



الإنتاج الصناعي  
في قطر ينخفض 1%  
خلال ديسمبر

انخفض مؤشر الإنتاج  
الصناعي في قطر بنسبة  
1% على أساس سنوي في  
ديسمبر، كاونون الأول، بضغط  
من تراجع الإنتاج في قطاع  
التعدين واستغلال الماجر  
بنسبة 1.1%.

وبحسب بيانات المؤشر  
ال الصادر عن المجلس الوطني  
للخطيط، فقد سجلت  
مجموعة النفط الخام والغاز  
ال الطبيعي انخفاضاً بنسبة 1%  
في ديسمبر، كاونون الأول على  
أساس سنوي.

وشهد الإنتاج في قطاع  
الصناعات التحويلية بنسبة  
0.7% بتأثير من تراجع  
الإنتاج في أربع مجموعات  
رئيسية تصدرتها مجموعة  
الطاقة ثم المنتجات النفطية  
المكررة بنسبة 4% على  
أساس سنوي.

ارتفاع عائدات السندات  
الأمريكية مع ترقب المزدید  
من البيانات الاقتصادية

وأصلت عائدات سندات  
الخزانة الأمريكية، ارتفاعها،  
بينما يتطلع المستثمرون  
صور المزيد من البيانات  
الاقتصادية ويتطلعون إلى  
تقرير رئيسي عن التضخم.  
وارتفعت عائدات سندات  
الخزانة لأجل عشر سنوات  
بأكثر من نقطة أساس إلى  
4.099%， كما صعدت  
عائدات سندات الخزانة لأجل  
ثلاثين سنة بأكثر من نقطة  
أساس إلى 4.724%， بينما  
زادت عائدات سندات الخزانة  
لأجل ستين بقطة أساس  
واحدة إلى 3.478%.  
ويتطلع المستثمرون  
تصور بيانات اقتصادية، بما  
في ذلك طلبات إعانة البطالة  
الأسبوعية والبيانات المعلقة  
للمنازل الساعة 10 صباحاً  
بتوقيت شرق الولايات المتحدة.

الأجانب يضخون 1.5  
تريليون دولار في الأصول  
الأمريكية خلال 2025

كشفت بيانات حديثة  
عن تراجع وتيرة مشتريات  
المستثمرين الأجانب للأصول  
المالية الأمريكية خلال عام  
2025، مدفوعة شهية قوية  
للسندات الخزانة، مما  
يدفع التوقعات بحدوث  
نزوح جماعي للمستثمرين  
الدوليين. أظهرت بيانات وزارة  
الخزانة الأمريكية الصادرة أن  
صافي مشتريات المستثمرين  
الأجانب من الأصول المالية  
الأمريكية طويلاً الأجل بلغ  
1.55 تريليون دولار في عام  
2025، مسجلاً فقرة ملحوظة  
مقارنة بـ 1.18 تريليون  
دولار في عام 2024.

## دفعة حكومية جديدة لمشاريع البنية التحتية والطاقة الخضراء

# الحكومة تسرع تنفيذ المشاريع الكبرى لتعزيز النمو والاستدامة الاقتصادية

1 **كمحرك لوجستي استراتيجي** 2 **خطط إسكانية وبيئية لتعزيز جودة الحياة وجذب الاستثمار**



الصرف الصحي، إضافة إلى تطوير المناطق  
الحرة والاقتصادية، واستصلاح الأراضي،  
وتأهيل النظم البيئية، والتواجد في مباريات  
التشجير وحماية البيئة، في خطوة  
تعكس توجه الحكومة لتسريع وتيرة الإنجاز

ووجه رئيس مجلس الوزراء اللجنة إلى  
مراجعة الخطط التنفيذية وتحديد أولويات  
المشاريع وفق جدواها الاقتصادية ومحدودها

المرتبطة بمذكرات التفاهم الموقعة بين  
حكومة دولة الكويت وعدد من الدول  
الشقيقة والصديقة، بما يعزز كفاءة تصميم  
الوارد ويرفع العائد الاقتصادي للمشروعات

الحكومية. وفي محور البيئة، استمع الاجتماع إلى  
عرض فني مفصل من فد الشركة الحكومية  
المكلفة بتطوير النظم البيئية، تضمن نتائج  
زيارات ميدانية لمناطق تحتاج إلى استصلاح،

وشهدت المناقشات ببرامج إنشاء منظومة  
التصحر وتحسين جودة التربة والغطاء  
النفايات، ومشاريع الإسكان، والبنية  
التحتية البيئية لمحطات معالجة مياه

الصرف الصحي، إضافة إلى تطوير المناطق  
الحرة والاقتصادية، واستصلاح الأراضي،  
وتأهيل النظم البيئية، والتواجد في مباريات  
التشجير وحماية البيئة، في خطوة  
تعكس توجه الحكومة لتسريع وتيرة الإنجاز

ووجه رئيس مجلس الوزراء اللجنة إلى تطوير القطاعات.

وأستعرض الاجتماع مستجدات المشاريع  
المرتبطة بمذكرات التفاهم الموقعة بين  
حكومة دولة الكويت وعدد من الدول  
الشقيقة والصديقة، وعلى رأسها مشروع

ميناء مبارك الكبير الذي يمثل ركيزة محورية  
في تحويل البلاد إلى مركز لوجستي إقليمي،  
إلى جانب مشاريع الربط الكهربائي  
وتطوير الطاقة المتجددة.

وشهدت المناقشات ببرامج إعادة تدوير  
النفايات، ومشاريع الإسكان، والبنية  
التحتية البيئية لمحطات معالجة مياه

66 مليار دولار إجمالي الحيازة بـ 2025

# الكويت تفزع بحيازتها من السندات الأمريكية إلى مستوى قياسي

حجم السوق

0.295 مليار دولار في أدوات قصيرة الأجل

ترتيب عربي وعالي

حافظت السعودية على المركز الأول عربياً بـ 9.27 مليارات دولار بـ 2025، مرتقاً 7.54% على أساس سنوي، لكنه تراجع

شهرياً بنسبة 0.96% مقارنة بنوفمبر.

وتتجدر الإشارة إلى أن بيانات الخزانة الأمريكية

الشهرية تقتصر على استثمارات الدول في أذون

وسندات الخزانة فقط، ولا تشمل الاستثمارات الأخرى

داخل الولايات المتحدة سواء الحكومية أو الخاصة.

الرقم المسجل في يناير 2020 حين بلغت الحيازة

41.94 مليار دولار.

وعلى أساس شهرى، ارتفعت الحيازة بنحو 1.85%.

أي ما يعادل 1.2 مليار دولار، مقارنة بمستواها في

نوفمبر السابق البالغ 64.85 مليار دولار.

توزيع الحيازة

وأظهرت البيانات الصادرة عن وزارة الخزانة

الأمريكية أن إجمالي الحيازة الكويتية بلغ 66.05 مليارات

دولار في نهاية ديسمبر 2025، مقارنة بـ 50.34

مليار دولار في الشهر ذاته من عام 2024. وبعد هذا

المستوى الأعلى تاريخياً وفق البيانات المتاحة، متداولاً

## وربة كابيتال

تعزز المسؤولية الاجتماعية  
برعاية مسابقة «أجمل زينة  
منزل» في مبارك الكبير

في خطوة تعكس التزام القطاع الخاص بتعزيز  
الروح الوطنية ودعم المبادرات المجتمعية، أعلنت شركة  
وربة كابيتال عن رعايتها لمسابقة «أجمل زينة منزل»  
المخصصة لأهالي محافظة مبارك الكبير، والتي تقام  
تحت رعاية معايير محافظ مبارك الكبير ومحافظ حولي  
بالتكليف، الشيخ صباح بدر صباح السالم الصباح.  
تأتي هذه المبادرة بالتزامن مع الأعياد الوطنية لدولة  
الكويت، بهدف تغطية المواطنين على التعبير عن  
حبهم للوطن من خلال تزيين واجهات منازلهم، مما  
يضفي لمسة جمالية واحتفالية على مناطق المحافظة.  
وتؤكد «وربة كابيتال» من خلال هذه الرعاية على  
دورها الريادي في الشراكة المجتمعية، مشددة على أن  
نجاح الشركات لا يقتصر بالأداء المالي فحسب، بل ب مدى  
مساهمتها في إثراء الحراك الاجتماعي والوطني.  
وقد رصدت اللجنة المنظمة جوائز مالية قيمة  
للفائزين بالراائز الثلاثة الأولى، تشجيعاً للمشاركة  
والإبداع في إظهار صور التلاحم والبهجة الوطنية.

1

اكتتاب استثنائي  
يعيد رسم مستقبل

الشركة المالي

2

نجاح التمويل يطلق  
حقبة تشغيلية جديدة



Sharar Al-Rabiah

مرحلة النمو التشغيلي، مع توقيع انعكاس  
إيجابي على تداول السهم وجاذبيته  
الاستثمارية خلال الفترة المقبلة.  
ويزيد متابعيون أن هذا النجاح يمثل  
نقطة انتقال من مرحلة إعادة الهيكلة إلى

طلب يفوق 11 ضعفاً يقود تحولاً استراتيجياً  
تغطية قياسية تضع المعدات  
على اعتاب مرحلة نمو

1

اكتتاب استثنائي  
يعيد رسم مستقبل

الشركة المالي

2

نجاح التمويل يطلق  
حقبة تشغيلية جديدة

التفاصيل ..... ص 2





## إلغاء تسجيل «الوطني للاستثمار» كمزود خدمة في البورصة

أعلنت بورصة الكويت موافقتها على إلغاء تسجيل شركة الوطني للاستثمار كمزود خدمة في البورصة اعتباراً من أمس الخميس. وأرجعت القرار الاندماج شركة الوطني للاستثمار وشركة الوطني للوساطة المالية، وتتسجيل شركة الوطني للاستثمار ك وسيط مؤهل مسجل في بورصة الكويت.

يشير إلى أن بذ الكويت الوطني أعلنت في 13 يوليو 2025 الانتهاء من إجراءات تنفيذ عملية الاندماج بطريق الصم بين لشركة الوطني للاستثمار، والوطني للوساطة المالية.

وكانت هيئة أسواق المال الكويتية قد أعلنت في 10 يوليو 2025 إلغاء ترخيص أنشطة الأوراق المالية لشركة لشركة الوطني للوساطة المالية، وشطبها من سجل الأشخاص المرخص لهم لدى الهيئة؛ بناءً على قرار العمومية بالاندماج ونقل ذمتها المالية إلى شركة الوطني للاستثمار.

يذكر أن «ال الكويت الوطني» قد سجل ربحاً بقيمة 575.65 مليون دينار خلال عام 2025، بانخفاض عن مستواه في العام السابق له البالغ 600.12 مليون دينار.

## «تسهيلات» تكشف الأثر المالي لإعادة تصفيف شركة

كشفت شركة التسهيلات التجارية الشركة (الأم) كما في 31 ديسمبر 2025، مما يؤثر بزيادة الأثر المالي لإعادة تصفيف شركة التسهيلات بمبلغ ما يعادل 767 ألف دينار.

وكانت الشركة قد أعلنت في 4 يناير 2026 إعادة تصفيف شركة التسهيلات للاستثمار العقاري كشركة تابعة بدلاً من شركة زميلة.

ووفق بيان الشركة لبورصة الكويت، سيتم إدراج قيمة الربح ما يعادل 767 ألف دينار في البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، علماً بأن هذه الأرقام خاضعة لمراجعة واعتماد مراقب الحسابات الخارجي.

وكانت «تسهيلات» قد حققت ربحاً في التسعة أشهر الأولى من عام 2025 بقيمة 11.55 مليون دينار، مقارنة بـ 10.18 مليون دينار في الفترة ذاتها من العام السابق له، بزيادة سنوية 13.54%.

كشفت شركة التسهيلات التجارية الشركة (الأم) كما في 31 ديسمبر 2025، مما يؤثر بزيادة الأثر المالي لإعادة تصفيف شركة التسهيلات للاستثمار العقاري كشركة تابعة بدلاً من شركة زميلة.

ووفق بيان الشركة لبورصة الكويت، سيتم إدراج قيمة الربح ما يعادل 767 ألف دينار في البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، علماً بأن هذه الأرقام خاضعة لمراجعة واعتماد مراقب الحسابات الخارجي.

وجاء ذلك بعد عملية دمج البيانات المالية لشركة التسهيلات للاستثمار العقاري (شركة تابعة) بالبيانات المالية لشركة

# أخبار الشركات

## محكمة التمييز تمد أجل دعوى «زين» ضد وكيل «المالية» لجلسة 15 أبريل

أعلنت شركة الاتصالات المتنقلة «زين» قرار محكمة التمييز بـ أجل دعوى الشركة ضد وكيل وزارة المالية بصفته لجلسة 15 أبريل 2026؛ بحسب بيان لبورصة الكويت.

