

## دفعة حكومية جديدة لمشاريع البنية التحتية والطاقة الخضراء

# الحكومة تسرّع تنفيذ المشاريع الكبرى لتعزيز النمو والاستدامة الاقتصادية

1 تركيز على ميناء مبارك الكبير كمحرك لوجستي استراتيجي

2 خط إسكانية وبيئية لتعزيز جودة الحياة وجذب الاستثمار



ترأس سمو الشيخ أحمد عبد الله الأحمد الصباح رئيس مجلس الوزراء اجتماع اللجنة الوزارية رقم (47) في قصر بيان لمناقشة تنفيذ المشاريع التنموية الكبرى، في خطوة تعكس توجه الحكومة لتسريع وتيرة الإنجاز وتحفيز النمو الاقتصادي عبر مشاريع استراتيجية متعددة القطاعات.

واستعرض الاجتماع مستجدات المشاريع المرتبطة بمذكرات التفاهم الموقعة بين حكومة دولة الكويت وعدد من الدول الشقيقة والصديقة، وعلى رأسها مشروع ميناء مبارك الكبير الذي يمثل ركيزة محورية في تحويل البلاد إلى مركز لوجستي إقليمي، إلى جانب مشاريع الربط الكهربائي وتطوير الطاقة المتجددة.

وشملت المناقشات برامج إنشاء منظومة خضراء منخفضة الكربون لإعادة تدوير النفايات، ومشاريع الإسكان، والبنية التحتية البيئية لمحطات معالجة مياه الصرف الصحي، إضافة إلى تطوير المناطق الحرة والاقتصادية، واستصلاح الأراضي، وتأهيل النظم البيئية، والتوسع في مبادرات التشجير وحماية البيئة ومكافحة زحف الرمال.

ووَجَّه رئيس مجلس الوزراء اللجنة إلى مراجعة الخطط التنفيذية وتحديد أولويات المشاريع وفق جدواها الاقتصادية ومردودها التنموي، مع تبني برامج داعمة لمسار التنمية المستدامة، بما يعزز كفاءة تخصيص الموارد ويرفع العائد الاقتصادي للمشروعات الحكومية.

وفي محور البيئة، استمع الاجتماع إلى عرض فني مفصل من وفد الشركة الحكومية المكلفة بتطوير النظم البيئية، تضمن نتائج زيارات ميدانية لمناطق تحتاج إلى استصلاح، إلى جانب حلول تقنية حديثة لمعالجة التصحر وتحسين جودة التربة والغطاء النباتي.

### أخبار عالمية

الإنتاج الصناعي في قطر ينخفض 1% خلال ديسمبر



انخفض مؤشر الإنتاج الصناعي في قطر بنسبة 1% على أساس سنوي في ديسمبر كانون الأول، بضغط من تراجع الإنتاج في قطاع التعدين واستغلال المحاجر بنسبة 1.1%.

وبحسب بيانات المؤشر الصادر عن المجلس الوطني للتخطيط، فقد سجلت مجموعة النفط الخام والغاز الطبيعي انخفاضاً بنسبة 1% في ديسمبر كانون الأول على أساس سنوي.

وهبط الإنتاج في قطاع الصناعات التحويلية بنسبة 0.7% بتأثير من تراجع الإنتاج في أربع مجموعات رئيسية تصدرتها مجموعة الطباعة ثم المنتجات النفطية المكررة بنسبة 4% على أساس سنوي.

ارتفاع عائدات السندات الأمريكية مع تقرب المزيد من البيانات الاقتصادية



واصلت عائدات سندات الخزانة الأمريكية، ارتفاعها، بينما ينتظر المستثمرون صدور المزيد من البيانات الاقتصادية ويتطلعون إلى تقرير رئيسي عن التضخم، وارتفعت عائدات سندات الخزانة لأجل عشر سنوات بأكثر من نقطة أساس إلى 4.09%، كما صعدت عائدات سندات الخزانة لأجل ثلاثين سنة بأكثر من نقطة أساس إلى 4.724%، بينما زادت عائدات سندات الخزانة لأجل سنتين بنقطة أساس واحدة إلى 3.478%.

وينتظر المستثمرون صدور بيانات اقتصادية، بما في ذلك طلبات إعانة البطالة الأسبوعية والمبيعات المعلنة للمنازل الساعة 10 صباحاً بتوقيت شرق الولايات المتحدة.

الأجانب يضحون 1.5 تريليون دولار في الأصول الأمريكية خلال 2025



كشفت بيانات حديثة عن تسارع وتيرة مشتريات المستثمرين الأجانب للأصول المالية الأمريكية خلال عام 2025، مدفوعة بشهية قوية للأسهم وسندات الخزانة، مما يدحض التوقعات بحدوث نزوح جماعي للمستثمرين الدوليين. أظهرت بيانات وزارة الخزانة الأمريكية الصادرة أن صافي مشتريات المستثمرين الأجانب من الأصول المالية الأمريكية طويلة الأجل بلغ 1.55 تريليون دولار في عام 2025، مسجلاً قفزة ملحوظة مقارنة بـ 1.18 تريليون دولار في عام 2024.

## 66 مليار دولار إجمالي الحيازة بنهاية 2025

# الكويت تقفز بحيازتها من السندات الأمريكية إلى مستوى قياسي

|   |  |  |
|---|--|--|
| الرقم المسجل في يناير 2020 حين بلغت الحيازة 41.94 مليار دولار.  | • 2.95 مليار دولار في أدوات قصيرة الأجل  | حجم السوق  |
| وعلى أساس شهري، ارتفعت الحيازة بنحو 1.85%، أي ما يعادل 1.2 مليار دولار، مقارنة بمستواها في نوفمبر السابق البالغ 64.85 مليار دولار.    | ترتيب عربي وعالمي  | بلغ إجمالي حيازة دول العالم من سندات الخزانة الأمريكية نحو 9.27 تريليون دولار بنهاية ديسمبر 2025، مرتفعاً 7.54% على أساس سنوي، لكنه تراجع شهرياً بنسبة 0.96% مقارنة بنوفمبر.           |
| توزيع الحيازة   | توزعت الاستثمارات الكويتية بين: 63.10 مليار دولار في سندات طويلة الأجل   | وتجدر الإشارة إلى أن بيانات الخزانة الأمريكية الشهرية تقتصر على استثمارات الدول في أذون وسندات الخزانة فقط، ولا تشمل الاستثمارات الأخرى داخل الولايات المتحدة سواء الحكومية أو الخاصة. |
| بلغت 149.5 مليار دولار، تلتها الإمارات بنحو 95.59 مليار دولار.  | حافظت السعودية على المركز الأول عربياً بحيازة 149.5 مليار دولار، تلتها الإمارات بنحو 95.59 مليار دولار.                              | وتجدر الإشارة إلى أن بيانات الخزانة الأمريكية الشهرية تقتصر على استثمارات الدول في أذون وسندات الخزانة فقط، ولا تشمل الاستثمارات الأخرى داخل الولايات المتحدة سواء الحكومية أو الخاصة. |
| وعالمياً، تصدرت اليابان القائمة بحيازة 1.19 تريليون دولار، تلتها المملكة المتحدة بـ 866 مليار دولار، ثم الصين بنحو 683.5 مليار دولار. | عالمياً، تصدرت اليابان القائمة بحيازة 1.19 تريليون دولار، تلتها المملكة المتحدة بـ 866 مليار دولار، ثم الصين بنحو 683.5 مليار دولار. | وتجدر الإشارة إلى أن بيانات الخزانة الأمريكية الشهرية تقتصر على استثمارات الدول في أذون وسندات الخزانة فقط، ولا تشمل الاستثمارات الأخرى داخل الولايات المتحدة سواء الحكومية أو الخاصة. |

## طلب يفوق 11 ضعفاً يقود تحولاً استراتيجياً

# تغطية قياسية تضع المعدات على أعتاب مرحلة نمو



ضرار الرجاء

مرحلة النمو التشغيلي، مع توقع انعكاس إيجابي على تداول السهم وجاذبيته الاستثمارية خلال الفترة المقبلة.

التفاصيل..... ص 2

أتمت شركة المعدات القابضة زيادة رأس مالها بنجاح استثنائي بعد تغطية بلغت نحو 1127% وفق إفصاح منشور على موقع بورصة الكويت، حيث وصل إجمالي الاكتتابات إلى 65.76 مليون دينار مقابل 55 مليون سهم مطروح. الإقبال الكثيف من المستثمرين الأفراد والمؤسسات يعكس ثقة قوية في خطة التحول المالي التي بدأت بتخفيض رأس المال لإطفاء الخسائر ثم إعادة زيادته بموافقات تنظيمية من هيئة أسواق المال. الزيادة رفعت رأس المال من 2.5 إلى 8 ملايين دينار، ما يعزز الملاءة المالية ويمنح الشركة قدرة أكبر على تمويل التوسعات دون الاعتماد على الاقتراض. ويرى متابعون أن هذا النجاح يمثل نقطة انتقال من مرحلة إعادة الهيكلة إلى

## وربة كابيتال

تعزز المسؤولية الاجتماعية برعاية مسابقة «أجمل زينة منزل» في مبارك الكبير

في خطوة تعكس التزام القطاع الخاص بتعزيز الروح الوطنية ودعم المبادرات المجتمعية، أعلنت شركة وربة كابيتال عن رعايتها لمسابقة «أجمل زينة منزل» المخصصة لأهالي محافظة مبارك الكبير، والتي تقام تحت رعاية معالي محافظ مبارك الكبير ومحافظ حولي بالتكليف، الشيخ صباح بدر صباح السالم الصباح. تأتي هذه المبادرة بالتزامن مع الأعياد الوطنية لدولة الكويت، بهدف تحفيز المواطنين على التعبير عن حبهم للوطن من خلال تزيين واجهات منازلهم، مما يضفي لمسة جمالية واحتفالية على مناطق المحافظة. وتؤكد «وربة كابيتال» من خلال هذه الرعاية على دورها الريادي في الشراكة المجتمعية، مشددة على أن نجاح الشركات لا يقاس بالأداء المالي فحسب، بل بمدى مساهمتها في إثراء الحراك الاجتماعي والوطني. وقد رصدت اللجنة المنظمة جوائز مالية قيمة للفائزين بالمراكز الثلاثة الأولى، تشجيعاً للمشاركة والإبداع في إظهار صور التلاحم والبهجة الوطنية.

1

اكتتاب استثنائي يعيد رسم مستقبل الشركة المالي

2

نجاح التمويل يطلق حقبة تشغيلية جديدة

## تغطية نارية تتجاوز 11 ضعفاً تعكس شهية استثمارية غير مسبوقة

قفزة تمويلية تاريخية لـ «المعدات»  
بعد اكتتاب استثنائي1 المستثمرون يصوتون بثقة مطلقة  
لاستراتيجية التحول المالي2 سيولة جديدة تدفع الشركة من إعادة  
الهيكلة إلى الانطلاق التشغيلي

كتب خالد فهاد

## طفرة تمويلية تاريخية لـ «المعدات»: ثقة استثمارية تتجاوز التوقعات

مؤشرات النجاح القياسي (لغة الأرقام)

الأثر الاستراتيجي والنظرة المستقبلية



1127%

نسبة تغطية الاكتتاب  
الطلب الاستثماري الكاسح تجاوز  
القيمة المستهدفة للزيادة بأكثر من  
أحد عشر ضعفاً.

65.76

مليون دينار كويتي  
إجمالي المبالغ  
يمثل هذا الرقم إجمالي السيولة  
التي ضفها المستثمرون  
للمشاركة في زيادة رأس المال.

620

مليون سهم  
مطلوب

55

مليون  
معمروشفجوة ضخمة  
استثمارية غير مسبوقة تجاه سهم الشركة.

65.76

مليون دينار كويتي  
إجمالي المبالغ  
المكتتب بها:إجمالي الأسهم  
المطلوبة:

620.36

مليون سهم

رأس المال  
بعد الزيادة:

8

مليون دينار كويتي

مؤشرات النجاح القياسي (لغة الأرقام)

تعزيز جاذبية السهم والسيولة  
نجاح الاكتتاب يرسخ مكانة السهم على رادار  
المحافظ الاستثمارية ويدعم أدائه في السوق.تصويت بالثقة في استراتيجية التحول  
التفدية الضخمة تعكس قناعة السوق بجدوى  
الخطط التشغيلية المستقبلية للإدارة.الانتقال من "إعادة التوازن"  
إلى "صناعة النمو"  
رفع رأس المال يعزز الملاءة المالية ويمنح  
الشركة قدرة على تمويل التوسعات دون  
اقتراض مفرط.

إعادة التوازن

صناعة النمو

خاص عالم الاقتصاد



ضرار الرباج

3 الطلب الكاسح  
يرسخ مكانة السهم  
على رادار المحافظ  
الاستثمارية4 نجاح التمويل  
يؤسس لمرحلة  
توسع ومشاريع  
مرتقبةبل تمثل مؤشراً متقدماً على تحسن  
النظرة المستقبلية للشركة، خاصة أن  
مثل هذه المستويات من الطلب غالباً  
ما ترتبط بتوقعات نمو وربحية  
أعلى في المدى المتوسط.

## انعكاسات متوقعة على السهم

يتوقع متابعون أن ينعكس نجاح  
الاكتتاب إيجابياً على أداء السهم في  
السوق، سواء عبر زيادة السيولة  
المتداولة عليه أو عبر تعزيز جاذبيته  
لدى المحافظ الاستثمارية، لا سيما  
أن الشركات التي تنجح في إعادة  
هيكلة ميزانياتها ثم تجذب تمويلاً  
قوياً غالباً ما تدخل دورة نمو  
جديدة.كما أن ضخ السيولة الجديدة  
يمنح الشركة قدرة على التوسع  
في مشاريعها أو تعزيز عملياتها  
التشغيلية، وهو ما قد يترجم  
مستقبلاً إلى تحسن في النتائج  
المالية ومؤشرات الربحية.يعزز الملاءة المالية ويمنح الشركة  
قدرة أكبر على تمويل التوسعات  
دون الاعتماد المفرط على الاقتراض.  
ويرى محللون أن هذه القفزة  
الرأسمالية تمثل نقطة تحول  
استراتيجية، إذ تنتقل الشركة عملياً  
من مرحلة معالجة آثار الخسائر  
السابقة إلى مرحلة النمو الفعلي،  
مدعومة بقاعدة تمويلية أقوى  
ومرونة أعلى في تنفيذ الخطط  
التشغيلية.

## رسالة ثقة

وتعكس مشاركة المساهمين  
بكثافة في الاكتتاب، إلى جانب  
الطلب الكبير على الأسهم الإضافية،  
قناعة السوق بجدوى التوجهات  
الاستراتيجية للشركة، وتُعد بمثابة  
تصويت مباشر بالثقة في الإدارة  
وخططها المستقبلية.  
ويشير مراقبون إلى أن التغطية  
الضخمة لا تُعد مجرد نجاح إجرائي،

## تحول مالي

يأتي هذا النجاح بعد مسار  
إصلاحى بدأته الشركة في أغسطس  
2025 عندما صادقت الجمعية  
العامة غير العادية على تخفيض  
رأس المال لإطفاء الخسائر المتراكمة،  
قبل إعادة زيادته لاحقاً ضمن خطة  
لإعادة بناء القاعدة الرأسمالية.  
كما حصلت الشركة على موافقات  
تنظيمية من هيئة أسواق المال،  
شملت اعتماد نشرة الاكتتاب ثم  
تمديد مهلة التنفيذ لضمان إتمام  
العملية بكفاءة، وهو ما يعكس  
التزاماً تنظيمياً وإدارياً ساهم  
في تعزيز مصداقية الطرح.

## قفزة في رأس المال

أسفرت العملية عن رفع رأس  
المال من 2.5 مليون دينار إلى 8  
ملايين دينار، بزيادة قدرها 5.5  
ملايين دينار، وهو تطور نوعيمقابل 55 مليون سهم مطروح  
فقط، ما يعكس فجوة ضخمة بين  
العرض والطلب ويؤكد أن السهم  
أصبح محط اهتمام واسع من قبل  
المستثمرين الأفراد والمؤسسات على  
حد سواء.هذا الإقبال الاستثنائي أدى  
إلى تطبيق نسبة تخصيص  
محدودة جداً للأسهم الإضافية،  
في ظل تنافس قوي على الكميات  
المطروحة، وهو مؤشر كلاسيكي  
في أسواق المال على وجود تقييمات  
مستقبلية إيجابية للسهم.

