية 100 فلس للسهم الواحد، بواقع 20 مليون دينار، واعتماد توصية التشغيلية؛ إذ بلغت 8.55 مليون دينار في الرابع من الأرباح المرحلة؛ ليصبح رأس المال المدفوع خلال العام الماضي بـ 14%. يأتي ذلك مع دعوة العمومية للموافقة على زيادة رأس المال وتعديل عقد التأسيس والنظام الأساسي؛ بناءً على ذلك.

وكانت «جي تي سي» قد حفّرت ربحاً خالداً أول 9 أشهر من عام 2025 بـ 5.22 مليون دينار، ينحو 0.8% عن مستوىه في الفترة ذاتها من العام السابق له البالغ 5.18 مليون دينار.

أخبار الشركات

أرباح «جي تي سي» ترتفع 53.1% خلال الربع الرابع

ارتفعت أرباح شركة جي تي سي لوجستيك للنقلات والمواويل خلال الربع الرابع من عام 2025 بنسبة 53.1% سنوياً؛ تزامناً مع توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية وأسهم منحة عن العام الماضي. سجلت الشركة ربحاً بـ 2.23 مليون دينار في ثلاثة أشهر المنتهية بـ 31 ديسمبر الماضي، مقابل 1.46 مليون دينار صافي ربح الربع الرابع من عام 2024؛ وذلك بحسب بيان لبورصة الكويت.

وحققت «جي تي سي» ربحاً خالداً عام 2025 بـ 7.45 مليون دينار، بزيادة 12.3% عن مستوىه في العام الذي يسبقه البالغ 6.64

«التجارية» تتم توقيع التجديد السنوي لتسهيلات 7 مليارات دينار

أثبتت شركة التجارية العقارية توقيع التجديد السنوي لعقد التسهيلات الائتمانية (حد مُجدد) بقيمة إجمالية 7 ملايين دينار. وذكرت «التجارية» في بيانها لبورصة الكويت، أنها أثبتت التجدد على نفس الشروط الائتمانية؛ وذلك مع أحد البنوك المحلية الإسلامية.

وأشار إلى أنه يتضمن عقد الأئم المال للتسهيلات الائتمانية بناءً على الجزء المستخدم منها. وكانت «التجارية» قد حفّرت في أول 9 أشهر من عام 2025 ربحاً بـ 12.63 مليون دينار، مقاًراً بمستواه في الفترة نفسها من العام السابق بـ 13.26 مليون دينار، باختلاف سريانه البالغ 4.79%.

«بوبيان للبتروكيماويات» تحصل على 10.09 مليون دينار من توزيعات شركتين

أعلنت شركة بوبيان للبتروكيماويات أنها ستحصل على 10.09 مليون دينار توزيعات من شركتين عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025. يذكر أن الشركة أعلنت في 12 فبراير 2025 أنها سوف تحصل على توزيعات أرباح نقدية بـ 7.27 مليون دينار بعد موافقة مجلس إدارة شركة إيكوكيوت والكويتية للأوليفينات على توزيع أرباح شركتي إيكوكيوت، والكويتية للأوليفينات؛ وذلك عن الربع الرابع المنتهية بـ 31 ديسمبر 2024.

وأوضحت «بوبيان» أنها تمتلك نسبة 9% في رأس مال كل من الشركتين،

حكم استئناف يلزم مدير معهد بدفع 2.17 مليون دينار لـ«الإنماء»

أعلنت شركة الإنماء العقارية صدور حكم استئناف صاحبها في دعوى ضد مدير عام معهد الكويت للأبحاث العلمية. يُشار إلى أن حكم أول درجة قضى بقبول الدعوى شكلاً وفي الم موضوع بالازم المدير العام لمعهد الكويت بصفته بأن يؤدي لشركة الإنماء مبلغ 2.17 مليون دينار كويتي وأذنته بالصرفات و 200 دينار كويتي مقابل أتعاب للأبحاث العلمية؛ بصفته في الاستئناف الأول بأن يؤدي للشركة المستأنف ضدها مبلغ 12.17 مليون دينار، وأن يؤدي للشركة المستأنف ضدها مبلغ 12.63 مليون دينار، مقاًراً بمستواه في الفترة نفسها من العام السابق بـ 13.26 مليون دينار، وبمحض الضمان. يأتي ذلك إلى جانب تأييد الحكم فيما وتحصيل قيمته.

الترخيص لـ«الوطني للاستثمار» بتسويق أسهم صندوق

تاريخ إصدار شهادة ترخيص الهيئة وبعد سداد الرسوم المقررة. وتدفع الرسوم المقررة خلال شهر من تاريخ صدور هذا القرار، وفي حالة التخلف عن دفع الرسوم خلال المدة المحددة اعتبار القرار كان لم يكن. ودعت الهيئة لجهات المختصة إلى تنفيذ هذا القرار كل فيما يخصه، ويحمل به اعتباراً من تاريخ صدوره وينشر في الجريدة الرسمية.

وكان «الكويت الوطني» قد سجل ربحاً بقيمة 575.65 مليون دينار خلال عام 2025. بانخفاض عن مستوىه في العام السابق له البالغ 600.12 مليون دينار.

وأصدرت هيئة أسواق المال الكويتية، القرار رقم 20 لسنة 2026، بشأن رخصة تسويق خاص لتنظيم استثمار جماعي مؤسس خارج دولة الكويت منموحة لشركة الوطنية للاستثمار - مملوكة بالكامل لبنك الكويت الوطني -؛ لتسويقه أسهم صندوق الإجارة والتمويل الإسلامي الثاني عشر بالدينار الكويتي المحدود. التتفيدية للقانون رقم 7 لسنة 2010 شأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها. وتنقلي «الوطني للاستثمار»، وبنك الكويت الوطني للعملاء المحظوظين، وتتعدد أدواته في عام 2025 بـ 10.82 مليون دينار في عام 2025، بزيادة 143% قياساً بمستواه في العام الذي يسبقه البالغ 4.46 مليون دينار.

تجديد ترخيص أوراق مالية لـ«المركز الكويتي»

أصدرت هيئة أسواق المال الكويتية القرار رقم (19) لسنة 2026 بشأن تجديد ترخيص أوراق مالية لشركة المركز الكويتي. وحقق «المركز الكويتي»، تم تجديد ترخيصه، وفق بيان لشركة المركز الكويتي، قيمه 10.82 مليون دينار في عام 2025، بزيادة 143% قياساً بمستواه في العام الذي يسبقه البالغ 4.46 مليون دينار.

صدور حكم استئناف لصالح «الكوت»

أعلنت شركة الكوت للمشاريع الصناعية صدور حكم استئناف لصالحها في دعواها القضائية ضد وزارة الكهرباء والماء؛ بحسب بيان لبورصة الكويت.

قضى حكم الاستئناف بقبوله بالكامل، حيث أثبتت المحكمة أن دعوى «وزارة الكهرباء» بأن تؤدي للمدعى عليه 1.12 مليون دينار كويتي قيمة استئناف شكلًا وفي الموضوع بتعديل لتوريد مواد كيماوية، والفوائد المستأنف بصفته في الاستئناف الأول بأن يودي للشركة المستأنف ليكون بإلزام المطالبة في 28 مايو 2024 مع إلزام المدعى عليها بالชำระ بـ 300 دينار مقابل أتعاب المحاماة.

وأوضحت أنه لا يمكن تحديد الأثر المالي في الوقت الحالي، وسوف تتعكس المبالغ التي سيتم استخدامها خلال الفترات اللاحقة تدريجياً على البيانات المالية من قيمة التسهيلات المصروفية.

وكشفت «الكوت» أن موضوع الدعوى يتعلق بمطالباتها بمستحقات تأمينية بـ 1.31 مليون دينار كويتي، مبينة أنه لا فيما عدا ذلك وألزمه المستأنف بصفته في الاستئناف الأول مصاريف في الأستانف، ومبلغ 100 دينار كويتي إلا بعد تنفيذ الحكم.

«مينا» تخارج من وحدات عقارية في السعودية

وكشفت أنه سيتخرج عن ذلك زيادة في النقد والأرصدة لدى البنك بقيمة 1.04 مليون دينار، وفي المقابل انخفاض في بند العقارات الاستثمارية وبين إجمالية قدرها 1.04 مليون دينار كويتي. ووفق بيان لبورصة الكويت، جاء هذا القرار في ضوء توجه الشركة إلى التخارج من حق الانتفاع، وإعادة توظيف حصيلة الصفة في الاستحواذ على عقار مملوك ملكية حرة ومدر الدخل داخل دولة الكويت، بما في ذلك القيمة وسوف يتم تسجيل هذا الأثر في البيانات المالية المنتهية في 31 مارس 2026. وسجلت «مينا العقارية» ربحاً خلال التسعة أشهر المنتهية في 31 ديسمبر 2025 بقيمة رئيس مجلس الإدارة 97.25 ألف دينار، بقيمة 88% عن مستوىه في الفترة ذاتها من العام السابق له البالغ 783.62 ألف دينار.

وأعلنت شركة مينا العقارية موافقة مجلس إدارتها على قرار التخارج وبيع حق الانتفاع لعدد من الوحدات العقارية بالملكة العربية السعودية؛ وذلك بقيمة إجمالية 71.32 مليون دينار كويتي.

وكشفت أن التسهيلات جاءت بعرض تمويل أنشطة الشركة. وأوضحت أنه لا يمكن تحديد الأثر المالي في الوقت الحالي، وسوف تتعكس المبالغ التي سيتم استخدامها خلال الفترات اللاحقة تدريجياً على البيانات المالية من قيمة التسهيلات المصروفية.

أعلنت بورصة الكويت، تحديد عطلة العيد الوطني ويوم التحرير. وذكرت البورصة في بيانها أنها سوف تعطل أعمالها اعتباراً من يوم الأربعاء الموافق 25 فبراير 2026. وأشارت إلى أنها سوف تستأنف الدوام الرسمي كالمعتاد اعتباراً من يوم الأحد الموافق 1 مارس المقبل.

عطلة العيد الوطني ويوم التحرير
يعتاشية حلول العيد الوطني ويوم التحرير، تود بورصة
الكويت أن تعلن الآتي:
أولاً: تعطل البورصة أعمالها اعتباراً من يوم الاربعاء
الموافق 25-02-2026.
ثانياً: يستأنف الدوام الرسمي كالمعتاد اعتباراً من يوم
الاحد الموافق 01-03-2026 .
وكل عام وأنتم بخير.

وَتُعلَنُ... عطلة العيد الوطني ويوم التحرير



الكويت عبر البريد الإلكتروني أو الموقع الإلكتروني أو قنوات التواصل الاجتماعي؛ لارتكاب عملية احتيال على المتعاملين أو أصحاب المصالح. وكانت الشركة الكويتية للمقاصة قد أصدرت قبل يومين أيضاً تنويمها إلى المساهمين، تكشف فيه بأنها لا تقوم بإرسال رسائل تسويقية أو ترويجية أو عروضاً استثمارية، داعية إلى توخي الحذر وعدم التجاوب مع أي رسائل مجهولة المصدر.

أصدرت بورصة الكويت تنويهاً، تحدث فيه كافة المتعاملين وأصحاب المصالح لتخفي الحيطة والحذر من محاولات الاحتيال والنصب.
وبحضرت من الذين ينتحلون صفة بورصة الكويت للأوراق المالية، أو وسيط مرخص، أو من ينتحل شخصية رئيس وأعضاء مجلس الادارة أو الرئيس التنفيذي أو الإدراة التنفيذية أو أي من موظفي بورصة

البورصة تُحذر المتعاملين من محاولات الاحتيال

مُؤشرات البورصة تُزين بالأرباح مع هلال رمضان

صعود جماعي يعيد الزخم إلى بورصة الكويت

10 قطاعات تقود صعود السوق... والسيولة تتحرك بحذر



كتاب المساعد صالح

أكمل نتائجها أن المؤشرات الأرباحية

أثبتت بورصة الكويت تعاملات جلسة الثلاثاء على ارتفاع جماعي للمؤشرات الرئيسية، في جلسة اكتست باللون الأخضر تزامناً مع حلول أول أيام شهر رمضان اليوم، حيث صعدت المؤشرات بدعم 10 قطاعات في إشارة إلى تحسن شهرية المخاطرة لدى المستثمرين وعودة الزخم الشرائي بعد جلسات اتسمت بالتدبر.

وسجل مؤشرا السوق الأول والعام نمواً متطابقاً بنسبة 0.17 % لكل منها، في حين حقق مؤشر الرئيسي 50 أكبر المكاسب مرتفعاً 0.96 %، وصعد مؤشر السوق الرئيسي بنسبة 0.20 % مقارنة بإغلاق جلسة الاثنين، ما يعكس تحسناً واضحاً في أداء الأسهم المتوسطة والصغيرة.

سيولة متوسطة

بلغت قيمة التداولات الإجمالية نحو 52.6 مليون دينار توزعت على 159.95 مليون سهم من خلال تنفيذ 14.68 ألف صفقة، وهو مستوى سيولة يوصف بأنه متوسط كمياً، لكنه يحمل دلالة إيجابية من حيث

يمكن تلخيص المشهد العام للجلسة

في ثلاثة نقاط رئيسية:
1. اتساع قاعدة الصعود

٢. دعم الأسهم القيادية
صعود السوق الأول، الذي يضم
الشركات الكبرى، يعكس دخول
سيولة مؤسسية داعمة للاتجاه
الصاعد.

3. توازن المخاطر

52.6 مليون دينار قيمة التداولات توزعت على 159 95



الأسماء الأكاديمية

مستوى حكمة الأسلوب

- الأعلى تداولاً من حيث الكمية: سهم الدولي بنحو 11.24 مليون سهم.
 - الأعلى من حيث السعرة: سهم وطن بقيمة 4.49 مليون سهم.

المدير التنفيذي في «KPMG» الكويت خالد الفراز لـ «عالم الاقتصاد»:

الشركات المدرجة تحت المجهر.. والجاهزية تتطابق تحدث الأنظمة

المعايير تغطي جميع جوانب الاعتراف والقياس والعرض والإفصاح للمعلومات المالية

3

لامكان للتقارير «الانتقائية».. التسوية الشفافة أصبحت إلزامية

2

2027 عام التحول.. هيكل جديد لبيانات الأرباح والخسائر لتعزيز ثقة المستثمرين

1



خالد الفراز

الشركات الكبيرة المستعدة لهذا التغيير، والشركات الصغيرة التي تحتاج لترتيب أوراقها قبل فوات الأوان. هل ستصبح ميزانيات شركاتنا أكثر وضوحاً في 2027؟ وكيف سيتحدى هذا المعيار أموال المستثمرين؟ الإجابة في السطور التالية.

وفي ظل التطورات المتتسارعة في بيئه التقارير المالية، يظل مبدأ تحقيق الشفافية وقابلية المقارنة ركيزتين أساسيتين لتعزيز ثقة المستثمرين وضمان فعالية الأسواق. وتتوفر المعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS)، والتي تطبقها أكثر من 160 دولة حول العالم، إطاراً موحداً يهدف إلى رفع جودة المعلومات المالية وملامعتها واتساقها.