ويتعلق ذلك بالدعوى المقامة من الشركة ضد وكيل وزارة المالية بصفته بشأن ضريبة دعم العمالة الوطنية عن عام 2010، والتي طالبت فيها إلغاء قرار لجنة الطعون الضريبية والتي طالب «زين» بدفع 23.95 مليون دينار.

وكان حكم الاستئناف قد قضى بقبول الاستئناف شكلاً وفي الموضوع بإلغاء الحكم المستأنف فيما قضى به من إلزم الشركة بأن تؤدي للجهة الإدارية مبلغ 10 آلاف دينار، تكعيبه عن الأضرار التي لحقت بها وتبيده فيما عدا ذلك، فيما قضى حكم أول درجة سابقاً برفض الدعوى.

وبحسب آخر بيانات معلنة، فقد سجلت «زين» صافي ربح بلغ 238.53 مليون دينار خلال عام 2025، مقابل 117.27 مليون دينار في العام الذي يسبقه، بزيادة سنوية 103%.

## «المشتركة» تسلم أمراً تغييرياً بـ 10.2 مليون دينار

يشير إلى أن الشركة تسلمت أمراً تغييرياً يخص تلك المنشآة في 21 أغسطس 2025 بقيمة 5 ملايين دينار كويتي؛ وذلك بعد توقيعها في أكتوبر 2023 عقد المنشآة بقيمة 14.39 مليون دينار، لمدة 4 سنوات و3 أشهر.

وحققت «المشتركة» ربحاً خلال أول 9 أشهر من عام 2025 بقيمة 13.55 مليون دينار، بزيادة 107% عن مستواه في الفترة المأذنة من العام السابق له البالغ 6.53 مليون دينار.

أعلنت شركة المجموعة المشتركة للمقاولات تسلم أمر تغيير رقم 2 تابع للعمليات المشتركة بالوفرة بقيمة 10.2 مليون دينار. وكشفت وفق بيان لبورصة الكويت، أن ذلك الأمر يتعلق بخدمات الدعم لمشروع تجميع الغاز التابع لشركة الكويتية لنفط الخليج، وشركة شيفرون السعودية.

وتوقعت «المشتركة» تحقيق أرباح تشغيلية، سوف يتم إدراجها في البيانات المالية للشركة خلال فترة الأمر التغييري.

## «ديجتس» تعلن اكتمال الدفاتر في زيادة رأس المال

أعلنت شركة مجموعة ديجتس ديجيتال مال شركة «ديجتس» المصدر والمدفوع من 4.74 مليون دينار كويتي إلى 10.74 مليون دينار كويتي.

ووافقت هيئة أسواق المال في 11 يناير 2026 على نشرة اكتتاب زيادة رأس المال الشركة، عقب إقرار العمومية في ديسمبر 2025، زيادة رأس المال الشركة المصدر والمدفوع من 4.74 مليون دينار إلى 10.74 مليون دينار، بقدر 6 ملايين دينار.

## مجلس إدارة «المساكن» يوافق على إعادة هيكلة رأس المال

وسيتم ذلك من خلال الافتتاح النطوي، مع منح الأولوية للمساهمين الحاليين، وتوفيق مجلس الإدارة بالتصريف في الأسماء غير المكتتب بها في حال عدم تغطية كامل الافتتاح، ويتم استخدام مبلغ الثلاثة ملايين دينار في سداد قيمة التزامات بنكية بـ 0.6-2.06 مليون دينار و 585.11 ألف دينار في سداد التزامات فوائد مستحقة، واستثمار على 10 ملايين سهم إلى 4 ملايين دينار موزعاً على 40 مليون سهم، بارتفاع 3 ملايين دينار كويتي في الوقت الحالي.

وحدثت آلية التخفيف باتفاقاء جزء من الخسائر من خلال إرهاص محققه بقيمة 71.61 ألف دينار من إلغاء أسماء الخزينة، وإطفاء جزء من الاحتياطي الإيجاري، مع تخفيف رأس المال الصرح به والمدفوع.

كما وافق مجلس الإدارة على التوصية بزيادة رأس المال من مليون دينار بعد التخفيف موزعاً على 10 ملايين سهم إلى 4 ملايين دينار موزعاً على 40 مليون سهم، بارتفاع 3 ملايين دينار كويتي.

وأفاد مجلس إدارة شركة المساكن الدولة للتطوير العقاري على إعادة هيكلة رأس المال، وذلك وفق بيان لبورصة الكويت.

وأوضحت الشركة أن إعادة الهيكلة ستتم من خلال تخفيف رأس المال لإطفاء الخسائر المتراكمة، إذ س يتم تخفيف رأس المال المصرح به والمدفوع بالكامل من 10 ملايين دينار موزعة على 100 مليون سهم إلى مليون دينار موزعة على 10 ملايين سهم؛ لإطفاء جزء من الخسائر المتراكمة.

## «الأنظمة الآلية» تتحول للخسائر في الربع الرابع

أظهرت القوائم المالية تحول شركة الأنظمة الآلية للخسائر خلال الربع الرابع من 2025؛ وذلك وفق بيان لبورصة الكويت، ومنذ «الأنظمة» بخسائر في الثلاثة أشهر المنتهية في 31 ديسمبر السابق بقيمة 128.07 ألف دينار، مقابل أرباح التسعة أشهر الأولى من العام الماضي بقيمة 448.53 ألف دينار، مقارنة بـ 57.57 ألف دينار.

وتبدلت الشركة خسائرها في العام الماضي بقيمة 576.59 ألف دينار، مقابل بقفرة سنوية 679.14%.

## أرباح «راسيات» تغدو 165.9% خالد الربع الرابع

يسقيه، بزيادة سنوية تقدر بـ 154.30%. وعززت الشركة ارتفاع صافي الربح إلى زيادة الإيرادات التشغيلية الناتجة عن الشركات التابعة (شركة مجموعة السراج القابضة، وشركة الكلية الكويتية للخدمات التعليمية)، فضلاً عن ارتفاع تقييم عقارات استثمارية. وكانت «راسيات» قد حققت أرباحاً في التسعة أشهر الأولى من العام 2024. وحققت «راسيات» أرباحاً خالد عام 2025 بقيمة 153.94 ألف دينار، مقابل 2025 بقيمة 2.45 مليون دينار، مقارنة بـ 100.05 ألف دينار في الفترة نفسها من 2024، بارتفاع 53.86%.

## «تنظيف» توقع عقد تسهيلات إئتمانية بـ 7.2 مليون دينار

وأعلنت شركة الوطنية للتنظيف عقد تسهيلات إئتمانية تقدمة مع بنك محلي بـ 7.2 مليون دينار، لمدة 7 سنوات؛ وذلك لتمويل أنشطة الشركة.

وذكرت، في بيان لبورصة الكويت، أن الأثر المالي سيظهر في البيانات المالية للشركة وفقاً لما يتم استخدامه فعلياً من قيمة تلك التسهيلات.

وكانت «تنظيف» قد حققت أرباحاً في التسعة أشهر الأولى من عام 2025 بـ 1.72 مليون دينار، مقارنة بـ 1.54 مليون دينار في الفترة المأذنة من العام 2024، بارتفاع 11.80%.

## 25% أرباح نقدية لمساهمي «البحرينية الكويتية»

سجلت «البحرينية الكويتية» أرباحاً في الربع الرابع من العام السابق بقيمة 752.18 ألف دينار كويتي (922.18 ألف دينار بحريني)، مقابل أرباح 954.24 ألف دينار كويتي (1.17 مليون دينار بحريني) في الربع ذاته من عام 2024.

وحققت الشركة ربحاً بقيمة 3.88 مليون دينار كويتي (4.75 مليون دينار بحريني) في الربع ذاته من 2025، بانخفاض 8% قياساً على 2024، بحسب ما أعلنه في 12.09 مليون دينار بحريني عن السنة المالية 2025، علماً بأن تلك التوصية تخضع لموافقة الجمعية العامة والجهات الرقابية المختصة.

## «فنادق» تدعو العمومية للانعقاد وإضافة أنشطة

وأفاد مجلس إدارة شركة الفنادق الكويتية على الدعوة إلى عقد اجتماع الجمعية العامة غير العادية؛ إضافة أنشطة الفنون الترفيهية والتسليية والخدمات المتصلة بها على أنشطة الشركة بالملة 3 من عقد التأسيس والظام الأساسي.

وذكرت «فنادق الكويتية» في بيانها لبورصة الكويت، بأنه لا يوجد أثر مالي على الشركة في الوقت الحالي تبعاً لتلك المعلومة الجوهيرية المعنية.

وكانت «فنادق» قد حققت في عام 2025 ربحاً بقيمة مليون دينار، مقارنة بـ 983.7 مليون دينار ربح العام السابق له، بزيادة سنوية 1.89%.

## تابعة لـ«الخليج للتأمين» توقع مذكرة تفاهم لدراسة اندماج

وسيتم من خلال الدراسة الاتفاق عليه فيما بين الشركتين، وبما يتواافق وأحكام التشريعات ذات العلاقة في المملكة الأردنية الهاشمية.

وتبعاً لذلك ستقوم المجموعة بالإنتصاف عند استكمال كافة الإجراءات، وبيان الأثر المالي في حال تنفيذ عملية الاندماج المشار إليها، أو في حال حدوث أي تطورات جوهيرية أخرى.

وكانت «الخليج للتأمين» قد حققت ربحاً في أول 9 أشهر من عام 2025 بقيمة 14.20 مليون دينار، بانخفاض 35.8% عن مستواه في الفترة ذاتها من العام السابق له البالغ 22.13 مليون دينار.

وتعتبر شركة مجموعة الخليج للتأمين - الأردن التابعة لمجموعة الخليج للتأمين - مدرجة ببورصة الكويت - مذكرة تفاهم أولية غير ملزمة مع الشركة الأردنية الفرنسية للتأمين؛ لغايات دراسة جدوى المشروع بالاندماج فيما بين الشركتين من عدمه.

تم الاتفاق بموجب مذكرة التفاهم الأولية على تعيين مستشارين مستقلين ومرخصين أصولياً؛ لتنفيذ أعمال الدراسة التحليلية النافية للجهالةـ(Due Diligence) من الـجوانب المالية والضريبية والفنية والقانونية والآتوكوارية؛ وفق بيان لبورصة الكويت.

## «أسواق المال» تقدم بـ 65 مليون دينار إدارتها

قدمت هيئة أسواق المال الكويتية، بـ 65 مليون دينار إدارتها، على الرغم من مذكرة تفاهم بين قرار رقم 36 (التأييب، بسداد الغرامات المقيدة ضده في القرار رقم 2025/65 تأديب) في 20 هيئة، على الرغم من إعلانهم بالقرار إعلاناً قانونياً صحيحاً بتاريخ 12 نوفمبر 2025. وأوضحت أن تلك الجريمة المنصوص عليها في البند رقم (2) من المادة (127) من القانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاته.

قفزت أرباح شركة المنار للتمويل والإجارة خلال الربع الرابع من عام 2025 بـ 672.2% على أساس سنوي، مع توصية بتوزيع نقدى. ووفقاً بيان لبورصة الكويت، بلغت أرباح الشركة 1.12 مليون دينار في الربع الرابع من العام الماضي، مقابل 144.58 ألف دينار أرباح ذات الربع من عام 2024. وحققت «المنار» في عام 2025 أرباحاً بقيمة 2.7 مليون دينار، بارتفاع 91.92% عن مستواها في العام السابق له البالغ 1.41 مليون دينار. وعزى البيان النتائج المسجلة إلى زيادة الإيرادات المالية وصافي المكاسب من الاستثمارات في الأوراق المالية. وأوصى مجلس إدارة الشركة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 4% من القيمة الاسمية للسهم بواقع 4 فلوس لكل سهم، وذلك عن السنة المالية 31 ديسمبر 2025، بإجمالي يقدر بـ 975.86 ألف دينار.

**أرباح «المنار» تقفز 672.2% في الربع الرابع وتوزيع 4% أرباح نقدية**

ارتفعت أرباح شركة شمال الزور الأولى للطاقة والمياه في الربع الرابع من عام 2025 بنسبة 57.27% سنوياً، بدعم من عاملين.

سجلت «شمال الزور» أرباحاً خلال الثلاثة أشهر المنتهية بـ 31 ديسمبر الماضي بقيمة 3.64 مليون دينار، مقابل 2.31 مليون دينار في الربع الرابع من عام 2024، بحسب بيان لبورصة الكويت اليوم الخميس.

وحققت الشركة أرباحاً خلال عام 2025 بقيمة 15.03 مليون دينار، بزيادة 63.16% عن مستواها في العام الذي يسبقه البالغ 9.21 مليون دينار.

وعزت «شمال الزور» ارتفاع صافي الربح التشغيلي إلى التشغيل الكامل للمحطة مقارنة بالفترة المماثلة من العام الماضي، مع خفض تكاليف التمويل بما يتناسب مع انخفاض رصيد القرض مقارنة بنفس الفترة المناظرة.