## طلب استثماري كاسح

الأرقام النهائية للاكتتاب أظهرت  
أن إجمالي الأسهم المطلوبة وصل  
إلى 620.36 مليون سهمفي إنجاز مالي لافت يعكس  
تحولاً جذرياً في ثقة المستثمرين،  
أعلنت شركة المعدات القابضة إتمام  
عملية الاكتتاب في زيادة رأس المال  
بنجاح استثنائي، بعدما سجلت  
نسبة تغطية بلغت نحو 1127%  
من إجمالي الأسهم المطروحة، في  
واحدة من أقوى عمليات الاكتتاب  
التي شهدتها السوق خلال الفترة  
الأخيرة.ووفق إفصاح منشور على موقع  
بورصة الكويت، فقد بلغ إجمالي

| التطور الحاصل على الإفصاح   | أثر المعلومة الجوهرية على المركز المالي للشركة  |
|---|---|
| 1- العدد الإجمالي للأسهم المكتتب فيها: 620,368,505 سهماً ، اي تغطية بنسبة 1127%<br>2- القيمة الإجمالية للأسهم المكتتب فيها: 65,759,061,530 د.ك.<br>3- أسهم حقوق الأولوية المكتتب فيها: 48,245,013 سهم ، اي تغطية 87.7%<br>4- الأسهم الإضافية المكتتب فيها (بالزيادة): 572,123,492 سهماً ، اي تغطية بنسبة 1040.22%<br>5- نسبة التخصيص في فائض الأسهم: 1.18%<br>6- إجمالي عدد الأسهم التي تم تخصيصها: 55,000,000 سهماً<br>7- إجمالي قيمة الأسهم التي تم تخصيصها: 5,500,000 د.ك. | زيادة عدد اسهم رأس مال الشركة بو اقع 55,000,000 سهماً وكذلك زيادة رأس مال الشركة بقيمة 5,500,000 دينار كويتي ليصبح رأس مال الشركة 8,000,000 دينار كويتي |

## شهادة ثقة استثمارية

فإن تغطية تتجاوز 11 ضعفاً ليست مجرد رقم  
مرتفع، بل شهادة ثقة استثمارية صريحة بأن  
الشركة باتت على أعتاب فصل جديد أكثر قوة  
واستقراراً.نجاح زيادة رأس المال بهذه النسبة القياسية  
يضع "المعدات" في موقع مالي أقوى ويؤسس  
لمرحلة مختلفة في مسيرتها، عنوانها الانتقال من  
إعادة التوازن إلى صناعة النمو. وفي لغة الأسواق،



## أخبار الشركات

### محكمة التمييز تمد أجل دعوى «زين» ضد وكيل «المالية» لجلسة 15 أبريل

أعلنت شركة الاتصالات المتنقلة «زين» قرار محكمة التمييز بمد أجل دعوى الشركة ضد وكيل وزارة المالية بصفتها لجلسة 15 أبريل 2026؛ بحسب بيان لبورصة الكويت. ويتعلق ذلك بالدعوى المقامة من الشركة ضد وكيل وزارة المالية بصفتها بشأن ضريبة دعم العمالة الوطنية عن عام 2010، والتي طالبت فيها بإلغاء قرار لجنة الطعون الضريبية والتي تطالب «زين» بدفع 23.95 مليون دينار. وكان حكم الاستئناف قد قضى بقبول الاستئنافين شكلاً وفي الموضوع بإلغاء الحكم المستأنف فيما قضى به من إلزام الشركة بأن تؤدي للجهة الإدارة مبلغ 10 آلاف دينار، كتعويض عن الأضرار التي لحقت بها وتأيبده فيما عدا ذلك، فيما قضى حكم أول درجة سابقاً برفض الدعوى. وحسب آخر بيانات معلنة، فقد سجلت «زين» صافي ربح بلغ 238.53 مليون دينار خلال عام 2025، مقابل 117.27 مليون دينار في العام الذي يسبقه، بزيادة سنوية 103 %.

### «تسهيلات» تكشف الأثر المالي لإعادة تصنيف شركة

كشفت شركة التسهيلات التجارية الأثر المالي لإعادة تصنيف شركة التسهيلات للاستثمار العقاري كشركة تابعة بدلاً من شركة زميلة. ووفق بيان الشركة لبورصة الكويت، سيتم إدراج قيمة الربح ما يعادل 767 ألف دينار في البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، علماً بأن هذه الأرقام خاضعة لمراجعة واعتماد مراقب الحسابات الخارجي. وجاء ذلك بعد عملية دمج البيانات المالية لشركة التسهيلات للاستثمار العقاري (شركة تابعة) بالبيانات المالية لشركة

### إلغاء تسجيل «الوطني» للاستثمار كمزود خدمة في البورصة

أعلنت بورصة الكويت موافقتها على إلغاء تسجيل شركة الوطني للاستثمار كمزود خدمة في البورصة اعتباراً من أمس الخميس. وأرجعت القرار لاندماج شركة الوطني للاستثمار وشركة الوطني للوساطة المالية، وتسجيل شركة الوطني للاستثمار كوسيط مؤهل مسجل في بورصة الكويت. يُشار إلى أن بنك الكويت الوطني أعلن في 13 يوليو 2025 الانتهاء من إجراءات تنفيذ عملية اندماج بطريق الضم بين لشركتي الوطني للاستثمار، والوطني للوساطة المالية. وكانت هيئة أسواق المال الكويتية قد أعلنت في 10 يوليو 2025 إلغاء ترخيص أنشطة الأوراق المالية لشركة الوطني للوساطة المالية، وشطبها من سجل الأشخاص المرخص لهم لدى الهيئة؛ بناءً على قرار العمومية بالاندماج ونقل ذمتها المالية إلى شركة الوطني للاستثمار. يُذكر أن «الكويت الوطني» قد سجل ربحاً بقيمة 575.65 مليون دينار خلال عام 2025، بانخفاض عن مستواه في العام السابق له البالغ 600.12 مليون دينار.

### «ديجتس» تعلن اكتمال الاكتتاب في زيادة رأس المال

وأعلنت شركة مجموعة ديجتس ديجتال انفراستركشر لمراكز المعلومات والاتصالات اكتمال الاكتتاب بزيادة رأس المال بإجمالي عدد أسهم الطرح وذلك من مساهمي الشركة خلال فترة الاكتتاب. وقالت وفق بيان لبورصة الكويت، إنه بناءً على ذلك الأساس تم إغلاق باب الاكتتاب في نهاية آخر يوم اكتتاب في 18 فبراير 2026، كما سيتم الانتهاء من إجراءات تخصيص الأسهم ورد فائض المبالغ إن وجدت وفقاً للجدول الزمني المحدد بنشرة الاكتتاب.

وأعلنت شركة مجموعة ديجتس ديجتال انفراستركشر لمراكز المعلومات والاتصالات اكتمال الاكتتاب بزيادة رأس المال بإجمالي عدد أسهم الطرح وذلك من مساهمي الشركة خلال فترة الاكتتاب. وقالت وفق بيان لبورصة الكويت، إنه بناءً على ذلك الأساس تم إغلاق باب الاكتتاب في نهاية آخر يوم اكتتاب في 18 فبراير 2026، كما سيتم الانتهاء من إجراءات تخصيص الأسهم ورد فائض المبالغ إن وجدت وفقاً للجدول الزمني المحدد بنشرة الاكتتاب.

### «المشتركة» تتسلم أمراً تغييرياً بـ10.2 مليون دينار

يُشار إلى أن الشركة تسلمت أمراً تغييرياً يخص تلك المناقصة في 21 أغسطس 2025 بقيمة 5 ملايين دينار كويتي؛ وذلك بعد توقيعها في أكتوبر 2023 عقد المناقصة بقيمة 14.39 مليون دينار؛ لمدة 4 سنوات و3 أشهر. وحققت «المشتركة» ربحاً خلال أول 9 أشهر من عام 2025 بقيمة 13.55 مليون دينار، بزيادة 107 % عن مستواه في الفترة المناظرة من العام السابق له البالغ 6.53 مليون دينار.

أعلنت شركة المجموعة المشتركة للمقاولات تسلم أمر تغيير رقم 2 تابع للعمليات المشتركة بالفورة بقيمة 10.2 مليون دينار. وكشفت وفق بيان لبورصة الكويت، أن ذلك الأمر يتعلق بخدمات الدعم لمشروع تجميع الغاز التابع لشركة الكويتية لنفط الخليج، وشركة شيفرون العربية السعودية. وتوقعت «المشتركة» تحقيق أرباح تشغيلية، سوف يتم إدراجها في البيانات المالية للشركة خلال فترة الأمر التغييرية.

### مجلس إدارة «المساكن» يوافق على إعادة هيكلة رأس المال

وسيمت ذلك من خلال الاكتتاب النقدي، مع منح الأولوية للمساهمين الحاليين، وتقويض مجلس الإدارة بالتصرف في الأسهم غير المكتتب بها في حال عدم تغطية كامل الاكتتاب، ويتم استخدام بنكيه بـ2.06 مليون دينار و585.11 ألف دينار في سداد التزامات فوائده مستحقه، واستثمار 354.78 ألف دينار في نشاط الشركة. وذكرت «المساكن» أنه لا يوجد أثر للمعلومة الجوهرية في الوقت الحالي.

وحددت آلية التخفيض بإطفاء جزء من الخسائر من خلال أرباح محققة بقيمة 71.61 ألف دينار من إلغاء أسهم الخزينة، وإطفاء جزء من الاحتياطي الإجباري، مع تخفيض رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع. كما وافق مجلس الإدارة على التوصية بزيادة رأس المال من مليون دينار بعد التخفيض موزعاً على 10 ملايين سهم إلى 4 ملايين دينار موزعاً على 40 مليون سهم، بارتفاع 3 ملايين دينار كويتي.

وافق مجلس إدارة شركة المساكن الدولة للتطوير العقاري على إعادة هيكلة رأس مال، وذلك وفق بيان لبورصة الكويت. وأوضح الشركة أن إعادة الهيكلة ستتم من خلال تخفيض رأس المال لإطفاء الخسائر المتراكمة، إذ سيتم تخفيض رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل من 10 ملايين دينار موزعة على 100 مليون سهم إلى مليون دينار موزعة على 10 ملايين سهم؛ لإطفاء جزء من الخسائر المتراكمة.

### «الأنظمة الآلية» تتحول للخسائر في الربع الرابع

أظهرت القوائم المالية تحول شركة الأنظمة الآلية للخسائر خلال الربع الرابع من 2025؛ وذلك وفق بيان لبورصة الكويت. ومُنيت «الأنظمة» بخسائر في الثلاثة أشهر المنتهية في 31 ديسمبر السابق بقيمة 128.07 ألف دينار، مقابل أرباح الربع الرابع من عام 2024 البالغة 12.09 ألف دينار. وتكدت الشركة خسائر في العام الماضي بقيمة 576.59 ألف دينار، مقابل

خسائر عام 2024 البالغة 45.48 ألف دينار كويتي، بقفزة 1167.91 %.

وعزا البيان النتائج المالية المحققة إلى الزيادة في تكلفة المبيعات، والمصاريف العمومية والإدارية، وانخفاض في إيرادات الفوائد.

يُذكر أن «الأنظمة» قد تكبدت خسائر في التسعة أشهر الأولى من العام الماضي بقيمة 448.53 ألف دينار، مقارنة بـ57.57 ألف دينار خسائر الفترة ذاتها من عام 2024، بقفزة سنوية 679.14 %.

### 25 % أرباح نقدية لمساهمي «البحرينية الكويتية»

وعزا البيان انخفاض الربح السنوي إلى تطبيق ضريبة الحد الأدنى الإضافية البالغة 15 % لأول مرة في البحرين والكويت، والتي دخلت حيز التنفيذ في يناير 2025؛ للمشاركة متعددة الجنسيات والتي لم تكن مطبقة في العام الذي يسبقه.

وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 25 % من القيمة الاسمية للسهم بواقع 0.025 دينار بحريني عن السنة المالية 2025، علماً بأن تلك التوصية تخضع لموافقة الجمعية العامة والجهات الرقابية المختصة.

سجلت «البحرينية الكويتية» أرباحاً في الربع الرابع من العام السابق بقيمة 752.18 ألف دينار كويتي (922.18 ألف دينار بحريني)، مقابل 954.24 ألف دينار كويتي (1.17 مليون دينار بحريني) في الربع ذاته من عام 2024.

وحققت الشركة ربحاً بقيمة 3.88 مليون دينار كويتي (4.75 مليون دينار بحريني) خلال عام 2025، بانخفاض 8 % قياساً بمستواه البالغ 4.23 مليون دينار كويتي (5.17 مليون دينار بحريني) في العام الذي يسبقه.

### «تنظيف» توقع عقد تسهيلات ائتمانية بـ7.2 مليون دينار

وقعت شركة الوطنية للتنظيف عقد تسهيلات ائتمانية نقدية مع بنك محلي بإجمالي 7.20 مليون دينار؛ لمدة 7 سنوات؛ وذلك لتمويل أنشطة الشركة.

وذكرت، في بيان لبورصة الكويت، أن الأثر المالي سيظهر في البيانات المالية للشركة وفقاً لما يتم استخدامه فعلياً من قيمة تلك التسهيلات. وكانت «تنظيف» قد حققت أرباحاً في التسعة أشهر الأولى من عام 2025 ربحاً بقيمة 1.72 مليون دينار، مقارنة بـ1.54 مليون دينار للفترة المماثلة من العام السابق له، بزيادة سنوية 11.80 %.

### تابعة لـ«الخليج للتأمين» توقع مذكرة تفاهم لدراسة اندماج

وسيمت من خلال الدراسة الاتفاق عليه فيما بين الشركتين، وبما يتوافق وأحكام التشريعات ذات العلاقة في المملكة الأردنية الهاشمية.

وتبعاً لذلك ستقوم المجموعة بالإفصاح عند استكمال كافة الإجراءات، وبيان الأثر المالي في حال تنفيذ عملية الاندماج المشار إليها، أو في حال حدوث أي تطورات جوهرية أخرى.

وكانت «الخليج للتأمين» قد حققت ربحاً في أول 9 أشهر من عام 2025 بقيمة 14.20 مليون دينار، بانخفاض 35.8 % عن مستواه في الفترة ذاتها من العام السابق له البالغ 22.13 مليون دينار.

وقعت شركة مجموعة الخليج للتأمين – الأردن التابعة لمجموعة الخليج للتأمين – مدرجة ببورصة الكويت – مذكرة تفاهم أولية غير ملزمة مع الشركة الأردنية الفرنسية للتأمين؛ لغايات دراسة جدوى الشروع بالاندماج فيما بين الشركتين من عدمه.

تم الاتفاق بموجب مذكرة التفاهم الأولية على تعيين مستشارين مستقلين ومرخصين أصولياً؛ لتنفيذ أعمال الدراسة التحليلية الناقية للجهة الـ (Due Diligence) من الجوانب المالية والضريبية والفنية والقانونية والاكتوارية؛ وفق بيان لبورصة الكويت.

### «أسواق المال» تقدم بلاغاً ضد شركة مدرجة وأعضاء بمجلس إدارتها

قدمت هيئة أسواق المال الكويتية، بلاغاً للنائب العام بشأن وقوع جريمة. وجاء القرار لعدم التزام المبلغ ضدهم (شركة مدرجة ببورصة الكويت وبعض أعضاء مجلس إدارتها) حتى تاريخ تقديم هذا البلاغ بتنفيذ قرار نهائي صادر عن مجلس التأديب، بسداد الغرامة المقررة ضدهم في القرار رقم 36 / 2025 مجلس تأديب 65 / 2025 هيئة)، على الرغم من إعلانهم بالقرار إعلاناً قانونياً صحيحاً بتاريخ 12 نوفمبر 2025. وأوضحت أن تلك الجريمة المنصوص عليها في البند رقم (2) من المادة (127) من القانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاته.

### «فنادق» تدعو العمومية للانعقاد وإضافة أنشطة

وافق مجلس إدارة شركة الفنادق الكويتية على الدعوة إلى عقد اجتماع الجمعية العامة غير العادية؛ لإضافة أنشطة الفنون والترفيه والتسليّة والخدمات المتصلة بها على أنشطة الشركة بالمادة 3 من عقد التأسيس والنظام الأساسي.

وذكرت «الفنادق الكويتية» في بيانها لبورصة الكويت، بأنه لا يوجد أثر مالي على الشركة في الوقت الحالي تبعاً لتلك المعلومة الجوهرية المعلنة.

وكانت «فنادق» قد حققت في عام 2025 ربحاً بقيمة مليون دينار، مقارنة بـ983.7 ألف دينار ربح العام السابق له، بزيادة سنوية 1.89 %.

## نمو أرباح «شمال الزور» 52.3% في الربع الرابع

ارتفعت أرباح شركة شمال الزور الأولى للطاقة والمياه في الربع الرابع من عام 2025 بنسبة 57.27 % سنوياً؛ بدعم عاملين.

سجلت «شمال الزور» أرباحاً خلال الثلاثة أشهر المنتهية بـ31 ديسمبر الماضي بقيمة 3.64 مليون دينار، مقابل 2.31 مليون دينار في الربع الرابع من عام 2024؛ بحسب بيان لبورصة الكويت اليوم الخميس.