يأتي المعيار الدولي للتقارير المالية 18 (IFRS 18) بخريجة واسعة في تقديم خدمات التدقيق لعملاء رئيسيين في العديد من القطاعات.

وفي اللقاء التالي يستعرض المدير التنفيذي في «KPMG» في حوار لـ «عالم الاقتصاد» حول تطبيق المعيار في بيته الأقتصاد حول تطبيق المعيار في بيته الأعمال والتحديات والمزايا الذي يتبعها تطبيق المعيار. وفيما يلي التفاصيل..

في عالم المال والأعمال، «الأرقام لا تكذب».. لكنها أحياناً قد تكون غامضة أو صعبة الفهم لغير المختصين. ومن هنا، يبرز السؤال الذي يشغل بال المستثمرين والمساهمين في الكويت: كيف نعرف الأداء الحقيقي للشركة بعيداً عن «تحميم» الميزانيات؟

اليوم، يقف الاقتصاد الكويتي أمام محطة انتقالية كبيرة مع اقتراب تطبيق المعيار الدولي الجديد (IFRS 18). هذا المعيار ليس مجرد «أوراق وحسابات» جديدة، بل هو «ثورة شفافية» تهدف لجعل التقارير المالية واضحة كالشمس، ليفهم الصغار قبل الكبار أين تذهب أمواله وكيف تتحقق الأرباح.

وفي حوار خاص لـ «عالم الاقتصاد»، يضمن خالد الفراز، المدير التنفيذي في «KPMG» الكويت، في قلب الحدث، بأسلوب السهل الممتنع، يشرح لنا الفراز كيف ستتحول ميزانيات الشركات من «تداول معقدة» إلى «خارطة طريق واضحة»، ويوضح لنا الفرق بين وضوح التواصل المالي ومواءمة التقارير مع توقعات

المقارنة من خلال تقليل الخيارات الذاتية في التصنيف. كما أن الإجماليات الفرعية الإلزامية مثل الربح التشغيلي والربح قبل التمويل والضرائب توفر معايير موحدة بين البيانات.

ويتطلب التعامل مع مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة تعريفاً واضحاً وتسوية شفافة مع الجاميع الفرعية المحددة في المعيار، مما يقلل من احتمالية التقارير الانتقائية ويعزز فهم المستخدمين للأداء التشغيلي وتأثيرات أنشطة التمويل والاستثمار.

فوائد تطبيق المعيار الدولي للنظام

- يوفر المعيار الدولي للمعايير المالية 18 (IFRS 18) فوائد متعددة للشركات والمستثمرين والجهات التنظيمية، حيث يعزز التواصل المالي من خلال التمييز بين الأداء التشغيلي والأنشطة الأخرى، مما يمكن أصحاب المصلحة من تقييم جودة الأرباح بشكل أكثر فعالية. كما أن الإجماليات الفرعية المتسقة والتسوية الإلزامية لمقاييس الأداء تقلل الغموض وتزيد الثقة.

- سيعيد المعيار الدولي للنظام 18 (IFRS 18) توزيع هيكيل وتقسيم البيانات المالية، حيث يفرض تصنيف جميع الإيرادات والمصروفات في بيان الأرباح أو الخسائر ضمن خمس فئات رئيسية: التشغيل، الاستثمار، التمويل، ضرائب الدخل، والعمليات المتوقفة. ويسهم ذلك في تعزيز قابلية

الدولي للتقارير المالية 18 (IFRS 18). وتشمل التحسيرات الرئيسية مواهنة مسارات رفع التقارير المالية مع الفئات الجديدة، ومراجعة السياسات المحاسبية، وتعديل أنظمة تحديد الموارد المؤسسية، وتعزيز إطار الرقابة الداخلية ذات الصلة بالإفصاحات. ونظراً لأن المعيار الدولي للتقارير المالية 18 (IFRS 18) يركز على فالشركات الكبيرة غالباً ما تكون أكثر استعداداً بفضل التقارير المالية المتخصصة ومرنة أنظمتها.

أما الشركات الصغيرة فقد تواجه تحديات تتعلق بتجديد الأنظمة وتحسين الموارد ومستوى الخبرة الفنية المطلوبة لتصنيف المعاملات ضمن فئات الربح أو الخسارة الجديدة. كما أن متطلبات الإفصاح والتسوية لمقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة تزيد من تعقيد عملية التقارير. ومع ذلك، فإن التدريب المناسب والدعم الاستشاري والخطيطي المرحل ي يمكن أن يساعد جميع الشركات على تحقيق الامتثال.

- تأثير المعيار الدولي للنظام 18 على البيانات المالية؟

- سيعيد المعيار الدولي للنظام 18 (IFRS 18) تشكيل هيكيل وتقسيم البيانات المالية، حيث يفرض تصنيف جميع الإيرادات والمصروفات في

بيانات الدخل، وتعزيز مبادئ إدخال إجماليات فرعية إلزامية مثل الربح التشغيلي والربح قبل التمويل والضرائب، مما يقلل من التباين في تقارير الأداء. كما أن إدراج مقاييس الأداء المحددة من قبل الإداراة (MPMs) مع الإلزامية قبل الإداراة، فإن ذلك يتطلب تطوير آليات جمع بيانات أكثر شمولًا وحوكمتها بشكل فعال. وبعد التحضير البكر أمراً ضروريًا، خاصة وأن معلومات المقارنة ذات أنظمة التقارير القوية بدأت بالفعل في تقييم آثار المعيار الدولي للتقارير المالية 18 (IFRS 18).

• في البداية، ما هو مفهوم المعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS)؟

- تعد المعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS) مجموعة شاملة من القواعد الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB)، والتي تهدف إلى ضمان تقديم بيانات مالية عالية الجودة وقابلة للمقارنة عالمياً. وتقتضي هذه المعايير جميع جوانب الاعتراف والقياس والعرض والإفصاح للمعلومات المالية، بهدف أساسى تدعم الثقة في أسواق رأس المال. كما أن التقارير المتتسقة تقلل من المخاطر على المستثمرين وتعزز وموثوقية. ويعزز المعيار الدولي للتقارير المالية 18 (IFRS 18) هذا الهدف من خلال توحيد هيكل

المعيار الدولي IFRS 18: ثورة الشفافية المالية في الكويت 2027

هيكل جديد لبيانات الأرباح (ماذا سيتغير؟)



1 يناير 2027: موعد التطبيق الإلزامي

ستبدأ جميع الشركات المدرجة بتطبيق الهيكل الجديد لتعزيز المساعدة والوضوح.

مقارنة قبل وبعد تطبيق المعيار IFRS 18

قبل تطبيق IFRS 18	بعد تطبيق IFRS 18 (2027)	الهيكل
تصنيفات متعددة	تصنيفات موحدة	هيكل الأرباح والخسائر
5 فئات متعددة	والمقارنة بين الشركات	البيانات المتوقفة
صعوبة بسب تباين التقارير	سهولة ودقة بفضل المعايير المعدلة	مقاييس الأداء (MPMs)
افتقارية و غير	إلازامية التسوية	الأخوة الناتم

الاستعداد والتأثير على بيئه الأعمال

الشركات الكبيرة مقابل الشركات الصغيرة



متطلبات الجاهزية الفنية



يفرض المعيار تسوية شفافة لمقاييس الأداء التي تحددها الإدارة لمنع التضليل

الشركات المدرجة في الكويت تخضع لرقابة تنظيمية مشددة واهتمام متزايد من المستثمرين

4

الشركات الكبيرة تتصرّد المشهد والصغرى تواجه تحدي الخبرة الفنية

5

(IFRS 18) ثورة في الشفافية المالية بالكويت

6

اتحاد الجمعيات يعلن حالة الاستنفار: سلعاً واجد.. وخيرنا لعيانا

الكويت تستعد لرمضان.. مخزون استراتيجي «آمن» وفرحة تعم الأسواق

**ممنوع الاستغلال.. جولات تفتيشية
تنزل الأسواق قبل الشهر الفضيل**

2

**لا للغلاء.. الجمعيات تفتح أبوابها
والرقابة بالمرصاد**

1



وذكرت أن الاستعدادات المبكرة أسهمت في رفع الجاهزية التشغيلية للأسوق المركبة لا سيما فيما يتعلق بإدارة المخزون والتذخين لضمان استمرار توافر السلع الأساسية طوال شهر رمضان المبارك دون انقطاع مع التركيز على السلع الأكثر طلبًا.

وأوضح أن الاتحاد يحرص على استمرار التنسيق مع مختلف الأطراف ذات الصلة بما يسهم في تعزيز كفاءة العمل وضمان انسانية الإجراءات خلال شهر رمضان المبارك وما يتحقق من صلة العاملة ويلبي احتياجات المستهلكين في مختلف المناطق.

وأكملت أن الاتحاد متلزم بتعزيز تجربة التسوق للمواطنين والمقيمين وتوفير بيئة خدمية مريحة وأمنة بما يعكس التميز المؤسسي للجمعيات التعاونية ويعزز الشعور بالرضا والارتياح خلال شهر رمضان المبارك.

وأفادت بأن أغلب الأسواق المركبة التابعة للجمعيات التعاونية تكون أوقات عملها 24 ساعة يومياً طوال الأسبوع بينما تختلف أوقات عمل الأفرع التابعة للجمعيات من منطقة إلى أخرى وسيتم الإعلان قريباً عن الأوقات بشكل محدد.

وقدمت العرض إلى الجميع بخاصية التهئنة بمناسبة قرب حلول شهر رمضان المبارك داعية إلى الاعتدال في الشراء بحسب الحاجة وعدم الازدحام في الأسواق المركبة.

وشددت على المواطنين والمقيمين ضرورة رصد أي تجاوزات أو مخالفات ورفعها إلى الجهات المختصة مبينة أنه يمكنهم الاستفسار والتواصل عبر البريد الإلكتروني الخاص بالاتحاد.

قسيمة مشتريات

من جهتها قالت رئيس اتحاد الجمعيات التعاونية مريم الموسى إن الجمعيات التعاونية تسباق لاتخاذ جميع الإجراءات اللازمة تزامناً مع شهر رمضان المبارك.

وأضافت العرض أنه سيتم توفير قسيمة مشتريات خاصة ببطاقة العائلة

إلى جانب العديد من العروض الترويجية المدعومة من مخصص المهرجانات

التسويقيّة، وفقاً للمادة رقم (77) من القرار الوزاري رقم 46/أ/ لسنة 2021

بشأن تنظيم العمل التعاوني إضافة إلى تنظيم مسابقات ترقية واسطة خاصة

بالمساهمين من مخصص بند الخدمة الاجتماعية.

وأوضحت أن المنتجات الغذائية والمستهلكية متوفّرة وأن الشركات الموردة تقوم بالتوريد بصفة دورية وبكليات

أكبر خلال شهر رمضان المبارك مبينة أن الجمعيات تقوم بطلبات الشراء بصفة مستمرة وفي حال نقص أي سلعة سيتم توفير البديل بأقصى سرعة.

وأشارت إلى أن المنتجات الوطنية تحظى بأهمية خاصة ودعم كبير

وبتوجيهات من وزير الشؤون الاجتماعية وشؤون الأسرة والطفلة

الدكتورة أمثال الحويلة مبينة أنه تم إصدار التعليم رقم 48 لسنة 2026

والذي يتضمن التزام الجمعيات بإزالة جميع العوائق أمام توزيع وتزويد المنتجات الوطنية وتخصيص أماكن

المناسبة لعرضها إضافة إلى إعطاء الأولوية للمنتج المحلي في عمليات التوريد والعرض والتسويق.

3

**جمعيات توفر كوبونات
مشتريات بـ 150 ديناراً
وعروض ما تنتهي!**

4

**المُنْتَجُ الْوَطَنِيُّ «سِيدُ
السَّفَرَةِ».. دُعْمٌ حُكْمِيٌّ
وتوافرٌ كَبِيرٌ فِي الْجَمِيعِيَّاتِ**

استعدادات مكثفة لشهر رمضان المبارك.. وقرة السلع واستقرار الأسعار تحت رقابة مشددة مع دخول شهر رمضان المبارك تتجه الأنظار إلى الأسواق المحلية التي تشهد عادة ارتفاع معدلات الاستهلاك وسط استعدادات مكثفة و بكلة لاتحاد الجمعيات التعاونية بالتنسيق مع وزارة التجارة والصناعة لضمان وفارة السلع الأساسية في الجمعيات في رمضان واستمرارها كما هي قبل شهر رمضان المبارك وخلاله وبعد ذلك.

وأوضح أن الإدارة مستمرة في القيام بجولات ميدانية من أجل استقرار السلع وبقائها وتوافرها للمستهلك ومنع الاستغلال أو رفع الأسعار خلال رمضان المبارك مبيناً أن الرفع المقصود للأسعار

في الموسم يعد استغلالاً ومخالفة.

ونوه بتعاون أغلب الجمعيات التعاونية من خلال تقديمها خصومات وتخفيضات إضافة إلى كوبون

مشتريات للمساهمين تصل قيمته إلى 150 ديناراً كويتياً (نحو 488 دولاراً

أمريكيًّا) في بعض الجمعيات و100 ديناراً (نحو 326 دولاراً) في جمعيات أخرى و80 ديناراً (نحو 261 دولاراً) وغيرها في بعض الجمعيات التعاونية بعد تنفيذ حملات تفتيشية على

الجمعيات بدقة وبشكل مشدد لضمان متواصل على استقرار الأسعار وتوفير خيارات متعددة تلبي مختلف الاحتياجات خلال الشهر الفضيل.

وتتصاعد الجهود الرقابية لوزارة التجارة والصناعة من خلال تكثيف الجولات التفتيشية ومتتابعة حركة الأسعار بدقة وبشكل مشدد لضمان

الالتزام بالضوابط المعتمدة ورصد أية تجاوزات أو ممارسات استغلالية وذلك بما يعكس الحرص على ترسیخ بيئة تجارية عادلة ومستقرة خلال هذا الشهر المبارك.

فرق متابعة

وقال مدير إدارة الرقابة التجارية في وزارة التجارة والصناعة فيصل الأنصاري إن الوزارة أعد فريقاً لمتابعة

الأخضر على مستوى تجارة وصناعة

وكذلك على مستوى تجارة وصناعة

البلد، وذلك من خلال متابعة كل القطاعات التجارية والصناعية، بما في ذلك

التجارة الإلكترونية، والتجارة التقليدية، والتجارة الجافة، والتجارة المائية،

والنقل والمواصلات، والخدمات اللوجستية، والخدمات المالية، والخدمات التكنولوجية، والخدمات الحكومية، والخدمات الأخرى.

وأفاد بأنه في حال الرغبة في إجراء تفتيشات يجب على الجمعيات التعاونية الدخول إلى الموقع الإلكتروني لوزارة التجارة والصناعة قسم التفتيشات والتذليلات حيث يتعين

إرفاق الفواتير والأسعار قبل التفتيش وبعد ذلك مبيناً أن متابعة الطلب والموقفة عليه تتم خلال يوم عمل من قبل موظفي

الإدارة الإعلامية والترويجية.