**نمو أرباح «شمال الزور» 52.3% في الربع الرابع**

## تراجعات جماعية رغم تحسن السيولة

# الضبابية الجيوسياسية تضغط على الأداء الأسبوعي للبورصة

الเทคโนโลยيا يتتصدر الخسائر... والاتصالات يخالف الاتجاه



السيولة ترتفع 3% رغم تراجع الكميات والصفقات



القيمة السوقية تنخفض إلى 51.63 مليار دينار



## بورصة الكويت: الضغوط الجيوسياسية تقود التراجعات الأسبوعية



### العوامل المحركة والنظرة المستقبلية

الضبابية الجيوسياسية هي المحرك الأول



تراجع شهية المخاطرة بسبب ترقب المفاوضات الإقليمية

مفارة السيولة: ارتفاع القيمة رغم تراجع الكميات



سيولة مؤسسية انتقائية

نظرة إيجابية طويلة الأجل رغم التذبذب



اختتمت المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت تعاملات الأسبوع على خسائر متباينة، في مشهد يعكس حالة الخدر السيطرة على قرارات المستثمرين، وسط تضاد الضبابية المحيطة بالمشهد الجيوسياسي الإقليمي وترقب تطورات الفاوضيارات بين الولايات المتحدة وإيران، وهو ما ألقى بظلاله على شهية المخاطرة، وسجل مؤشر السوق الأول تراجعاً أسبوعياً بـ 4.45%، فيما يعادل 41.51 نقطة، ليغلق عند مستوى 9245.67 نهاية الأسبوع المنتهي في 12 فبراير 2026، متأثراً بعمليات بيع انتقائية طالت الأسهم القيادية التي عادة ما تكون الأكثر حساسية للأحداث السياسية والاقتصادية الكبيرة.

كما أنهى مؤشر السوق العام تعاملات الأسبوع عند مستوى 8644.17 نقطة منخفضاً بـ 0.69%، وهو نصف نقطة، في حين تبدلت مؤشرات السوق الرئيسية خسائر أكبر نسبياً، إذ هبط مؤشر «الرئيسي 50» بنسبة 2.45%، فاقداً 211.65 نقطة ليصل إلى 8415.36 نقطة، وتراجع مؤشر السوق الرئيسي بنسبة 1.95% بخسارة 157.97 نقطة، في دلالة على أن الأسهم الصغيرة والمتوسطة كانت الأكثر تأثراً بموجة الخدر.

### ضغط قطاعي

وعلى مستوى القطاعات، تراجعت تسع قطاعات بقيادة قطاع التكنولوجيا الذي سجل أكبر خسارة أسبوعية بنسبة 6.72%， بينما خالق قطاع الاتصالات والخدمات الاستهلاكية الاتجاه العام وحقماً مكاسب بلغت 2.13% و 1.09% على التوالي، في حين استقرت قطاعات الرعاية الصحية والمنافع دون تغير يذكر.

ويلاحظ أن القطاعات الداعمة أو المرتبطة بالاستهلاك المباشر تميل عادة إلى التماهي خلال فترات عدم اليقين، مقارنة بالقطاعات ذات الحساسية العالية للدورات الاقتصادية أو التدفقات الاستثمارية الأجنبية.

### العامل السياسي

ويرى مراقبون أن العامل الجيوسياسي كان المحرك الأبرز لاتجاهات السوق خلال الأسبوع، إذ إن حالة الترقب وعدم وضوح الرؤية تدفع المستثمرين إلى تقليص الاكتشاف على الأسهم، خصوصاً مع تباين الأخبار والتصريات الصادرة قبلاً جولة المفاوضات التي عقدت في جنيف.

فبعد موجة تفاؤل أولية غدتها تصريحات إيجابية من الطرفين، عادت المخاوف سريعاً مع تضاد مؤشرات الارتفاع السريع في المنطقة وإرسال تعزيزات جوية، مما أعاد سيناريوهات التصعيد إلىواجهة التوقعات، وهو ما انعكس مباشرة على سلوك المتداولين الذين فضلوا الترقب.

### تراجع القيمة السوقية

وانخفضت القيمة السوقية الإجمالية للأسماء المدرجة بنتهاية الأسبوع إلى نحو 51.63 مليار دينار، مقابل 51.98 مليار دينار في الأسبوع السابق، بتراجع نسبته 0.68%， وهو نصف نقطة، خروج جزء من السيولة الاستثمارية أو إعادة تمركزها في أدوات أقل مخاطرة.

### السيولة والنشاط

و رغم الأداء السلبي للمؤشرات، شهدت السيولة المتداولة نمواً أسبوعياً بنسبة 3.17% لتبلغ 303.48 مليون دينار، في حين تراجعت أحجام التداول 19.43%.

## نظرة طويلة إيجابية

ورغم الأداء الأسبوعي السلبي، يؤكد ويُتوقع أن يستمر التذبذب في خبراء أن النظرة الاستثمارية طويلة الأجل الأجل القصير طالما بقيت الضبابية للسوق الكويتي لا تزال إيجابية، مستندة الجيوسياسية قائمة، في حين أن أي إلى متانة المؤشرات الاقتصادية والمالية، إلا انفراجة سياسية أو إشارات تهدئة أن تترجم هذه النظرة إلى مكاسب سوقية ملحوظة قد تشكل محفزاً سريعاً فعلية تبقى رهناً بانحسار التوترات لعودة السيولة النشطة وارتفاع شهية وعودة الاستقرار السياسي.

أشار محللون إلى أن أحياناً إلى تحركات سعرية الأسواق في مثل هذه أسرع من الأخبار الرسمية، نحو الملاذات الآمنة أو إعادة الظروف تكون شديدة نتجة القرارات العاطفية قصيرة الأجل لبعض أسواق الأجل، بعض أسواق المعلومات غير الرسمية أو التسريبات، المعاملين. وأوضحاً أن هذا مؤقتاً ويزيد من حدة التذبذب.

## حساسية الأسواق للشائعات

المحلل والمدرب المعتمد في أسواق المال فیصل ولید الجاسم عبر «عالم الاقتصاد»:

# أسعار الفضة تجاوزت حاجز 100% في 2025

ما يحدث في الأسواق العالمية من تراجعات أثر سلباً على أسعار الفضة

2

أسعار الفضة قد تستقر عند 300 دولاراً للأونصة بنهاية العام الحالي

1

كتاب خالد فهد



فيصل ولید الجاسم

المستثمرين وصناع القرار إلى تسهيل كميات كبيرة من الفضة لتعويض خسائر الأسهم تخوفاً من ايقاف تلك الأسهم وهو ما أدى للتراجعات الحادة في سوق الفضة.

المعروض يتفوق على الطلب وبين أنه من ناحية أخرى، أن سبب التراجعات الحادة في سوق الفضة أن خوارزميات ترتبط بالذكاء الاصطناعي أمرت ببيع كميات لا تتناسب مع الطلب وهو ما دفع الأسعار للتراجع بشكل حاد في أسواق المال.

وفيما يتعلق بشراء الفضة في هذا الوقت ، الطلب على الفضة وإن كان قليلاً بالنسبة للذهب ، إلا أن الطلب على الفضة يكون من قبل الرجال فقط ولا يتم بيعها إلا بصعوبة.

وأعتقد أن الذهب أكبر من الفضة من حيث الطلب ، إلا أن بيع الذهب يكون أسهل من الفضة، كما أن بيع الفضة متقلب بشكل كبير مقارنة بالذهب ويتحول من الارتفاع إلى الإنخفاض في الارتفاعات. كما أن الماء النافع لا يوجد فرق المتباينة لأسعار الشراء أو البيع مطلوب وبشدة خلال فترة البيع والشراء وغياب الخبرة ما يؤدي في سويسرا يكون أعلى لسببين : بشكل عام.

الأول يكون مغلف ما يحفظه من الملوثات الخارجية ، كما أنه يكون عليه نقوشات ما يعزز وضعه في السوق. وبالتالي فإن الشراء يكون أعلى في التصنيع الأوروبي عن فيما يتعلق بالفرق بين الفضة العربي والفضة الأوروبية ، وبين الماء ، إلا أن البيع يكون سعرهم واحد. وبالتالي فإن كفة الذهب الجاسم أن الماء النافع هي تكون أعلى من الفضة حسب الماء ، إلا أن التصنيع عندما يكون في سويسرا يكون أعلى لسببين :

إلى خسائر فادحة.

**الفضة العربي والأوروبي**

الفضة العربي والأوروبي ، بين الماء والفضة الأوروبية ، وبين الماء ، إلا أن الماء يكون سعرهم واحد. وبالتالي فإن كفة الذهب الجاسم أن الماء النافع هي تكون أعلى من الفضة حسب الماء ، إلا أن التصنيع عندما يكون في سويسرا يكون أعلى لسببين :

بشكل عام.



## 36% خسائر الفضة في 3 أسابيع

خسرت الفضة حوالي 36% من سعرها في 3 أسابيع ، الأمر الذي يراه البعض فرصة مغربية للشراء ، حيث تشير التحليلات الاقتصادية إلى أن سوق الفضة سيشهد في 2026 سادس عجز من المعروض ، كما أن الطلب سيكون أكبر من المعروض بنحو 60 إلى 70 مليون أونصة. ويتوقع المعهد العالمي للفضة ارتفاع الاستثمار في الفضة بنحو 20% خلال العام الحالي 2026 وسيكون أعلى مستوى من الارتفاعات في 3 سنوات ، لافتين أن تلك العوامل من المفترض أن تكون داعمة للأسعار.

وفي المقابل ، فإن ارتفاع الأسعار يقوض الطلب الصناعي الذي يشكل 60% من استهلاك الفضة.

ويتوقع جي بي مورجان 81 دولاراً للأونصة في المتوسط خلال 2026 وسيتي غروب ترى أن الأسعار قد تصل إلى 150 دولاراً للأونصة

يحدث من ارتفاعات وتراجعات حادة وعمليات التسليم للأصول هو أمر طبيعي بالنسبة للأسوق المال.

وأشار أن ما يحدث في الكواليس يشير إلى تراجع واضح في البورصات العالمية مع تراجع وضع الدولار ، الأمر الذي أثر سلباً على أسعار الأسهم. وهو ما دفع كبار

تكون بمعدل يتراوح بين 1 إلى 2.5 % سنوياً، إلا أنه بعد كورونا ارتفعت الأسعار بشكل ملحوظ حتى تجاوزت نسبة 100% في عامي 2025 و2026.

**ارتفاعات وتراجعات حادة**

وأيضاً ما يحصل في حوار أجترته

«الاقتصاد» أن العادة جرت

قبل كورونا كانت الارتفاعات

بالنسبة لأسواق المال، كما أن ما

## 180% ارتفاعاً في أسعار الفضة في 2025

سجلت أسعار الفضة في عام 2025 أداءً استثنائياً، تميز بقلبات واضحة انعكست على مدار العام، مدفوعة بمجموعة من العوامل الاقتصادية والجيوسياسية والصناعية. وفي بداية العام، تحركت أسعار الفضة حول 28.9 دولاراً للأوقية، حيث كانت الأسواق لا تزال تتعافي من تقلبات 2024.

ومع تضاعف المخاوف من التضخم العالمي وارتفاع أسعار الطاقة، بدأ المستثمرون بالتحول نحو المعادن الثمينة، وارتفع الطلب على الفضة كأداة تحوط، مما دفع السعر للارتفاع تدريجياً ليصل إلى نحو 33 دولاراً بحلول نهاية الرابع الأول.

ودخلت الفضة مرحلة صعود قوية في الرابع الثاني من العام، متأثرة بارتفاع الطلب الصناعي، خصوصاً في قطاع الطاقة المتقدمة والإلكترونيات، إذ أصبحت الفضة مكوناً أساسياً في تصنيع الألواح الشمسية والبطاريات الحديثة. هذا الطلب الصناعي المتزايد انعكس مباشرة على السعر، الذي تجاوز 36 دولاراً في منتصف يونيو، مع استمرار حالة عدم اليقين

## تفوق المعروض على الطلب وراء التراجعات الحادة التي شهدتها السوق مؤخراً

## لا فرق بين الفضة العربي والأوروبي كونهما من معدن لكن الأوروبى أغلى عند الشراء

**البنوك المركزية من بين أسباب الإقبال على الشراء بكثافة على الذهب**



## منحتهم فرصة واقعية لخوض تجربة العمل المصرفي

# بنك الكويت الوطني يختتم برنامجاً تدريبياً للطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة

الوطني سباق دائماً في دعم ذوي الهمم عبر توفير خدمات وتسهيلات مخصصة تراعي احتياجاتهم

2

الوطني: نحرص على دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في سوق العمل عبر سياسة توظيف واضحة

1



شريفة الحوطى



مجتمع أكثر عدالة وتكافؤاً. يذكر أن الوطني يعد أول بنك في الكويت يخصص موظفين في كافة فروعه لتقديم الخدمات بلغة الإشارة للعملاء من ذوي الإعاقة السمعية، كما يوفر الأجهزة اللوحية «iPad» مع خاصية تحويل الكلام إلى نص مكتوب للعملاء ذوي الإعاقة البصرية.