وحققت الشركة أرباحاً خلال عام 2025 بقيمة 15.03 مليون دينار، بزيادة 63.16 % عن مستواها في العام الذي يسبقه البالغ 9.21 مليون دينار.

وعزت «شمال الزور» ارتفاع صافي الربح التشغيلي إلى التشغيل الكامل للمحطة مقارنةً بالفترة الماثلة من العام الماضي، مع خفض تكاليف التمويل بما يتماشى مع انخفاض رصيد القرض مقارنةً بنفس الفترة المناظرة.

## أرباح «المنار» تقفز 672.2% في الربع الرابع وتوزع 4% أرباح نقدية

قفزت أرباح شركة المنار للتمويل والإجارة خلال الربع الرابع من عام 2025 بنحو 672.20 % على أساس سنوي، مع توصية بتوزيع نقدي.

ووفق بيان لبورصة الكويت، بلغت أرباح الشركة 1.12 مليون دينار في الربع الرابع من العام الماضي، مقابل 144.58 ألف دينار أرباح ذات الربع من عام 2024.

وحققت «المنار» في عام 2025 أرباحاً بقيمة 2.7 مليون دينار، بارتفاع 91.92 % عن مستواها في العام السابق له البالغ 1.41 مليون دينار.

وعزا البيان النتائج المسجلة إلى زيادة الإيرادات المالية وصافي المكاسب من الاستثمارات في الأوراق المالية.

وأوصى مجلس إدارة الشركة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 4 % من القيمة الاسمية للسهم بواقع 4 فلوس لكل سهم، وذلك عن السنة المالية 31 ديسمبر 2025، بإجمالي يُقدر بـ975.86 ألف دينار.

## تراجعات جماعية رغم تحسن السيولة

# الضبابية الجيوسياسية تضغط على الأداء الإسبوعي للبورصة

1 القيمة السوقية تنخفض إلى ٥١.٦٣ مليار دينار

2 السيولة ترتفع 3% رغم تراجع الكميات والصفقات

3 التكنولوجيا يتصدر الخسائر... والاتصالات يخالف الاتجاه

### كتب مساعد صالح

اختتمت المؤشرات الرئيسية لبورصة الكويت تعاملات الأسبوع على خسائر متفاوتة، في مشهد يعكس حالة الحذر المسيطرة على قرارات المستثمرين، وسط تصاعد الضبابية المحيطة بالشهد الجيوسياسي الإقليمي وترقب تطورات المفاوضات بين الولايات المتحدة وإيران، وهو ما ألقى بظلاله على شهية المخاطرة في الأسواق المالية الخليجية بوجه عام. وسجل مؤشر السوق الأول تراجعاً أسبوعياً نسبته 0.45 % بما يعادل 41.51 نقطة، ليغلق عند مستوى 9245.67 نقطة مقارنةً بإقفاله عند نهاية الأسبوع السابق المنتهي في 12 فبراير 2026، متأثراً بعمليات بيع انتقائية طالت الأسهم القيادية التي عادة ما تكون الأكثر حساسية للأحداث السياسية والاقتصادية الكبرى.

كما أنهى مؤشر السوق العام تعاملات الأسبوع عند مستوى 8644.17 نقطة منخفضاً 0.69 % بخسارة 59.69 نقطة، في حين تكبدت مؤشرات السوق الرئيسي خسائر أكبر نسبياً، إذ هبط مؤشر «الرئيسي 50» بنسبة 2.45 % فاقداً 211.65 نقطة ليصل إلى 8415.36 نقطة، وتراجع مؤشر السوق الرئيسي بنسبة 1.95 % بخسارة 157.97 نقطة مغلقاً عند 7925.06 نقطة، في دلالة على أن الأسهم الصغيرة والمتوسطة كانت الأكثر تأثراً بموجة الحذر.

### العامل السياسي

ويرى مراقبون أن العامل الجيوسياسي كان المحرك الأبرز لاتجاهات السوق خلال الأسبوع، إذ إن حالة الترقب وعدم وضوح الرؤية تدفع المستثمرين إلى تقليص الانكشاف على الأسهم، خصوصاً مع تباين الأخبار والتصريحات الصادرة عقب جولة المفاوضات التي عقدت في جنيف. فبعد موجة تفاؤل أولية غدتّها تصريحات إيجابية من الطرفين، عادت المخاوف سريعا مع تصاعد مؤشرات الاستعداد العسكري في المنطقة وإرسال تعزيزات جوية، ما أعاد سيناريوهات التصعيد إلى واجهة التوقعات، وهو ما انعكس مباشرة على سلوك المتداولين الذين فضّلوا التريث.

### تراجع القيمة السوقية

وانخفضت القيمة السوقية الإجمالية للأسهم المدرجة بنهاية الأسبوع إلى نحو 51.63 مليار دينار، مقارنة مع 51.98 مليار دينار في الأسبوع السابق، بتراجع نسبته 0.68 %، وهو تراجع يعكس خروج جزء من السيولة الاستثمارية أو إعادة تمركزها في أدوات أقل مخاطرة.

### السيولة والنشاط

ورغم الأداء السلبي للمؤشرات، شهدت السيولة المتداولة نمواً أسبوعياً بنسبة 3.17% لتبلغ 303.48 ملايين دينار، في حين تراجعت أحجام التداول 19.43%

## بورصة الكويت: الضغوط الجيوسياسية تقود التراجعات الأسبوعية



### العوامل المحركة والنظرة المستقبلية

الضبابية الجيوسياسية هي المحرك الأول

مفارقة السيولة: ارتفاع القيمة رغم تراجع الكميات

نظرة إيجابية طويلة الأجل رغم التذبذب



تراجعت شهية المخاطرة بسبب ترقب المفاوضات الإقليمية



سيولة مؤسسية انتقائية



الأسس الاقتصادية متينة، بانتظار استقرار المشهد السياسي

خاص عالم الاقتصاد

## نظرة طويلة إيجابية

ويُتوقع أن يستمر التذبذب في الأجل القصير طالما بقيت الضبابية الجيوسياسية قائمة، في حين أن أي انفراجة سياسية أو إشارات تهدئة ملموسة قد تشكل محفزاً سريعاً لعودة السيولة النشطة وارتفاع شهية المخاطرة.

ورغم الأداء الأسبوعي السلبي، يؤكد خبراء أن النظرة الاستثمارية طويلة الأجل للسوق الكويتي لا تزال إيجابية، مستندة إلى متانة المؤشرات الاقتصادية والمالية، إلا أن ترجمة هذه النظرة إلى مكاسب سوقية فعلية تبقى رهناً بانحسار التوترات وعودة الاستقرار السياسي.

## حساسية الأسواق للشائعات

أحياناً إلى تحركات سريعة أسرع من الأخبار الرسمية، نتيجة القرارات العاطفية قصيرة الأجل لبعض المتعاملين. وأوضحوا أن هذا النمط يدفع شريحة من

أشار محللون إلى أن الأسواق في مثل هذه الظروف تكون شديدة الحساسية للمعلومات غير الرسمية أو التسريبات، حتى وإن لم تكن مؤكدة، إذ تؤدي الشائعات

المحلل والمدرّب المعتمد في أسواق المال فيصل وليد الجاسم عبر «عالم الاقتصاد» :

# أسعار الفضة تجاوزت حاجز 100 % في 2025 و2026

1 أسعار الفضة قد تستقر عند 300 دولاراً للأونصة بنهاية العام الحالي

2 ما يحدث في الأسواق العالمية من تراجع أثر سلباً على أسعار الفضة

كتب خالد فهاد



فيصل وليد الجاسم

الأول يكون مغلف ما يحفظه من الملوثات الخارجية ، كما أنه يكون عليه نقوشات ما يعزز وضعه في السوق. وبالتالي فإن الشراء يكون أعلى في التصنيع الأوروبي عن المحلي، إلا أن البيع يكون سعرهم واحد. وبالتالي فإن كفة الذهب تكون أعلى من الفضة حسب الخطة الموضوعة في الاستثمار بشكل عام.

## الفضة العربي والأوروبي

وفيما يتعلق بالفرق بين الفضة العربي والفضة الأوروبي ، بين الجاسم أن المعادن النفيسة هي المعادن النفيسة لا يوجد فرق بينهما ، إلا أن التصنيع عندما يكون في سويسرا يكون أغلى لسببين :

إلى خسائر فادحة.

المستثمرين وصناع القرار إلى تسهيل كميات كبيرة من الفضة لتعويض خسائر الأسهم تخوفاً من إيقاف تلك الأسهم وهو ما أدى للتراجعات الحادة في سوق الفضة.

المعروض يتفوق على الطلب وبين أنه من ناحية أخرى، أن سبب التراجعات الحادة في سوق الفضة أن خوارزميات ترتبط بالذكاء الاصطناعي أمرت ببيع كميات لا تتناسب مع الطلب وهو ما دفع الأسعار للتراجع بشكل حاد في أسواق المال.

وفيما يتعلق بشراء الفضة في هذا الوقت ، الطلب على الفضة وإن كان قليلاً بالنسبة للذهب ، إلا أن الطلب على الفضة يكون من قبل الرجال فقط ولا يتم بيعها إلا بصعوبة.

وأعتقد أن الذهب أكبر من الفضة من حيث الطلب ، إلا أن بيع الذهب يكون أسهل من الفضة، كما أن بيع الفضة متقلب بشكل كبير مقارنة بالذهب ويتحول من الارتفاع إلى الانخفاض في لحظات. كما أن المتابعة لأسعار الشراء أو البيع مطلوب وبشدة خلال فترة البيع والشراء وغياب الخبرة ما يؤدي

يحدث من ارتفاعات وتراجعات حادة وعمليات التسييل للأصول هو أمر طبيعي بالنسبة لأسواق المال.

وأشار أن ما يحدث في الكواليس يشير إلى تراجع واضح في البورصات العالمية مع تراجع وضعف الدولار، الأمر الذي أثر سلباً على أسعار الأسهم. وهو ما دفع كبار

تكون بمعدل يتراوح بين 1 إلى 2.5 % سنوياً، إلا أنه بعد كورونا ارتفعت الأسعار بشكل ملحوظ حتى تجاوزت نسبة 100 % في عامي 2025 و2026.

## ارتفاعات وتراجعات حادة

وما يحدث هو امر غير صحي بالنسبة لأسواق المال، كما أن ما

أشار المحلل والمدرّب المعتمد في أسواق المال فيصل وليد الجاسم أن الارتفاعات والتراجعات التي تشهدها سوق الفضة عالمياً ومحلياً، إلى أنه بعد جائحة كورونا ارتفعت أسعار المعادن الثمينة بشكل ملحوظ.

وبين الجاسم في حوار أجرته «عالم الاقتصاد» أن العادة جرت قبل كورونا كانت الارتفاعات

## 180 % ارتفاعاً في أسعار الفضة في 2025

الاقصادي العالمي. ومع بداية الربع الثالث، تأثرت الفضة بالتوترات الجيوسياسية وتصادت الحرب التجارية بين الولايات المتحدة وبعض الشركاء التجاريين الرئيسيين. أدت هذه التوترات إلى زيادة الطلب على الفضة كملأذ آمن، وارتفع السعر بشكل حاد، حيث تجاوز 40 دولاراً للأوقية في بداية سبتمبر. واستمر هذا الزخم ليصل إلى 44 دولاراً في 22 سبتمبر، وهو أعلى مستوى له منذ 14 عاماً.

وفي الربع الرابع، ارتفعت أسعار الفضة إلى مستويات قياسية، حيث تجاوز سعر الأوقية 80 دولاراً في أواخر ديسمبر 2025، وهو أعلى مستوى تاريخي له على الإطلاق مع تداولات تصل إلى نحو 82 دولاراً تقريباً قبل نهاية العام.

وبلغت المكاسب السنوية للفضة مستويات استثنائية بنهاية العام، إذ ارتفعت بأكثر من 170 % منذ بداية 2025، متفوقة على معظم الأصول، مدفوعة بالطلب الاستثماري والجيوسياسي.

سجلت أسعار الفضة في عام 2025 أداءً استثنائياً، تميز بتقلبات واضحة انعكست على مدار العام، مدفوعة بمجموعة من العوامل الاقتصادية والجيوسياسية والصناعية. وفي بداية العام، تحركت أسعار الفضة حول 28.9 دولاراً للأوقية، حيث كانت الأسواق لا تزال تتعافى من تقلبات 2024.

ومع تصاعد المخاوف من التضخم العالمي وارتفاع أسعار الطاقة، بدأ المستثمرون بالتحول نحو المعادن الثمينة، وارتفع الطلب على الفضة كأداة تحوط، ما دفع السعر للارتفاع تدريجياً ليصل إلى نحو 33 دولاراً بحلول نهاية الربع الأول.

ودخلت الفضة مرحلة صعود قوية في الربع الثاني من العام، متأثرة بتزايد الطلب الصناعي، خصوصاً في قطاع الطاقة المتجددة والإلكترونيات، إذ أصبحت الفضة مكوناً أساسياً في تصنيع الألواح الشمسية والبطاريات الحديثة. هذا الطلب الصناعي المتزايد انعكس مباشرة على السعر، الذي تجاوز 36 دولاراً في منتصف يونيو، مع استمرار حالة عدم اليقين

3 تفوق المعروض على الطلب وراء التراجعات الحادة التي شهدها السوق مؤخراً

4 لا فرق بين الفضة العربي والأوروبي كونهما من معدن لكن الأوروبي أغلى عند الشراء

5 البنوك المركزية من بين أسباب الإقبال على الشراء بكثافة على الذهب

## 36 % خسائر الفضة في 3 أسابيع

خسرت الفضة حوالي 36% من سعرها في 3 أسابيع ، الأمر الذي يراه البعض فرصة مغرية للشراء ، حيث تشير التحليلات الاقتصادية إلى أن سوق الفضة سيشهد في 2026 سادس عجز من المعروض ، كما أن الطلب سيكون أكبر من المعروض بنحو 60 إلى 70 مليون أونصة. ويتوقع المعهد العالمي للفضة ارتفاع الاستثمار في الفضة بنحو 20% خلال العام الحالي 2026 وسيكون أعلى مستوى من الارتفاعات في 3 سنوات، لافتين أن تلك العوامل من المفترض أن تكون داعمة للأسعار. وفي المقابل ، فإن ارتفاع الأسعار يقوض الطلب الصناعي الذي يشكل 60% من استهلاك الفضة والنقطة الثانية أن قاعدة الفضة أقل من الذهب ، فالبنوك المركزية – على سبيل المثال- لا تشتري الفضة.

ويتوقع جي بي مورجان 81 دولاراً للأونصة في المتوسط خلال 2026 وسيتي غروب ترى أن الأسعار قد تصل إلى 150 دولاراً للأونصة



## منحتهم فرصة واقعية لخوض تجربة العمل المصرفي

## بنك الكويت الوطني يختتم برنامجاً تدريبياً للطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة

1 الحوطي: نحرص على دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في سوق العمل عبر سياسة توظيف واضحة

2 الوطني سباق دائماً في دعم ذوي الهمم عبر توفير خدمات وتسهيلات مخصصة تراعي احتياجاتهم



شريفة الحوطي



مجتمع أكثر عدالة وتكافؤاً. يذكر أن الوطني يعد أول بنك في الكويت يخصص موظفين في كافة فروع لتقديم الخدمات بلغة الإشارة للعملاء من ذوي الإعاقة السمعية، كما يوفر الأجهزة اللوحية «iPad» مع خاصية تحويل الكلام إلى نص مكتوب للعملاء ذوي الإعاقة البصرية. ويوفر البنك أيضاً الكراسي المتحركة وأماكن إيقاف للسيارات تحمل علامات واضحة ومحددة لذوي الاحتياجات الخاصة، ما يسهل وصولهم إلى فروع البنك وإتمام معاملاتهم.

وتابعت: «نؤمن بأن لكل فرد قدرات فريدة تستحق الدعم والاهتمام، وهذا البرنامج هو أحد المبادرات التي تجسد التزامنا بتعزيز الدمج في بيئة العمل ومنح فرص متكافئة لجميع أفراد المجتمع، بما فيهم هذه الفئة العزيزة على قلوبنا جميعاً». وأكدت الحوطي أن الوطني يدعم باستمرار دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في سوق العمل عبر سياسة توظيف واضحة تُنفذ بالتعاون مع الجهات الحكومية المختصة، انطلاقاً من قناعة راسخة بأن تمكينهم يسهم في بناء

استعدادهم للانطلاق نحو مستقبل مهني أكثر ثقة وتمكيناً». وأضافت الحوطي: «الوطني سباق دائماً في دعم ذوي الاحتياجات الخاصة عبر توفير خدمات وتسهيلات مخصصة تراعي احتياجاتهم، كما يعمل البنك بشكل مستمر على تطوير منظومة خدماته لتسهيل وصول ذوي الإعاقات المختلفة إلى الفروع، وذلك من خلال تجهيزات خاصة تشمل أجهزة صراف آلي مزودة بوسائل مساعدة لذوي الإعاقة البصرية، إلى جانب تجهيز بيئة مصرفية مهيأة وأكثر شمولاً».