وأكمل الأنصاري استمرار وزارة التجارة

استنفار وطني لرمضان: وفرة وفرة في السلع ورقابة صارمة على الأسواق

تنسيق حكومي مكثف لتؤمن مخزون استراتيجي، تثبيت الأسعار، وتقديم حواجز مالية لضمان بيئة تسوق عادلة ومستقرة.

الرقابة وحماية المستهلك

الوفرة السلعية ومزايا المساهمين



للفوز المصنوع للأسعار



شكوى عبر تطبيق "سهل"



تفعيل الاستجابة السريعة حيث يباشر المفتش الشكوى في اليوم التالي لتقديمها.



جولات تفتيشية تنزل الأسواق

فرق رقابية ميدانية متخصصة في أسواق المملكة والجمعيات لرصد التجاوزات وضمان الشفافية.



المنتج الوطني «سيد السفرة»

توجيهات وزارة بفتح الألوانة للمنتجات الوطنية في العرض والتسويق.

نال جائزتين عن التمويل المستدام من مجلة غلوبل فاينانس عن عام 2026

«الوطني» أفضل بنك للتمويل المستدام في الكويت

التمويل المرتبط بالاستدامة قفز 60% على أساس سنوي إلى 955.39 مليون دولار أمريكي

2

تقدير عالمي جديد لريادة «الوطني» واستدامة ممارساته في التمويل المسؤول والحكومة والإفصاح

1



التي تأسست في العام 1987 وتتخذ من نيويورك مقراً لها، من أعرق المجالات المتخصصة في قطاعي التمويل والاقتصاد، ويبلغ عدد قرائتها أكثر من 50 ألفاً من المديرين التنفيذيين ومسؤولي القرارات الاستثمارية والاستراتيجية في المؤسسات المالية في 188 دولة حول العالم.

وتجرى المجلة سنوياً العديد من الاستبيانات حول الابتكار والربحية للبنوك والمؤسسات المالية حول العالم يتم على إثرها اختيار الأفضل والمؤسسة من «AAA» إلى «A»، ما يعكس أداءه المتنامي وريادته في مجال الاستدامة.

ويؤكد هذا التكريم المزدوج لبنك الكويت الوطني من قبل مجلة غلوبول فاينانس التزامه الراسخ بدمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في جميع عملياته، كما يؤكد ريادته في التحول نحو اقتصاد أكثر استدامة، مع حفاظه على أعلى مستويات الإفصاح والنزاهة.

وتعتبر مجلة غلوبول فاينانس العالمية، التي يمارسها في مجال الاستدامة، حصرياً لوكالات التقييم العالمية المتخصصة في لحكومة البيئة والاجتماعية والمؤسسية (ESG)، حيث رفعت شركة مورنینغ ستار سستيناليتكس تصنيف مخاطر لحكومة البيئة والاجتماعية والمؤسسية بنك الكويت الوطني من 27.1 - 19.4 - متوسط المخاطر ، كما رفعت وكالة «مورغان ستانلي» تصنيف البنك في مؤشرها الخاص بالحكومة البيئية والاجتماعية

أعلن بنك الكويت الوطني عن فوزه بجائزةين مرموقتين من مجلة غلوبال فاينانس العالمية، ضمن النسخة السادسة من جوائز المجلة للتمويل المستدام لعام 2026، حيث توج البنك بلقب «أفضل بنك للتمويل المستدام في الكويت لعام 2026» للسنة الثانية على التوالي، كما حصد جائزة «أفضل بنك في شفافية الاستدامة على مستوى الشرق الأوسط لعام 2026»، للمرة الأولى على مستوى المنطقة، في تأكيد جديد على ريادته المؤسسية وتوسيع نطاق أثره على مستوى الشرق الأوسط.

وتكرّم جوائز «غلوبال فاينانس» للتمويل المستدام مؤسسات مالية رائدة في 56 دولة، عبر فئات عبر فئات عالمية وإقليمية ومحليّة، حيث يتم اختيار الجهات الفائزّة بعد تقييم جهودها في مجال الاستدامة ومبادراتها التمويلية للحد من الآثار السلبية للتغير المناخي، ومن المقرر تكريم الفائزين لعام 2026 خلال حفل جوائز الاستثمار المصرفية والتمويل المستدام التي تنظمها المجلة في لندن 21 أبريل المقبل.

وتم تتوبيح بنك الكويت الوطني بجائزة «أفضل بنك للتمويل المستدام في الكويت» استناداً إلى معايير دقيقة اعتمدها هيئة تحرير مجلة غلوبال فاينانس، تضمنت تقييم سياسات وأهداف الحكومة ذات الصلة بالاستدامة، وإنجازاته الملموسة في تمويل الاستدامة البيئية والاجتماعية خلال الفترة من يناير إلى ديسمبر 2025، حيث حقق البنك العديد من الإنجازات الملموسة في زيادة حجم محفظته للتمويل المستدام

وتعزيز ممارساته في التمويل المسؤول والحكومة، والتي ساهمت في حصوله على هذه الجائزة المرموقة.

فمع نهاية العام 2025 سجل «الوطني» قفزة نوعية في أصوله المستدامة محققاً نمواً نسبته 23% بقيمتها على أساس سنوي لتصل إلى 6.11 مليار دولار أمريكي، محققاً ما يتجاوز 61% من هدفه الإستراتيجي لعام 2030 البالغ 10 مليارات دولار أمريكي، كما شهدت القروض المستدامة للبنك نمواً بنسبة 21% على أساس سنوي لتصل إلى 3.06 مليار دولار أمريكي، مع طفرة في التمويل المرتبط بالاستدامة بنسبة 60% إلى 955.39 مليون دولار أمريكي. بالمقابل، ارتفعت الاستثمارات المستدامة بنسبة 32% لتصل إلى 2.49 مليار دولار أمريكي، حيث تعكس هذه النتائج ترسّيغ «الوطني» لوتيرة تنمية التمويل المستدام في محفظته.

كما شكل توقيع البنك لأول اتفاقية تمويل أخضر في الكويت مع شركة المباني إنجزاً مهماً في مجال التمويل المستدام في الكويت. فقد نجح الوطني في هيكلة وقيادة أول تمويل أخضر في البلاد، بقيمة تقارب 81 مليون دولار أمريكي، لتمويل تطوير مبني تجاري متعدد الاستخدامات يعتمد أحدث المعايير، ومصمم للحصول على شهادة LEED الذهبية في البناء والتشييد من المجلس الأميركي للأبنية الخضراء.

أما فوز بنك الكويت الوطني بجائزة «أفضل بنك للشفافية في الاستدامة في الشرق الأوسط»، فقد جاء نتيجة تميّزه في الإफصاحات المتعلقة بالاستدامة

وتواءّمها مع أفضل معايير الإفصاحات العالمية.

وكان إصدار البنك لأول تقرير عن تخصيص وأثر السندات الخضراء، من أبرز العوامل وراء هذا التميّز الإقليمي، حيث مثلّ معياراً جديداً لجودة الإفصاح والشفافية في تقارير التمويل المستدام على مستوى الشرق الأوسط.

وقد جاء هذا التقرير عقب الإصدار الناجح لأول سندات خضراء بقيمة 500 مليون دولار أمريكي، مقدماً روّى تفصيلية وقابلة للتحقق بشأن كيفية تخصيص العوائد والأثار البيئية المتقدمة، مما يعكس التزام بنك الكويت الوطني بأعلى درجات القياس الدقيق والشفافية والمساءلة.

واعتمدت مجلة غلوبال فاينانس في تقديرها للمتنافسين على هذه الجائزة الإقليمية على طلبات ترشيح مدعومة بأبحاث مستقلة ركزت على موثوقية القياس والإبلاغ وسلامة ودقة تقارير الاستدامة.

وتجسدت ريادة بنك الكويت الوطني في الشفافية من خلال نشر تقريره السنوي الأول لفريق العمل المعنى بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ (TCFD)، ليكون البنك الأول والوحيد في الكويت الذي ينشر هذا التقرير بشكل مستقل، إضافة إلى ترقية ممارساته المتعلقة بالمناخ من خلال دمج مخاطر تغير المناخ ضمن عمليات التقييم الداخلي لكافية رأس المال (ICAAP) وفقاً لمطلبات الركيزة الثانية، بما يعكس التزام «الوطني» بالمرونة المؤسسية واستمرارية الأعمال.

وتحتيبة للمستوى المرتفع من الشفافية

«وربة» يواصل الاحتفال بالأعياد الوطنية في مبني الركاب T4 والهيئة العامة للرياضة



عبد الله ناصر الشعيل

على تقديم برامج المسؤولية الاجتماعية من تأسيسه من عقود أعمال الرعاية الاجتماعية والأنشطة التطوعية من خلال التواصل مع مختلف المؤسسات الاجتماعية وفنانات المجتمع كافة، محافظاً على موقعه في مقدمة مؤسسات القطاع الخاص المحلي التي كرست مبادئ المسؤولية الاجتماعية وترجمتها من خلال برامج ومبادرات تأخذ بعداً اجتماعياً حقيقياً.

يذكر أن بنك وربة من البنوك التي حققت نجاحات كبيرة في فترة وجيزة، حيث احتل مركزاً رياضياً في مجال الخدمات المصرفية الرقمية الإسلامية، وهو من أكثر البنوك المحلية بعدد المساهمين، ما يجعله قريباً من جميع شرائح المجتمع. ويأتي هذا الإنجاز ليؤكد مجدداً على مكانة البنك كشريك مصرفي موثوق يجمع بين الابتكار والمسؤولية الاجتماعية في تقديم أفضل الخدمات والمنتجات المالية.

والحافظ على موروث العرضة الشعبى بالاحتفال بالأعياد الوطنية، حيث يشكل ذلك التزاماً اجتماعياً أصيلاً في ثقافة بنكورة».

أما حول الاحتفال في الهيئة العامة للرياضة قال الشعيل أن بنك وربة يسعى للتواصل مع عملائه أثناء الاحتفالات الوطنية، مضيفاً أن التهنئة بهذه الذكرى العزيزة على قلوب الكويتيين والمقيمين هي واجب مؤسسيو اجتماعي يحرص البنك على إقامته بشكل سنوي.

وأضاف الشعيل: «مشاركتنا اليوم في الاحتفالات بالأعياد الوطنية هيجزء لا يتجزأ من مسؤوليتنا المجتمعية، وتعبر صادق عن انتمائنا لهذا الوطن المعطاء. نحن في بنك وربة نؤمن بأن دورنا يتجاوز تقديم الخدمات المصرفية، ليشمل المساهمة الفاعلة في كل ما من شأنه أن يعزز التلاحم الوطني ويرسم البسمة على وجوه أبناء مجتمعنا». واختتم الشعيل على أن بنك وربة دأب

للكتور طارق حمد ناصر الجلاهمه، الذي نام بجولة في الأجنحة المشاركة وأشاد بجهود القائمين على تنظيمها اليوم لوطنى المميز.

وأفاد عبد الله ناصر الشعيل - مدير أول الفروع للمجموعة المصرفية للأفراد في بنك وربة أن «وربة» شارك في العديد من الفعاليات والأنشطة والمهرجانات التي قيمت بمناسبة الاحتفالات الوطنية، بدءاً من المشاركة في مراسم رفع العلم فوق العديد من الواقع والمباني الحكومية، ثم تنظيم بعض الفعاليات الخاصة من «وربة» وجهود المشاركة في احتفالات أخرىنظمتها جهات رسمية وشعبية احتفاء بهذه المناسبة لكرمه.

وحول احتفالات المطار قال الشعيل: «دائماً ما تكون الأقرب لعملائنا ونحرص على تواجدنا معهم حتى في مناسبات لسفر، وهذه المرة من خلال تقديم الضيافة

«التجاري» يطلق مبادرة سلة الخير مع التجاري ضمن حملة (هون عليهم)



اهتمام ورعايتها.

واختتمت أمانى الورع حديثها مبينةً أن حملة «هون عليهم» المبتكرة تأتي ضمن برنامج المسؤولية الاجتماعية الشاملة التي أرسى دعائهما البنك التجاري من خلالها مفهوماً جديداً لدعم ومساندة مختلف فئات المجتمع، موضحةً أن الابتسامة التي ارتمست على وجوه عمال النظافة والبناء خلال توزيع «سلة الخير مع التجاري» كانت بمثابة شهادة تقدير على نجاح هذه المبادرة والفعاليات الإنسانية والخيرية التي ينظمها التجاري في الشهر الفضيل، مؤكدةً أن الحملة مستمرة من خلال أجندة تهدف إلى ترتيب المزيد من الزيارات للأماكن والمناطق التي يتواجد بها عمال التنظيف والبناء، وذلك في إطار جهود البنك التجاري في ترسیخ ثقافة العطاء والتكافل الاجتماعي بما يسهم في تعزيز روح التكافف المجتمعي وتحقيق التنمية المستدامة.

والسرور على فلوبهم في إطار حملة (هون عليهم) التي أطلقها البنك منذ عدة سنوات، والحاصلة على جائزه المشروع الرائد على مستوى دول الخليج العربي.» وأفادت أمانى الورع بأن البنك قد أخذ زمام المبادرة بإطلاق وتطوير الحملات الموجهة لفئة عمال النظافة والبناء مثل حملة «سحوركم علينا» في شهر رمضان الفضيل، وكذلك الاحتفال معهم بالمناسبات المختلفة، ومنها الأعياد ودخول فصل الشتاء وكذلك فصل الصيف من خلال توزيع المستلزمات الضرورية عليهم. هذا، ويسعى البنك إلى تطوير مثل هذه الحملات المبتكرة طوال العام استشعاراً لمسؤوليته الاجتماعية تجاه عمال البناء والتنظيف الموجودين في أماكن عملهم، حيث يوزع فريق قطاع التواصل المؤسسي «سلة الخير مع التجاري» على العمال بهدف تقديم يد العون والمساعدة لهذه الفئة الجديدة بكل

في إطار جهوده المستمرة في العمل الاجتماعي والإنساني والخيري، يواصل البنك التجاري أنشطته الخيرية بمناسبة حلول شهر رمضان المبارك بتوزيع النقصة الرمضانية «سلة الخير مع التجاري» على عمال البناء والتنظيف المتواجدين في مختلف مظلة حملة البنك الإنسانية «هون عليهم»، والتي تستهدف دعم هذه الفتنة وتخفيف الأعباء عنها خلال مختلف المناسبات تقديرًا لجهودهم في المحافظة على النظافة العامة والبيئة.