ويوفر البنك أيضاً الكراسي المتحركة وأماكن إيقاف للسيارات تحمل علامات واضحة ومحددة ذوي الاحتياجات الخاصة، ما يسهل وصولهم إلى فروع البنك وإتمام معاملاتهم.

وتتابعت: «نؤمن بأن لكل فرد قدرات فريدة تستحق الدعم والاهتمام، وهذا البرنامج هو أحد المبادرات التي تجسد التزامنا بتعزيز الدمج في بيئة العمل دائماً في دعم ذوي الاحتياجات الخاصة عبر توفير خدمات وتسهيلات مخصصة تراعي احتياجاتهم، كما يعمل البنك بشكل مستمر على تطوير منظومة خدماته لتيسير وصول ذوي الإعاقات المختلفة إلى الفروع، وذلك من خلال تجهيزات خاصة تشمل أجهزة صراف آلي مزودة بوسائل معاونة لذوي الإعاقة البصرية، إلى جانب تجهيز بيئات مصرفية مهيئة للتواصل والعمل الجماعي، بما يعزز راسخة بأن تمكينهم يُسهم في بناء وأكملوا جمعاً».

استعدادهم للانطلاق نحو مستقبل مهني أكثر ثقة ومتكميناً». وأضافت الحوطى: «الوطني سباق دائماً في دعم ذوي الاحتياجات الخاصة عبر توفر فرص متسقة مع متطلباتهم، مما يعكس التزام البنك بشكلي مستمر على تطوير منظومة خدماته لتيسير وصول ذوي الإعاقات المختلفة إلى الفروع، وذلك من خلال تجهيزات خاصة تشمل أجهزة صراف آلي مزودة بوسائل معاونة لذوي الإعاقة البصرية، إلى جانب تجهيز بيئات مصرفية مهيئة للتواصل والعمل الجماعي، بما يعزز من خلال مهام وأنشطة تم تصميمها بعناية لتناسب قدراتهم واحتياجاتهم الفردية.

وبهذه المناسبة، قالت أخصائي - استقطاب المواهب في بنك الكويت الوطني، شريفة الحوطى: «نحن سعداء باستقبال طلبة مدرسة دسمان من ذوي الاحتياجات الخاصة ضمن هذا البرنامج التربيري، الذي حرصنا من خلاله على توفير بيئات تعليمية تسهل لهم باكتشاف قدراتهم وتنمية مهاراتهم، وتساعدهم على بناء الثقة بالنفس وتعزيز مهارات التواصل والعمل الجماعي، بما يعزز التكافؤ وتوفير فرص متساوية للجميع، إلى جانب تحسين البيئة المصرفية بما يجعلها أكثر شمولاً ومواءمة لاحتياجات مختلف فئات المجتمع.

تضمن البرنامج تدريبياً عملياً داخل عدد من الإدارات والأقسام في البنك، بهدف تعريف الطلاب بطبيعة العمل المصرفي والعمليات اليومية، وإتاحة الفرصة لهم لاكتساب مهارات مهنية قيمة داخل بيئه عمل حقيقة.

تأتي هذه المبادرة امتداداً لجهود بنك الكويت الوطني المتواصلة لدعم ذوي الاحتياجات الخاصة، حيث يتبني البنك استراتيجية طويلة الأجل تسعى إلى تعزيز

## في إطار دعمه لحملة التوعية المصرفية «لنكن على دراية»

# «الوطني» يحذر من رسائل «البريد الإلكتروني المزيفة»

## البنك لن يطلب أي معلومات شخصية عبر الرسائل المباشرة في موقع التواصل الاجتماعي

كما نصحت «الوطني» أيضاً باستخدام المصادر الثانية (2FA) لأنها تعزز الأمان وتضيف طبقة أخرى من الحماية على الحسابات المصرفية والشخصية قبل تسجيل الدخول إليها.

ويُسخر «الوطني» كافة إمكاناته الهائلة في التواصل مع العملاء وجميع قنواته الإلكترونية التي تحظى بمتانة هي الأكبر على مستوى البنك الكويتيية لدعم جهود بنك الكويت المركزي في حماية العملاء والاقتصاد. وبعد بنك الكويت الوطني داعماً وشريكأً رئيسياً لكل حملات ومبادرات «المركزي» التي تهدف إلى رفع مستوى الوعي المالي ونشر التوعية المصرفية بين شرائح المجتمع، كما دأب «الوطني» وياعتباره مؤسسة مالية رائدة على تنظيم العديد من الفعاليات التي تساهم في توعية المجتمع مالياً ومصرفياً، ونظم العديد من الدورات التدريبية لموظفيه من أجل رفع خبراتهم في مجال مكافحة عمليات الاحتيال والجرائم المالية.

معلومات شخصية عن طريق البريد الإلكتروني، أو الرسائل النصية أو المكالمات الهاتفية أو الرسائل المباشرة عبر موقع التواصل الاجتماعي، محذراً العملاء من الرد على تلك الرسائل التي تمثل محاولات احتيال الهدف منها الحصول على معلوماتهم المصرفية لسرقة أموالهم أو بياناتهم.

المشبوهة وعدم النقر على أي روابط مرفقة بالبريد، وتجنب الاتصالات مع الجهات غير المعروفة، حيث إن هذه الرسائل والاتصالات تهدف إلى سرقة المعلومات المصرفية أو الشخصية، لذلك يجب عدم الإفصاح عن أي بيانات مصرفية لأي شخص أو جهة.

وأكمل البنك على أنه لن يطلب أي التعامل مع رسائل البريد الإلكتروني وانتهاج صفة مؤسسات وبنوك ووجهات معروفة مستخدمن نفس شعار هذه المؤسسات، لتبدو وكأنها صادرة من جهات موثوقة، بهدف الاحتيال على المستخدمين وسرقة أموالهم.

ويُنصح الوطني بضرورة الحذر عند التعامل مع رسائل البريد الإلكتروني وينصح بنك الكويت المركزي بالتعاون مع البنوك المحلية واتحاد مصارف الكويت.

ويكشف «الوطني» من نشر المواد

التقديفية والمحتوى التوعوي الذي

يتضمن فيديوهات مصورة ورسائل

نصبية ونصائح عبر كافة منصات

التواصل وجميع قنوات البنك

الالكترونية، إضافة إلى إعادة نشر

رسائل بنك الكويت المركزي لتنقify

كافحة فئات المجتمع مالياً وتوسيعهم

بأساليب الاحتيال المختلفة وكيفية

تفاديها.

وفي هذا الإطار، سلط البنك الضوء

على رسائل «البريد الإلكتروني المزيفة»

التي تهدف إلى سرقة المعلومات

المصرفية أو الشخصية، حيث يقوم

المحتالون بإنشاء حسابات وهمية

## الحملة التوعوية المصرفية



الاتحاد  
مصارف  
الكويت  
Kuwait  
Banking  
Association

بنك الكويت المركزي  
CENTRAL BANK OF KUWAIT



dirayakw

dirayakw.com

جريدة عالم

تشغيل تكنولوجيا «Water Maker» لتوفير احتياجات الفروع من المياه

# بيت التمويل يتبّنّ حلولاً مستدامة وصديقة للبيئة في بيئة العمل



أيمن الطبطبائي

الاستدامة، كما حصل على شهادة الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة من الفئة الذهبية «LEED» Energy and Environmental Design Leadership in خضراء الامريكي، بعد توافق عدة فروع لبيت التمويل الكويتي مع معايير وشروط المجلس الامريكي، الحصول على الشهادة العالمية المرموقة في مجال الالتزام بمواصفات الطاقة والبيئة ، وفق الالتزامات المعتمدة دولياً.

وتحصل شهادة LEED نظاماً عالياً معتمداً لتقييم المباني وتصنيفها بناءً على مدى تزامها بمعايير الاستدامة وكفاءة استخدام الطاقة. وهي تقيس مدى جودة تصميم المبني وتشغيله للتوحيد القياسي (ISO)، تأكيداً لحرصه على الالتزام بأعلى المعايير الدولية في جوانب العمل، والانضباط معايير التقييم: كفاءة الطاقة - الكفاءة المائية - تقليل انبعاثات الكربون - جودة البيئة الداخلية.

الواحد يوفر نحو 250 لترًا يومياً من المياه النظيفة المستخدمة لإحتياجات الفروع، وقد تم تصميمه لتحقيق أداء متماثل في الماء الذي تنتجه هذه الأجهزة بنقاوة عالية، وذلك بفضل دقة مراحل الاستخلاص والتقنية المتقدمة. وقال المدير التنفيذي للخدمات العامة في بيت التمويل الكويتي، أيمن الطبطبائي، إن مفهوم «Water Maker» يعتمد على السعي لتوفير مصادر إضافية وضمان الوصول إلى مياه نظيفة ، وهو بمثابة حل مبتكر وإبداعي ينماشى مع فكرة الحفاظ على البيئة وتحقق الاستدامة، حيث يوفر الابتكارات من المياه عبر تقنية مبتكرة، في إطار الالتزام بمعايير أمانة ومعتمدة للصحة العامة الجيدة والمياه النظيفة والممارسات الصناعية المستدامة ، وتشجيع الاستهلاك المسؤول للطاقة، وأخذ عوامل تغير المناخ بعين الاعتبار. وأضاف الطبطبائي أن الجهاز

يواصل بيت التمويل الكويتي رياضته في اعتماد وتطبيق الحلول المستدامة والصديقة للبيئة في بيئة العمل، حيث نجح عبر إدارة الخدمات العامة، في استقطاب وتشغيل أحدث الابتكارات العلمية في استخلاص المياه من الجو، من خلال استخدام أجهزة متطرفة تعمل بـ«Atmospheric Water Generator» المبتكرة لتحويل الهواء إلى ماء، ضمن جهود بيت التمويل الكويتي المتواصلة لحفظ على البيئة وتحقيق الاستدامة، وتأمين حاضر ومستقبل أفضل، عبر استخدامات وممارسات بيئية مستدامة.

وستستخدم الأجهزة تكنولوجيا إيطالية حاصلة على براءة اختراع، و يتم تصنيعها عبر شركة كويتية، وقد تم تشغيلها في 6 فروع هي: بيان - سلوى - صباح السالم - جابر الأحمد - غرناطة - الخالدية. ويعيد بيت التمويل الكويتي البنك

## توفر خدماته الرقمية على مدار الساعة

# «وربة» يهنىء بحلول شهر رمضان المبارك ويعلن عن مواعيد العمل

وتغطي فروع بنك وربة مخترف محافظات الكويت لتلبية احتياجات العملاء، وتشمل الفرع الرئيسي في برج الراية في منطقة شرق، وفرع مجمع الأنفوبيو، وفرع مبني ركاب T4 تلبى احتياجات عملائنا وتسهل عليهم إنجاز معاملاتهم بكل يسر وسهولة إلى فروع المناطق السكنية والتجارية خلال أيام الشهر المبارك». وأكد الشغيل أن خدمات «وربة» التي تضم السالمية، حولي، كفان، العبدلي، الشهداء، جابر الأحمد، غرب العبدلي، المتنق، جابر العلي، أبو العقيلة، والعدان. كما يوفر البنك فطيرة، والعدان. كما يوفر البنك شبكة واسعة من أجهزة السحب الآلي لتسيير الوصول إلى الخدمات المصرفية في أي وقت أو الخدمة الهاتفية عبر 18255555، بالإضافة للخدمات الرقمية التي تسهل كافة الإجراءات للعملاء لضمان بقاء البنك الأقرب لعملائه وتلبية احتياجاتهم في كل الأوقات.

إننا في بنك وربة نحرص دائمًا على مشاركة المجتمع الكويتي فرحة هذه المناسبات الدينية، ونؤكّد التزامنا المستمر بتقديم أفضل الخدمات المصرفية التي تلبى احتياجات عملائنا وتسهل عليهم إنجاز معاملاتهم بكل يسر وسهولة إلى فروع المناطق السكنية والتجارية خلال أيام الشهر المبارك». وأكد الشغيل أن خدمات «وربة» المصرفية متاحة على مدار الساعة عبر القنوات الرقمية لا سيما تطبيق البنك والموقع الإلكتروني، حيث يمكن للعملاء إنجاز كافة معاملاتهم المصرفية بسهولة وأمان، فيما يمكنهم التواصل مباشرة مع البنك عبر خدمة الوايسباد ومركز الاتصال، فضلاً عن التواصل المستمر عبر منصات التواصل الاجتماعي المختلفة، لضمان بقاء البنك الأقرب لعملائه وتلبية احتياجاتهم في كل الأوقات.