من خلال مهام وأنشطة تم تصميمها بعناية لتناسب قدراتهم واحتياجاتهم الفردية. وبهذه المناسبة، قالت أخصائي – استقطاب المواهب في بنك الكويت الوطني، شريفة الحوطي: «نحن سعداء باستقبال طلبة مدرسة دسمان من ذوي الاحتياجات الخاصة ضمن هذا البرنامج التدريبي، الذي حرصنا من خلاله على توفير بيئة تعليمية تسمح لهم باكتشاف قدراتهم وتنمية مهاراتهم، وتساعدنا على بناء الثقة بالنفس وتعزيز مهارات التواصل والعمل الجماعي، بما يعزز

التكافؤ وتوفير فرص متساوية للجميع، إلى جانب تحسين البيئة المصرفية بما يجعلها أكثر شمولاً ومواءمة لاحتياجات مختلف فئات المجتمع. تضمن البرنامج تدريباً عملياً داخل عدد من الإدارات والأقسام في البنك، بهدف تعريف الطلاب بطبيعة العمل المصرفي والعمليات اليومية، وإتاحة الفرصة لهم لاكتساب مهارات مهنية قيّمة داخل بيئة عمل حقيقية. وحرص موظفو البنك على مرافقة الطلاب وتقديم الدعم والتوجيه اللازمين لضمان استفادتهم القصوى من البرنامج،

انطلاقاً من التزامه الراسخ بدعم وتمكين مختلف شرائح المجتمع، استضاف بنك الكويت الوطني مجموعة من طلاب مدرسة دسمان ثنائية اللغة من ذوي الاحتياجات الخاصة، ضمن برنامج تدريبي عملي، بهدف تعزيز مهاراتهم وتنمية قدراتهم ومنحهم فرصة واقعية لخوض تجربة العمل في القطاع المصرفي. تأتي هذه المبادرة امتداداً لجهود بنك الكويت الوطني المتواصلة لدعم ذوي الاحتياجات الخاصة، حيث يتبنى البنك استراتيجية طويلة الأمد تسعى إلى تعزيز

## في إطار دعمه لحملة التوعية المصرفية «لنكن على دراية»

## «الوطني» يحذر من رسائل «البريد الإلكتروني المزيفة»

## البنك لن يطلب أي معلومات شخصية عبر الرسائل المباشرة في مواقع التواصل الاجتماعي

كما نصح «الوطني» أيضاً باستخدام المصادقة الثنائية (2FA) لأنها تعزز الأمان وتضيف طبقة أخرى من الحماية على الحسابات المصرفية والشخصية قبل تسجيل الدخول إليها. ويسخر «الوطني» كافة إمكانياته الهائلة في التواصل مع العملاء وجميع قنواته الإلكترونية التي تحظى بمتابعة هي الأكبر على مستوى البنوك الكويتية لدعم جهود بنك الكويت المركزي في حماية العملاء والاقتصاد. ويعد بنك الكويت الوطني داعماً وشريكاً رئيسياً لكل حملات ومبادرات «المركزي» التي تهدف إلى رفع مستوى الوعي المالي ونشر التوعية المصرفية بين شرائح المجتمع، كما دأب «الوطني» وباعتباره مؤسسة مالية رائدة على تنظيم العديد من الفعاليات التي تساهم في توعية المجتمع مالياً ومصرفياً، ونظم العديد من الدورات التدريبية لموظفيه من أجل رفع خبراتهم في مجال مكافحة عمليات الاحتيال والجرائم المالية.

معلومات شخصية عن طريق البريد الإلكتروني، أو الرسائل النصية أو المكالمات الهاتفية أو الرسائل المباشرة عبر مواقع التواصل الاجتماعي، محذراً العملاء من الرد على تلك الرسائل التي تمثل محاولات احتيال الهدف منها الحصول على معلوماتهم المصرفية لسرقة أموالهم أو بياناتهم.

المشبوهة وعدم النقر على أي روابط مرفقة بالبريد، وتجنب الاتصالات مع الجهات غير المعروفة، حيث إن هذه الرسائل والاتصالات تهدف إلى سرقة المعلومات المصرفية أو الشخصية، لذلك يجب عدم الإفصاح عن أي بيانات مصرفية لأي شخص أو جهة. وأكد البنك على أنه لن يطلب أي

وانتحال صفة مؤسسات وبنوك وجهات معروفة مستخدمين نفس شعار هذه المؤسسات، لتبدو وكأنها صادرة من جهات موثوقة، بهدف الاحتيال على المستخدمين وسرقة أموالهم. وينصح الوطني بضرورة الحذر عند التعامل مع رسائل البريد الإلكتروني

يحرص بنك الكويت الوطني على المشاركة الفاعلة في رفع الوعي والتعزيز الشمول والثقافة المالية لدى كافة شرائح المجتمع، وفي هذا الإطار يواصل البنك دعمه لحملة التوعية المصرفية «لنكن على دراية» التي أطلقها بنك الكويت المركزي بالتعاون مع البنوك المحلية واتحاد مصارف الكويت. ويكتف «الوطني» من نشر المواد التثقيفية والمحتوى التوعوي الذي يتضمن فيديوهات مصورة ورسائل نصية ونصائح عبر كافة منصات التواصل وجميع قنوات البنك الإلكتروني، إضافة إلى إعادة نشر رسائل بنك الكويت المركزي لتثقيف كافة فئات المجتمع مالياً وتوعيتهم بأساليب الاحتيال المختلفة وكيفية تفاديها. وفي هذا الإطار، سلط البنك الضوء على رسائل «البريد الإلكتروني المزيفة» التي تهدف إلى سرقة المعلومات المصرفية أو الشخصية، حيث يقوم المحتالون بإنشاء حسابات وهمية

## الحملة التوعوية المصرفية



dirayakw



dirayakw.com

## تشغيل تكنولوجيا «Water Maker» لتوفير احتياجات الفروع من المياه

# بيت التمويل يتبنى حلاً مستدامة وصديقة للبيئة في بيئة العمل



الاستدامة، كما حصل على شهادة الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة من الفئة الذهبية «Energy» LEED and Environmental Design Leadership in، من مجلس المباني الخضراء الأمريكي، بعد توافق عدة فروع لبيت التمويل الكويتي مع معايير وشروط المجلس الأمريكي، للحصول على الشهادة العالمية المرموقة في مجال الالتزام بمواصفات الطاقة والبيئة، وفق الالتزامات المعتمدة دولياً.

وتعد شهادة LEED نظاماً عالمياً معتمداً لتقييم المباني وتصنيفها بناءً على مدى التزامها بمعايير الاستدامة وكفاءة استخدام الطاقة. وهي تقيس مدى جودة تصميم المبنى وتشغيله بطريقة صديقة للبيئة، حيث تشمل معايير التقييم: كفاءة الطاقة - الكفاءة المائية - تقليل انبعاثات الكربون - جودة البيئة الداخلية.

الواحد يوفر نحو 250 لتراً يومياً من المياه النظيفة المستخدمة لإحتياجات الفروع، وقد تم تصميمه لتحقيق أداء مثالي في المناطق التي تزيد فيها الرطوبة عن 30 %، لكنه يعمل بفاعلية حتى في ظروف تصل فيها الرطوبة إلى 18 %..

ويواصل بيت التمويل الكويتي جهوده نحو الاستدامة وحماية البيئة وتقليل انبعاثات الكربون وفق رؤية متكاملة تدمج بين العمل المالي والاقتصادي والحفاظ على حركة وحياة المجتمع بمعايير الاستدامة، وقد حصل مؤخراً على شهادتي ISO في نظامي إدارة الجودة وإدارة المرافق، من المنظمة الدولية للتوحيد القياسي (ISO)، تأكيداً لحرصه على الالتزام بأعلى المعايير الدولية في جوانب العمل، والانضباط التشغيلي والتميز الخدمي والتوافق مع متطلبات وتوجهات الدولة في

الأول والوحيد الذي يستخدم هذا النموذج التكنولوجي المبتكر في إنتاج المياه لتوفير احتياجات فروعها اليومية. كما تتمتع المياه التي تنتجها هذه الأجهزة بنقاوة عالية، وذلك بفضل دقة مراحل الاستخلاص والتنقية المتقدمة. وقال المدير التنفيذي للخدمات العامة في بيت التمويل الكويتي، أيمن الطبطبائي، إن مفهوم «Water Maker» يعتمد على السعي لتوفير مصادر إضافية وضمان الوصول إلى مياه نظيفة، وهو بمثابة حل مبتكر وإبداعي يتماشى مع فكرة الحفاظ على البيئة ويحقق الاستدامة، حيث يوفر الاحتياجات من المياه عبر تقنية مبتكرة، في إطار الالتزام بمعايير أمانة ومعتمدة للصحة العامة الجيدة والمياه النظيفة والممارسات الصناعية المستدامة، وتشجيع الاستهلاك المسؤول للطاقة، وأخذ عوامل تغير المناخ بعين الاعتبار. وأضاف الطبطبائي أن الجهاز

يوصل بيت التمويل الكويتي ريادته في اعتماد وتطبيق الحلول المستدامة والصديقة للبيئة في بيئة العمل، حيث نجح عبر إدارة الخدمات العامة، في استقطاب وتشغيل أحدث الابتكارات العلمية في استخلاص المياه من الجو، من خلال استخدام أجهزة متطورة تعمل بتقنية «Atmospheric Water Generator» المبتكرة لتحويل الهواء إلى ماء، ضمن جهود بيت التمويل الكويتي المتواصلة للحفاظ على البيئة وتحقيق الاستدامة، وتأمين حاضراً ومستقبلاً أفضل، عبر استخدامات وممارسات بيئية مستدامة.

وتستخدم الأجهزة تكنولوجيا إيطالية حاصلة على براءة اختراع، ويتم تصنيعها عبر شركة كويتية، وقد تم تشغيلها في 6 فروع هي: بيان - سلوى - صباح السالم - جابر الأحمد - غرناطة - الخالدية. ويعد بيت التمويل الكويتي البنك

## توفر خدماته الرقمية على مدار الساعة

# «وربة» يهنئ بحلول شهر رمضان المبارك ويعلن عن مواعيد العمل

وتغطي فروع بنك وربة مختلف محافظات الكويت لتلبية احتياجات العملاء، وتشمل الفرع الرئيسي في برج الراية في منطقة شرق، وفرع مجمع الأفنيوز، وفرع مبنى ركاب T4 في مطار الكويت الدولي، بالإضافة إلى فروع المناطق السكنية والتجارية التي تضم السالمية، حولي، كيفان، العدلية، الشهداء، جابر الأحمد، غرب مشرف (مبارك العبدالله)، الفحيحيل، العقيلة، المنقف، جابر العلي، أبو فطيرة، والعدان. كما يوفر البنك شبكة واسعة من أجهزة السحب الآلي لتسهيل الوصول إلى الخدمات المصرفية في أي وقت أو الخدمة الهاتفية عبر 1825555، بالإضافة للخدمات الرقمية التي تسهل كافة الإجراءات للعملاء الكرام.

إننا في بنك وربة نحرص دائماً على مشاركة المجتمع الكويتي فرحة هذه المناسبات الدينية، ونؤكد التزامنا المستمر بتقديم أفضل الخدمات المصرفية التي تلبي احتياجات عملائنا وتسهل عليهم إنجاز معاملاتهم بكل يسر وسهولة خلال أيام الشهر المبارك.

وأكد الشغيل أن خدمات «وربة» المصرفية متاحة على مدار الساعة عبر القنوات الرقمية لا سيما تطبيق البنك والموقع الإلكتروني، حيث يمكن للعملاء إنجاز كافة معاملاتهم المصرفية بسهولة وأمان، فيما يمكنهم التواصل مباشرة مع البنك عبر خدمة الواتساب ومركز الاتصال، فضلاً عن التواصل المستمر عبر منصات التواصل الاجتماعي المختلفة، لضمان بقاء البنك الأقرب لعملائه وتلبية احتياجاتهم في كل الأوقات.

والنصف ظهرأ. كما يواصل فرع بنك وربة في مبنى الركاب T4 مطار الكويت الدولي تقديم خدماته للعملاء والمسافرين على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع، مع توقف مؤقت خلال فترتي الإفطار والسحور، حيث تكون فترة التوقف الأولى من الساعة الرابعة مساءً وحتى التاسعة مساءً، وفترة التوقف الثانية من الساعة الثانية صباحاً وحتى الثالثة صباحاً.

وفي هذا السياق، قال عبد الله ناصر الشغيل - مدير أول الفروع للمجموعة المصرفية للأفراد في بنك وربة: «نرفع أسمى آيات التهاني والتبريكات إلى حضرة صاحب السمو أمير البلاد وسمو ولي عهده - حفظهما الله ورعاهما - وإلى عملائنا الكرام وعموم الشعب الكويتي بمناسبة حلول الشهر الفضيل.

أعلن بنك وربة عن مواعيد العمل الرسمية لفروعه المنتشرة في كافة أنحاء الكويت، حيث ستستقبل كافة الفروع العملاء من يوم الأحد إلى الخميس خلال الفترة الصباحية من الساعة العاشرة صباحاً وحتى الساعة الواحدة والنصف ظهرأ.

ولضمان مرونة أكبر للعملاء، خصص البنك فترة مسائية إضافية لخدمتهم في فرعي مجمع الأفنيوز ومجمع العقيلة، حيث يستقبلان العملاء من السبت إلى الأربعاء على فترتين، الأولى صباحية من الساعة الحادية عشرة صباحاً وحتى الثالثة عصراً، والثانية مسائية من الساعة الثامنة والنصف مساءً وحتى الحادية عشرة مساءً، بينما يقتصر العمل يوم الخميس على الفترة الصباحية من الساعة العاشرة صباحاً وحتى الواحدة



عبد الله ناصر الشغيل

## على مستوى خمس أسواق

# طيران الجزيرة تحصد شهادة «أفضل مكان عمل»

شهادة أفضل مكان عمل في الكويت ومصر والسعودية والإمارات والهند يعكس الجهود الجماعية لفرقنا وقائداتنا الذين يجسدون قيماً يومياً. كما يؤكد هذا التكريم أن الثقافة المؤسسية القوية والاحترام المتبادل والمسؤولية المشتركة، تمثل جميعها الركائز الأساسية للنمو المستدام والأداء طويل الأمد.

ترتبط طيران الجزيرة الكويت اليوم بشبكة متنامية تضم أكثر من 78 وجهة في الشرق الأوسط ووسط وجنوب آسيا وأفريقيا وأوروبا، حيث تخدم أكثر من 5 ملايين مسافراً سنوياً. وتشغل الشركة أسطولاً حديثاً وذات كفاءة عالية يتكون من 24 طائرة من طراز إيرباص A320neo وA320neo، فيما من المتوقع استلام ثلاث طائرات هذا العام من إجمالي طلبية تضم 26 طائرة جديدة، دعماً لاستراتيجيتها للنمو على المدى الطويل.

قيادي، ومنصات لتكريم الموظفين، ومبادرات تعنى بالصحة والرفاه، بما يضمن توفير بيئة يشعر فيها الجميع بالأمان والتقدير والدعم. ومن جانبها، قالت رئيس القطاع البشري في طيران الجزيرة، جيني سيثي: «يعمل في طيران الجزيرة اليوم أكثر من 1,600 موظف عبر شبكة وجهاتنا التي تشمل 78 وجهة. وتتمحور استراتيجيتنا للموارد البشرية حول الاستماع المستمر والتطوير وخلق مسيرة مهنية ذات قيمة لهم أينما كانوا. وحصولنا على

هو المحرك الأساسي لكل ما نقوم به، بدءاً من تقديم عمليات آمنة وموثوقة وصولاً إلى توفير تجربة سفر مميزة للملايين العملاء. هذا التكريم هو ثمرة جهود كل فرد في فريقنا ممن يجسدون الشغف والمسؤولية والتميز في عملهم يومياً.»