وفي تعليقها على هذه المبادرة، قالت نائب المدير العام لقطاع التواصل المؤسسي في البنك التجاري الكويتي أمانى الورع: «جاءت مبادرة توزيع سلة الخير على عمال التنظيف والبناء مع قرب حلول شهر رمضان المبارك إيماناً من البنك بأهمية الاحتفال مع العمال بهذه المناسبة وإدخال الفرحة والسعادة

يشمل حزمة متكاملة من الأنشطة والفعاليات الخيرية والاجتماعية والرياضية

بنك الخليج يطلق برنامجه الرمضاني تحت شعار «عوايدنا دوم تجمعنا»

البرنامج يتضمن حملة للتبرع بالملابس يوم 25 فبراير الجاري لنكتب معاً قصة عطاء وتسجّلها في موسوعة غينيس

2

نجلاء العيسى: نسعى لتنظيم فعاليات مميزة تعزز الروابط الاجتماعية وتدعم المبادرات وتشجع على اتباع نمط حياة صحي

1



أعلن بنك الخليج، بمناسبة قرب حلول شهر رمضان الفضيل، عن برنامجه الرمضاني لهذا العام تحت شعار «عوايدنا دوم تجمعنا» للعام الثاني على التوالي، والذي يضم حزمة متكاملة من الأنشطة والفعاليات الخيرية والاجتماعية والرياضية، الهادفة إلى تعزيز القيم الإنسانية والاجتماعية، ونشر السعادة، وتحقيق أثر إيجابي يعود بالفائدة على المجتمع. ويأتي هذا البرنامج امتداداً لنجاح بنك الخليج في إحداث أثر إيجابي مستدام، من خلال مبادرات درامية تستهدف مختلف فئات المجتمع، وتجمع بين الدعم المباشر، والتوعية، وتعزيز المشاركة المجتمعية، وتشجيع تبني نمط حياة صحي إيجابي.

وفي هذا الإطار، قال رئيس التسويق في بنك الخليج السيدة / نجلاء العيسى: «انطلاقاً من استراتيجية البنك الرامية إلى ترسّخ معايير الاستدامة المجتمعية، حرصنا خلال الشهر الفضيل على إعداد برنامج متكامل يضم أعمالاً خيرية وأنشطة رياضية واجتماعية، بدعم من فريق بنك الخليج التطوعي «سواudes الخليجي».

وأوضفت العيسى: «نحرص سنوياً في هذا الشهر الفضيل على تسخير قدراتنا المتاحة، والمشاركة بالوقت والمال والجهد في تنفيذ مبادرات نووية، وإحياء عاداتنا وتقاليدينا الجميلة، مشيرة إلى أن بعض الفعاليات سيمتنع منها قبل حلول شهر رمضان، فيما سيمتنع تنفيذ العديد منها على مدار الشهر الفضيل، وتشمل ما يلي:

الخطاب الاجتماعي وعدم الأسر المتعففة

يضع بنك الخليج دعم الأسر المتعففة في صدارة أولوياته خلال شهر رمضان، انطلاقاً من إيمانه بأهمية الصحة والعافية كجزء أساسي من جودة الحياة، يعتزم بنك الخليج تنظيم فعاليات رياضية أسبوعية لماراثون رمضان المبارك، بالتعاون مع ثلاثاء خلال شهر رمضان، وباستقبال ماراثون «Running Club». وتأتي هذه حقيقة النسخة الحادية عشرة من ماراثون بنك الخليج بعد النجاح الكبير الذي حققه، حيث تم تكريمه كل يوم في مركز جابر الأحمد الثقافي، إحياء إحدى العادات الكويتية القديمة المرتبطة باحتفال شهر رمضان مكتملاً وتأتي هذه المبادرة من خلال تنظيم فعالية «قربيش» للموظفين، التي تجمع عائلة بنك الخليج في إطار نشر العرقفة، وربط العادات الدينية بالعلم، وتعزيز الوعي لدى مختلف الفئات العمرية.

يواصل بنك الخليج احتفائه بالتراث الكويتي والعادات الرمضانية الأصلية، من خلال تنظيم فعالية «قربيش» في إطار نشر العرقفة، وربط العادات الدينية بالعلم، وتعزيز الوعي لدى مختلف الفئات العمرية.

ويتضمن بنك الخليج مسابقات تفاعلية

بأغنية neo والأغاني المفضلة للأطفال. وهناك اهتمام خاص بالأطفال من ذوي الهم، بهدف إدخال الفرح والسرور إلى قلوبهم، وتعزيز شعورهم بالاندماج والمشاركة المجتمعية في أجواء رمضان مميزة. وبمناسبة عيد الفطر المبارك، سيكون الأطفال على موعد مع مفاجآت وهدايا العيد بالتعاون مع أشهر محلات دهيا الأطفال.

الصحة ونمط الحياة النشط

انطلاقاً من إيمانه بأهمية الصحة والعافية كجزء أساسي من جودة الحياة، يعتزم بنك الخليج تنظيم فعاليات رياضية أسبوعية لماراثون رمضان المبارك، بالتعاون مع مدربي مختصين من Running Club. وتأتي هذه المبادرة بعد النجاح الكبير الذي حققه النسخة الحادية عشرة من ماراثون بنك الخليج، بهدف تشجيع أفراد المجتمع على اتباع نمط حياة صحي ومتوازن، وتعزيز النشاط البدني حتى خلال الشهر الفضيل.

وافتتحت العيسى تصريحاتها بالقول: «نعتز بكوننا البنك الأقرب إلى المجتمع، وسنواصل الوفاء بالتزامتنا من خلال تنظيم فعاليات مميزة تعزز الروابط الاجتماعية، وتدعم المشاريع الناشئة، وتشجع على اتباع نمط حياة صحي خلال شهر رمضان المبارك».

تحت شعار «نينجا يجيك بخيارات رمضان»

«نينجا» يطلق حملته الرمضانية لعام 2026



أعلن تطبيق «نينجا» في الكويت عن إطلاق حملته الرمضانية لعام 2026 تحت شعار «نينجا يجيك بخيارات رمضان»، في خطوة تعكس التزامه بمراقبة احتياجات الأسر الكويتية خلال الشهر المبارك، وتقديم تجربة تسوق رقمية تجمع بين السرعة والجودة والراحة.

وتتركز الحملة على تجسيد معاني الخير والعطاء التي يتميز بها شهر رمضان، من خلال تسهيل وصول الاحتياجات اليومية من المواد الغذائية والمنتجات الاستهلاكية إلى المنازل خلال وقت قياسي لا يتجاوز 30 دقيقة، بما يتيح للعائلاتقضاء وقت أطول معًا والاستعداد للإفطار وال Sugor دون عناء التسوق.

وتسلط الحملة الضوء على تنوع المنتجات المتاحة عبر التطبيق، والتي تتضمن مستلزمات الإفطار وال Sugor، والمنتجات الطازجة، والسلع الأساسية، إلى جانب العروض الرمضانية الحصرية التي سيتم طرحها طوال الشهر الكريم، كما توفر وسرع في سوق توسيع التقليدي.

تعزز من القيمة المقدمة للعملاء،

التجارية اليوم عن إعادة افتتاح بوتيك RIMOWA في مجمع الأفنيوز، كاشفة عن المفهوم الجديد للعلامة التجارية الألمانية الرائدة عالمياً في صناعة حقائب السفر الفاخرة. يأتي هذا الافتتاح ليجسد أعلى معايير التصميم الألماني، مقدماً تجربة تسوق مميزة تلبى تطلعات العملاء في الكويت.

يتميز البوتيك بحلته الجديدة بمفهوم يعكس الإرث الألماني العريق للعلامة التجارية RIMOWA العروفة بدقتها العالمية ونحوها، القائم على الابتكار. إذ تجسد الواجهة التفاصيل الأيقونية للعلامة التجارية من خلال سطح «تيزارو» مصقول، ومزين بتفاصيل محفورة مستوحاة من الأسر المتعففة قبل حلول

علي عبد الوهاب تكشف عن بوتيك RIMOWA



الملهمة من مدرسة «باوهاوس»، والمهندسة التجارية التي تشتهر بها العلامة التجارية RIMOWA في الكويت، وهي واحدة من أكبر شركات التوزيع والتوزيع، حيث تدير عملياتها في عدة قطاعات متعددة وتمثل أكثر من 100 علامة تجارية عالمية رائدة في السوق الكويتية.

أعلنت شركة علي عبد الوهاب المطوطعة التجارية اليوم عن إعادة افتتاح بوتيك RIMOWA في مجمع الأفنيوز، كاشفة عن المفهوم الجديد للعلامة التجارية الألمانية الرائدة عالمياً في صناعة حقائب السفر الفاخرة. يأتي هذا الافتتاح ليجسد أعلى معايير التصميم الألماني، مقدماً تجربة تسوق مميزة تلبى تطلعات العملاء في الكويت.

يتميز البوتيك بحلته الجديدة بمفهوم يعكس الإرث الألماني العريق للعلامة التجارية RIMOWA العروفة بدقتها العالمية ونحوها، القائم على الابتكار. إذ تجسد الواجهة التفاصيل الأيقونية للعلامة التجارية من خلال سطح «تيزارو» مصقول، ومزين بتفاصيل محفورة مستوحاة من الأسر المتعففة قبل حلول

الإيرادات السنوية تصل لقمة جديدة هي الأعلى في الـ 16 عاماً الأخيرة وتسجل 7.44 مليارات دولار

زين تتفز بآرها الصافية السنوية إلى 777 مليون دولار بنمو 103%

بدر الخرافي: استثماراتنا في محركات النمو الجديدة دفعت الإيرادات لمستويات استثنائية بإضافة 743 مليون دولار

أسامة الفريج: الأداء الاستثنائي للنتائج الماليةعكس قدرة عمليات المجموعة على تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين

1

2



وأضاف: «زاد حجم المعاملات على منصات المجموعة لتصل 11.5 مليار دولار، والتي جاءت مدفوعة بالطلب القوي على هذه النوعية من الخدمات، وكان المحركان الرئيسيان لهذا الأداء منصة المحركان الرئيسيان لهذا الأداء منصة Bede في السودان، وشهد العام 2025 دخول زين إلى صناعة التأمين الرقمي عبر تطبيق Zain Insure، الذي مثل خطوة تحول استراتيجية في مجالات التكنولوجيا المالية، ومن المتوقع نشر التطبيق في أسواق أخرى غير الكويت».

زين الكويت

حافظت زين الكويت على ريادتها السوقية في العام 2025، مقدمة أداء ماليًا وتشغيليًا مستقرًا على الرغم البيئة التنافسية الشديدة، فقد نمت الإيرادات السنوية بنسبة 4% لتصل إلى 386 مليون دينار (1.3 مليار دولار)، بينما بلغت إBITDA 139 مليون دينار (452 مليون دولار)، بهامش صحي بلغت نسبته 36%، وانخفض صافي الربح إلى 87 مليون دينار (282 مليون دولار) - يرجع ذلك أساساً إلى الربح المحظوظ من صفقة ليرة واحدة بقيمة 80 مليون دولار من عملية الاستحواذ على IHS شركة أبراج الكويت، التي جرى تسجيلها في الربع الرابع من 2024 - باستثناء هذا الربح، كان صافي الربح سينمو بنسبة 1%. عززت زين الكويت رياحتها في كفاءة تشغيل الشبكة عبر إطلاق شبكة الجيل الخامس المتقدم، وকجزء من هذا الإطلاق، تم ترقية نحو 1,280 موقعًا في أنحاء البلاد، مما عزّز بشكل كبير من سعة الشبكة وتجربة العملاء، واستمرت خدمات البيانات في كونها رائعة نمو رئيسية، مساهمة بـ 36% من إجمالي الإيرادات، مع نمو إيرادات البيانات بنسبة 4%.

زين السعودية

حققت عمليات الشركة عاماً قوياً آخر، مسجلة أعلى إيرادات لها على الإطلاق بقيمة 2.93 مليار دولار، بزيادة 6%， وبلغ صافي الربح 161 مليون دولار، بارتفاع 1%， ونمت إBITDA بنسبة 4% لتصل إلى 925 مليون دولار.

عكست هذه النتائج التنفيذ الناجح لاستراتيجية زين السعودية، المدعومة باستثمار الاستثمارات في البنية الرقمية، وتوسيع الجيل الخامس، وتحسين تجربة العملاء، وقد مكّن هذا الأداء القوي مجلس الإدارة من التوصية بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 0.5 ريال سعودي للسهم، (المزيد عن النتائج المالية السنوية - زين السعودية).

(خدمات الاتصالات الدولية والكافلات، وقطاع المشاريع والأعمال، وخدمات التكنولوجيا المالية). الجدير بالذكر أن الجمعية العامة غير العادية للمجموعة المنعقدة في 4 ديسمبر 2025 وافقت على تخويل مجلس الإدارة استخدام الاحتياطيات (الاحتياطية والقانونية) وعلاوة الإصدار لمعالجة كافة الخسائر المتراكمة التي قد تنشأ نتيجة تطبيق المعيار المحاسبي الدولي رقم (IAS 29) المتعلق بالتقديرات المالية في السودان عن السنوات السابقة عند إعداد البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

وبناءً على ذلك، قرر مجلس الإدارة تحويل جزء من رصيد علاوة الإصدار لإغلاق العجز في الأرباح المحتجزة، واعتماد تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 29، الخاص بالتقديرات المالية (EBITDA) لتصل نمواً بنسبة 11% إلى 780 مليون دينار (54.25 مليار دولار)، عكس ذلك ياماش أرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاكات مقارنة جميع نتائج السنة المالية 2025 مع النتائج المعدلة للعام 2024.

وأوضح زين أن إيرادات البيانات ساهمت بدور رئيسي في هذا الأداء، إذ وصلت النمو السنوي إلى 13%، وأصبت 2.8 مليار دولار بزيادة طفيفة في إيرادات سنوية هي الأعلى منذ 16 عاماً (7.44 مليار دولار)، وأرباحاً سنوية صافية هي الأعلى منذ 13 عاماً (777 مليون دولار).

وأكّد الخرافي أن عمليات زين حققت طفرة على مستوى نمو مؤشراتها المالية، رغم ما شهدته الأسواق العالمية من حالة عدم اليقين، والتحديات

التي فرضتها التغيرات الجيوسياسية والجاجة الملحّة لبناء سلاسل توريد أكبر مرونة، مع ذلك استطاعت المجموعة التعامل مع هذه الظروف بخطط ديناميكية تستجيب بمرونة لهذه التحولات.

وأضاف الخرافي قائلاً: «جاءت النتائج المالية القوية مدفوعة بالتطبيق السليم للنهج الاستثماري المسؤول

والمحفوظ على قوته "وجه استراتيجية IP على مستوى العالم، واحتلت المركز الأول في الشراكة العالمية، وأنهكت هذا الربح على قوة العلامة التجارية، فقد حصلت ZOI على جائزة "أفضل علامة جديدة في خدمات الربط الدولي" من Global Brands، كما نالت ثلاثة جوائز خلال مؤتمر GCCM Europe في برلين.

ZOI

ZainTECH

اللون الأحمر يخيم على بورصة السعودية عند الإغلاق

عدة أسهم سجلت أدنى مستوياتها خلال 52 أسبوعاً

مؤشر «تاسي» تراجع 0.77 % فاقدا نحو 85.79 نقطة

صعود قوية أوصلته إلى 94.65 ريال بعدم من زخم شرائي واضح، إلا أن ضغوطاً بيعية امتدت من فبراير حتى يونيو أدت إلى دخول السهم في تصحيح هابط. ومنذ يوليو وحتى نوفمبر، ظهرت إشارات إيجابية مدعاة بزيادة في أحجام التداول، قبل أن تعود الضغوط البيعية في ديسمبر. ومع بداية 2026، دخل السهم مرحلة تصحيحية جديدة ويتحرك حالياً في نطاق عرضي دون حسم الاتجاه.