وتحظى فروع بنك وربة بـ«النصف ظهراً» كما يواصل فرع بنك وربة في مبني البراك T4 بمطار الكويت الدولي تقديم خدماته للعملاء والمسافرين على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع، مع توقيف مؤقت خلال فترتي الإفطار والسحور، حيث تكون فترة التوقف الأولى من الساعة الرابعة مساءً حتى الساعة التاسعة مساءً، وفترة التوقف الثانية من الساعة الثانية صباحاً حتى الثالثة صباحاً. وفي هذا السياق، قال عبد الله ناصر الشغيل - مدير أول الفروع للمجموعة المصرفية للأفراد في بنك وربة: «نرفع أسمى آيات التهاني والتبريك إلى العاملين في طيران الجزيرة، حيث يمكن للمسافر إنجاز كل فرد في فريقنا من حضرة صاحب السمو أمير البلاد وسموه ولديه عهده - حفظهما الله ورعاهما - وإلى عملائنا الكرام وعوم الشعب الكويتي بمناسبة حلول الشهر الفضيل.

أعلن بنك وربة عن مواعيد العمل الرسمية لفروعه المنتشرة في كافة أنحاء الكويت، حيث ستنستقبل كافة الفروع العملاء من يوم الأحد إلى الخميس خلال الفترة الصباحية من الساعة العاشرة صباحاً وحتى الساعة الواحدة والنصف ظهراً.

ولضمان مروره أكيد للعملاء، خصص البنك فترة مسائية إضافية لخدمتهم في فرع مجمع الأنفوبيو ومجمع العقلة، حيث يستقبل العاملاء من السبت إلى الأربعاء على فترتين، الأولى صباحاً من الساعة الحادية عشرة صباحاً حتى الثالثة عصراً، والثانية مسائية من الساعة الثامنة والنصف مساءً وحتى من الساعة العاشرة والنصف مساءً، بينما يقتصر العمل يوم الخميس على الفترة الصباحية من الساعة العاشرة صباحاً وحتى الواحدة والنصف ظهراً.

عبد الله ناصر الشغيل

## على مستوى خمس أسواق

# طيران الجزيرة تصدّد شهادة «أفضل مكان عمل»

شهادة أفضل مكان عمل في الكويت ومصر والسودان والإمارات والهند يعكس الجهد الجماعي لفرقنا وقيادتنا الذين يجسدون قيمتنا يومياً. كما ويؤكد هذا التكريم أن الثقافة المؤسسية القوية والاحترام المتبادل والمسؤولية المشتركة، تمثل جميعها الركائز الأساسية للنمو المستدام والأداء طويل الأجل». تربط طيران الجزيرة الكويت اليوم شبكة متنامية تضم أكثر من 78 وجهة في الشرق الأوسط ووسط وجنوب آسيا وأفريقيا وأوروبا، حيث تخدم أكثر من 5 ملايين مسافراً سنوياً. وتشغل الشركة أسطولاً حديثاً وذات كفاءة عالية يتكون من 24 طائرة من طراز إيرباص A320neo، فيما من المتوقع استلام ثلاثة طائرات هذا العام من إجمالي طلبيّة تضم 26 طائرة جديدة، دعماً لاستراتيجيتها للنمو على المدى الطويل.

و مع استمرار طيران الجزيرة في توسيع شبكتها وتعزيز قدراتها الرقمية وتطوير أدائها التشغيلي، تؤكد الشركة التزامها بترسيخ ثقافة مؤسسية تمكن موظفيها من الازدهار والمساهمة الفاعلة في نموها المستدام على المدى الطويل.

هي المحرك الأساسي لكل ما نقوم به، بدءاً من تقديم عمليات آمنة وموثوقة وصولاً إلى توفير تجربة سفر مميزة للأمن والتقدير والدعم. ومن جانبها، قالت رئيس القطاع البشري في طيران الجزيرة، جيني سبيسي: «يُعمل في طيران الجزيرة اليوم أكثر من 1,600 موظف عبر شبكة وجهاتنا التي تشمل 78 وجهة. وتحمّل اشتراطات تطوير وتحمّل مبادرات تعزز بيئة العمل قائمة على الشفافية والتعاون والنمو. وشملت هذه المبادرات برامج تدريبية منتظمة، وفرض تطوير

الرئيس التنفيذي لطيران الجزيرة براثان باسوبياشي: «إن تصنيف طيران الجزيرة ضمن أفضل أماكن للعمل وبالتزامن مع احتفالنا بمرور 20 عاماً على انطلاق أولى رحلاتنا، يضفي على هذا الإنجاز قيمة خاصة ويجعله أكثر تميزاً، خصوصاً وأن نيل هذه الشهادة ليس على مستوى مقرنا في الكويت فقط، بل عبر عدة أسواق ضمن شبكةنا، يُعد دليلاً على الثقة المؤسسية القوية التي قمنا ببنائها على مر السنوات. وليس هناك شك لدينا في طيران الجزيرة أن موظفينا

موظفو الشركة من مختلف الإدارات بما فيها إدارة عمليات الطيران والهندسة والصيانة والعمليات الأرضية والسلامة والجودة والقطاع التجاري والتسويق والتحول الرقمي والتكنولوجيا والشؤون المالية وتجربة العملاء والوظائف المؤسسية الداعمة. كما تسلط هذه الشهادة الضوء على هذه الشهادة ليس على مستوى مقرنا في الكويت فقط، بل عبر عدة أسواق ضمن شبكةنا، يُعد دليلاً على الثقة المؤسسية القوية التي قمنا ببنائها على مر السنوات. وليس هناك شك لدينا في طيران الجزيرة أن موظفينا

حصلت طيران الجزيرة، على شهادة

بما فيها إدارة عمليات الطيران

والهندسة والصيانة والعمليات

الأرضية والسلامة والجودة والقطاع

التجاري والتسويق والتحول الرقمي

والเทคโนโลยيا والشؤون المالية وتجربة

العملاء والوظائف المؤسسية الداعمة.

كما تسلط هذه الشهادة الضوء على

استثمار طيران الجزيرة في مبادرات

الهدف تحفيز الموظفين ودعم تطورهم

المهني ورفاهيتهم، علاوة عن ترسیخ

ثقافة «السلامة أولاً».

وتعليقها على هذا الإنجاز، قال





## تحليل الأسهم الأمريكية

مع ترقب نتائج «وولمارت» ومخاوف تقييمات الذكاء الاصطناعي

# تراجع طفيف لعقود وول ستريت الآجلة

قفزات قوية لـ«دور داش» وـ«إي باي» مقابل هبوط حاد لأسهم «كانفا»

ضغوط على أسهم التكنولوجيا الكبرى بقيادة «أبل» وـ«إنفيديا» وـ«ميتا»



فإن عدداً من المحللين لا يزال يتوقع استمرار دورة التيسير النقدي لاحقاً هذا العام، فيما تراهن الأسواق حالياً على تثبيت الفائدة حتى اجتماع يونيو، مع احتمال خفضها تدريجياً خلال النصف الثاني من العام.

### تحركات الأسهم الفردية

على صعيد الأسهم، قفز سهم DoorDash بنسبة 12 % بعد توقعات قوية للطلب في الربع الأول، كما صعد سهم eBay بنحو 7.8 % عقب إعلان توقعات إيرادات السوق أفضل من توقعات السوق، بينما أظهر أن مسؤولي البنك المركزي أيدوا بالجماع تقريراً تثبيت أسعار الفائدة، لكنهم انتقدوا بشأن الخطوات التالية. فقد أشار بعضهم إلى احتمال رفع تكاليف الاقتراض إذا استمر التضخم أعلى من الهدف الدالع

2 %، في حين رأى آخرون ضرورة الإبقاء على الفائدة دون تغيير لفترة أطول انتظاراً لمزيد من البيانات الاقتصادية. أرباح الربع الرابع نتيجة ارتفاع التكاليف التشغيلية، فيما بقيت أسهم شركات الطاقة الكبرى مثل ExxonMobil وChevron تحت المراقبة مع تحركات أسعار النفط وتوقعات الطلب العالمي.

ويرى محللون أن تزامن صدور محضر الفيدرالي مع موسم نتائج الأعمال يعزز تقلبات الأسواق في المدى القصير، إذ يوازن المستثمرون بين احتمالات تشديد السياسة النقدية واستمرار الرهانات على نمو أرباح شركات التكنولوجيا، خاصة المرتبطة بالذكاء الاصطناعي.

أرباح الربع الرابع نتيجة ارتفاع التكاليف التشغيلية، فيما بقيت أسهم شركات الطاقة الكبرى مثل ExxonMobil وChevron تحت المراقبة مع تحركات أسعار النفط واتجاهات الطلب العالمي.

### محضر الفيدرالي يعمق حالة الترقب

زاد محضر اجتماع مجلس الاحتياطي الفيدرالي، الذي انعقد يومي 27 و 28 يناير، من حالة الضبابية في الأسواق، بعدما أظهر أن مسؤولي البنك المركزي أيدوا بالجماع تقريراً تثبيت أسعار الفائدة، لكنهم انتقدوا بشأن الخطوات التالية. فقد أشار بعضهم إلى احتمال رفع تكاليف الاقتراض إذا استمر التضخم أعلى من الهدف الدالع

2 %، في حين رأى آخرون ضرورة الإبقاء على الفائدة دون تغيير لفترة أطول انتظاراً لمزيد من البيانات الاقتصادية.

ويرى محللون أن التضخم لا يزال عند نحو 3 % وهو ما يعيق الباب مفتوحاً أمام سيناريوهات متعددة السياسة النقدية، خصوصاً بعد خفض الفائدة بنحو 75 نقطة أساس العام الماضي. كما أيدى عضواً المجلس كريستوفر والر وستيفن ميرمان انتظارهما على بعض القرارات لجنة السياسة النقدية بسبب مخاوف مرتبطة بسوق العمل.

ورغم أن بعض المسؤولين لمحوا إلى احتمال رفع الفائدة إذا ظل التضخم مرتفعاً،

إيجابية لافتة، إذ قفز سهم DoorDash بنسبة 12 % بعد توقعات قوية للطلب في الربع الأول، كما ارتفع سهم eBay بنسبة 7.8 % عقب إعلان توقعات إيرادات أعلى من توقعات السوق واستحوذها على منصة الأزياء «ديبوب»، وهو ما دفع سهم Etsy للارتفاع بنحو 14.4 %.

في المقابل، هبطت أسهم Canva بنسبة 16.5 % بعد إخفاقها في تحقيق توقعات

### العقود الآجلة

وعلى صعيد العقود الآجلة، تراجعت عقود «داو جونز» بمقدار 123 نقطة أو 0.25 %، كما انخفضت عقود «ستاندرد آند بورز 500» بنحو 16.25 نقطة أو 0.24 %، بينما خسرت عقود «ناسداك 100» نحو 0.25 نقطة بما يعادل 0.3 %.

في المقابل، شهدت بعض الأسهم تحركات

تراجع عقود مؤشرات الأسهم الأمريكية الآجلة بشكل طفيف أمس الخميس، لتتصح حداً لوجة صعود استمرت ثلاثة أيام لمؤشر «ستاندرد آند بورز 500»، في وقت يعيد فيه المستثمرون تقييم المخاوف المرتبطة بتقييمات شركات الذكاء الاصطناعي، مع ترقب نتائج أرباح Walmart الفصلية المقرر صدورها قبل افتتاح السوق.

وتعود نتائج «وولمارت» مؤشراً مهمأ على قوة إنتاج المستهلك الأمريكي، إذ انخفض سهم الشركة بنحو 0.9 % في التداولات المبكرة، بينما تعرضت أسهم شركات التكنولوجيا والنمو لضغوط، حيث تراجعت أسهم Apple وNVIDIA وMeta Platforms بعد مكاسب سجلتها في جلسة الأربعاء.

وكانت المؤشرات الأمريكية الرئيسية الثلاثة قد أنهت تعاملات الأربعاء على ارتفاع، مدعاومة بتصاعد أسهم شركات كبرى مثل Amazon وـ«إنفيديا»، في محاولة لتعويض جزء من خسائر سابقة غدتها مخاوف بشأن تقييمات شركات الذكاء الاصطناعي ومستقبل عوائدها.

وخلال الفترة الماضية، واجهت أسهم التكنولوجيا المرتبطة بالذكاء الاصطناعي اضطرابات ملحوظة، وسط قلق المستثمرين من ارتفاع التقييمات وقلة الأدلة على تحقيق عوائد مالية ملحوظة من الاستثمارات الضخمة في هذا المجال، كما تأثرت قطاعات البرمجيات والنقل بمخاوف من أن التطور السريع لأدوات الذكاء الاصطناعي قد يعيد تشكيل نماذج أعمالها.