وخلال العام الماضي، واصلت طيران الجزيرة الاستثمار في تطوير الموظفين وإطلاق مبادرات تعزز بيئة عمل قائمة على الشمولية والتعاون والنمو. وشملت هذه المبادرات برامج تدريبية منظمة، وفرص تطوير

الرئيس التنفيذي لطيران الجزيرة براثان باسوپاثي: «إن تصنيف طيران الجزيرة ضمن أفضل أماكن للعمل وبالترتيب مع احتفالنا بمرور 20 عاماً على انطلاق أولى رحلاتنا، يضيف على هذا الإنجاز قيمة خاصة ويجعله أكثر تميزاً، خصوصاً وأن نيل هذه الشهادة ليس على مستوى مقرنا في الكويت فقط، بل عبر عدة أسواق ضمن شبكتنا، يُعد دليلاً على الثقافة المؤسسية القوية التي قمنا ببنائها على مر السنوات. وليس هنالك شك لدينا في طيران الجزيرة أن موظفينا

موظفو الشركة من مختلف الإدارات بما فيها إدارة عمليات الطيران والهندسة والصيانة والعمليات الأرضية والسلامة والجودة والقطاع التجاري والتسويق والتحول الرقمي والتكنولوجيا والشؤون المالية وتجربة العملاء والوظائف المؤسسية الداعمة. كما تسلط هذه الشهادة الضوء على استثمار طيران الجزيرة في مبادرات تهدف تحفيز الموظفين ودعم تطويرهم المهني ورفاهيتهم، علاوة عن ترسيخ ثقافة «السلامة أولاً».

حصلت طيران الجزيرة، على شهادة «Great Place to Work» (ديسمبر 2025 - 2026) وذلك على مستوى خمس أسواق رئيسية شملت مقرها الرئيسي في الكويت، إلى جانب مصر والمملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة والهند، وذلك تقديراً لالتزامها المستمر ببناء ثقافة مؤسسية تضع الموظفين في قلب أولوياتها وترتكز على الثقة والعمل الجماعي والتميز في الأداء. وتعتمد هذه الشهادة على التقييمات الإيجابية التي تقدم بها





مع ترقب نتائج «وولمارت» ومخاوف تقييمات الذكاء الاصطناعي

# تراجع طفيف لعقود وول ستريت الآجلة

قفزات قوية لـ«دور داش» و«إي باي» مقابل هبوط حاد لأسهم «كانفا»

ضغوط على أسهم التكنولوجيا الكبرى بقيادة «آبل» و«إنفيديا» و«ميتا»



تراجعت عقود مؤشرات الأسهم الأمريكية الآجلة بشكل طفيف أمس الخميس، لتضع حداً لموجة صعود استمرت ثلاثة أيام لمؤشر «ستاندرد آند بورز 500»، في وقت يعيد فيه المستثمرون تقييم المخاوف المرتبطة بتقييمات شركات الذكاء الاصطناعي، مع ترقب نتائج أرباح Walmart الفصلية المقرر صدورها قبل افتتاح السوق.

وتعد نتائج «وولمارت» مؤشراً مهماً على قوة إنفاق المستهلك الأمريكي، إذ انخفض سهم الشركة بنحو 0.9% في التداولات المبكرة، بينما تعرضت أسهم شركات التكنولوجيا والنمو لضغوط، حيث تراجعت أسهم Apple وNVIDIA وMeta Platforms بعد مكاسب سجلتها في جلسة الأربعاء.

وكانت المؤشرات الأمريكية الرئيسية الثلاثة قد أنهت تعاملات الأربعاء على ارتفاع، مدعومة بصعود أسهم شركات كبرى مثل Amazon و«إنفيديا»، في محاولة لتعويض جزء من خسائر سابقة غذتها مخاوف بشأن تقييمات شركات الذكاء الاصطناعي ومستقبل عوائدها.

وخلال الفترة الماضية، واجهت أسهم التكنولوجيا المرتبطة بالذكاء الاصطناعي اضطرابات ملحوظة، وسط قلق المستثمرين من ارتفاع التقييمات وقلة الأدلة على تحقيق عوائد مالية ملموسة من الاستثمارات الضخمة في هذا المجال، كما تأثرت قطاعات البرمجيات والنقل بمخاوف من أن التطور السريع لأدوات الذكاء الاصطناعي قد يعيد تشكيل نماذج أعمالها.

فإن عدداً من المحللين لا يزال يتوقع استمرار دورة التيسير النقدي لاحقاً هذا العام، فيما تراهن الأسواق حالياً على تثبيت الفائدة حتى اجتماع يونيو، مع احتمال خفضها تدريجياً خلال النصف الثاني من العام.

## تحركات الأسهم الفردية

على صعيد الأسهم، قفز سهم DoorDash بنسبة 12% بعد توقعات قوية للطلب في الربع الأول، كما صعد سهم eBay بنحو 7.8% عقب إعلان توقعات إيرادات أفضل من تقديرات السوق واستحواده على منصة الأزياء «ديبوب»، الأمر الذي انعكس إيجاباً على سهم Etsy المرتفع بنحو 14.4%.

في المقابل، تراجع سهم Canva بنسبة 3%، بعد إخفاقه في تحقيق توقعات أرباح الربع الرابع نتيجة ارتفاع التكاليف التشغيلية، فيما بقيت أسهم شركات الطاقة الكبرى مثل ExxonMobil وChevron تحت المراقبة مع تحركات أسعار النفط وتوقعات الطلب العالمي.

ويرى محللون أن تزامن صدور محضر الفيدرالي مع موسم نتائج الأعمال يعزز تقلبات الأسواق في المدى القصير، إذ يوازن المستثمرون بين احتمالات تشديد السياسة النقدية واستمرار الرهانات على نمو أرباح شركات التكنولوجيا، خاصة المرتبطة بالذكاء الاصطناعي.

أرباح الربع الرابع نتيجة ارتفاع التكاليف التشغيلية، فيما ظلت أسهم شركات الطاقة الكبرى مثل ExxonMobil وChevron تحت المراقبة مع تحركات أسعار النفط واتجاهات الطلب العالمي.

## محضر الفيدرالي يعمق حالة الترقب

زاد محضر اجتماع مجلس الاحتياطي الفيدرالي، الذي انعقد يومي 27 و28 يناير، من حالة الضبابية في الأسواق، بعدما أظهر أن مسؤولي البنك المركزي أيدوا بالإجماع تقريباً تثبيت أسعار الفائدة، لكنهم انقسموا بشأن الخطوات التالية. فقد أشار بعضهم إلى احتمال رفع تكاليف الاقتراض إذا استمر التضخم أعلى من الهدف البالغ 2%، في حين رأى آخرون ضرورة الإبقاء على الفائدة دون تغيير لفترة أطول انتظاراً لمزيد من البيانات الاقتصادية.

وبين المحضر أن التضخم لا يزال عند نحو 3%، وهو ما يبقى الباب مفتوحاً أمام سيناريوهات متعددة للسياسة النقدية، خصوصاً بعد خفض الفائدة بنحو 75 نقطة أساس العام الماضي. كما أبدى عضوا المجلس كريستوفر والر وستيفن ميران اعتراضهما على بعض قرارات لجنة السياسة النقدية بسبب مخاوف مرتبطة بسوق العمل.

ورغم أن بعض المسؤولين لمحووا إلى احتمال رفع الفائدة إذا ظل التضخم مرتفعاً،

إيجابية لافتة، إذ قفز سهم DoorDash بنسبة 12% بعد توقعات قوية للطلب في الربع الأول، كما ارتفع سهم eBay بنسبة 7.8% عقب إعلان توقعات إيرادات أعلى من تقديرات السوق واستحوادها على منصة الأزياء «ديبوب»، وهو ما دفع سهم Etsy للارتفاع بنحو 14.4%.

في المقابل، هبطت أسهم Canva بنسبة 3%، بعد إخفاقها في تحقيق توقعات

## العقود الآجلة

وعلى صعيد العقود الآجلة، تراجعت عقود «داو جونز» بمقدار 123 نقطة أو 0.25%، كما انخفضت عقود «ستاندرد آند بورز 500» بنحو 16.25 نقطة أو 0.24%، بينما خسرت عقود «ناسداك 100» نحو 80.25 نقطة بما يعادل 0.3%.

في المقابل، شهدت بعض الأسهم تحركات

## جدول بأداء أهم 15 شركة أميركية

| اسم                      | السعر  | عالي   | منخفض  | التغيير | التغيير % |
|--------------------------|--------|--------|--------|---------|-----------|
| شركة بوينج               | 234.95 | 238.91 | 234.24 | -3.98   | -1.67%    |
| مجموعة شيفرون            | 185.96 | 186.59 | 185.01 | +2.09   | +1.14%    |
| شركة كاتربيلر            | 749.00 | 755.37 | 748.00 | -2.97   | -0.40%    |
| مجموعة مايكروسوفت        | 398.38 | 400.71 | 398.21 | -0.31   | -0.08%    |
| شركة والت ديزني          | 106.59 | 107.77 | 106.59 | -0.51   | -0.47%    |
| شركة سيسكو سيستمز        | 78.19  | 78.41  | 77.87  | +0.01   | +0.01%    |
| مجموعة غولدمان ساكس إنك  | 924.00 | 929.66 | 921.24 | -9.73   | -1.04%    |
| جي بي مورغان تشيس وشركاه | 307.24 | 308.18 | 306.06 | -1.54   | -0.50%    |
| شركة كوكا كولا           | 79.41  | 79.67  | 79.27  | -0.08   | -0.10%    |
| شركة مكدونالدز           | 329.22 | 329.97 | 326.95 | +1.33   | +0.41%    |
| شركة ميرك اند كو         | 121.34 | 122.14 | 120.86 | -0.32   | -0.26%    |
| مجموعة 3 إم              | 164.40 | 164.44 | 163.53 | +0.23   | +0.14%    |
| آبل                      | 263.47 | 264.32 | 262.38 | -0.88   | -0.33%    |

عقود «داو جونز» و«ستاندرد آند بورز 500» و«ناسداك 100» تنهي موجة صعود استمرت ٣ جلسات

أرباح «وولمارت» تحت المجهر كمؤشر على قوة الاستهلاك الأمريكي

المؤشر يفقد 208 نقاط مع تداولات مرتفعة عند 4.8 مليارات ريال

«تاسي» يتراجع دون 11 ألف نقطة بهبوط شبه جماعي

1 «أرامكو» يخالف الاتجاه بدعم توقعات أرباح إيجابية للربع الرابع

2 المرافق العامة والبنوك في صدارة الخسائر و253 سهماً باللون الأحمر



أنهى سوق الأسهم السعودية «تداول» جلسة أمس الخميس على تراجع ملحوظ، في ظل هبوط شبه جماعي للقطاعات، بينما خالف قطاع الطاقة الاتجاه مدعوماً بالأداء الإيجابي لسهم Saudi Aramco، ما حد جزئياً من خسائر السوق.

وأغلق المؤشر العام «تاسي» منخفضاً بنسبة 1.87% فاقداً 208.2 نقطة، ليتراجع إلى مستوى 10,947.25 نقطة، متخلياً عن حاجز 11 ألف نقطة، وسط ضغوط بيعية شملت غالبية الأسهم القيادية والمتوسطة.

**ارتفاع السيولة رغم التراجع**

وعلى صعيد التداولات، ارتفعت قيم التعاملات إلى نحو 4.8 مليارات ريال من خلال تداول 254.83 مليون سهم، مقارنة بـ3.76 مليارات ريال عبر 209.3 مليون سهم في جلسة الأربعاء، ما يعكس نشاطاً ملحوظاً في السيولة بالتزامن مع موجة الهبوط.

**السوق الموازية تحت الضغط**

بلغت 217.9 نقطة، ليغلق عند مستوى 23,404.75 نقطة، في امتداد لحالة الحذر التي سيطرت على تعاملات المستثمرين مع نهاية الأسبوع.

بقية بلغت 396.56 مليون ريال متراجعا 2.86 %، تلاه سهم Saudi National بقيمة 251.33 مليون ريال منخفضاً 2.1 % وعلى «صادرات» بارتفاع 1.18%، ثم سهم «شاكر» بارتفاع 0.8%.

**الأسهم الأكثر نشاطاً**

من حيث السيولة، تصدر سهم Al Rajhi Bank التداولات

| أكثر الشركات انخفاضاً |            |            |                 |    |
|-----------------------|------------|------------|-----------------|----|
| التغير                | 2026/02/19 | 2026/02/18 | الشركة          |    |
| 9.30%                 | 39.00      | 43.00      | أبو معطي        | 1  |
| 8.98%                 | 128.80     | 141.50     | رعاية           | 2  |
| 6.35%                 | 116.50     | 124.40     | الوطنية للتعليم | 3  |
| 6.24%                 | 23.91      | 25.50      | نسيج            | 4  |
| 6.00%                 | 13.95      | 14.84      | العقارية        | 5  |
| 5.83%                 | 10.34      | 10.98      | صدق             | 6  |
| 5.77%                 | 53.10      | 56.35      | ساسكو           | 7  |
| 5.74%                 | 10.84      | 11.50      | سابكو           | 8  |
| 5.66%                 | 82.45      | 87.40      | الغاز           | 9  |
| 5.59%                 | 9.46       | 10.02      | متكاملة         | 10 |

| أكثر الشركات ارتفاعاً |            |            |                              |    |
|-----------------------|------------|------------|------------------------------|----|
| التغير                | 2026/02/19 | 2026/02/18 | الشركة                       |    |
| 2.74%                 | 26.24      | 25.54      | صندوق البلاد للذهب           | 1  |
| 2.12%                 | 4.34       | 4.25       | مشاركة ريت                   | 2  |
| 1.18%                 | 17.20      | 17.00      | شاكر                         | 3  |
| 0.91%                 | 22.13      | 21.93      | صندوق البلاد التقني الأمريكي | 4  |
| 0.80%                 | 2.51       | 2.49       | صادرات                       | 5  |
| 0.79%                 | 14.04      | 13.93      | صندوق البلاد الأمريكي        | 6  |
| 0.67%                 | 16.56      | 16.45      | الأندلس                      | 7  |
| 0.61%                 | 4.97       | 4.94       | العزيزية ريت                 | 8  |
| 0.58%                 | 86.75      | 86.25      | إكسترا                       | 9  |
| 0.55%                 | 146.00     | 145.20     | تسهيل                        | 10 |

**قطاع الطاقة يخالف الاتجاه**

جاءت خسائر السوق وسط تراجع معظم القطاعات، باستثناء قطاع الطاقة الذي ارتفع بنسبة 0.29 % بدعم من سهم «أرامكو السعودية»، بعد توقعات إيجابية من «الجزيرة كابيتال» تشير إلى نمو صافي أرباح الشركة خلال الربع الرابع 2025 بنحو 5.9 % على أساس سنوي لتصل إلى 91.9 مليار ريال. وأغلق سهم «أرامكو» مرتفعاً 0.39 % عند 25.70 ريال، بتداولات بلغت قيمتها 216.19 مليون ريال.

في المقابل، تصدر قطاع

الصين والهند واليابان في صدارة اقتصادات آسيا والسعودية ضمن القائمة



على الرغم من تباطؤ النمو الاقتصادي في الصين وتأثير ذلك على الاقتصاد العالمي، فإنها تواصل تقدمها بثبات لتنافس الاقتصاد الأمريكي الأكبر في العالم. وأظهرت أحدث بيانات صندوق النقد الدولي لعام 2026 أن الصين تتصدر اقتصاديات آسيا بإجمالي ناتج محلي اسمي يتجاوز 20 تريليون دولار.

كما تقدمت الهند إلى المركز الثاني في القارة، متجاوزة اليابان للمرة الأولى على أساس الأسعار الجارية بالدولار، فيما احتلت روسيا المرتبة الرابعة بقدرة اقتصادية تصل إلى نحو 2.6 تريليون دولار، مما يعكس انتقال الثقل الاقتصادي نحو الشرق بدعم من الأسواق المحلية الضخمة في الصين والهند، بالإضافة إلى قوة صادرات التكنولوجيا وسلاسل القيمة.

في شمال آسيا. وفيما يلي ترتيب أكبر 10 اقتصادات آسيوية وفق تقديرات صندوق النقد الدولي لعام 2026:

- الصين 20.65 تريليون دولار
- الهند 4.51 تريليون دولار
- اليابان 4.46 تريليون دولار
- روسيا 2.6 تريليون دولار
- كوريا الجنوبية 1.94 تريليون دولار
- تركيا 1.58 تريليون دولار
- إندونيسيا 1.55 تريليون دولار
- السعودية 1.32 تريليون دولار
- تايوان 0.97 تريليون دولار
- سنغافورة 0.61 تريليون دولار

ويشير صندوق النقد إلى أن هذه التقديرات تعكس القيمة الاسمية للاقتصادات ولا تمثل قائمة رسمية قارية.

## خسارة 51 مليار درهم من القيمة السوقية

# سوق أبوظبي يتراجع 1.36% تحت ضغط بيع واسع



المؤشر يفقد 146 نقطة في ثاني جلسات رمضان وسط سيطرة اللون الأحمر

تراجع شبه جماعي للقطاعات مع هبوط 68 شركة مقابل ارتفاع محدود

درهم للسهم الواحد، ما يعكس استمرار الحراك المؤسسي رغم الضغوط العامة على السوق. وعلى صعيد الأسهم، تصدر سهم «شركة الشارقة للأسمنت والتنمية الصناعية» قائمة الأسهم الأكثر انخفاضاً بنسبة 8.62% ليغلق عند 1.060 درهم، تلاه سهم «إشراق للاستثمار» ضمن قائمة التراجعات البارزة. في المقابل، جاء سهم «دار التأمين» في صدارة الراجحين مرتفعاً بنسبة 14.15% ليغلق عند مستوى 1.290 درهم.