سهم «الجزيرة» يختبر منطقة محورية

تشير القراءة الفنية لأسهم الجزيرة إلى تحركه ضمن اتجاه صاعد ثانوي يأتي في إطار اتجاه هابط رئيسى على المدى الأكبر، وكم أشرنا في مقالات سابقة، أن اختراق مستوى 11.75 ريال يؤيد فرص استهداف 12.10 ريال وهو ما تحقق فعلياً. يتداول السهم حالياً في مرحلة إعادة اختبار منطقة الدعم الواقعة بين 11.75 ريال و 11.40 ريال، وهي منطقة تزامن مع فجوة سعرية سابقة؛ مما يمنها أهمية فنية إضافية. ويعُد ثبات السعر أعلى هذه المنطقة، خاصة مع تحسن ملحوظ في أحجام التداول، إشارة إيجابية قد تدعم استئناف الحركة الصاعدة باتجاه مستوى 12.10 ريال ثم 12.30 ريال. تجاوز المستوى يدفع السعر نحو 12.60 ريال، بينما الثبات دون مستوى 11.25 ريال يضعف فرص الارتفاع ويرجح استمرار الحركة الهابطة.

ملخص حركة السعر: افتتح سهم الجزيرة تداولاته خلال عام 2025 بحركة متذبذبة خلال شهر يناير وفبراير قرب مستوى 15.44 ريال، وسط ملاحظة ضعف واضح في أحجام التداول. وبعد ذلك دخل السهم في سلسلة من التحركات التصحيحية القوية امتدت من منتصف فبراير وحتى شهر سبتمبر، متأثراً بضغط بياعي متزايد للتراجع وصولاً إلى مستوى 11.60 ريال. ومن هذا القاع بدأ السهم محاولة التعافي من التراجعات التي شهدتها منذ بداية العام، إلا أن السيطرة بقيت للضغط البيعية؛ مما أدى إلى عودة السعر للهبوط مجدداً حتى شهر ديسمبر، وببداية من شهر يناير عام 2026 بدأ السهم في الارتفاع متداولاً مقاومة هامة.



سهم «بنك البلاد» يختبر دعماً مهماً

ملخص حركة السعر:

استهل سهم بنك البلاد في عام 2025، بداية ضعيفة نسبياً في أحجام التداول في شهر يناير، وببداية من شهر فبراير، بدأ السهم بالتراوح والدخول في حركة تصحيحية واضحة، حيث كونَ قمماً وقيعاً أدنى حتى شهر يونيو، وسط غياب واضح للقوة الشرائية.

ثم دخل السهم في اتجاه عرضي بداية من شهر يوليو حتى أول شهر سبتمبر ونجح السعر في الخروج من النطاق العرضي في النصف الثاني من شهر سبتمبر حتى شهر أكتوبر، ولكن القوى الشرائية لم تكن كافية لمواصلة الارتفاع وبدأ السهم في التراجع من شهر نوفمبر حتى شهر ديسمبر دون 26.05 ريال يهدد فرص استمرار الصعود على المدى القريب وقد يؤدي إلى التراجع نحو 25.30 ريال.

أظهر سهم بنك البلاد سلوكاً سرياً إيجابياً مع تحسن ملحوظ في أحجام التداول، وكما أشرنا في مقالات سابقة أن تجاوز مستوى 26.05 ريال، يؤيد فرص الصعود نحو 27.10 ريال، وقد تم تحقيق المستهدف، وبدأ السعر في التصحيح نحو مستوى دعم هام حول 26.05 ريال.

ولاستكمال الحركة الصاعدة يجب الثبات أعلى مستوى الدعم واختراق مقاومة 27.10 ريال لاستهداف مستوى 27.95 ريال - 28.00 ريال. من شهر سبتمبر إلى شهر أكتوبر، ولكن القوى الشرائية لم تكن كافية لمواصلة الارتفاع وبدأ السهم في التراجع من شهر نوفمبر حتى شهر ديسمبر دون 26.05 ريال يهدد فرص استمرار الصعود على المدى القريب وقد يؤدي إلى التراجع نحو 25.30 ريال.

قبل أن تظهر إشارات ضعف منذ فبراير تمثلت في تكوين قمم وقيعان هابطة مع رفع ذلك، تمكن السعر من التوازن عند دعم هام قرب 83.80 ريال، مع لمواصلة الهبوط حتى سبتمبر. ظهور بوادر ارتداد لحظي لعكس امتصاص القوى الشرائية للضغط البيعية.

والحفاظ على هذا الدعم يعد أمراً ضرورياً لتفادي مزيد من التراجع نحو 81.55 ريال.

وتحسن النظرة قصيرة المدى، يحتاج السهم إلى الثبات أعلى المقاومة الرئيسية عند 87.50 ريال بأتجاهه واستمرار الضغوط البيعية. حتى فبراير 2026، ليعود السعر لاختيار الدعم التاريخي قرب 143 ريال.

وتحسن النظرة قصيرة المدى، يحتاج السهم إلى الثبات أعلى 87.50 ريال، ما يسمح بالعودة مجدداً داخل القناة الصاعدة.

يتحرك سهم الشركة المتحدة الأمريكية «إيكسترا» ضمن نطاق للإلكترونيات «إيكسترا» ضمن نطاق عرضي واسع دون اختراق مستوى فنية رئيسية.

ملخص حركة السعر: بدأ سهم تسهيل عام 2025 عند 89.45 ريال، وخلال الفترة الأخيرة، كان السهم يتحرك داخل قناة صاعدة ثانوية، إلا أنه نجح في كسرها لأسفل بأتجاه تداول

نهايس ون، جاهز، ميابها، سهل، توبى، الدعم التاريكي قرب 143 ريال، وهو مستوى يتوافق أيضاً مع دعم رقمي مهم وفق نسب فيبوناتشي التصحيحية، ما يعزز من أهميته الفنية.

ولتحسين النظرة قصيرة المدى، يحتاج

السهم إلى الثبات أعلى المقاومة الرئيسية عند 157.00 ريال بأتجاهه داخل منطقة، لتتأكد عودة الزخم الشرائي.

وفي حال تحقق ذلك، قد تتمدّد الصعود نحو 160.50 ريال كمستهدف أول.

في المقابل، فإن كسر القاع التاريخي

والغلق دونه قد يعزز استمرار الاتجاه

الهابطي، مع احتمالية امتداد التراجع نحو 138.50 ريال.

ملخص حركة السعر: بدأ سهم تسهيل عام 2025 عند 89.45 ريال، وخلال الفترة الأخيرة، كان السهم

يتحرك داخل قناة صاعدة ثانوية، إلا أنه نجح في كسرها لأسفل بأتجاه تداول

نهايس ون، جاهز، ميابها، سهل، توبى، الدعم التاريكي قرب 143 ريال، وهو مستوى يتوافق أيضاً مع دعم رقمي مهم وفق نسب فيبوناتشي التصحيحية، ما يعزز من أهميته الفنية.

ولتحسين النظرة قصيرة المدى، يحتاج

السهم إلى الثبات أعلى المقاومة الرئيسية عند 157.00 ريال بأتجاهه داخل منطقة، لتتأكد عودة الزخم الشرائي.

وفي حال تتحقق ذلك، قد تتمدّد الصعود نحو 160.50 ريال كمستهدف أول.

في المقابل، فإن كسر القاع التاريخي

والغلق دونه قد يعزز استمرار الاتجاه

الهابطي، مع احتمالية امتداد التراجع نحو 138.50 ريال.

ملخص حركة السعر: بدأ سهم تسهيل عام 2025 عند 89.45 ريال، وخلال الفترة الأخيرة، كان السهم

يتحرك داخل قناة صاعدة ثانوية، إلا أنه نجح في كسرها لأسفل بأتجاه تداول

نهايس ون، جاهز، ميابها، سهل، توبى، الدعم التاريكي قرب 143 ريال، وهو مستوى يتوافق أيضاً مع دعم رقمي مهم وفق نسب فيبوناتشي التصحيحية، ما يعزز من أهميته الفنية.

ولتحسين النظرة قصيرة المدى، يحتاج

السهم إلى الثبات أعلى المقاومة الرئيسية عند 157.00 ريال بأتجاهه داخل منطقة، لتتأكد عودة الزخم الشرائي.

وفي حال تتحقق ذلك، قد تتمدّد الصعود نحو 160.50 ريال كمستهدف أول.

في المقابل، فإن كسر القاع التاريخي

والغلق دونه قد يعزز استمرار الاتجاه

الهابطي، مع احتمالية امتداد التراجع نحو 138.50 ريال.

ملخص حركة السعر: بدأ سهم تسهيل عام 2025 عند 89.45 ريال، وخلال الفترة الأخيرة، كان السهم

يتحرك داخل قناة صاعدة ثانوية، إلا أنه نجح في كسرها لأسفل بأتجاه تداول

نهايس ون، جاهز، ميابها، سهل، توبى، الدعم التاريكي قرب 143 ريال، وهو مستوى يتوافق أيضاً مع دعم رقمي مهم وفق نسب فيبوناتشي التصحيحية، ما يعزز من أهميته الفنية.

ولتحسين النظرة قصيرة المدى، يحتاج

السهم إلى الثبات أعلى المقاومة الرئيسية عند 157.00 ريال بأتجاهه داخل منطقة، لتتأكد عودة الزخم الشرائي.

وفي حال تتحقق ذلك، قد تتمدّد الصعود نحو 160.50 ريال كمستهدف أول.

في المقابل، فإن كسر القاع التاريخي

والغلق دونه قد يعزز استمرار الاتجاه

الهابطي، مع احتمالية امتداد التراجع نحو 138.50 ريال.

ملخص حركة السعر: بدأ سهم تسهيل عام 2025 عند 89.45 ريال، وخلال الفترة الأخيرة، كان السهم

يتحرك داخل قناة صاعدة ثانوية، إلا أنه نجح في كسرها لأسفل بأتجاه تداول

نهايس ون، جاهز، ميابها، سهل، توبى، الدعم التاريكي قرب 143 ريال، وهو مستوى يتوافق أيضاً مع دعم رقمي مهم وفق نسب فيبوناتشي التصحيحية، ما يعزز من أهميته الفنية.

ولتحسين النظرة قصيرة المدى، يحتاج

السهم إلى الثبات أعلى المقاومة الرئيسية عند 157.00 ريال بأتجاهه داخل منطقة، لتتأكد عودة الزخم الشرائي.

وفي حال تتحقق ذلك، قد تتمدّد الصعود نحو 160.50 ريال كمستهدف أول.

في المقابل، فإن كسر القاع التاريخي

والغلق دونه قد يعزز استمرار الاتجاه

الهابطي، مع احتمالية امتداد التراجع نحو 138.50 ريال.

ملخص حركة السعر: بدأ سهم تسهيل عام 2025 عند 89.45 ريال، وخلال الفترة الأخيرة، كان السهم

يتحرك داخل قناة صاعدة ثانوية، إلا أنه نجح في كسرها لأسفل بأتجاه تداول

نهايس ون، جاهز، ميابها، سهل، توبى، الدعم التاريكي قرب 143 ريال، وهو مستوى يتوافق أيضاً مع دعم رقمي مهم وفق نسب فيبوناتشي التصحيحية، ما يعزز من أهميته الفنية.

ولتحسين النظرة قصيرة المدى، يحتاج

السهم إلى الثبات أعلى المقاومة الرئيسية عند 157.00 ريال بأتجاهه داخل منطقة، لتتأكد عودة الزخم الشرائي.

وفي حال تتحقق ذلك، قد تتمدّد الصعود نحو 160.50 ريال كمستهدف أول.

في المقابل، فإن كسر القاع التاريخي

والغلق دونه قد يعزز استمرار الاتجاه

الهابطي، مع احتمالية امتداد التراجع نحو 138.50 ريال.

ملخص حركة السعر: بدأ سهم تسهيل عام 2025 عند 89.45 ريال، وخلال الفترة الأخيرة، كان السهم

يتحرك داخل قناة صاعدة ثانوية، إلا أنه نجح في كسرها لأسفل بأتجاه تداول

نهايس ون، جاهز، ميابها، سهل، توبى، الدعم التاريكي قرب 143 ريال، وهو مستوى يتوافق أيضاً مع دعم رقمي مهم وفق نسب فيبوناتشي التصحيحية، ما يعزز من أهميته الفنية.

ولتحسين النظرة قصيرة المدى، يحتاج

السهم إلى الثبات أعلى المقاومة الرئيسية عند 157.00 ريال بأتجاهه داخل منطقة، لتتأكد عودة الزخم الشرائي.

وفي حال تتحقق ذلك، قد تتمدّد الصعود نحو 160.50 ريال كمستهدف أول.

في المقابل، فإن كسر القاع التاريخي

والغلق دونه قد يعزز استمرار الاتجاه

الهابطي، مع احتمالية امتداد التراجع نحو 138.50 ريال.

ملخص حركة السعر: بدأ سهم تسهيل عام 2025 عند 89.45 ريال، وخلال الفترة الأخيرة، كان السهم

يتحرك داخل قناة صاعدة ثانوية، إلا أنه نجح في كسرها لأسفل بأتجاه تداول

نهايس ون، جاهز، ميابها، سهل، توبى، الدعم التاريكي قرب 143 ريال، وهو مستوى يتوافق أيضاً مع دعم رقمي مهم وفق نسب فيبوناتشي التصحيحية، ما يعزز من أهميته الفنية.

ولتحسين النظرة قصيرة المدى، يحتاج

السهم إلى الثبات أعلى المقاومة الرئيسية عند 157.00 ريال بأتجاهه داخل منطقة، لتتأكد عودة الزخم الشرائي.

وفي حال تتحقق ذلك، قد تتمدّد الصعود نحو 160.50 ريال كمستهدف أول.

في المقابل، فإن كسر القاع التاريخي

والغلق دونه قد يعزز استمرار الاتجاه

الهابطي، مع احتمالية امتداد التراجع نحو 138.50 ريال.

ملخص حركة السعر: بدأ سهم تسهيل عام 2025 عند 89.45 ريال، وخلال الفترة الأخيرة، كان السهم

يتحرك داخل قناة صاعدة ثانوية، إلا أنه نجح في كسرها لأسفل بأتجاه تداول

نهايس ون، جاهز، ميابها، سهل، توبى، الدعم التاريكي قرب 143 ريال، وهو مستوى يتوافق أيضاً مع دعم رقمي مهم وفق نسب فيبوناتشي التصحيحية، ما يعزز من أهميته الفنية.

ولتحسين النظرة قصيرة المدى، يحتاج

السهم إلى الثبات أعلى المقاومة الرئيسية عند 157.00 ريال بأتجاهه داخل منطقة، لتتأكد عودة الزخم الشرائي.

وفي حال تتحقق ذلك، قد تتمدّد الصعود نحو 160.50 ريال كمستهدف أول.