## جدول بأداء أهم 15 شركة أمريكية

الاسم	السعر	العالي	المنخفض	التغيير	التغيير %
شركة بوينج	234.95	238.91	234.24	-3.98	-1.67%
مجموعة شيفرون	185.96	186.59	185.01	+2.09	+1.14%
شركة كاتريلر	749.00	755.37	748.00	-2.97	-0.40%
مجموعة مايكروسوفت	398.38	400.71	398.21	-0.31	-0.08%
شركة والت ديزني	106.59	107.77	106.59	-0.51	-0.47%
شركة سيسكو سيسنتر	78.19	78.41	77.87	+0.01	+0.01%
مجموعة غولدمان ساكس إنك	924.00	929.66	921.24	-9.73	-1.04%
جي بي مورغان تشيس وشركاه	307.24	308.18	306.06	-1.54	-0.50%
شركة كوكا كولا	79.41	79.67	79.27	-0.08	-0.10%
شركة ماكدونالدز	329.22	329.97	326.95	+1.33	+0.41%
شركة ميرك ان كو	121.34	122.14	120.86	-0.32	-0.26%
مجموعة 3 أم	263.47	264.32	262.38	-0.88	-0.33%
أبل	263.47	264.32	262.38	-0.88	-0.33%

عقود «داو جونز» وـ«ستاندرد آند بورز 500» وـ«ناسداك 100» تهفي موجة صعود استمرت 3 جلسات

أرباح «وولمارت» تحت المجهر كمؤشر على قوة الاستهلاك الأمريكي

3

4

المؤشر يفقد 208 نقاط مع تداولات مرتفعة عند 4.8 مليارات ريال

# «تاسي» يتراجع دون 11 ألف نقطة بهبوط شبه جماعي

المرافق العامة والبنوك في صدارة الخسائر و253 سهماً باللون الأحمر

«أرامكو» يخالف الاتجاه بدعم توقعات أرباح إيجابية للربع الرابع



بلغت 217.9 نقطة، ليغلق عند مستوى 23,404.75 نقطة، في امتداد لحالة الحذر التي سيطرت على تعاملات المستثمرين مع نهاية الأسبوع.

## السوق الموازية تحت الضغط

وفي السوق الموازية، أنهى مؤشر «نمو حد أعلى» جلسة الخميس على تراجع نسبته 0.92%، بخسائر

مستوى الكميات، جاء سهم «أمريكانا» في الصدارة بانخفاض 52.69 مليون سهم، بليه سهم «صادرات» بنحو 8.92 مليون سهم.

بقيمة بلغت 396.56 مليون ريال متراجعاً 2.86%， تلاه سهم Saudi National Bank بقيمة 251.33 مليون ريال منخفضاً 2.1%، وعلى

أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة أمس الخميس على تراجع ملحوظ، في ظل هبوط شبه جماعي للقطاعات، بينما خالف قطاع الطاقة الاتجاه مدعاً بالأداء الإيجابي لسهم Saudi Aramco من خسائر السوق.

وأغلق المؤشر العام «تاسي» منخفضاً بنسبة 1.87%، فاقداً 208.2 نقطة، ليتراجع إلى مستوى 25.947.25 نقطة، متخللاً عن حاجز 11 ألف نقطة، وسط ضغوط بيوعية شملت غالبية الأسهم القيادية والتوسطية.

## ارتفاع السيولة رغم التراجع

وعلى مستوى أداء الأسهم، طفي اللون الأحمر على السوق مع تراجع 253 سهماً، تصدرها سهم «أبو معطي» بهبوط 9.3%، بليه سهم «رعالية» بنسبة 8.98%. في المقابل، اقتصر الارتفاع على 14 سهماً فقط، تصدرها سهم «شاكر» بارتفاع 1.18%， ثم سهم «صادرات» بنسبة 0.8%.

## الأسهم الأكثر نشاطاً

من حيث السيولة، تصدر سهم من حيث السيولة، تصدر سهم Al Rajhi Bank

## قطاع الطاقة يخالف الاتجاه

جاءت خسائر السوق وسط تراجع معظم القطاعات، باستثناء قطاع الطاقة الذي ارتفع بنسبة 0.29% بدعم من سهم «أرامكو السعودية»، بعد توقعات إيجابية من «الجزيرة كابيتال» تشير إلى نمو صافي أرباح الشركة خلال الربع الرابع 2025 بنحو 5.9% على أساس سنوي لتصل إلى 91.9 مليار ريال. وأغلق سهم «أرامكو» مرتقاً 25.70% عند 0.39 ريال، بتداولات بلغت قيمتها 216.19 مليون ريال.

في المقابل، تصدر قطاع

## أكثر الشركات انخفاضاً

التغير (%)	2026/02/19	2026/02/18	الشركة
(% 9.30)	39.00	43.00	أبو معطي
(% 8.98)	128.80	141.50	رعاية
(% 6.35)	116.50	124.40	الوطنية للتعليم
(% 6.24)	23.91	25.50	نسبيج
(% 6.00)	13.95	14.84	العقارية
(% 5.83)	10.34	10.98	صدق
(% 5.77)	53.10	56.35	ساسكو
(% 5.74)	10.84	11.50	سايكو
(% 5.66)	82.45	87.40	الغاز
(% 5.59)	9.46	10.02	متكمالة

## أكثر الشركات ارتفاعاً

التغير	2026/02/19	2026/02/18	الشركة
% 2.74	26.24	25.54	صندوق البلاد للذهب
% 2.12	4.34	4.25	مشاركة ريت
% 1.18	17.20	17.00	شاكر
% 0.91	22.13	21.93	صندوق البلاد التقني الأمريكي
% 0.80	2.51	2.49	صادرات
% 0.79	14.04	13.93	صندوق البلاد الأمريكي
% 0.67	16.56	16.45	الأندلس
% 0.61	4.97	4.94	العزيزية ريت
% 0.58	86.75	86.25	إكسترا
% 0.55	146.00	145.20	تسهيل

# الصين والهند واليابان في صدارة اقتصادات آسيا وال سعودية ضمن القائمة



على الرغم من تباطؤ النمو الاقتصادي في الصين وتأثير ذلك على الاقتصاد العالمي، فإنها تواصل تقديمها بثبات لتنافس الاقتصاد الأميركي كأكبر في العالم. وأظهرت أحدث بيانات صندوق النقد الدولي لعام 2026 أن الصين 20.65 تريليون دولار، الهند 4.51 تريليون دولار، اليابان 4.46 تريليون دولار، روسيا 2.6 تريليون دولار، كوريا الجنوبية 1.94 تريليون دولار، تركيا 1.58 تريليون دولار، إندونيسيا 1.55 تريليون دولار للمرة الأولى على أساس الأسعار الجارية بالدولار، فيما احتلت روسيا المرتبة الرابعة بقدرة اقتصادية تصل إلى نحو 2.6 تريليون دولار، مما يعكس انتقال الثقل الاقتصادي نحو الشرق بدعم من الأسواق المحلية الضخمة في الصين والهند، بالإضافة إلى قوة صادرات التكنولوجيا وسلسل القيمة

## خسارة 51 مليار درهم من القيمة السوقية

## سوق أبوظبي يتراجع 1.36% تحت ضغط بيع واسع



## أكبر الشركات انخفاضاً

الشركة	النسبة	التاريخ	النسبة	التاريخ
الشارقة للاستمنت	14.15 %	1.290	14.06 %	1.277
أبراج للاستثمار	14.06 %	1.06	13.92 %	0.927
مجموعة أرام	13.92 %	1.06	13.82 %	0.927
إيزي لبس	13.79 %	0.46	13.72 %	0.46
أبيكس للاستثمار ش.م.ع	13.72 %	0.46	13.68 %	0.46
ألفا ظبي القابضة	13.68 %	0.46	13.63 %	0.46
مجموعة تو بوبنت زيروش م	13.63 %	0.46	13.56 %	0.46
أوراسكوم	13.56 %	0.46	13.52 %	0.46
الفجرة لصناعات البناء	13.52 %	0.46	13.49 %	0.46
مدن القابضة	13.49 %	0.46	13.43 %	0.46

## المؤشر يفقد 146 نقطة في ثاني جلسات رمضان وسط سيطرة اللون الأحمر

1

## تراجع شبه جماعي للقطاعات مع هبوط 68 شركة مقابل ارتفاع محدود

2

دربم للسهم الواحد، ما يعكس استمرار الحراك المؤسسي رغم الضغوط العامة على السوق. وعلى صعيد الأسهم، تصدر سهم شركة الشارقة للأسمدة والتنمية 1.363%، ليغلق عند مستوى 10608.8 نقطة، فاقداً 146.56 نقطة من قيمته، في ظل ضغوط بيعية عامة طالت معظم الأسهم والقطاعات الرئيسية.

ووفقاً لبيانات التداول، بلغت السيولة الإجمالية نحو 1.584 مليار درهم، نتجت عن خالل تنفيذ 366.296 مليون سهم من خلال 26.661 ألف صفقة، ما يعكس استمرار النشاط النسبي في السوق رغم الاتجاه الهابط للمؤشر.

وسيطر اللون الأحمر على أداء الشركات المدرجة، حيث تراجعت أسعار أسهم 68 شركة مقابل ارتفاع 17 شركة فقط، بينما استقرت 13 شركة دون تغيير، في إشارة إلى اتساع نطاق الضغوط البيعية خلال الجلسة. كما شهدت القيمة السوقية تراجعاً بنسبة 1.58%， لتنخفض من 3.236 تريليون درهم في جلسة أمس إلى 3.185 تريليون درهم الخميس، بما يعادل خسارة نحو 51 مليار درهم.

وشهدت الجلسة تنفيذ صفقة كبيرة مباشرة على أسهم شركة «رأسم الخيمة العقارية» بقيمة 77.9 مليون درهم، شملت 53 مليون سهم، بما يمثل 1.77% من رأس مال الشركة، وتم تنفيذها بسعر 1.47

## أكبر الشركات ارتفاعاً

الشركة	النسبة	التاريخ	النسبة	التاريخ
دار التأمين	1.13 %	1.29	1.13 %	1.29
الخليج للمشاريع الطيبة	1.13 %	2.28	1.13 %	2.19
طيران أبوظبي	1.13 %	6.08	1.13 %	6.08
الوطنية للفنادق	1.13 %	0.47	1.13 %	0.47
إنفيكتوس للاستثمار	1.13 %	0.90	1.13 %	0.90
فينكس كروب	1.13 %	2.84	1.13 %	2.84
بنك أم القيوين	1.13 %	2.85	1.13 %	2.85

## خسارة 22 مليار درهم من القيمة السوقية

## سوق دبي المالي يهبط 2.3% في ثاني جلسات رمضان



## أكبر الشركات انخفاضاً

الشركة	النسبة	التاريخ	النسبة	التاريخ
اكتتاب	14.815 %	15.500	14.815 %	15.500
أملاك	14.815 %	15.500	14.815 %	15.500
دبي للاستثمار	14.815 %	15.500	14.815 %	15.500
طيلات	14.815 %	15.500	14.815 %	15.500
أمانات القابضة	14.815 %	15.500	14.815 %	15.500
شعاع كابيتال	14.815 %	15.500	14.815 %	15.500
الإتحاد العقارية	14.815 %	15.500	14.815 %	15.500
الفردوس القابضة	14.815 %	15.500	14.815 %	15.500
الإئمارة القابضة	14.815 %	15.500	14.815 %	15.500
وطنية إنترناشونال	14.815 %	15.500	14.815 %	15.500

## المؤشر يفقد 157 نقطة وسط سيطرة ضغوط بيعية على معظم الأسهم

1

## تراجع 45 شركة مقابل ارتفاع محدود لـ 7 شركات فقط خلال الجلسة

2

## أكبر الشركات ارتفاعاً

الشركة	النسبة	التاريخ	النسبة	التاريخ
وطنية دق	1.53 %	1.60	1.53 %	1.60
تكافل الإمارات	1.72 %	1.75	1.72 %	1.75
مخازن	1.60 %	1.61	1.60 %	1.61
تعاونية الاتحاد	2.28 %	2.29	2.28 %	2.29

أنهى مؤشر سوق دبي المالي تعاملات الخميس، ثاني جلسات شهر رمضان المبارك، على تراجع حاد بلغت نسبته 2.32%، حيث أغلق عند مستوى 157.38 نقطة، ليفقد بذلك 6607.69 نقطة.

ووفقاً لبيانات التداول، شهدت الجلسة اتساع نطاق الضغوط البيعية خلال الجلسة.

كما شهدت القيمة السوقية تراجعاً بنسبة 1.58%， لتنخفض من 3.236 تريليون درهم في جلسة أمس إلى 3.185 تريليون درهم، بما يعادل خسارة نحو 51 مليار درهم.

وشهدت الجلسة تنفيذ صفقة كبيرة مباشرة على أسهم شركة «رأسم الخيمة العقارية» بقيمة 77.9 مليون درهم، شملت 53 مليون سهم، بما يمثل 1.77% من رأس مال الشركة، وتم تنفيذها بسعر 1.47

مليون درهم، بما يعادل 968.108 مليون درهم تراجعت عن تجارة تناول تجاوزت 17.496 ألف صفقة.

وشهدت الجلسة تنفيذ صفقة كبيرة مباشرة على سهم شركة الخليج للملحنة القابضة بقيمة بلغت 36.9 مليون درهم، شملت 17 مليون سهم، مما يعادل 0.7% من إجمالي أسهم الشركة، وتمت الصفقة بسعر 2.17 درهم للسهم الواحد.