قطاعياً، سجلت مؤشرات سوق أبوظبي تراجعاً شبه جماعي في ختام التداولات، حيث طالت الضغوط البيعية 14 مؤشراً قطاعياً ورئيسياً، ما يعكس حالة الحذر التي سيطرت على تعاملات المستثمرين مع بداية شهر رمضان، في ظل ترقب المحفزات الجديدة واتجاه السيولة نحو إعادة التمرکز بين الأسهم القيادية والمتوسطة.

درهم للسهم الواحد، ما يعكس استمرار الحراك المؤسسي رغم الضغوط العامة على السوق. وعلى صعيد الأسهم، تصدر سهم «شركة الشارقة للأسمنت والتنمية الصناعية» قائمة الأسهم الأكثر انخفاضاً بنسبة 8.62% ليغلق عند 1.060 درهم، تلاه سهم «إشراق للاستثمار» ضمن قائمة التراجعات البارزة. في المقابل، جاء سهم «دار التأمين» في صدارة الراجحين مرتفعاً بنسبة 14.15% ليغلق عند مستوى 1.290 درهم.

أنهى مؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية تعاملات أمس الخميس، ثاني جلسات شهر رمضان المبارك، على تراجع ملحوظ بلغت نسبته 1.363%، ليغلق عند مستوى 10608.8 نقطة، فاقداً 146.56 نقطة من قيمته، في ظل ضغوط بيعية عامة طالت معظم الأسهم والقطاعات الرئيسية. ووفق بيانات التداول، بلغت السيولة الإجمالية نحو 1.584 مليار درهم، نتجت عن تداول 366.296 مليون سهم من خلال تنفيذ 26.661 ألف صفقة، ما يعكس استمرار النشاط النسبي في السوق رغم الاتجاه الهابط للمؤشر.

وسيطر اللون الأحمر على أداء الشركات المدرجة، حيث تراجعت أسعار أسهم 68 شركة مقابل ارتفاع 17 شركة فقط، بينما استقرت 13 شركة دون تغيير، في إشارة إلى اتساع نطاق الضغوط البيعية خلال الجلسة. كما شهدت القيمة السوقية تراجعاً بنسبة 1.58%، لتتخفض من 3.236 تريليون درهم في جلسة أمس إلى 3.185 تريليون درهم الخميس، بما يعادل خسارة نحو 51 مليار درهم. وشهدت الجلسة تنفيذ صفقة كبيرة مباشرة على أسهم شركة «رأس الخيمة العقارية» بقيمة 77.9 مليون درهم، شملت 53 مليون سهم، بما يمثل 1.77% من رأس مال الشركة، وتم تنفيذها بسعر 1.47

### أكثر الشركات انخفاضاً

| الشركة                       | 2026/02/18 | 2026/02/19 | التغير  |
|------------------------------|------------|------------|---------|
| 1 الشارقة للإسمنت            | 1.16       | 1.06       | (8.62%) |
| 2 اشراق للاستثمار            | 0.50       | 0.46       | (7.94%) |
| 3 مجموعة أرام                | 2.79       | 2.58       | (7.53%) |
| 4 إيزي ليس                   | 28.00      | 26.20      | (6.43%) |
| 5 ايبكس للإستثمار ش.م.ع      | 3.73       | 3.50       | (6.17%) |
| 6 ألفا ظي القابضة            | 9.85       | 9.26       | (5.99%) |
| 7 مجموعة تو بوينت زيرو ش م ع | 2.06       | 1.95       | (5.34%) |
| 8 اوراسكوم                   | 37.60      | 35.72      | (5.00%) |
| 9 الفجيرة لصناعات البناء     | 3.00       | 2.85       | (5.00%) |
| 10 مدن القابضة               | 3.61       | 3.45       | (4.43%) |

### أكثر الشركات ارتفاعاً

| الشركة                   | 2026/02/18 | 2026/02/19 | التغير |
|--------------------------|------------|------------|--------|
| 1 دار التأمين            | 1.13       | 1.29       | 14.16% |
| 2 الخليج للمشاريع الطبية | 2.19       | 2.28       | 4.11%  |
| 3 طيران أبوظبي           | 6.08       | 6.27       | 3.13%  |
| 4 الوطنية للفنادق        | 0.47       | 0.48       | 2.79%  |
| 5 إنفيكتوس للإستثمار     | 1.90       | 1.92       | 1.05%  |
| 6 فينكس كروب             | 0.90       | 0.90       | 0.56%  |
| 7 بنك أم القيوين         | 2.84       | 2.85       | 0.35%  |

## خسارة 22 مليار درهم من القيمة السوقية

# سوق دبي المالي يهبط 2.3% في ثاني جلسات رمضان



ارتفاعاً في سوق دبي المالي بختام تعاملات الخميس، حيث قفز بنسبة 14.815% ليغلق عند مستوى 15.500 درهم. وشهد سوق دبي المالي تراجعاً جماعياً في أداء عدد من الأسهم القيادية والمتوسطة بختام تداولات الخميس، حيث تصدر سهم شركة اكتتاب القابضة قائمة الأسهم الأكثر انخفاضاً بنسبة 9.908% ليغلق عند 0.391 درهم. وتضمنت هذه القائمة الأسهم التالية: تصدر سهم شركة دبي الوطنية للتأمين قائمة الأسهم الأكثر

### الأسهم القيادية والمتوسطة

سجل سوق دبي المالي تراجعاً جماعياً في أداء عدد من الأسهم القيادية والمتوسطة بختام تداولات الخميس، حيث تصدر سهم شركة اكتتاب القابضة قائمة الأسهم الأكثر انخفاضاً بنسبة 9.908% ليغلق عند 0.391 درهم. وتضمنت هذه القائمة الأسهم التالية: تصدر سهم شركة دبي الوطنية للتأمين قائمة الأسهم الأكثر

أنهى مؤشر سوق دبي المالي تعاملات الخميس، ثاني جلسات شهر رمضان المبارك، على تراجع حاد بلغت نسبته 2.326%، حيث أغلق عند مستوى 6607.69 نقطة. ليفقد بذلك 157.38 نقطة من قيمته. ووفق بيانات التداول، شهدت الجلسة سيطرة واضحة للضغوط البيعية، حيث انخفضت أسعار 45 شركة مقابل ارتفاع 7 شركات فقط، بينما حافظت 3 شركات على مستوياتها السعرية السابقة، وسط إجمالي تداولات بلغت قيمتها 968.108 مليون درهم نتجت عن تنفيذ 17.496 ألف صفقة بحجم تداول تجاوز 306.208 مليون سهم. وشهدت الجلسة تنفيذ صفقة كبيرة مباشرة على سهم شركة الخليج للملاحة القابضة بقيمة بلغت 36.9 مليون درهم، شملت 17 مليون سهم، ما يعادل 0.7% من إجمالي أسهم الشركة، وتمت الصفقة بسعر 2.17 درهم للسهم الواحد. يعكس هذا التراجع العام حالة التحفظ التي سادت السوق في مستهل تعاملات الشهر، رغم الحراك المؤسسي المتمثل في الصفقات المباشرة التي تركزت على قطاع النقل والملاحة.

وسجلت القيمة السوقية لأسهم الشركات المدرجة في سوق دبي المالي تراجعاً بنحو 22.09 مليار درهم بنهاية تداولات اليوم، لتتخفض إلى 1.086 تريليون درهم مقارنة بمستواها بالأمس البالغ 1.108 تريليون درهم. ويمثل هذا الانخفاض تراجعاً في القيمة السوقية الإجمالية بنسبة 1.99%.

### أكثر الشركات انخفاضاً

| الشركة                | 2026/02/18 | 2026/02/19 | التغير  |
|-----------------------|------------|------------|---------|
| 1 اكتتاب              | 0.43       | 0.39       | (9.91%) |
| 2 أملاك               | 1.76       | 1.60       | (9.09%) |
| 3 دبي للإستثمار       | 4.20       | 3.92       | (6.67%) |
| 4 طلبات               | 0.79       | 0.74       | (5.97%) |
| 5 أمانات القابضة      | 1.36       | 1.29       | (5.15%) |
| 6 شعاع كابيتال        | 0.24       | 0.23       | (4.22%) |
| 7 الإتحاد العقارية    | 0.93       | 0.89       | (3.89%) |
| 8 الفردوس القابضة     | 0.31       | 0.30       | (3.85%) |
| 9 الإثمار القابضة     | 0.24       | 0.23       | (3.77%) |
| 10 وطنية إنترناشيونال | 0.68       | 0.66       | (3.67%) |

المؤشر يفقد 157 نقطة وسط سيطرة ضغوط بيعية على معظم الأسهم

تراجع 45 شركة مقابل ارتفاع محدود ل7 شركات فقط خلال الجلسة

### أكثر الشركات ارتفاعاً

| الشركة            | 2026/02/18 | 2026/02/19 | التغير |
|-------------------|------------|------------|--------|
| 1 وطنية د ق       | 1.53       | 1.60       | 4.58%  |
| 2 تكافل الإمارات  | 1.72       | 1.75       | 1.74%  |
| 3 مخازن           | 1.60       | 1.61       | 0.63%  |
| 4 تعاونية الإتحاد | 2.28       | 2.29       | 0.44%  |

**بورصة قطر تتراجع 1.40% بضغط هبوط جماعي للقطاعات**

## أداء الأسهم

وفيما يتعلق بأداء الأسهم، فقد شملت التراجعات غالبية الشركات المدرجة، إذ انخفضت أسعار 52 سهماً من أصل 54 سهماً نشطاً، وتصدر سهم «الزراعة» قائمة الخاسرين بتراجع نسبته 4.50 %، ما يعكس ضغوطاً بيعية واضحة على بعض الأسهم ذات الزخم السابق. في المقابل، سجل سهم بنك الدوحة ارتفاعاً بنسبة 0.65 %، كما صعد سهم «الخليج الدولية» بنسبة 0.15 %، ليشكلا استثناء محدوداً ضمن موجة التراجع الواسعة.

أما من حيث النشاط، فقد جاء سهم «مسيبي» في صدارة الكميات المتداولة بحجم بلغ 15.67 مليون سهم، ما يدل على تركّز جزء من التداولات في الأسهم النشطة ذات السيولة المرتفعة، بينما تصدر سهم «كيو بي» قائمة السيولة بقيمة تداولات بلغت 60.09 مليون ريال، مؤكداً استمرار الاهتمام بأسهم البنوك الكبرى ودورها المؤثر في حركة المؤشر العام.

ويرى مراقبون أن ارتفاع السيولة بالتمزامن مع تراجع المؤشر قد يشير إلى عمليات إعادة تركّز للمستثمرين، خصوصاً مع استمرار التذبذب في أسواق المنطقة، حيث يفضل بعض المتعاملين التحول نحو الأسهم الدفاعية أو الاحتفاظ بالسيولة انتظاراً لحفزات جديدة قد تدعم أداء السوق في الجلسات المقبلة.

نسب التراجع بنحو 0.83 %، في إشارة إلى تباين نسبي في وثيرة الهبوط بين القطاعات، رغم الاتجاه العام السلبي للسوق.

وعلى مستوى السيولة، شهدت الجلسة نشاطاً لافتاً، إذ ارتفعت قيم التداول إلى 474.93 مليون ريال، مقارنة بـ 397.21 مليون ريال في جلسة للأربعاء، ما يعكس استمرار تحرك المحافظ الاستثمارية وتزايد وثيرة المضاربات قصيرة الأجل. كما ارتفعت أحجام التداول إلى 150.13 مليون سهم مقابل 133.59 مليون سهم في الجلسة السابقة، مع تنفيذ 26.76 ألف صفقة، وهو ما يشير إلى اتساع قاعدة التداول رغم الأداء الهابط لمؤشر.

أغلقت بورصة قطر تعاملات أمس الخميس على انخفاض ملحوظ، في ظل تراجع جماعي شمل جميع قطاعات السوق، الأمر الذي ضغط على أداء مؤشر العام ودفعه للهبوط بنسبة 1.40 % ليخلف عند مستوى 11229.06 نقطة، فاقداً 159.96 نقطة مقارنة بإغلاق جلسة يوم الأربعاء. ويعكس هذا الأداء استمرار حالة الحذر لدى المتعاملين مع زيادة الضغوط البيعية على عدد من الأسهم القيادية المتوسطة.

وجاء التراجع مدفوعاً بانخفاض القطاعات  
للسبعة دون استثناء، حيث قاد قطاع التأمين موجة  
لهبوط بنسبة 1.72 %، متأثراً بعمليات جني أرباح  
وتحركات بيعية، بينما سجل قطاع الصناعات أقل

| الشركة           | 2026/02/18 | 2026/02/19 | التغير |
|------------------|------------|------------|--------|
| 1 تكنو كيو       | 2.081      | 2.132      | 2.45 % |
| 2 بنك الدوحة     | 2.940      | 2.959      | 0.65 % |
| 3 الخليج الدولية | 2.606      | 2.610      | 0.15 % |

## المؤشر يفقد نحو 69 نقطة في ختام آخر جلسات الأسبوع

| أكثر الشركات انخفاضاً |            |            |                           |    |
|-----------------------|------------|------------|---------------------------|----|
| التغير                | 2026/02/19 | 2026/02/18 | الشركة                    |    |
| (% 6.77)              | 0.124      | 0.133      | مسقط للغازات              | 1  |
| (% 5.77)              | 0.098      | 0.104      | جلفار للهندسة و المقاولات | 2  |
| (% 5.00)              | 1.140      | 1.200      | لها النفطية               | 3  |
| (% 4.35)              | 0.110      | 0.115      | عمان والإمارات            | 4  |
| (% 3.15)              | 0.123      | 0.127      | الشرقية للاستثمار         | 5  |
| (% 3.09)              | 0.188      | 0.194      | الأنوار لبلاط السيراميك   | 6  |
| (% 2.64)              | 0.221      | 0.227      | بنك صحار                  | 7  |
| (% 2.48)              | 0.157      | 0.161      | بنك نزوى                  | 8  |
| (% 2.24)              | 0.218      | 0.223      | أوكيو للصناعات الأساسية   | 9  |
| (% 2.17)              | 0.135      | 0.138      | الأنوار للإستثمارات       | 10 |

أنهى المؤشر العام لسوق مسقط للأوراق المالية تعاملات أمس الخميس، آخر جلسات الأسبوع، على تراجع بنسبة 0.94 % ليغلق عند مستوى 7,225.18 نقطة، فاقداً 68.91 نقطة مقارنة بإغلاق جلسة يوم الأربعاء، وسط ضغط طبيعي طالت الأسهم القيادية وأداء سلبى شامل للقطاعات الرئيسية. وجاء انخفاض المؤشر متأثراً بتراجع القطاع المالي الذي تصدر الخسائر بنسبة 0.97 %، مع هبوط سهم «المركز المالي» بنسبة 8.16 %، إضافة إلى الضغط الذي شكله سهم «المدينة للاستثمار الفاضة» القيادي بعد تراجعته 4.65 %، ما انعكس بشكل مباشر على اتجاه السوق. كما تراجع مؤشر قطاع الصناعة بنسبة 0.44 % بضغط من سهم «جلفار للهندسة والمقاولات» الذي انخفض 5.77 %، إلى جانب تراجع سهم «الأنوار لبلاط السيارات» بنسبة 3.09 %، في ظل عمليات جني أرباح على بعض الأسهم الصناعية. وفي قطاع الخدمات، انخفض

أربعاء، ما يعكس تراجعاً نسبياً في وتيرة النشاط مع نهاية أسبوع.

وتصدر سهم «بنك صحرادولي» قائمة الأسهم الأكثر نشاطاً من حيث الحجم والقيمة،

بعد تداول 65.8 مليون سهم بقيمة بلغت 14.65 مليون ريال، في إشارة إلى استمرار تركّز السيولة في الأسهم المصرفية القيادية رغم الأداء العام الهابط للسوق.

مليون ورقة مالية، مقارنةً بنحو  
 46.51 مليون ورقة مالية في  
 الجلسة السابقة، كما انخفضت  
 قيمة التداولات بنسبة 3.76 %  
 لتبلغ 44.76 مليون ريال مقابل  
 46.51 مليون ريال بجلسة

تصدر الرايحين بارتفاع  
9.82 % حُدَّتْ جزئياً من  
خسائر القطاع.  
وعلى صعيد السيولة، تراجع  
حجم التداولات بنسبة  
10.77 % ليصل إلى 152.17

المؤشر بنسبة 0.19 % متأثراً  
بتراجع سهم «إس إم إن باور  
القابضة» بنسبة 2.78 % وسهم  
«أوكيو للاستكشاف والإنتاج»  
بنسبة 1.48 %، إلا أن مكاسب  
سهم «الحزيرة للخدمات» الذي

# بورصة البحرين تتراجع بضغط «المواد الأساسية»

في عدد محدود من الأسهم النشطة.