في المقابل، فإن كسر القاع التاريخي

والغلق دونه قد يعزز استمرار الاتجاه

الهابطي، مع احتمالية امتداد التراجع نحو 138.50 ريال.

ملخص حركة السعر: بدأ سهم تسهيل عام 2025 عند 89.45 ريال، وخلال الفترة الأخيرة، كان السهم

يتحرك داخل قناة صاعدة ثانوية، إلا أنه نجح في كسرها لأسفل بأتجاه تداول

نهايس ون، جاهز، ميابها، سهل، توبى، الدعم التاريكي قرب 143 ريال، وهو مستوى يتوافق أيضاً مع دعم رقمي مهم وفق نسب فيبوناتشي التصحيحية، ما يعزز من أهميته الفنية.

ولتحسين النظرة قصيرة المدى، يحتاج

السهم إلى الثبات أعلى المقاومة الرئيسية عند 157.00

القيمة السوقية تفقد 3 مليارات درهم

انخفاض سوق دبي بنهاية تعاملات الثلاثاء

مليار درهم بنمو 5.6% مقابل 7.07 مليار درهم، وأندوك للحفر 5.320 مليار درهم بنمو 5.47% إلى 7.50 مليار درهم مقابل 7.93 مليار درهم، والمشرق بنسبة 11.14% مقابل 4.787 مليار درهم، وأندوك للتوزيع 2.79 مليار درهم بنمو 15.44% مقابل 2.42 مليار درهم، بينما تراجعت أرباح بروج بنسبة 11% إلى 4.00 مليار درهم مقابل 4.50 مليار درهم.

كما أظهرت بقية الشركات القيادية نمواً ملحوظاً، حيث ارتفعت أرباح العالمية القابضة إلى 21.71 مليار درهم بنمو 37.7% مقابل 13.51 مليار درهم، وسجلت 5 شركات في أبوظبي ملياري درهم، وبلغت 5 شركات في أبوظبي 15.76 مليار درهم، ومجموعة إي آند إل إلى 14.36 مليار درهم بنمو 33.6% مقابل 10.750 مليار درهم.

كما حققت ديو 4.04 مليار درهم بنمو 19.8% مقابل 7.01 مليار درهم، وشركة دو 2.9 ملياري درهم بنمو 16.80% مقابل 2.487 ملياري درهم، في حين سجلت ألفا طبى تراجعاً بنسبة 9.84% إلى 8.01 ملياري درهم بنمو 8.88 ملياري درهم، وطاقة 3.3% مقابل 7.46 ملياري درهم.

وفي المقابل، تراجع دبي الإسلامي بنسبة 19.6% إلى 13.81 مليار درهم مقابل 17.93 مليار درهم، والمشرق بنسبة 23.3% إلى 6.84 مليار درهم مقابل 8.91 مليار درهم.

وفي قطاع العقارات، ففازت أرباح 8 شركات بنسبة 38.61% لتصل إلى 28.86 مليار درهم مقابل 20.82 مليار درهم في 2024.

وحققت 4 شركات في دبي 20.69 مليار درهم بنمو 33.57%، تصدرتها إعمار العقارية بـ 17.6 مليار درهم، وبلغت 5 شركات في أبوظبي 13.51% مقابل 10.23%.

وتحتل بذل الإمارات دبي الوطنية القائمة بربح 23.98 مليار درهم بنمو 4.4% مقابل 22.973 ملياري درهم، يليه بذل أبوظبي الأول بـ 21.1 مليار درهم، بينما بذل التشغيلية بـ 17.05 مليار درهم، وأبوظبي التجاري بـ 11.44 ملياري درهم بنمو 41.7% مقابل 9.42 ملياري درهم.

وسبق القطاع الطلاق في أبوظبي عبر 5 شركات مدرجة في 29.16 مليار درهم بنمو 6% عن عام 2024 البالغ 27.53 مليار درهم.

وحققت أندوك للفاز 18.97 مليار درهم بنمو 5.77% مقابل 3.500 مليار درهم، ودي بي التجاري بـ 15.5% مقابل 15.5%.

فيما تراجعت أرباح 18.36 مليار درهم، وطاقة 3.03 ملياري درهم.

أداء قطاعات السوق

أغلق مؤشر سوق دبي المالي تداولات أمس الثلاثاء على تراجع قدره 17.68 نقطة، بنسبة 0.264%، ليستقر عند مستوى 6684.35 نقطة.

وتصدر قطاع «السلع الاستهلاكية» التراجعات بنسبة 2.22% ليغلق عند 93.02 نقطة، يليه قطاع «الخدمات الاستهلاكية» بنسبة انخفاض بلغت 1.16% عند مستوى 17 شركة، بينما حافظت 10 شركات على مستوياتها السابقة دون تغيير.

الإمارات دبي الوطني يتتصدر ربحية الشركات

حققت الشركات المسماة المرسحة في أسواق المال الإماراتية نمواً قوياً في أرباحها الصافية خلال عام 2025، مدعومة بأداء الإيجابي للقطاعات التشغيلية الكبرى مثل البنوك والعقارات والطاقة.

ووفقاً لبيانات المالية المعلنة على موقع أسواق المال المحلية، قفز صافي الأرباح المنسوبة لـ 128 شركة مدرجة بنسبة 12% لتصل إلى 239.716 مليار درهم بعد أن كان تبلغ 268.69 ملياري درهم في 2025، مقابل 23.8% في 2024.

الأسماء الأكثر تراجعاً

تصدر سهم «الفروس» قائمة الأسهم الأكثر تراجعاً في سوق دبي المالي بنسبة انخفاض بلغت 4.688% عند سعره إلى 0.305 درهماً.

الأسماء الأكثر ارتفاعاً

تصدر سهم «سكون» قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً في سوق دبي المالي بنسبة بلغت 14.634% ليغلق عند 4.700 درهماً.

الأسماء الأنشط من حيث قيمة التداول

تصدر سهم «إعمار العقارية» قائمة الأسهم الأنشط من حيث قيمة التداول بنحو 189.66 مليون درهم.

الأسماء الأنشط من حيث حجم التداول

تصدر سهم «طلبات» قائمة الأسهم الأنشط من حيث حجم التداول بـ 46.001 مليون سهم، بقيمة 36.498 مليون درهم، ليغلق عند 0.780 درهماً بنسبة تراجع 1.015%.

أكبر الشركات انخفاضاً

التغير	2026/02/17	2026/02/16	الشركة
(% 4.69)	0.31	0.32	الفردوس القابضة
(% 3.98)	0.36	0.38	أمان
(% 3.61)	0.72	0.75	سلامة
(% 2.56)	1.52	1.56	سبينس
(% 2.50)	0.27	0.28	دريك أند سكل
(% 2.33)	2.10	2.15	الخليج للملاحة
(% 2.22)	8.80	9.00	دبي الإسلامي
(% 2.21)	1.77	1.81	إمباور
(% 1.90)	1.03	1.05	ديار للتطوير
(% 1.89)	0.62	0.64	السلام-السودان

أكبر الشركات ارتفاعاً

التغير	2026/02/17	2026/02/16	الشركة
% 2.40	12.80	12.50	الأغذية للتجدة
% 2.11	0.68	0.67	وطنية إنترناشونال
% 1.00	10.10	10.00	دبي التجاري
% 0.92	246.25	244.00	الشرق
% 0.86	2.34	2.32	تعاونية الاتحاد
% 0.75	2.67	2.65	الإمارات ريم للاستثمار
% 0.75	1.35	1.34	أمانات القابضة
% 0.72	1.40	1.39	مساكن دبي زيت
% 0.60	1.68	1.67	سوق دبي للاي
% 0.44	0.92	0.91	الإتحاد العقارية

القيمة الإجمالية للتداولات تجاوزت 3 مليارات درهم

بورصة أبوظبي ترتفع بشكل هامشي بنهاية التعاملات

أبوظبي قدره 73.268 مليون، وصافي شراء في سوق دبي يبلغ 36.596 مليون درهم.

وتضمنا، اتجاه المستثمرون الأجانب في السوقين 603.241 مليون درهم، وحل سهم «العالية القابضة» ثانياً.

إجمالي مبيعات بلغت 164.259 مليون دولار، مقابل 134.343 مليون درهم، كما سجل المستثمرون العرب صافي شراء بقيمة 31.70 مليون درهم.

وفي المقابل، سجل المستثمرون الخليجيون صافي بيع بقيمة 27.11 مليون درهم، بينما سجل الإمارتيون المحصلة البالغة الأكبر بصافي استثمار بلغت قيمته 41.18 مليون درهم.

ووفقاً لبيانات الأسواق المالية المحلية، بلغ إجمالي قيمة مشتريات الأجانب في السوقين 2.640 درهم، وحل سهم «العالية القابضة» ثانياً.

تصدر سهم «الفجيرة لصناعات البناء» قائمة الأسهم الأكثر تراجعاً، تراجعاً بنسبة 14.783%.

وتوزعت هذه النتائج بواقع 14.783% في سوق أبوظبي، وسجلت القيمة السوقية لسوق أبوظبي للأوراق المالية تداولات أمس الثلاثاء على ارتفاع طفيف قدره 0.20 نقطة، بنسبة بلغت 0.002%.

بنسبة انخفاض بلغت 0.155%.

واستقرت الجلسة تبايناً في أداء الأسهم؛ حيث شهدت الأسعار 31 شركة، مقابل تراجع 52 شركة، تراجعت أسعار 3.211 تريليون درهم بعد أن كانت تبلغ 3.216 تريليون درهم في تداولات اليوم السابق.

أكبر الشركات انخفاضاً

التغير	2026/02/17	2026/02/16	الشركة
(% 10.00)	2.70	3.00	الفجيرة لصناعات البناء
(% 7.14)	1.17	1.26	عنان للاستثمار القابضة
(% 4.24)	5.20	5.43	أبوظبي للموانئ
(% 3.94)	1.00	1.04	أسمنت الخليج
(% 3.79)	0.61	0.63	سودايل
(% 3.76)	2.05	2.13	مجموعة تو بولينت زيروش م
(% 3.44)	3.65	3.78	أيبكس للاستثمار ش.م.ع
(% 2.65)	1.47	1.51	أم القبوب للاستثمارات العامة
(% 2.54)	1.15	1.18	جلفار
(% 2.16)	0.91	0.93	فينكس كروب

الأسماء الأنشط من حيث حجم التداول

تصدر سهم «تو بولينت زيرو» قائمة الأسهم الأنشط من حيث حجم التداول في سوق أبوظبي.

بتداول 25.483 مليون سهم يغلق عند 2.050 درهم بنسبة تراجع 3.756%.

أداء قطاعات السوق

ووصلت القيمة السوقية لسوق أبوظبي للأوراق المالية تداولات أمس الثلاثاء على ارتفاع طفيف قدره 0.20 نقطة، بنسبة بلغت 0.002%.

بنسبة انخفاض بلغت 0.155%.

الأسماء الأكثر ارتفاعاً

تصدر سهم «أرام» قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً

بلغت القيمة الإجمالية للتداولات 1.031 مليون درهم، ناتجة عن تداول 262.334 مليون سهم، نفذت هذه التداولات عبر 22.140 ألف صفة.

أكبر الشركات ارتفاعاً

التغير	2026/02/17	2026/02/16	الشركة
% 14.78	2.64	2.30	مجموعة أرام
% 14.58	0.99	0.86	دار التأمين
% 4.85	1.08	1.03	الشارقة للإسماعيلية
% 3.79	2.19	2.11	الخليج للمشاريع الطبية
% 3.57	1.45	1.40	العربي للتجدد
% 2.27	3.61	3.53	بريسايت
% 2.01	9.66	9.47	ألفا طبى القابضة
% 1.88	1.63	1.60	سيبس
% 1.50	2.03	2.00	الواحة كابيتال
% 1.41	1.44	1.42	أجليلتي جلوبال بي إل سي

المؤشر العام تراجع بنسبة % 0.56

بورصة قطر تنخفض عند الإغلاق بضغط 6 قطاعات

أكبر الشركات انخفاضاً

الشركة	النوع	2026/02/16	2026/02/17	التغير (%)
قطر للوقود	1	16.040	15.500	-3.37
بنك قطر الوطني	2	20.400	19.880	-2.55
الاسمنت	3	2.968	2.900	-2.29
دلاله	4	0.958	0.940	-1.88
تكنو كيو	5	2.128	2.090	-1.79
الطبية	6	1.516	1.492	-1.58
التجدة للتنمية	7	1.016	1.000	-1.57
العامة	8	1.450	1.430	-1.38
ودام	9	1.822	1.797	-1.37
استثمار القابضة	10	4.210	4.160	-1.19

أغلقت بورصة قطر تعاملات، أمس الثلاثاء، منخفضة، بضغط تراجع 6 قطاعات.

انخفض المؤشر العام بنسبة 0.56% ليصل إلى النقطة 11362.59 نقطة، خاسراً 64 نقطة، عن مستوى أمس الاثنين. أثر على أداء الجلسة تراجع 6 قطاعات على رأسها قطاع الاتصالات بـ 0.58%， بينما ارتفع قطاع التأمين وحيداً بـ 2.57%. وب شأن التداولات فقد تراجعت السيولة إلى 377.57 مليون ريال، مقابل 429.79 مليون ريال أمس الاثنين، وانخفضت أحجام التداول عند 115.78 مليون سهم، مقارنة بـ 145.38 مليون سهم في الجلسة السابقة، وتم تنفيذ 22.22 ألف صفقة، مقابل 24.07 ألف صفقة بالأمس.

وتقدم سهم «قطر للوقود» تراجعاً الأسهم البالغة 30 سهماً بـ 3.37%， وذلك عقب اعتماد قرار بتوزيع 895 مليون ريال من الأرباح الصافية، بينما جاء سهم «السينما» على رأس الارتفاعات البالغة 21 سهماً بـ 9.98%， واستقر سعر 5 أسهم.

وجاء «إذان القابضة» في مقدمة نشاط الكمييات بحجم بلغ 8.28 مليون سهم، وتصدر سهم «صناعات قطر» السيولة بقيمة 48.9 مليون ريال.

أكبر الشركات ارتفاعاً

الشركة	النوع	2026/02/17	2026/02/16	التغير (%)
السينما	1	2.424	2.666	-9.98
قطر للتأمين	2	2.199	2.298	-4.50
كيو إل إم	3	2.432	2.518	-3.54
ميزا	4	3.388	3.500	-3.31
مخازن	5	2.348	2.387	-1.66
مجمع التأمين	6	5.476	5.550	-1.35
مزايا	7	0.600	0.606	-1.00
فودافون قطر	8	2.615	2.641	-0.99
الرعاة	9	6.142	6.198	-0.91
الصرف	10	25.120	25.320	-0.80

سوق مسقط يواصل الارتفاع بنهاية جلسة الثلاثاء

أكبر الشركات ارتفاعاً

الشركة	النوع	2026/02/16	2026/02/17	التغير (%)
النهرة للخدمات	1	0.350	0.365	4.29
أوكيو للاستكشاف والإنتاج	2	0.459	0.472	2.83
بنك صحار	3	0.223	0.228	2.24
الباطنة للطاقة	4	0.172	0.175	1.74
الجزيرة للخدمات	5	0.201	0.204	1.49
بنك مسقط	6	0.414	0.420	1.45
رسوت للإسمنت	7	0.099	0.100	1.01
البنك الأهلي	8	0.201	0.203	1.00
أبراج خدمات الطاقة	9	0.416	0.420	0.96
عمان والإمارات	10	0.114	0.115	0.88

دعم المؤشر صعود القطاعين الخدمي والمالي

وارتفعت قيمة التداولات خلال الجلسة بنسبة 167.25 بالمائة، إلى 158.78 مليون ريال جلسة الإثنين.