يعكس هذا التراجع العام حالة التحفظ التي سادت السوق في مستهل تعاملات الشهر، رغم الحراك المؤسسي المتمثل في الصفقات المباشرة التي تركت على قطاع النقل والملحنة.

وسجلت القيمة السوقية لأسهم الشركات المدرجة في سوق دبي المالي تراجعاً بنحو 22.09 مليار درهم بمنتهي شهر رمضان، لتختفي إلى 1.086 تريليون درهم، مقارنة بمستواها بالأمس البالغ 1.108 تريليون درهم. ويمثل هذا الانخفاض تراجعاً في القيمة السوقية بنسبة 1.99%.

## المؤشر العام يفقد نحو ١٦٢٩.٦ نقطة

# بورصة قطر تراجع 1.40% بضغط هبوط جماعي للقطاعات

### أكثر الشركات انخفاضاً

الشركة	النسبة (%)	التاريخ	النسبة (%)	التاريخ
الرعاية	5.682	2026/02/19	5.950	2026/02/18
مجمع التأمين	5.245	2026/02/19	5.484	2026/02/18
السلام	0.815	2026/02/19	0.851	2026/02/18
الطيبة	1.430	2026/02/19	1.490	2026/02/18
ودام	1.671	2026/02/19	1.741	2026/02/18
كيو إل إم	2.425	2026/02/19	2.518	2026/02/18
ميزايا	0.596	2026/02/19	0.615	2026/02/18
مزيزة	3.410	2026/02/19	3.516	2026/02/18
مسعید	1.080	2026/02/19	1.111	2026/02/18
العامة	1.410	2026/02/19	1.450	2026/02/18

### أداء الأسهم

ويفيد تحليلنا بأن الأداء الأفضل في قطاع التأمين، حيث ارتفع سهم «الرعاية» بنسبة 5.68%، بينما تراجعت أسعار سهم «السلام» بنسبة 4.23%. فيما ارتفع سهم «الطيبة» بنسبة 1.43%، و«ودام» بنسبة 1.67%. وشهد سهم «كيو إل إم» تراجعاً بنسبة 2.43%. فيما تراجعت أسعار سهم «ميزايا» بنسبة 3.09%، و«مزيزة» بنسبة 2.79%. و«مسعید» بنسبة 2.76%. و«العامة» تراجعت بنسبة 4.03%. فيما تراجعت أسعار سهم «البيضاء» بنسبة 4.20%. و«كيو إل إم» تراجعت بنسبة 3.69%. و«ميزايا» تراجعت بنسبة 3.01%. و«مسعید» تراجعت بنسبة 2.79%. و«العامة» تراجعت بنسبة 2.76%.

نسبة التراجع بلغت 0.83%، في إشارة إلى تباين نسبتي في وتيرة الهبوط بين القطاعات، رغم الاتجاه العام السلبي للسوق.

أغلقت بورصة قطر تعاملات أمس الخميس على انخفاض ملحوظ، في ظل تراجع جماعي شمل جميع قطاعات السوق، الأمر الذي ضغط على أداء المؤشر العام ودفعه للهبوط بنسبة 1.40% ليغلق عند مستوى 11229.06 نقطة، فاقداً 159.96 نقطة مقارنة بإغلاق جلسة يوم الأربعاء. هذا الأداء استمرار حالة الحذر لدى المتعاملين مع زيادة الضغوط البيعية على عدد من الأسهم القيادية والمتوسطة. وجاء التراجع مدفوعاً بانخفاض القطاعات السبعة دون استثناء، حيث قاد قطاع التأمين موجة الهبوط بنسبة 1.72%， متاثراً بعمليات جني أرباح وتحركات بيعية، بينما سجل قطاع الصناعات أقل

### أكثر الشركات ارتفاعاً

الشركة	النسبة (%)	التاريخ	النسبة (%)	التاريخ
تكنو كيو	2.132	2026/02/19	2.081	2026/02/18
بنك الدوحة	2.959	2026/02/19	2.940	2026/02/18
الخليج الدولية	2.610	2026/02/19	2.606	2026/02/18

# سوق مسقط يرتفع 0.94% بضغط الأسهم القيادية

### أكثر الشركات ارتفاعاً

الشركة	النسبة (%)	التاريخ	النسبة (%)	التاريخ
الجزيرة للخدمات	0.246	2026/02/19	0.204	2026/02/18
ريسيوت لإلستمنت	0.117	2026/02/19	0.110	2026/02/18
صناعة الكابلات العمانية	2.800	2026/02/19	2.700	2026/02/18
أونفست	0.409	2026/02/19	0.402	2026/02/18
أبراج خدمات الطاقة	0.425	2026/02/19	0.420	2026/02/18
النهاية للخدمات	0.383	2026/02/19	0.380	2026/02/18
للدينية تكافل	0.133	2026/02/19	0.132	2026/02/18
عمانيل	1.239	2026/02/19	1.230	2026/02/18
أسمنت عمان	0.502	2026/02/19	0.499	2026/02/18
الطاحان العماني (ش.م.ع)	0.502	2026/02/19	0.499	2026/02/18

### المؤشر يفقد نحو 69 نقطة في ختام آخر جلسات الأسبوع

### أكثر الشركات انخفاضاً

الشركة	النسبة (%)	التاريخ	النسبة (%)	التاريخ
مسقط للغازات	0.124	2026/02/19	0.133	2026/02/18
جلفار للهندسة والمقاولات	0.098	2026/02/19	0.104	2026/02/18
الهنا النفطية	1.140	2026/02/19	1.200	2026/02/18
عمان والإمارات	0.110	2026/02/19	0.115	2026/02/18
الشرقية للاستثمار	0.123	2026/02/19	0.127	2026/02/18
الأنوار لباطن السيراميك	0.188	2026/02/19	0.194	2026/02/18
بنك صحار	0.221	2026/02/19	0.227	2026/02/18
بنك نزوى	0.157	2026/02/19	0.161	2026/02/18
أوكيو للصناعات الأساسية	0.218	2026/02/19	0.223	2026/02/18
الأنوار للاستثمارات	0.135	2026/02/19	0.138	2026/02/18

أنهى المؤشر العام لسوق مسقط للأوراق المالية تعاملات أمس الخميس، على تراجع بنسبة 0.94% ليغلق عند مستوى 7,225.18 نقطة مقارنة بإغلاق جلسة يوم الأربعاء، وسط ضغوط بيعية طالت الأسهم القيادية وأداء سلبي شامل للقطاعات الرئيسية. وجاء انخفاض المؤشر متأثراً بتراجع القطاع المالي الذي تصدر سهم «المركز المالي» بنسبة 8.16%， إضافة إلى الضغط الذي شكله سهم «المدينة» للاستثمار القابضة» القيادي بعد تراجعه بنسبة 4.65%， ما انعكس بشكل مباشر على اتجاه السوق. كما تراجع مؤشر قطاع الصناعات بنسبة 0.44% بضغط من سهم «جلفار للهندسة والمقاولات» الذي انخفض بنسبة 5.7%， إلى جانب تراجع سهم «الأنوار لباطن السيراميك» بنسبة 3.09%， في ظل عمليات جني أرباح على بعض الأسهم الصناعية. وفي قطاع الخدمات، انخفض سهم «الجلفار» بنسبة 2.78%، بارتفاع سهم «أوكيو للاستكشاف والإنتاج» بنسبة 1.48%， إلا أن مكاسب «أوكيو للصناعات الأساسية» بنسبة 2.24%، لتفاديها عبر 88 صفقة، ما يعكس حالة من الترقب بين المستثمرين.

# بعد مكاسب أولى جلسات رمضان

# بورصة البحرين تراجع بضغط «المواد الأساسية»

### أكثر الشركات ارتفاعاً

الشركة	النسبة (%)	التاريخ	النسبة (%)	التاريخ
الأسواق الحرة	0.450	2026/02/19	0.445	2026/02/18
بنك السلام	0.239	2026/02/19	0.238	2026/02/18
البحرين الوطني	0.497	2026/02/19	0.495	2026/02/18



أنتهت بورصة البحرين تعاملات جلسة أمس الخميس على تراجع طفيف، متأثرة بضغط قطاع المواد الأساسية، وذلك بعد أداء إيجابي سجله السوق في أولى جلسات شهر رمضان المبارك. ومع ختام التداولات، انخفض المؤشر العام بنسبة 0.22% ليغلق عند مستوى 2064 نقطة، وسط تداولات محدودة نسبياً، حيث بلغ حجم التعاملات نحو 1.89 مليون سهم بقيمة إجمالية قدرها 831 ألف دينار بحريني، تم تفتيتها عبر 88 صفقة، ما يعكس حالة من الترقب بين المستثمرين.

وعلى صعيد الأداء، تصدر سهم ألبانيوم الجرين (أ.ب.ج) قائمة التراجعات بانخفاض نسبته 1.57%. وبضغط بيعية على قطاع المواد الأساسية، تلاه سهم بيت التمويل الكويتي بارتفاع بلغ 0.52%， في ظل أداء متباهي للأسهم القيادية.

وفي المقابل، جاء سهم بنك السلام في صدارة الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث الكميات المتداولة، بعد تسجيل تداولات بلغت 1.02 مليون سهم عند سعر 0.239 دينار للسهم، تلاه سهم ألبانيوم الجرين بتبادل 414.29 ألف سهم بسعر 1.13 دينار، ما يؤكد استمرار ترقب السوق.

### أكثر الشركات انخفاضاً

الشركة	النسبة (%)	التاريخ	النسبة (%)	التاريخ
ألبانيوم الجرين	1.130	2026/02/19	1.148	2026/02/18

# النفط يرتفع على وقع توترات واشنطن وطهران وترقب الإمدادات

مخاطر مضيق هرمز تبقى  
الأسوق في حالة حذر

2

برنت يتجاوز 70 دولاراً بدعم  
المخاوف الجيوسياسية

1



محادثات سلام استمرت يومين في جنيف بين أوكرانيا وروسيا دون تحقيق تقدم يذكر، حيث اتهم الرئيس الأوكراني فولوديمير زيلينسكي موسكو بعرقلة الجهود الأمريكية لإنهاء الحرب المستمرة منذ أربع سنوات.

## بيانات المخزونات

وعلى صعيد البيانات، نقلت مصادر في السوق عن «معهد البترول الأميركي» أن مخزونات الخام والبتنزين ونواتج التقطير في الولايات المتحدة تراجعت الأسبوع الماضي، خلافاً لتوقعات استطلاع أجرته «رويترز» بارتفاع مخزونات الخام بنحو 2.1 مليون برميل خلال الأسبوع المنتهي في 13 فبراير.

عدد القوات الأمريكية والمناورات العسكرية قرب السواحل الإيرانية خلال الساعات الأربع والعشرين الماضية. وأضاف أن الوضع «غير واضح وحساس للغاية»، موضحاً أن استخدام الولايات المتحدة لأدواتها العسكرية قد يكون جزءاً من آلية الضغط والتفاوض، وأن مسار الأحداث سيعتمد بدرجة كبيرة على مدى التقدم في جولات المحادثات الحالية.

وأكمل الطائي أن واشنطن حريصة على الحفاظ على قدر من الاستقرار داخل إيران حتى في حال توجيه ضربة عسكرية، محدراً من أن أي فوضى داخلية قد تتعكس على المنطقة بأكملها وتدفع نحو صراع أوسع يطال أسواق النفط والمشهد السياسي الإقليمي.

وفي سياق منفصل، انتهت يوم الأربعاء

الأميركية» أن إيران أصدرت إشعاراً للملحة الجوية يحد من نتها إطلاق صواريخ في مناطق جنوب البلاد أمس الخميس بين الساعة 03:30 و30:13 بتوقيت غرينتش.

وفي السياق ذاته، نشرت الولايات المتحدة سفناً حربية قرب إيران، فيما قال نائب الرئيس الأميركي جيه دي فانس إن واشنطن تدرس ما إذا كانت ستواصل المسار الدبلوماسي مع

## تحليل الطاقة

طهران أو تتجه إلى خيارات أخرى.

من جانبه، قال العضو المنتدب لشركة «منار للطاقة» جعفر الطائي إن المشهد الإقليمي المحيط بالعلاقات الأمريكية الإيرانية يشهد درجة عالية من التوتر، خاصة مع زيادة

## ترقب الأسواق

وأضاف أن الرئيس الأميركي دونالد ترامب لا يرغب في ارتفاع حاد بأسعار النفط، مشيراً إلى أن أي تحرك عسكري محتمل قد يظل محدوداً في إطار ضربات جوية قصيرة الأمد.

وأوضح البيت الأبيض أمس الأربعاء أن المحادثات التي عُقدت في جنيف هذا الأسبوع حققت بعض التقدم، لكنها لا تزال تواجه خلافات بشأن عدد من القضايا، مع توقيع عودة طهران بمقترنات أكثر تفصيلاً خلال أسبوعين.