ويأتي هذا التراجع بعد جلسة إيجابية يوم الأربعاء، أولى جلسات رمضان، حيث ارتفع المؤشر العام آنذاك بنسبة 0.75 % ليصل إلى مستوى 2069 نقطة، مدعوماً بأداء قطاع المواد الأساسية، وسط تداولات بلغت 3.15 مليون سهم بقيمة 1.52 مليون دينار موزعة على 107 صفقات. ويرى مراقبون أن التحركات الحالية تعكس ميل المستثمرين إلى جني الأرباح السريعة مع بداية الشهر، بالتزامن مع انخفاض نسبي في مستويات السيولة مقارنة بالحلّة السابقة.

| التغير   | 2026/02/19 | 2026/02/18 | الشركة |   |
|----------|------------|------------|--------|---|
| (% 1.57) | 1.130      | 1.148      | ألبا   | 1 |

# النفط يرتفع على وقع توترات واشنطن وطهران وترقب الإمدادات

مخاطر مضيق هرمز تبقى الأسواق في حالة حذر

2

برنت يتجاوز 70 دولارًا بدعم المخاوف الجيوسياسية

1



ارتفعت أسعار النفط أمس الخميس، وسط مساعي الولايات المتحدة وإيران لخفض حدة المواجهة خلال المحادثات المتعلقة ببرنامج طهران النووي، في وقت يواصل فيه الجانبان تكثيف أنشطتهما العسكرية في منطقة تعد من أبرز مناطق إنتاج النفط في العالم.

وصعدت العقود الآجلة لخام برنت 23 سنتًا، أو ما يعادل 0.3 %، إلى 70.58 دولارًا للبرميل، فيما ارتفع خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 25 سنتًا، أو 0.4 %، إلى 65.44 دولارًا للبرميل. وكان المؤشران قد أنهما تعاملات يوم الأربعاء على ارتفاع تجاوز 4 %، مسجلين أعلى مستوياتها منذ 30 يناير، في ظل تقييم المتعاملين لاحتمالات تعطل الإمدادات مع تصاعد المخاوف من صراع محتمل بين الولايات المتحدة وإيران.

## مخاوف الإمدادات

وقال محللو «آي إن جي» في مذكرة أمس الخميس: «ترتفع أسعار النفط مع تزايد قلق السوق بشأن احتمال اتخاذ الولايات المتحدة إجراءات وشبكة ضد إيران».

وأضافوا أن القلق في أسواق النفط لا يقتصر على الإمدادات الإيرانية فحسب، بل يمتد إلى تدفقات النفط عبر الخليج عمومًا، في ظل المخاطر المرتبطة باحتمال تعطل الشحنات عبر مضيق هرمز.

## مضيق هرمز

وذكرت وسائل إعلام إيرانية رسمية أن البلاد أغلقت مضيق هرمز لساعات قليلة يوم الثلاثاء، دون توضيح ما إذا كان الممر المائي قد أعيد فتحه بالكامل، علماً بأن نحو 20% من إمدادات النفط العالمية تمر عبر هذا المضيق الحيوي.

وقال هيرويوكي كيكوكاوا، كبير الخبراء في «نيسان للأوراق المالية للاستثمار»، إن التوتر بين واشنطن وطهران لا يزال مرتفعًا، إلا أن الرأي السائد في السوق يشير إلى أن اندلاع نزاع مسلح شامل يبقى غير مرجح، ما يدفع المتعاملين إلى تبني نهج الترقب والحذر.

## ترقب الأسواق

وأضاف أن الرئيس الأمريكي دونالد ترامب لا يرغب في ارتفاع حاد بأسعار النفط، مشيرًا إلى أن أي تحرك عسكري محتمل قد يظل محدودًا في إطار ضربات جوية قصيرة الأمد. وأوضح البيت الأبيض أمس الأربعاء أن المحادثات التي عُقدت في جنيف هذا الأسبوع حققت بعض التقدم، لكنها لا تزال تواجه خلافات بشأن عدد من القضايا، مع توقع عودة طهران بمقترحات أكثر تفصيلًا خلال أسبوعين.

## محدثات جنيف

كما أعلنت «إدارة الطيران الاتحادية

الأمريكية» أن إيران أصدرت إشعارًا للملاحاة الجوية يحذر من نيتها إطلاق صواريخ في مناطق جنوب البلاد أمس الخميس بين الساعة 03:30 و13:30 بتوقيت غرينتش. وفي السياق ذاته، نشرت الولايات المتحدة سفنًا حربية قرب إيران، فيما قال نائب الرئيس الأمريكي جيه دي فانس إن واشنطن تدرس ما إذا كانت ستواصل المسار الدبلوماسي مع طهران أو تتجه إلى خيارات أخرى.

## تحليل الطاقة

من جانبه، قال العضو المنتدب لشركة «منار للطاقة» جعفر الطائي إن المشهد الإقليمي المحيط بالعلاقات الأمريكية الإيرانية يشهد درجة عالية من التوتر، خاصة مع زيادة

عدد القوات الأمريكية والمناورات العسكرية قرب السواحل الإيرانية خلال الساعات الأربع والعشرين الماضية. وأضاف أن الوضع «غير واضح وحساس للغاية»، موضحًا أن استخدام الولايات المتحدة لأدواتها العسكرية قد يكون جزءًا من آلية الضغط والتفاوض، وأن مسار الأحداث سيعتمد بدرجة كبيرة على مدى التقدم في جولات المحادثات الحالية.

وأكد الطائي أن واشنطن حريصة على الحفاظ على قدر من الاستقرار داخل إيران حتى في حال توجيه ضربة عسكرية، محذرًا من أن أي فوضى داخلية قد تنعكس على المنطقة بأكملها وتدفع نحو صراع أوسع يطال أسواق النفط والمشهد السياسي الإقليمي. وفي سياق منفصل، انتهت يوم الأربعاء

محدثات سلام استمرت يومين في جنيف بين أوكرانيا وروسيا دون تحقيق تقدم يُذكر، حيث اتهم الرئيس الأوكراني فولوديمير زيلينسكي موسكو بعرقلة الجهود الأمريكية لإنهاء الحرب المستمرة منذ أربع سنوات.

## بيانات المخزونات

وعلى صعيد البيانات، نقلت مصادر في السوق عن «معهد البترول الأمريكي» أن مخزونات الخام والبنزين ونواتج التقطير في الولايات المتحدة تراجعت الأسبوع الماضي، خلافًا لتوقعات استطلاع أجرته «رويترز» بارتفاع مخزونات الخام بنحو 2.1 مليون برميل خلال الأسبوع المنتهي في 13 فبراير.

## بعد موجة تقلبات حادة

# المعدن النفيس يتحرك قرب 4975 دولارا

قوة بيانات الاقتصاد الأمريكي تدعم الدولار وتضغط على الأسواق

2

حذر مفاجئ من الفيدرالي يربك توقعات خفض الفائدة

1

الأمريكية، بنسبة 0.5% أمس الأربعاء. وتوقعت بنوك، من بينها «بي إن بي باريبا» و«دويتشه بنك» و«جولدمان ساكس»، أن يستأنف الذهب اتجاهه الصعودي، مع استمرار العديد من العوامل التي دعمت موجة الارتفاع متعددة السنوات. وساهمت المخاوف بشأن استقلالية الاحتياطي الفيدرالي، إلى جانب توجه أوسع بعيدًا عن العملات السيادية والسندات، في دعم المعدن النفيس، كما عززت التوترات الجيوسياسية المتصاعدة جاذبيته.

## ترقب لتطورات الشرق الأوسط

ويراقب المتداولون تطورات الشرق الأوسط، حيث لا تزال المحادثات النووية بين الولايات المتحدة وإيران غير حاسمة حتى الآن. وبعد المفاوضات التي عُقدت في سويسرا هذا الأسبوع، قال مسؤول أمريكي إن مسؤولين إيرانيين سيعودون خلال أسبوعين بمقترحات مفصلة لمعالجة الفجوات بين الجانبين، فيما أفاد تقرير لموقع «أكسيوس» الإخباري بأن أي عملية عسكرية محتملة قد تمتد لأسابيع.



الأساسية بأكثر من المتوقع في ديسمبر. كما ارتفع مؤشر بلومبرغ الفوري للدولار، وهو مقياس لأداء العملة

إذ صعد الإنتاج الصناعي الشهر الماضي بأكثر وتيرة خلال عام، بينما أظهر تقرير منفصل ارتفاع طلبات السلع الرأسمالية

يعد عامل دعم للمعدن غير المدرّ للعائد. في المقابل، ارتفع الدولار عقب صدور بيانات عززت متانة الاقتصاد الأمريكي،

استقر الذهب أمس الخميس بعدما قفز بنحو 2% يوم الأربعاء، في ظل إغلاق بعض أسواق آسيا بمناسبة عطلة رأس السنة، وترقب المتداولين للخطوة التالية لمجلس الاحتياطي الفيدرالي بشأن أسعار الفائدة.

وتداول المعدن النفيس قرب مستوى 4975 دولارًا للأونصة في التعاملات المبكرة، بعد نشاط مشتري الانخفاضات في الجلسة السابقة عقب تراجع استمر يومين. وظلت السوق شديدة التقلب منذ موجة بيع تاريخية مطلع الشهر سحبت الذهب نزولًا من ذروة قياسية تجاوزت 5595 دولارًا، فيما تراجعت الفضة 0.2% إلى 77.05 دولارًا للأونصة، قبل أن ترتفع في المعاملات الفورية بنسبة 2.1% إلى 76.76 دولارًا للأونصة.

وبدا مسؤولو الاحتياطي الفيدرالي أكثر حذرًا بشكل مفاجئ حيال خفض الفائدة خلال اجتماعهم الشهر الماضي، وفقًا لمحضر اجتماع السياسة النقدية الذي عُقد يومي 27 و28 يناير وصدر أمس الأربعاء.

وقد يضع ذلك البنك المركزي في مسار تصادمي مع الرئيس دونالد ترامب، ما يعقد مهمة مرشح الرئيس لرئاسة الفيدرالي كيفن وارث، إذ عبّر ترامب عن دعمه لخفض تكاليف الاقتراض، وهو ما

## تاريخ الشركات العائلية وأثرها على النظم الاقتصادية العالمية

تحليل الأسباب وصياغة الرؤية  
أساس النجاح المؤسسي

كتب جورج حبيب

التوجهات الاستراتيجية العامة، وصولاً إلى فرق العمل في الصفوف الأمامية التي تضطلع بتنفيذ المبادرات والقرارات التكتيكية. فنجاح الاستراتيجية لا يتحقق بصياغتها فحسب، بل بقدرة جميع أطراف المنظمة على فهمها وتطبيقها والعمل بتناغم لتحقيق أهدافها طويلة الأجل.

من وجود الشركة.

● الرؤية تجيب عن سؤال: أين نريد

أن نكون؟

● أما الرسالة فتوضح: لماذا نوجد؟

وما القيمة التي نقدمها؟

من خلال الرؤية، تعلن المؤسسة موقعها الحالي وتحدد وجهتها المستقبلية، مؤكدة طموحها في الارتقاء نحو مستويات أعلى من التميز. ومن خلال الرسالة، توضح دورها في السوق، وطبيعة القيمة التي تقدمها للعملاء، وما يميزها عن منافسيها، وكيف تسعى إلى تحقيق رضا أصحاب المصلحة، من عملاء وموردين ومستثمرين وشركاء.

القيم والثقافة... الأساس الذي لا يُرى

لا يكتمل الاتجاه الاستراتيجي من دون تحديد القيم والثقافة المؤسسية التي تحكم السلوك والقرارات داخل الشركة. فالقيم تعكس ما تؤمن به المؤسسة، والثقافة تحدد طبيعة العمل والتفاعل مع مختلف الأطراف. وعندما تكون القيم واضحة ومتجذرة، فإنها تصبح مرجعاً في اتخاذ القرار، وضماناً للاتساق بين القول والفعل.

أفق زمني واضح

عادة ما يُبنى الاتجاه الاستراتيجي ليجطي أفقاً زمنياً متوسط المدى، قد يمتد لثلاث سنوات أو أكثر، وفق طبيعة القطاع وحجم التحديات. وخلال هذه الفترة، تشكل الرؤية والرسالة والقيم الإطار المرجعي الذي تنبثق عنه الاستراتيجيات والخطط التنفيذية. وبذلك، فإن تحديد الاتجاه الاستراتيجي يمثل الخطوة الأساسية في بناء استراتيجية متكاملة، إن يضع الأساس الفكري والعملي الذي تنطلق منه جميع القرارات اللاحقة، ويمنح المؤسسة وضوحاً في الهدف، وثباتاً في المسار، وقدرة على تحقيق طموحاتها بثقة واستدامة.

الرؤية والرسالة... الركيزة الفكرية للاتجاه الاستراتيجي

بعد تحديد الاتجاه العام للمؤسسة، تأتي مرحلة صياغة الرؤية والرسالة بوصفهما الإطار الذي يحدد ملامح المستقبل ويُعرّف هوية الشركة ودورها في السوق.

أولاً: تحديد الرؤية

الرؤية هي التصور المستقبلي لما تطمح الشركة إلى تحقيقه. إنها الصورة التي ترسمها المؤسسة لنفسها في الأفق البعيد، والطموح الذي تسعى إلى بلوغه خلال السنوات المقبلة.

تمثل الرؤية بياناً موجهاً يحدد النجاح الذي تتطلع إليه الجهة على المدى الطويل، ويوضح أهدافها الاستراتيجية بعيدة الأجل. وعندما تكون الرؤية واضحة ومقنعة، فإنها توحد جهود العاملين حول هدف مشترك، وتوفر مرجعاً ثابتاً في عملية صنع القرار وتطوير الاستراتيجيات. بمعنى آخر، الرؤية تجيب عن سؤال: كيف نريد أن تبدو شركتنا في المستقبل؟



## إشراك الموظفين في بناء القيم والهوية

## الربط بين الرؤية والرسالة والقيم لتحقيق الأداء

## القيم كأداة لتعزيز الولاء ورضا المتعاملين

في هذه المرحلة، لا تعود البيانات مجرد أرقام أو مؤشرات، بل تتحول إلى بوصلة تحدد المسار. فالإلام بواقع السوق، ومعرفة تأثير المتغيرات الاقتصادية والتنافسية، وفهم البيئة الداخلية للعمليات، كلها عناصر تضع الإدارة أمام سؤال جوهري: إلى أين نمضي من هنا؟

من قراءة الواقع إلى صناعة الطموح

تحديد الاتجاه الاستراتيجي لا يقوم فقط على ما تكشفه التحليلات، بل يعتمد كذلك على طموح الإدارة وإيمانها بقدراتها ورؤيتها للمستقبل. فمعرفة الوضع الحالي بدقة تمنح المؤسسة أرضية صلبة للانطلاق، لكنها لا تكفي وحدها. المطلوب هو ترجمة هذه المعرفة إلى رؤية واضحة تعكس المكانة التي تطمح الشركة إلى بلوغها خلال السنوات المقبلة. إن كل مؤسسة تمر بتحديات يومية وتقلبات مستمرة، غير أن وضوح الاتجاه يمنحها القدرة على التعامل مع تلك التحديات بثبات وثقة. فالشركة التي تدرك موقعها الحالي، وتفهم طبيعة رحلتها، تصبح أكثر استعداداً لمواجهة المفاجآت، وأكثر قدرة على تحويل التحديات إلى فرص للنمو.

صياغة الرؤية والرسالة... إعلان الهوية

الخطوة المحورية في تحديد الاتجاه الاستراتيجي تتمثل في صياغة رؤية واضحة تعبر عن الطموح المستقبلي، ورسالة دقيقة توضح الغرض الأساسي

● في المحصلة، فإن فهم الأسباب التي شكلت الواقع الحالي للشركة يمثل نقطة الانطلاق الحقيقية نحو بناء استراتيجية أكثر نضجاً وواقعية، قائمة على التعلم من الماضي واستشراف المستقبل بثقة ومسؤولية.

تحديد الاتجاه الاستراتيجي... من وضوح الصورة إلى رسم المستقبل

بعد استكمال التحليل الشامل وفهم اتجاهات الأسواق والقوى المؤثرة فيها، ومع إدراك الفرص المتاحة والتحديات المحتملة، ونقاط القوة والضعف داخل المؤسسة، تنتقل الشركة إلى مرحلة أكثر حسماً تتمثل في تحديد اتجاهها الاستراتيجي.