أنهى المؤشر الرئيسي لبورصة مسقط «مسقط 30» تعاملات أمس الثلاثاء، مرتفعاً 0.32 بالمائة، باتفاقه عند مستوى 7,306.61 نقطة، رابحاً 23.66 نقطة، مقارنة بمستوياته في جلسة الإثنين.

ودعم المؤشر العام ارتفاع مؤشرات القطاعين الخدماتي والمالي، وصعد الأول بنسبة 0.59 بالمائة؛ مع صدارة الشرقي لخلية المياه للراحلين بنسبة 9.87 بالمائة، وارتفع النفط العماني للتوصي بنسبة 9.47 بالمائة.

وارتفع مؤشر القطاع المالي 0.08 بالمائة، مدفوعاً بارتفاع الباطنة للتنمية والاستثمار بنسبة 5.48 بالمائة، وارتفع سعر سهم المدينة للاستثمار القابضة بنسبة 2.38 بالمائة.

وعلى الجانب الآخر، تراجع مؤشر قطاع الصناعة بنسبة 0.25 بالمائة، مع تقدم سهم الأسماك العمانية على المترافقين بنسبة 3.33 بالمائة، وتراجع سهم جلفار للهندسة والمقاولات بنسبة 2.7 بالمائة.

وارتفع حجم التداولات أمس بنسبة 198.11 بالمائة، إلى 603.58 مليون ورقة مالية، مقابل 202.48 مليون ورقة مالية بالجلسة السابقة.

أكبر الشركات انخفاضاً

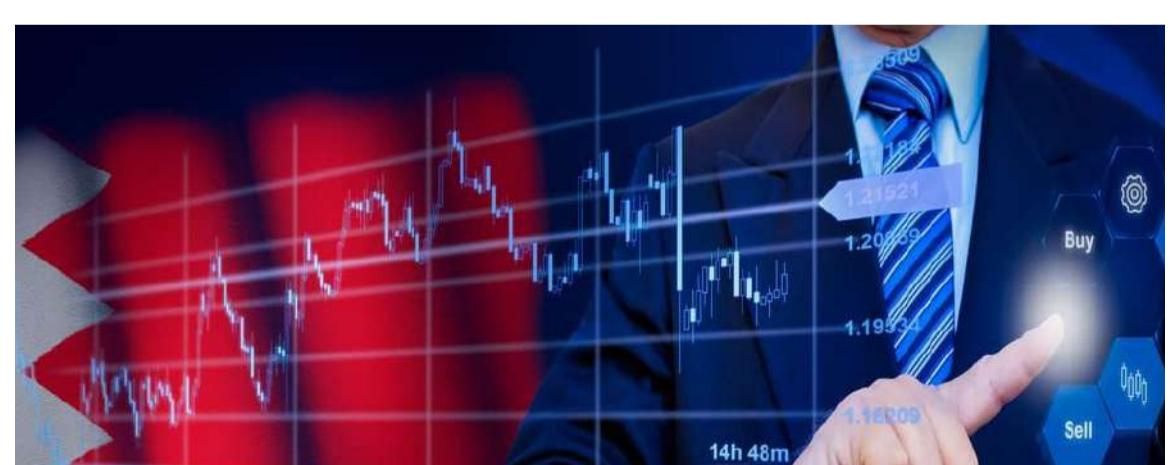
الشركة	النوع	2026/02/17	2026/02/16	التغير (%)
الأسماك العمانية	1	0.030	0.029	-3.33
عمانيل	2	1.250	1.211	-3.12
مسقط للغازات	3	0.133	0.129	-3.01
الأنوار للإستثمارات	4	0.138	0.134	-2.90
جلفار للهندسة والمقاولات	5	0.111	0.108	-2.70
المتحدة للتمويل	6	0.090	0.088	-2.22
البنك الوطني	7	0.395	0.390	-1.27
ظفار لتوليد الكهرباء	8	0.090	0.089	-1.11
بنك ظفار	9	0.205	0.203	-0.98
العمانية للتحدة للتأمين	10	0.428	0.424	-0.93

وسط تعاملات بحجم 2.02 مليون سهم

بورصة البحرين تغلق تعاملات الثلاثاء على ارتفاع

أكبر الشركات ارتفاعاً

الشركة	النوع	2026/02/16	2026/02/17	التغير (%)
عقارات السيف	1	0.116	0.120	3.45
أليا	2	1.100	1.105	0.45
البحرين الوطني	3	0.492	0.494	0.41



وتصدر الأسهم الأكثر نشاطاً سهم بنك البحرين الإسلامي بتداول 14.97 مليون سهم بسعر 0.082 دينار للسهم. تلاه سهم بنك السلام بتداول 735.05 مليون سهم بسعر 0.238 دينار للسهم، وسهم عقارات السيف بتداول 624.51 ألف سهم بسعر 0.120 دينار للسهم.

وأنهت بورصة البحرين تعاملات جلسة أمس الثلاثاء، على ارتفاع؛ بدعم قطاعات المال والعقارات والمواد الأساسية.

ومع ختام تعاملات أمس، ارتفع المؤشر العام بنسبة 0.19% إلى مستوى 2053 نقطة، وسط تعاملات بحجم 2.02 مليون سهم بقيمة 743.97 ألف دينار، توزعت على 114 صفقة.

وتصدر الأسهم الأكثر ارتفاعاً سهم عقارات السيف بـ 3.45%， تلاه سهم سوليديرتي البحرين بـ 2.3%， واستيراد الاستثمارية بـ 2.11%， وألمنيوم البحرين بـ 0.45%， وبنك البحرين الوطني بـ 0.41%.

أكبر الشركات انخفاضاً

الشركة	النوع	2026/02/16	2026/02/17	التغير (%)
البحرين الإسلامي	1	0.083	0.082	-1.20

أسعار النفط تستقر مع التركيز على محادثات إيران والولايات المتحدة

سيتي بنك يتوقع صعود النفط في حال استمرار التصعيد الأميركي تجاه إيران

2

مناورات في مضيق هرمز وتفاؤل حذر بشأن المفاوضات يبيّنان علاوة المخاطر حاضرة

1



النفط اعتباراً من أبريل، حيث تستعد المجموعة لذروة الطلب الصيفي، ويتعرّض ارتفاع الأسعار بفعل التوترات بشأن العلاقات الأميركيّة - الإيرانية. وقال «سيتي بنك»: «توقع، في السياريو الأساسي، أن يتم التوصل إلى اتفاقين بشأن النفط، أحدهما مع إيران والآخر مع روسيا وأوكرانيا، بحلول صيف هذا العام أو خلاله، مما سيساهم في انخفاض الأسعار إلى 62-66 دولاراً للبرميل من خام برنت».

اضطرابات الإمدادات

في غضون ذلك، ذكر «سيتي بنك» أنه إذا استمرت اضطرابات الإمدادات الروسية في إبقاء سعر خام برنت ضمن نطاق 65 إلى 70 دولاراً للبرميل خلال الأشهر المقبلة، فمن المرجح أن يستجيب «أوبك بلس» بزيادة الإنتاج من الطاقة الإنتاجية الفائضة. وأفادت ثلاثة مصادر في «أوبك بلس» أن المنظمة تميل إلى استئناف زيادة إنتاج

أوكرانيا في جنيف اليوم وغداً، إلا أن احتمالات التوصل إلى نهاية سريعة للنزاع المستمر منذ نحو أربعة أعوام وعدة البراميل الروسية تبدو ضئيلة. وكتب محللاً «إيه إن زد غروب هولدنجز» براين مارتن ودانيل هاينز في مذكرة: لا تزال السوق مضطربة بسبب الضبابية الجيوسياسية». وأضاف: «إذا هدأت التوترات في الشرق الأوسط أو تحقق تقدم ملموس في حرب أوكرانيا، فقد يتلاشى سريعاً ما يحمل المخاطر المسّرة حالياً في النفط».

أسعار النفط قد تتلاشى سريعاً. ومع ذلك، فإن أي نتيجة سلبية أو تصعيد إضافي قد يكون له وتدات إيران مناورات عسكرية، الاثنين، في مضيق هرمز، وهو ممر مائي دولي حيوي وطريق رئيسي لتصدير النفط من دول الخليج، التي دعت إلى اللجوء للدبليوماسية لإنهاء النزاع. **مخاطر جيوسياسية تضغط على السوق** من المقرر أيضاً عقد مفاوضات بين روسيا

استقرت أسعار النفط، أمس الثلاثاء، حيث قيم المستثمرون مخاطر انقطاع الإمدادات بعد أن أجرت إيران مناورات بحرية قرب مضيق هرمز وفي وقت يتطلع فيه المتعاملون لمحادثات في جنيف بين الولايات المتحدة وإيران. وصرح الرئيس الأميركي دونالد ترامب، يوم الاثنين، بأنه سيشارك «بشكل غير مباشر» في محادثات جنيف، مضيفاً أنه يعتقد أن طهران ترغب في التوصل إلى اتفاق. وكان ترمب صرّح في نهاية الأسبوع بأن تغيير النظام في إيران سيكون أفضل ما يمكن أن يحدث».

انخفاض العقود الآجلة

وانخفضت العقود الآجلة لخام برنت بنسبة 0.2 في المائة لتصل إلى 68.59 دولار للبرميل، بعد ارتفاعها بنسبة 1.3 في المائة، يوم الاثنين. وبلغ سعر خام تكساس الوسيط الأميركي 1.34 دولار للبرميل، مرتفعاً 84 سنتاً، أو 1.34 دولار للبرميل، يوم الاثنين، حيث لم يتم تسوية العقد في ذلك اليوم بسبب عطلة يوم الرؤساء الأميركي.

العديد من الأسواق في عطلة

وأغلقت العديد من الأسواق أبوابها، الثلاثاء، بمناسبة رأس السنة القرمية، بما في ذلك الصين وهونغ كونغ وتايوان وكوريا الجنوبيّة وسنغافورة. وقال دانيال هاينز، المحلل في بنك «إيه إن زد»، في تقرير بحثي: «لا يزال السوق غير مستقرّ وسط حالة عدم اليقين الجيوسياسي المستمرة». وأضاف: «في حال انحسار التوترات في الشرق الأوسط، أو إحزان تقدم ملموس في الواقع الأوكراني، فإن علاوة المخاطرة المضمنة حالياً في

نريف في سوق المعدن الثمين

الذهب يواصل تراجعه مع ارتفاع الدولار

تقلبات حادة بعد موجة مضاربة قياسية وتباین في التوقعات

2

انخفاض سعر الذهب دون 4900 دولار للأونصة

1

المائة في وقت سابق. كما انخفض سعر البلاتين الفوري بنسبة 1.3 في المائة إلى 1685.48 دولاراً في 2014.08. وتأثرت أسعار الذهب بترجم الصعود كتب محللو «جيفريز»، في مذكرة: «ما زلتا نرى عاملين اقتصاديين كلينين رئيسيين داعمين للذهب: التضخم وتآكل قيمة الدولار»، رافعين توقعاتهم لسعر عام 2026 إلى 5000 دولار للأونصة من 4200 دولار.

وأضافوا أن المستثمرين والبنوك المركبة التقليدين إزاء هذه العوامل ليس أمّهم في الواقع سوى خيار واحد، وهو الأصول المادية».

ومع ذلك، على المدى القريب، ستزداد مخاطر التراجع كلما ظل المعدن النفيس دون مستوى 5000 دولار لفترة أطول، إذ إن ذلك «سيثبّط عزيمة المتداولين المتافقين أكثر في ضوء التقلبات الأخيرة»، بحسب ما قال فؤاد رزق زادة، المحلل لدى «سيتي إنديكس»، في مذكرة.

الذهب يعيّن من تقلبات حادة

دفعت موجة من الشراء المضاربي الصعودي، مع استمرار العوامل التي دعمت الارتفاع المطرد للذهب. وتشمل هذه العوامل تصاعد التوترات الجيوسياسية، وتساؤلات حول استقلالية الاحتياطي الفيدرالي، وتحولات حوالى مستوى قياسي فوق 5595 دولاراً للأونصة.

وأدت موجة بيع حادة ومفاجئة استمرت

يومين عند مطلع الشهر إلى تراجع المعدن

إلى قرب 4400 دولار، لكنه استعاد مذ

ذلك الحين نحو نصف خسائره تقريباً.

وظهرت التداولات متقلبة منذ ذلك الحين.

وتوقعت العديد من البنوك، من بينها

وارتفع مؤشر الدولار الأميركي بنسبة 0.2 في المائة مقابل سلة من العملات،

ما جعل الذهب، المقوم بالدولار، أكثر

تكلفة لحاملي العملات الأخرى. ويتضرر

المستثمرون محض اجتماع مجلس

الاحتياطي الفيدرالي لشهر يناير، يوم

الأربعاء، للحصول على مزيد من المؤشرات

حول السياسة النقدية المستقبلية،

ويتوقعون حالياً أن يكون أول خفض

لسعر الفائدة في يونيو، وفقاً لأداء

«فيد ووتش» التابعة لبورصة شيكاغو

التجارية.

وعادةً ما يحقق الذهب، الذي لا يُدرّر

عائداً، أداءً جيداً في بيئات أسعار الفائدة المنخفضة.

وواصل الذهب خسائره، أمس الثلاثاء، متأثراً بتراجع التوترات الجيوسياسية في إيران وروسيا، فضلاً عن ارتفاع الدولار، في ظل ترقب المستثمرين محضر اجتماعلجنة السوق المفتوحة الفيدرالية في يناير، والمقرر صدوره في وقت لاحق من هذا الأسبوع.

وانخفض سعر الذهب الفوري بنسبة 0.8 في المائة إلى أقل من 4900 دولار للأونصة، بعد أن خسر 1 في المائة في وقت سابق من الجلسة. كما انخفضت العقود الآجلة للذهب الأميركي تسليم أبريل بنسبة 1.5 في المائة إلى 4972.90 دولار للأونصة.

وقال إيليا سيفاك، رئيس قسم الاقتصاد الكلي العالمي في موقع «تاكتسي ليف»: «لن يرتفع سعر الذهب كثيراً، لأن المخاطر الجيوسياسية لا تبدو متقدمة بشكل كبير». وأضاف: «من المرجح أن يكون محضر اجتماع اللجنة الفيدرالية للسوق المفتوحة، بالإضافة إلى بعض المعلومات حول توجهات مجلس الاحتياطي الفيدرالي، مؤشرات مهمة للأسعار».