## بيانات جنيف

كما أعلنت إدارة الطيران الاتحادية

## مخاوف الإمدادات

وقال محللو «آي إن جي» في مذكرة أمس الخميس: «ترتفع أسعار النفط مع تزايد قلق السوق بشأن احتمال اتخاذ الولايات المتحدة إجراءات وشيك ضد إيران».

وأضافوا أن القلق في أسواق النفط لا يقتصر على الإمدادات الإيرانية فحسب، بل يمتد إلى تدفقات النفط عبر الخليج عموماً، في ظل المخاطر المرتبطة باحتمال تعطل الشحنات عبر مضيق هرمز.

## مضيق هرمز

وذكرت وسائل إعلام إيرانية رسمية أن البلاد أغلقت مضيق هرمز لساعات قليلة يوم الثلاثاء، دون توضيح ما إذا كان الممر المائي قد أعيد فتحه بالكامل، علماً بأن نحو 20% من إمدادات النفط العالمية تمر عبر هذا المضيق الحيوي.

وقال هيرويويكي كيكوكاوا، كبير الخبراء في «نيسان للأوراق المالية للاستثمار»، إن التوتر بين واشنطن وطهران لا يزال متفعلاً، إلا أن الرأي السائد في السوق يشير إلى أن انಡاع نزاع مسلح شامل يبقى غير مرجح، ما يدفع المعاملين إلى تبني نهج الترقب والحذر.

## بعد موجة تقلبات حادة

# المعدن النفيس يتحرك قرب 4975 دولاراً

قوة بيانات الاقتصاد الأميركي  
تدعم الدولار وتضغط على الأسواق

2

حذر مفاجئ من الفيدرالي  
يربك توقعات خفض الفائدة

1

الأمريكية، بنسبة 0.5% أمس الأربعاء. وتوقعت بنوك، من بينها «بي إن بي باربيا» و«دوبيتشه بنك» و«جولدمان ساكس»، أن يستأنف الذهب اتجاهه الصعودي، مع استمرار العديد من العوامل التي دعمت موجة الارتفاع متعددة السنوات.

وساهمت المخاوف بشأن استقلالية الاحتياطي الفيدرالي، إلى جانب توجهه أوسع بعيداً عن العملات السيادية والسدادات، في دعم المعدن النفيس، كما عززت التوترات الجيوسياسية المتضاعفة جاذبيته.

## ترقب لتطورات الشرق الأوسط

ويراقب المداولون تطورات الشرق الأوسط، حيث لا تزال المحادثات النووية بين الولايات المتحدة وإيران غير حاسمة حتى الآن.

وبعد المفاوضات التي عُقدت في سويسرا هذا الأسبوع، قال مسؤول أمريكي إن مسؤولين إيرانيين سيعودون خلال أسبوعين بمقترنات مفصلة لمعالجة الفجوات بين الجانبين، فيما أفاد تقرير لموقع «أكسيوس» الإخباري بأن أي عملية عسكرية محتملة قد تمتد لأسابيع.



استقر الذهب أمس الخميس بعدما قفز بنحو 2% يوم الأربعاء، في ظل إغلاق بعض أسواق آسيا بمناسبة عطلة رأس السنة، وترقب المداولين للخطوة التالية لمجلس الاحتياطي الفيدرالي بشأن أسعار الفائدة.

وتداول المعدن النفيس قرب مستوى 4975 دولاراً للأونصة في التعاملات المبكرة، بعد نشاط مشتري الانخفاضات في الجلسة السابقة عقب تراجع استمر يومين. وظلت السوق شديدة التقلب منذ موجة بيع تاريخية مطلع الشهر سبتمبر الذهب نزولاً من ذروة قياسية تجاوزت 5595 دولاراً، فيما تراجعت الفضة 0.2% إلى 21.76 دولاراً للأونصة.

وبدا مسؤولاً الاحتياطي الفيدرالي أكثر حذرًا بشكل مفاجئ بحال خفض الفائدة خلال اجتماعهم الشهري الماضي، وفقاً لمحضر اجتماع السياسة النقدية الذي عُقد يومي 27 و28 يناير وصدر أمس الأربعاء.

وقد يضع ذلك البنك المركزي في مسار تصادي مع الرئيس دونالد ترامب، ما يعقد مهمة مرشح الرئيس لرئاسة الفيدرالي كيفن وارش، إذ عبر ترمب عن دعمه لخفض تكاليف الاقتراض، وهو ما

## تاریخ الشركات العائلية وأثرها على النظم الاقتصادية العالمية 11

## تحليل الأسباب وصياغة الرؤية أساس النجاح المؤسسي

كتب جورج دبيب

لم يعد بناء الاستراتيجيات عملاً يُنجز لمرة واحدة، على تعديل استراتيجياتها كلما دعت الحاجة، التوجهات الاستراتيجية العامة، وصولاً إلى فرق العمل في الصنوف الأمامية التي تضطلع بتنفيذ المبادرات والقرارات التكتيكية. فنجاح الاستراتيجية دائمة وتطویراً متواصلاً لمواكبة المتغيرات. في ويستعرض هذا المقال أهمية التفكير الاستراتيجي بوصفه نهجاً مؤسسيّاً متكاملاً، يقوم على التعاون لا يتحقق بصياغتها فحسب، بل بقدرة جميع أطراف المنظمة على فهمها وتطبيقاتها والعمل تفضيلات العملاء، تجد المؤسسات نفسها مطالبة والمواءمة بين مختلف مستويات المنظمة، بدءاً من القيادات التنفيذية العليا المسؤولة عن صياغة بتناغم لتحقيق أهدافها طويلة الأجل.

- من وجود الشركة.
- الرؤية تجيب عن سؤال: أين نريد أن تكون؟
- أما الرسالة فتوضح: لماذا نوجد؟ وما القيمة التي نقدمها؟
- من خلال الرؤية، تعلن المؤسسة موقعها الحالي وتحدد وجهتها المستقبلية، مؤكدة طموحها في الارتفاع نحو مستويات أعلى من التميز. ومن خلال الرسالة، توضح دورها في السوق، وطبيعة القيمة التي تقدمها للعملاء، وما يميزها عن منافسيها، وكيف تسعى إلى تحقيق رضا أصحاب المصلحة، من علاء ومواردين ومستثمرين وشركاء.

## القيم والثقافة... الأساس الذي لا يُرى

لا يكتمل الاتجاه الاستراتيجي من دون تحديد القيم والثقافة المؤسسية التي تحكم السلوك والقرارات داخل الشركة. فالقيم تعكس ما تؤمن به المؤسسة، والثقافة تحدد طريقة العمل والتفاعل مع مختلف الأطراف. وعندما تكون القيم واضحة ومتبدلة، فإنها تصبح مرجعاً في اتخاذ القرار، وضماناً لالتساق بين القول والفعل.

## افق زمني واضح

عادة ما يُبني الاتجاه الاستراتيجي ليغطي أفقاً زمنياً متوسط المدى، قد يمتد لثلاث سنوات أو أكثر، وفق طبيعة القطاع وحجم التحديات. وخلال هذه الفترة، تشكل الرؤية والرسالة والقيم الإطار الرجعي الذي تنبثق عنه الاستراتيجيات والخطط التنفيذية. وبذلك، فإن تحديد الاتجاه الاستراتيجي يمثل الخطوة الأساسية في بناء استراتيجية متكاملة، إذ يضع الأساس الفكري والعملي الذي تطلق منه جميع القرارات اللاحقة، وينبع المؤسسة وضوحاً في الهدف، وثباتها في المسار، وقدرة على تحقيق طموحاتها بثقة وسданة.

## الرؤية والرسالة... الركيزة الفكرية للاتجاه الاستراتيجي

بعد تحديد الاتجاه العام للمؤسسة، تأتي مرحلة صياغة الرؤية والرسالة بوصفهما الإطار الذي يحدد ملامح المستقبل ويرتّب هوية الشركة ودورها في السوق.

## أولاً: تحديد الرؤية



## 1 إشراك الموظفين في بناء القيم والهوية

1

## 2 الرابط بين الرؤية والرسالة والقيم لتحقيق الأداء

2

## 3 القيم كأداة لتعزيز الولاء ورضا المتعاملين

3

## أسئلة جوهرية تكشف مكامن القوة والخلل

بعد الانتهاء من عملية التحليل الشامل للعوامل الداخلية والخارجية المؤثرة في أداء المنظمة، والوصول إلى نتائج تستند إلى بيانات دقيقة وأدوات تحليل مناسبة، يصبح من الضروري الانتقال إلى مرحلة أكثر عمقاً تتمثل في تفسير هذه النتائج والبحث في الأسباب التي أوصلت الشركة إلى وضعها الحالي.

فالتحليل الاستراتيجي لا يكتفى بمجرد جمع المعلومات ومعالجتها، بل يتطلب قراءة وافية للأسباب الكامنة وراء النجاحات أو الإخفاقات. وإذا كانت مؤشرات الأداء إيجابية، فإن تعزيز العوامل التي قادت إلى هذا النجاح يمثل خطوة منطقية لضمان استدامته.

أما إذا كانت النتائج دون المستوى المتوقع أو المستهدف، فإن التعامل الجاد مع الأسباب السلبية وإزالتها أو الحد منها يصبح أولوية لا تحتمل التأجيل.

## أسئلة جوهرية تكشف مكامن القوة والخلل

لفهم الصورة كاملة، يحتاج محلل الاستراتيجي إلى طرح مجموعة من الأسئلة المحورية والإجابة عنها بقدر عال من الشفافية والموضوعية، من أبرزها:

• ما القرارات والأنشطة التي نفذتها الجهة وأسهمت في وصولها إلى وضعها الراهن؟ وهل كانت هذه القرارات صائبة أم خاطئة؟ ومن يتحمل مسؤوليتها؟

• هل كان الموقف الجغرافي الذي اختارته الشركة مناسباً لطبيعة نشاطها وأهدافها؟ وهل جاء التوسيع أو التوسيع في هذا الموضع في التوقيت الملائم؟

• إلى أي مدى أثرت ظروف السوق، إيجاباً أو سلباً، في نتائج الأدوار الوظيفية، وإعادة هيكلة هندستها عند الحاجة بما ينسجم مع أهداف الشركة ويقلل من المخاطر.

• تقديم الخطط الاستراتيجية تعزز المسار المستقبلي. ومن أبرز القرارات التي يمكن أن تترتب على هذا التحليل: تعزيز الأنشطة التي أثبتت فاعليتها وأسهمت في تحقيق نتائج إيجابية، والعمل على تطويرها واتخاذ الإجراءات المناسبة بحق متذخي القرار عند الضرورة.

• إعادة النظر في الموقع الجغرافي للشركة، سواء عبر ثبيتها ووجودها في موقعها الحالي أو دراسة خيارات الانتقال إلى موقع أكثر ملاءمة.

على حد سواء، تمثل قيم الإطار المرجعي الذي يحكم سلوكها ويفيد قراراتها، فهي مجموعة المبادئ والمعتقدات التي تعكس هويتها وثقافتها المؤسسية. وتشمل هذه

تحديد الاتجاه الاستراتيجي لا يقوم فقط على ما تكتشه التحليلات، بل يعتمد كذلك على طموح الإدارة وإيمانها بقدراتها ورؤيتها للمستقبل. فمعرفة الوضع الحالي بدقة تمنحك المؤسسة أرضية صلبة للاطلاق، لكنها لا تكفي وحدها. المطلوب هو ترجمة هذه المعرفة إلى رؤية واضحة تعكس المكانة التي تطمح الشركة إلى بلوغها خلال السنوات المقبلة. إن كل مؤسسة تمر بتحديات يومية وتقلبات مستمرة، غير أن وضوح الاتجاه يمنحها القدرة على التعامل مع تلك التحديات بثبات وثقة. فالشركة التي تدرك موقعها الحالي، وتفهم طبيعة رحلتها، تصيب أكثر استعداداً لمواجهة المفاجآت، وأكثر قدرة على تحويل التحديات إلى فرص للنمو.

## صياغة الرؤية والرسالة... إعلان الهوية

بعد استكمال التحليل الشامل وفهم اتجاهات الأسواق والقوى المؤثرة فيها، ومع إدراك الفرص المتاحة والتهديدات المحتملة، ونقطة التوازن فيها، يتعزز الاتجاه الاستراتيجي في تحديد الاتجاه القوي والضعف داخل المؤسسة، وتنقل الشركة إلى مرحلة أكثر حسماً تتمثل في تحديد اتجاهها الاستراتيجي.

## رسالة دينامية توضح الغرض الأساسي

الخطوة المحورية في صياغة الرؤية والرسالة... إعلان الهوية

الخطوة المحورية في تحديد الاتجاه

الاستراتيجي تتمثل في صياغة رؤية

واضحة تتمثل في تحديد اتجاهها

رسالة دينامية توضح الغرض الأساسي

الاستراتيجي.

رسالة دينامية توضح الغرض