● تعظيم العوامل الإيجابية المؤثرة في الأداء، ومعالجة العوامل السلبية عبر خطط تصحيح واضحة.

● مراجعة العمليات التشغيلية والأدوار الوظيفية، وإعادة هندستها عند الحاجة بما ينسجم مع أهداف الشركة ويقلل من المخاطر.

● تقييم الخطط الاستراتيجية القائمة، وتعديلها أو إعادة صياغتها بالكامل إذا استدعى الأمر ذلك.

● تحديد المسؤوليات بوضوح، سواء فيما يتعلق بالقرارات الناجحة أو تلك التي أسهمت في الإخفاق، واتخاذ الإجراءات المناسبة بحق متخذ القرار عند الضرورة.

● إعادة تقييم التسلسل الهرمي وآليات صنع القرار داخل المؤسسة لضمان كفاءة وسرعة وفاعلية أكبر في الاستجابة للتحديات.

أو تطويرها.

من التشخيص إلى القرار

إن تحليل الأسباب لا يهدف إلى جلد الذات أو البحث عن أخطاء الماضي بقدر ما يهدف إلى اتخاذ قرارات تصحيحية أو تطويرية تعزز المسار المستقبلي. ومن أبرز القرارات التي يمكن أن تترتب على هذا التحليل:

● تعزيز الأنشطة التي أثبتت فاعليتها وأسهمت في تحقيق نتائج إيجابية، والعمل على تطويرها وتوسيع نطاقها.

● إعادة النظر في الموقع الجغرافي للشركة، سواء عبر تثبيت وجودها في موقعها الحالي أو دراسة خيار الانتقال إلى موقع أكثر ملاءمة.

بعد الانتهاء من عملية التحليل الشامل للعوامل الداخلية والخارجية المؤثرة في أداء المنظمة، والوصول إلى نتائج تستند إلى بيانات دقيقة وأدوات تحليل مناسبة، يصبح من الضروري الانتقال إلى مرحلة أكثر عمقاً تتمثل في تفسير هذه النتائج والبحث في الأسباب التي أوصلت الشركة إلى وضعها الحالي.

فالتحليل الاستراتيجي لا يكتمل بمجرد جمع المعلومات ومعالجتها، بل يتطلب قراءة واعية للأسباب الكامنة وراء النجاحات أو الإخفاقات. وإذا كانت مؤشرات الأداء إيجابية، فإن تعزيز العوامل التي قادت إلى هذا النجاح يمثل خطوة منطقية لضمان استدامته. أما إذا كانت النتائج دون المستوى المتوقع أو المستهدف، فإن التعامل الجاد مع الأسباب السلبية وإزالتها أو الحد منها يصبح أولوية لا تحتمل التأجيل.

أسئلة جوهريّة تكشف مكانم القوة والخلل

لفهم الصورة كاملة، يحتاج المحلل الاستراتيجي إلى طرح مجموعة من الأسئلة المحورية والإجابة عنها بقدر عالٍ من الشفافية الموضوعية، من أبرزها:

● ما القرارات والأنشطة التي نفذتها الجهة وأسهمت في وصولها إلى وضعها الراهن؟ وهل كانت هذه القرارات صائبة أم خاطئة؟ ومن يتحمل مسؤوليتها؟

● هل كان الموقع الجغرافي الذي اختارته الشركة مناسباً لطبيعة نشاطها وأهدافها؟ وهل جاء التوسع أو التواجد في هذا الموقع في الوقت المناسب؟

● إلى أي مدى أثرت ظروف السوق، إيجاباً أو سلباً، في نتائج الشركة؟ وهل امتلكت الإدارة القدرة على قراءة هذه المتغيرات والتعامل معها بكفاءة؟

● ما دور مستوى التخطيط الاستراتيجي في تحقيق النتائج الحالية؟ وهل انعكس ضعف التخطيط، إن وجد، على الأداء العام؟ وما العوامل التي أثرت في استراتيجيات الأعمال والاستراتيجيات الوظيفية، سواء دعمتها أم أضعفت فاعليتها؟

الإجابة الدقيقة عن هذه التساؤلات تمثل حجر الأساس لأي استراتيجية مستقبلية تسعى المؤسسة إلى بنائها

## تحديد قيم الشركة وثقافتها

على حد سواء.

وإذا كانت الرؤية والرسالة تحددان الاتجاه العام وتوضحان الغاية من وجود الشركة وأدوار العاملين فيها، فإن القيم تمثل الضابط السلوكي الذي ينظم كيفية تحقيق تلك الغاية. فهي التي ترسم معايير التعامل داخل المؤسسة وخارجها، وتحدد أسس العلاقة مع مختلف الأطراف ذات الصلة. كما تسهم القيم في بناء سمعة الشركة في سوق الأعمال، وتمكنها من ترسيخ موقع تنافسي ينسجم مع طموحاتها الاستراتيجية. لذلك تعد القيم الأساسية ركيزة محورية

تمثل قيم الشركة الإطار المرجعي الذي يحكم سلوكها ويقود قراراتها، فهي مجموعة المبادئ والمعتقدات التي تعكس هويتها وثقافتها المؤسسية. وتشمل هذه القيم عادةً مفاهيم عليا مثل النزاهة، والابتكار، والعمل الجماعي، وخدمة العملاء، والمسؤولية الاجتماعية. ومن خلال هذه المنظومة القيمية تتشكل بوصلة الشركة الأخلاقية والمهنية، التي يسترشد بها الموظفون في أداؤهم اليومي، بما يعزز كفاءة العمل، ويرفع مستوى رضا المتعاملين، ويعمّق ولاء العاملين والعملاء

في صياغة الاستراتيجية، إذ توجه السلوك المؤسسي وتحدد معايير الأداء والتميز. وعندما تُشرك موظفك في مناقشة المكانة التي تطمح الشركة إلى بلوغها، وتستفيد من آرائهم خلال تحليل عناصر القوة والضعف والفرص والتحديات، فإنك تؤسس لقاعدة صلبة لبناء استراتيجيتك. ومن خلال هذا التفاعل الجماعي تتبلور رؤية واضحة، ورسالة محددة، وقيم مشتركة يتبنّاها الجميع. وبعد نشر هذه المرتكزات عبر اللقاءات والحوارات التوجيهية، وتعزيز الثقافة المهنية المنشودة، تصبح المؤسسة

مهياً لصياغة أهدافها الاستراتيجية بصورة أكثر نضجاً وواقعية. إن إشراك الموظفين في تحديد الأهداف الاستراتيجية يعزز شعورهم بالمسؤولية والانتماء، ويجعل تلك الأهداف جزءاً من التزامهم الشخصي، فيوجهون جهودهم نحو تحقيقها بكفاءة ووعي. وبهذا التكامل بين الرؤية والرسالة والقيم والأهداف، تنطلق الشركة بثبات نحو المكانة التي رسمتها لنفسها، مستندة إلى ثقافة مؤسسية راسخة تعزز الأداء، وترسخ الولاء، وتدعم استدامة النجاح.

## معلومة ورقم

100  
مليار دولار

## «أوبن إيه آي» على أعتاب أكبر جولة تمويل في تاريخ الذكاء الاصطناعي

تقترب «أوبن إيه آي» من وضع اللمسات الأخيرة على أولى مراحل جولة تمويل جديدة يرجح أن تجلب أكثر من 100 مليار دولار، في صفقة قياسية من شأنها منح الشركة الناشئة رأسمال إضافي لبناء أدواتها للذكاء الاصطناعي.

مع استعداد الشركة المصنعة لـ «تشتات جي بي تي» لإنفاق تريليونات الدولارات في استثمارات البنية التحتية، قد يتجاوز التقييم الإجمالي لها بما في ذلك التمويل النهائي، 850 مليار، وهذا أعلى من 830 مليار التي كان متوقعا في البداية، وقال مصدر إن قيمة الشركة قبل التمويل ستبقى عند 730 مليار.

## تفتح باب سباق خلافة المركزي الأوروبي

# تسريبات رحيل لاغارد تضرب اليورو وتشعل السباق

## أسماء بارزة مرشحة للخلافة أبرزها شنابل وناغل وسط حسابات سياسية أوروبية

### حسابات سياسية محتملة

تقليدياً، يُتخذ قرار اختيار رئيس البنك المركزي الأوروبي خلال الصيف الذي يسبق انتهاء الولاية، غير أن احتمال فوز مارين لوبان أو حليفها جوردان باردولا قد يدفع القادة الأوروبيين إلى إعادة النظر في الجدول الزمني المعتاد.

وفي هذا السياق، قال كيران جانينش، الخبير الاستراتيجي للأصول المتعددة في «يوبي إس»، إن البنك المركزي الأوروبي يتمتع حالياً بدرجة عالية من الاستقرار، مضيفاً أن احتمال مغادرة لاغارد مبكراً قد يسهم في الحفاظ على هذا الاستقرار في ظل قيادة ماكرون وميرتس للمشهد الأوروبي.

وأشار جانينش إلى أن تغيير القيادة لن يعني بالضرورة تحولاً جذرياً في توجهات السياسة النقدية، مؤكداً أن احتمالات التأثير السياسي على البنك المركزي الأوروبي تظل أقل مقارنة بمؤسسات نقدية في مناطق أخرى من العالم.



### من يخلف لاغارد؟

اختيار رئيس جديد للمركزي الأوروبي تحسباً لاحتمالات سياسية قد تفرزها انتخابات 2027، خاصة في حال صعود اليمين المتطرف في فرنسا. وبحسب التقرير، تفضل لاغارد إنهاء ولايتها قبل الاستحقاق الرئاسي الفرنسي، ما يمنح ماكرون والمستشار الألماني فريدريش ميرتس مساحة للتوافق على مرشح بديل، رغم أن توقيت المغادرة المحتمل لم يُحدد بشكل نهائي حتى الآن.

وأشار تقرير «فاينانشال تايمز» إلى أن عضو المجلس التنفيذي في البنك المركزي الأوروبي إيزابيل شنابل، إلى جانب رئيس البنك المركزي الألماني «بوندسبنك» يواخيم ناغل، يُعدان من أبرز الأسماء المطروحة لخلافة لاغارد.

كما أفادت «بلومبيرغ» هذا الأسبوع بأن حكومات أوروبية قد تسرع خطوات

تراجع اليورو خلال التداولات الأخيرة عقب تقرير إعلامي تحدث عن احتمال مغادرة رئيسة البنك المركزي الأوروبي كريستين لاغارد منصبها قبل انتهاء ولايتها الرسمية في أكتوبر 2027، ما أثار تساؤلات حول مستقبل قيادة السياسة النقدية في منطقة اليورو.

وذكرت صحيفة «فاينانشال تايمز» أن لاغارد تدرس التنحي مبكراً، بما يتيح للرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون دوراً أكبر في اختيار خليفتها قبل الانتخابات الرئاسية الفرنسية المقررة في أبريل من العام المقبل.

في المقابل، أكد البنك المركزي الأوروبي أن أي قرار بهذا الشأن لم يُحسم بعد، إذ أوضح المتحدث باسم المؤسسة أن «الرئيسة لاغارد تركز بالكامل على أداء مهامها الحالية، ولم تتخذ قراراً بشأن موعد انتهاء ولايتها».

ويُفعل هذه الأنباء، بقي اليورو دون مستوى 1.18 دولار، ليتداول قرب 1.1788 دولار بعد تعرضه لضغوط مباشرة من تقارير الاستقالة المحتملة.

## دردشة اقتصادية

## هجرة قياسية للعلماء من الوكالات الفيدرالية

# نزيف العلماء يهدد تنافسية الاقتصاد الأمريكي

1 قرارات مناخية وصحية  
تثير جدلاً علمياً واسعاً

2 شركات الأدوية تشكك في مستقبل الاستثمار الأمريكي

3 أوروبا والصين تستقطبان الكفاءات الباحثة عن بيئة علمية مستقرة

### أسباب النزوح

ورغم أن التقاعد والاستقالة يُعدان مغادرة طوعية، فإن السياسات الحكومية - بحسب ما نقلته «فاينانشال تايمز» - أسهمت في تسريع النزوح عبر خفض الإنفاق بشكل واسع، ولا سيما من خلال ما سُمي بوزارة الكفاءة الحكومية، إلى جانب تعيين شخصيات ذات توجهات أيديولوجية في مواقع قيادية، وفرض قيود مشددة على ما يمكن للباحثين قوله أو نشره. وتشير نتائج استطلاع أجري العام الماضي إلى أن ثلاثة أرباع الباحثين يفكرون جدياً في مغادرة الولايات المتحدة.

### منافسة عالمية

في المقابل، خصص الاتحاد الأوروبي 500 مليون يورو لجذب العلماء، مقدماً ضمانات قانونية للحرية الأكاديمية والتزاماً واضحاً بالتنوع والشمول، فيما أطلقت جامعة إيكس مارسيليا «برنامج لجوء علمي» العام الماضي. ووصفت الصحيفة المناخ المتنامي من المشاعر المعادية للعلم والتحيز ضد العلماء من أصول صينية بأنه «هدية من ترامب»، في وقت تكثف فيه بكين جهودها لاستقطاب الكفاءات في مجالات الذكاء الاصطناعي وأشباه الموصلات وتقنيات الكم.



عن مكتب إدارة شؤون الموظفين في البيت الأبيض أن المعاهد الوطنية للصحة تصدرت قائمة المغادرين، حيث غادرها 1100 موظف في عام 2025 مقارنة بـ 421 في العام السابق. كما تضررت الإدارة الوطنية للمحيطات والغلاف الجوي، ووكالة حماية البيئة، ودائرة الغابات الأمريكية. وشهدت المؤسسة الوطنية للعلوم انخفاضاً صافياً بنسبة 40% في عدد الحاصلين على الدكتوراه لديها، وهو ما يعادل - وفق تقديرات التقرير - ضياع نحو 107 آلاف عام من الخبرات المتراكمة.

غير المثبتة بشأن تلقي الأطفال جرعات زائدة من اللقاحات. والنتيجة، بحسب التقرير، هي تسارع هجرة الباحثين الأمريكيين إلى الخارج في نزيف واضح للعقول، في وقت بدأت فيه شركات الأدوية التشكك علناً في جدوى استثماراتها المستقبلية داخل الولايات المتحدة، بينما تسجل البلاد أعلى عدد من حالات الحصبة المبلغ عنها منذ إعلان القضاء على المرض عام 2000.

### نزيف الخبرات

وتكشف بيانات التوظيف الصادرة

المناخية، إضافة إلى تراجع مستوى أبحاث التأهب للأوبئة لدى الوكالة الصحية المعنية بالأمراض المعدية. كما رفضت الجهات التنظيمية هذا الشهر مراجعة لقاح موديرنا الجديد للإنفلونزا بتقنية الحمض النووي الريبوزي المرسال «إم آر إن إيه».

### جدل سياسي

وترى «فاينانشال تايمز» أن كثيراً من هذه القرارات يستند إلى حجج سياسية أكثر من اعتماده على الأدلة العلمية، مثل الحديث عن «خدعة المناخ» أو الادعاءات

الحقائق المزعجة تحتاج إلى عقول قادرة على تحملها، ولهذا تواصل إدارة ترامب الثانية - وفق ما أوردته صحيفة فاينانشال تايمز - التقليل من شأن العلماء وتشويه صورتهم، بل وتهيئة بيئة تدفع بعضهم إلى مغادرة مواقعهم.

### حرب العلم

تشير المعطيات إلى أن آثار المواجهة مع المجتمع العلمي باتت واضحة؛ إذ غادر أكثر من 10 آلاف من حملة الدكتوراه في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات والصحة المؤسسات الفيدرالية الأمريكية خلال العام الماضي، نتيجة الفصل أو التقاعد أو الاستقالة.

وبين تحليل حديث نشرته مجلة «ساينس» أن هذا الرقم يعادل ثلاثة أضعاف الخسائر المسجلة في السنة الأخيرة من إدارة بايدن. ورغم تعيين بعض الكفاءات الجديدة، فإن الصورة العامة عبر 14 وكالة فيدرالية تعمل في قطاعات الصحة والأرصاء الجوية والبيئة تظهر هجرة صافية تجاوزت 4 آلاف موظف من ذوي المهارات العالية.

### قرارات مثيرة

يتجلى نقص الخبرات العلمية في جملة من الإجراءات الأخيرة؛ منها قرار إلغاء تصنيف غازات الاحتباس الحراري باعتبارها «خطراً يهدد صحة الإنسان»، وهو تصنيف يشكل أساساً للتشريعات

### إدارة الاعلان

جان حنا

info@aalamaleqtisad.com

### لارسال الأخبار

info@aalamaleqtisad.com

### مدير التحرير

نادين شعيتو

editor@aalamaleqtisad.com

### رئيس التحرير

ميثيل وليام

editor@aalamaleqtisad.com