الموارد البشرية بين إدارة الكفاءات وصناعة المستقبل المؤسسي

كتب جورج دبيب

لم يعد بناء الاستراتيجيات عملاً يُنجز لمرة واحدة، على تعديل استراتيجياتها كلما دعت الحاجة، التوجهات الاستراتيجية العامة، وصولاً إلى فرق العمل في الصنوف الأمامية التي تتطلع بتنفيذ حفاظاً على ملامعتها وقدرتها التنافسية.

ويستعرض هذا المقال أهمية التفكير الاستراتيجي المبادرات والقرارات التكتيكية. فنجاح الاستراتيجية بوصفه نهجاً مؤسسيًا متكاملاً، يقوم على التعاون لا يتحقق بصياغتها فحسب، بل بقدرة جميع والمواءمة بين مختلف مستويات المنظمة، بدءاً من أطراف المنظمة على فهمها وتطبيقها والعمل القيادات التنفيذية العليا المسؤولة عن صياغة بتناغم لتحقيق أهدافها طويلة الأجل.

بل أصبح عملية ديناميكية مستمرة تتطلب مراجعة دائمة وتطويراً متواصلاً لمواكبة المتغيرات. ففي ظل تسارع تطور الأسواق، وتقدم التقنيات، وتبدل تفضيلات العملاء، تجد المؤسسات نفسها مطالبة بالتحلي بالمرنة وسرعة الاستجابة، مع القدرة



بجودة عالية، وتكلفة أقل، وفي الوقت المحدد، ووفق المعايير المتفق عليها.

ويقع على عاتق المخطط الاستراتيجي المسؤول عن بناء الاستراتيجية الوظيفية الترتكز على رفع كفاءة العاملين، وتزويدهم بالمهارات والخبرات اللازمة، وتسخير الأنظمة والأدوات والإجراءات التي تعزز الإنتاجية وتحسين الأداء. كما تبرز أهمية الاستثمار في البرامج التدريبية والتعليم المستمر لسد الفجوات المحتملة التي قد تؤثر في كفاءة الأداء.

ولا تكتمل الكفاءة التشغيلية دون بيئة عمل تعاونية تعزز التنسيق بين مختلف القطاعات، وترسخ ثقافة العمل بروح الفريق والابتكار، بما ينعكس إيجاباً على جودة التنفيذ وسرعة الإنجاز.

إدارة الموارد البشرية

تشكل الموارد البشرية رأس المال الحقيقي للمؤسسة، فهي المحرك الأساس لتحقيق الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية. وكلما أحستنت الجهة استثمار هذا المورد الحيوي، زادت قدرتها على تحقيق النمو، بل وتجاوزت مستهدفاتها أحياناً.

وتبدأ إدارة الموارد البشرية الفاعلة بجذب الكفاءات المتخصصة، وتطوير عمليات التعيين والتوظيف، وتحسين خدمات الموظفين ورعايتهم، وبناء أنظمة حواجز عادلة تشمل الرواتب والمكافآت المادية والمعنوية. كما تشمل تطوير أنظمة إدارة المسارات الوظيفية، بما يضمن وضوح الفرص المهنية وتحفيز الأداء.

وفي المقابل، فإن أي خلل في إدارة الموارد البشرية قد ينعكس سلباً على أنشطة محورية داخل المؤسسة، ويقود إلى خسائر مخاطر يصعب تداركها. لذلك، تحرص الاستراتيجية الوظيفية الناجحة على إعطاء هذا المحرر أولوية قصوى، باعتباره أحد أهم عوامل الاستدامة والتقدم المؤسسي.

تطوير المسارات الوظيفية كأداة لتحفيز الأداء والاستقرار إدارة المواهب ودورها في تقليل المخاطر التشغيلية رأس المال البشري كرافعة للنمو والاستدامة المؤسسي

- 1 على مستوى الأعمال
- 2 تحليل السوق
- 3 إدارة الموارد

وتحديث العمليات والأساليب والآدوات، إضافة إلى استقطاب الكفاءات القادرة على إحداث قيمة مضافة حقيقة.

كما يشمل الابتكار مختلف العمليات التشغيلية والتطويرية، ويطاول نماذج العمل وأدبيات التسويق وخدمة العملاء. غير أن التوجهات الاستراتيجية.

وتقوم إدارة الموارد الرشيدة على البحث عن الحلول المثلثة التي تحقق التوازن بين تقليل التكاليف وتعظيم العائد من الاستثمار في الموارد. ويقترب ذلك وضع خطة واضحة وذكية لشخصيص الموارد، بحيث تكون يفوق الإمكhanات المتاحة.

ومن هنا تبرز أهمية تحقيق التوازن بين الطموح والقدرة، بحيث لا يؤدي السعي إلى التجديد إلى مخاطر غير محسوبة، ولا يفضي الحذر إلى الجمود أو بمختلف أشكالها.

ومن خلال هذا النهج، تتحقق مواءمة حقيقة بين استراتيجية الأعمال وإدارة الموارد، بما يضمن توظيف الإمكhanات المتاحة بالشكل الأمثل، ويعزز قدرة الجهة على تحقيق أهدافها بكفاءة واستدامة.

على مستوى الوظائف

الكفاءة التشغيلية

لم يعد الابتكار خياراً تكميلياً، بل أصبح ضرورة استراتيجية الزاوية في ترجمة الاستراتيجية المترقبها طبيعة المنافسة وتسارع إلى نتائج ملموسة. فبقدر ما تكون العمليات ذات أداء مرتفع، على تطوير منتج جديد أو خدمة مختلفة، بل يمتد ليشمل صياغة الأهداف، وبناء مؤشرات الأداء، وتصميم المبادرات والمشاريع، وأنشطتها

عند الشروع في إعداد استراتيجية منظومة واحدة تسهم في تحقيق الرؤية الشاملة.

ثالثاً: الثقافة التنظيمية

تلعب الثقافة التنظيمية دوراً محورياً في ترسير الاستراتيجية وإنجاحها. فحين توحد السلوكات المؤسسية، ينعكس ذلك إيجاباً على سمعة الجهة ومكانتها في بيئه الأعمال، ويعزز الثقة لدى العملاء والموردين والشركاء وأصحاب المصلحة.

وتجسد الثقافة التنظيمية في منظومة القيم الأخلاقية والسلوكية التي تتبعها المؤسسة، والتي ينبغي أن تصبح جزءاً أساسياً من سلوك العاملين وهو يتمهم المهني. فكما كانت هذه القيم واضحة ومتبدلة، أسهمت في بناء بيئة عمل متماسكة، وأرسست أساساً متيناً لعلاقات مستقرة ومستدامة مع مختلف الأطراف ذات العلاقة.

أولاً: الرؤية والرسالة

تشكل الرؤية الإطار الذي يحدد الطموح البعيد المدى للجهة، فهي تبرز عن الصورة المستقبلية التي تسعى المؤسسة إلى بلوغها، ويجب أن تكون هذه الرؤية واضحة، واقعية، وقابلة للتحقق، ومنسجمة مع إمكانات المؤسسة ومواردها.

أما الرسالة، فهي توضح سبب وجود الجهة وأدوارها الأساسية، وتحدد المنهجية والوسائل التي تعتمد لها لتحقيق رؤيتها. وكلما كانت الرسالة محددة ودقيقة، سهل على العاملين استيعاب دورهم في تحقيق التوجهات العامة للمؤسسة.

ثانياً: الأهداف الاستراتيجية

لا يمكن لأي مؤسسة أن تمارس أنشطتها بكفاءة دون صياغة أهداف استراتيجية بعيدة المدى تتسم بالرسالة التي تؤديها، وتحدد هذه الأهداف المرجعية العليا التي تتبناها، وتحدد عنها أهداف القطاعات والإدارات المختلفة.

ولتحقيق الفاعلية، ينبغي أن تنسق الأهداف بالوضوح والتحديد، وأن تكون قابلة للقياس والإيجاز، ومرتبطة بجدول زمني واضح، وذات صلة مباشرة بالتوجه العام للمؤسسة. كما أن اتساق الأهداف المؤسسية مع أهداف الأعمال طبيعية المنافسة، وفهم وتحليل الفرص والمخاطر المحتملة، بما يدعم مع متغيرات.

ويمثل هذا الرصيد المعرفي مدخلاً أساسياً لتحليل الاتجاهات السائدة في الأسواق، وفهم واستيعاب اتجاهات السوق وزيادة المعرفة، مما يزيد قدرة الجهة على فتح آفاق جديدة للنجاح المستدام.

إدارة الموارد

عند التفكير في التوسيع أو النمو، أو في مواجهة المنافسين واستيعاب اتجاهات السوق وزيادة المعرفة، مما يزيد قدرة الجهة على فتح آفاق جديدة للنجاح المستدام.

العقل الجماعي ودوره في تحسين جودة القرار

لا يمكن للقرار أن يثمر إذا احتكر صانعوه الآخرين، وتتجاهلو من لهم دور محوري في التنفيذ أو الاستفادة من نتائجه. النجاح الحقيقي لإثراء الأفكار وتحسين المخرجات. فالتنوع يتحقق حين يستشار المعنيون، ويُستمع لرأيهم المعرفي أداة قوية، إلا أن الاعتماد على الإجماع دون تحليل قد يقود إلى قرارات أقل كفاءة من القرارات قد تكون حاسمة نحو النجاح أو الباء المحتملة.

شركة تركية تنفذ مصنعاً في الجزائر بـ 13.4 مليار دينار



أعطيت، أمس الثلاثاء، إشارة انطلاق مشروع استثماري جديد للمجمع التركي «HAYAT DHC» في الجزائر، بعد تسلیم الورق ويساهم في تطوير الاقتصاد، شهادة تسجيل الاستثمار من المدير العام للوكالة الجزائرية لتنمية الاستثمار، عمر ركاش، لممثلي المجتمع، ما يسمح بدخول المشروع فعلياً مرحلة الانجاز.

ويتمثل المشروع في إنشاء وحدة صناعية لإنتاج لفائف الورق كبيرة الحجم بطاقة 70 ألف طن سنوياً، إضافة إلى إنتاج 24.275

طن من المنايد الورقية و 20 ألف طن من المنتجات الورقية الصحية سنوياً، بما يعزز الإنتاج الجزائري من المادة الأولية لصناعة الورق ويساهم في تطوير الاقتصاد، شهادة تسجيل الاستثمار من المدير العام للوكالة الجزائرية لتنمية الاستثمار، عمر ركاش، لممثلي المجتمع، ما يسمح بدخول المشروع فعلياً مرحلة الانجاز.

ويتمثل المشروع في إنشاء وحدة صناعية لإنتاج لفائف الورق كبيرة الحجم بطاقة 70 ألف طن سنوياً، إضافة إلى إنتاج 24.275

دردشة اقتصادية

الصين تشكل تهديداً واضحاً وحاضرًا

شركات السيارات الأمريكية والأوروبية تدق ناقوس الخطر

1 فارق تكلفة العمالة يصعب المنافسة..
2 جنرال موتورز: اتفاق كندا يفتح الباب واسعاً أمام السيارات الصينية



صفقة بطاريات، رغم نفي الطرفين.

جنرال موتورز: اتفاق كندا يفتح الباب واسعاً أمام السيارات الصينية

وفي جنرال موتورز، فإن توسيع السوق الصينية يدفع الشركات المحلية إلى التوسيع بقوة في أسواق مثل كندا والبرازيل ودول أمريكا الجنوبية، في محاولة لاقتناص حصة سوقية جديدة خارج الميدان الصيني المكتظ.

وفي أوروبا، يزداد القلق أيضاً. فقد حذر رئيس ستيلانتس (STLA)، أنطونيو فيلوسا، إلى جانب الرئيس التنفيذي لبورشه، أوليفر بلوم، من المخاطر المتتصاعدة التي تشكلها السيارات الصينية منخفضة التكلفة في الاتحاد الأوروبي.

وفي مقال مشترك، دعا الرجلان الاتحاد الأوروبي إلى اعتماد حواجز ضخاء إضافية لصالح السيارات المصنعة داخل أوروبا، بهدف حماية الصناعة والوظائف بالتوازي مع تحقيق الأهداف المناخية.

وقالا: «أوروبا تشهد بروز منافسات جيوسياسية جيدة... ولوجها ذلك، يجب على الاتحاد الأوروبي أن يحدد مساره سريعاً».

ولا يزال الفارق في تكلفة العمالة بين الشركات الصينية والأمريكية يشكل أزمة، إذ يصل إلى 4 إلى 5 مرات، ما يفسر القدرة الضخمة للسيارات الصينية على دخول الأسواق العالمية بأسعار لا يمكن للشركات الغربية مجارتها دون دعم أو حماية.

شبه بمودعه، بفضل دعم حكومي مباشر يمول المصانع والبنية الإنتاجية.

- تكلفة العمالة في الصين تعادل بين الربع إلى 6.1% العام الماضي، بزيادة هائلة بلغت 99% مقارنة بـ 2024، رغم فرض رسوم بنسبة 35.3% على السيارات الكهربائية الصينية.

وأضاف أن قوة الصين لا تعود فقط للتقنيولوجيا، بل إلى «بنية عملية مدعمة تنسجم بإنتاج سيارات منخفضة التكلفة». وهو ما وصفه سابقاً بأنه تهديد وجودي لصناعة السيارات الأمريكية.

ورغم هذه التحديات، تحدث تقارير عن مفاوضات محتملة بين «فورد» وشركة «شاومي» الصينية للدخول في شراكة لإنتاج سيارات كهربائية موجهة للسوق الأمريكية، كما أشارت تقارير أخرى إلى مباحثات مع «BYD» حول

دق كبريات شركات السيارات الأمريكية ناقوس الخطر مذكرة من تهديد وجودي تمثله شركات السيارات الصينية، وسط مخاوف متزايدة من اكتساح صانعي السيارات في بicken للأسوق العالمية إذا لم تحم الصناعة المحلية في الولايات المتحدة.

أكد تحالف ابتكار السيارات (AAI)، وهو أكبر كيان يمثل شركات الشركات الثلاث «فورد» و«جنرال موتورز» و«ستيلانتس»، أن الصين تشكل «تهديداً واضحاً وحاضرًا» لصناعة السيارات الأمريكية.

جاء هذا التذير في مذكرة قدمت إلى الكونغرس قبيل جلسة استماع في مجلس النواب في ديسمبر الماضي حول توسيع السيارات الصينية.

حيث التحالف المشرعين على الإنقاذ على قيد وزارة التجارة الأمريكية التي تمنع استيراد البرمجيات والتقنيات المرتبطة بالمركبات الصينية، وهي خطوة تعنى عملياً حظر دخول سيارات مصنوعة في الصين إلى الولايات المتحدة.

التكلفة الصينية ليست سحراً

وبينما تستعد شركة «ريفيان» (RIVN) لإطلاق سيارتها الكهربائية الجديدة «R2»، يقر رئيسها التنفيذي آر جيه سكارينج بأن التحدي الصيني قد لا يكون مباشراً الآن، لكنه يقترب بثبات.

وقال سكارينج في مقابلة مع «يامو فاينانس» الأسبوع الماضي إن المنافسة غير عادلة من الأساس لسبعين رئيسين:

- تكلفة رأس المال لدى الشركات الصينية